

Muutos on tapa ajatella

A low-angle, upward-looking photograph of a traffic light. The green light is illuminated, while the red and yellow lights are unlit. The traffic light is mounted on a white pole. The background is a bright blue sky with scattered white clouds. The overall composition is clean and modern.

NESTE OIL

Vuosikertomus 2009

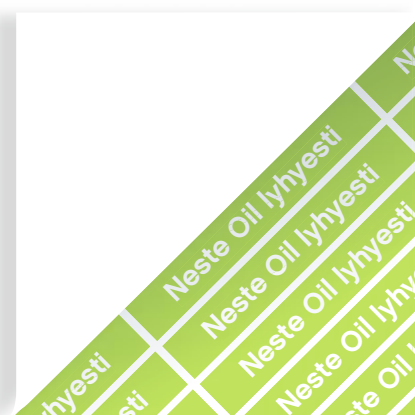


Vuosi 2009 oli monessa mielessä käännekohta. Toimintaympäristömme muuttui rajusti. Samanaikaisesti rakensimme täysin uudenlaista toimintamallia, jossa eri tahojen parhaat käytännöt ja osaaminen yhdistyvät kokonaisuuden eduksi.

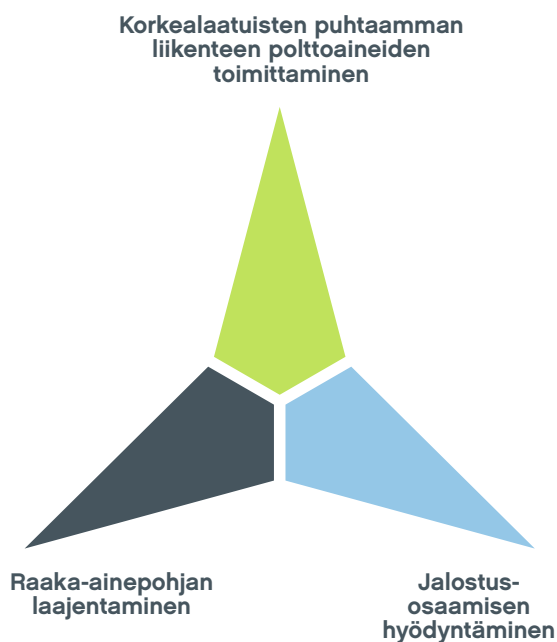
Jatkossa keskitymme kannattavaan kasvuun, tuotannon tehokkuuteen ja ensiluokkaiseen toimintaan. Singaporeen ja Rotterdamiin rakennetaan maailman suurimpia uusiutuvaa NExBTL-dieseliä valmistavia laitoksia. Niiden onnistunut käyttöönotto ja toiminta ovat tärkeimpiä lähitulevaisuuden tavoitteitamme.

Kaikissa tuotantolaitoksissamme kiinnitetään erityistä huomiota tuotannon tehokkuuteen. Näin tavoitellaan muun muassa Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:n entistä parempaa suorituskykyä.

Jatkamme myös toimintatapojemme parantamista. Tässä työssä korostuvat kustannustehokkuus sekä yhtenäiset prosessit ja käytännöt. Samalla varmistamme, että kaikki työskentelevät yhteisten päämääriemme eteen. Tavoitteena on maailmanluokan toiminta koko yhtiössä ja sen kaikissa toiminnoissa.



Neste Oilin strategian perusta



Tunnusluvut

	2009	2008	Muutos, %
Tuloslaskelma, milj. euroa			
Liikevaihto	9 636	15 043	-36
Liikevoitto	335	186	80
Vertailukelpoinen liikevoitto	116	602	-81
Tulos ennen veroja	296	129	129
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE)	10,2	4,4	132
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	9,0	6,1	48
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	2,5	13,1	18
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	2 222	2 179	2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	1 918	1 004	91
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	4 257	3 237	32
Omavaraisuusaste, %	39,1	46,3	-16
Velan osuus kokonaispääomasta, %	46,3	31,5	47
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	177	512	-65
Osaketunnusluvut			
Tulos/osake (EPS), euroa	0,86	0,38	126
Osinko/osake, euroa	0,25*	0,80	-69
Osinko tuloksesta, %	29,0*	211,9	-86
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	12,42	10,58	17
Keskikurssi, euroa	10,85	17,95	-40
Ylin kurssi, euroa	13,44	24,90	-46
Alin kurssi, euroa	8,80	9,47	-7
Markkina-arvo vuoden lopussa, milj. euroa	3 185	2 713	17
Muut tunnusluvut			
Oma pääoma/osake, euroa	8,64	8,48	2
Investoinnit, milj. euroa	863	508	70
Henkilöstö keskimäärin	5 286	5 174	2
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	37	37	0
Jalostusmarginaali, US\$/barreli	7,35	13,39	-45

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Liiketoiminta-alueet lyhyesti

	Liiketoiminta	Päämarkkina-alue	Kapasiteetti	Strateginen rooli	Vahvuudet	Markkina-asema
Öljy- tuotteet 	Öljytuotteiden myynti tukku-asiakkaille.	Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.	Neste Oilin raaka-öljyn tislaukapsiteetti 260 000 barreli päivässä, jalostuskapasiteetti noin 15 miljoonaa tonnia vuodessa.	Jalostamotuotteiden kassavirran maksimointi tuottamalla lisäarvoa asiakkaille.	Korkealaatuiset puhtaamman liikenteen tuotteet ja kyky hyödyntää Venäjän raakaöljyä ja muita raaka-aineita.	Johtava pohjois-eurooppalainen puhtaampiin liikennepolttoaineiden toimittaja.
Uusiutuvat polttoaineet 	Huippulaatuisten, uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan NEXBTL-dieselin myynti.	Eurooppa.	NEXBTL-dieselin tuotantokapasiteetti 380 000 tonnia vuodessa. Jo päätettyjen investointihankkeiden myötä kapasiteettia noin 2 milj. tonnia vuodessa vuonna 2011.	Kannattavan kasvun aikaansääminen uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla.	Huippuluokan teknologia ja tuote, kasvava tuotantokapasiteetti sekä edistykselliset kestävä kehityksen toimintamallit raaka-ainehankinnassa.	Maailman johtava huippulaatuisten uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin toimittaja.
Öljyn vähittäismyynti 	Öljytuotteiden myynti loppukäyttäjille.	Suomi ja Itämeren alue.	Asemia Suomessa 867 sekä Venäjällä, Baltiassa ja Puolassa 293.	Yhtiön oma markkinointikanava ja keskeinen brändin rakentaja.	Korkealaatuiset liikennepolttonesteet, vahva brändi ja markkina-asema, laaja ase-maverkosto ja kilpailukykyiset yksikkökustannukset.	Suomessa markkina-johtaja, Virossa, Latviassa ja Pietarin alueella toiseksi suurin, Liettuassa kolmas.

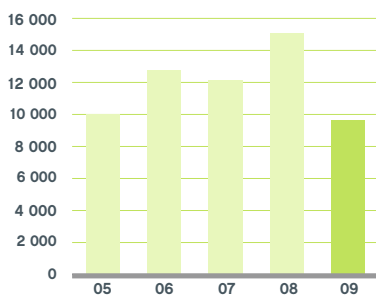
Neste Oil lyhyesti

Neste Oil on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Se tavoittelee kasvua erityisesti huippulaatuisen uusiutuvan dieselin tuotannossa. Yhtiö on sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin. Kaikkea toimintaa ohjaavat yhtiön arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Neste Oil Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Sen kaupankäyntitunnus on NES1V.HE ja toimialaluokka Energia.

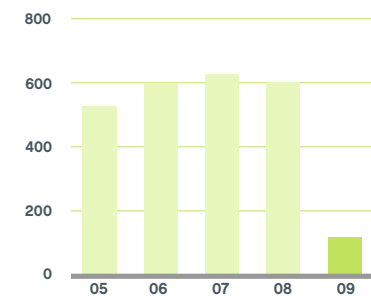
Liikevaihto

Milj. euroa



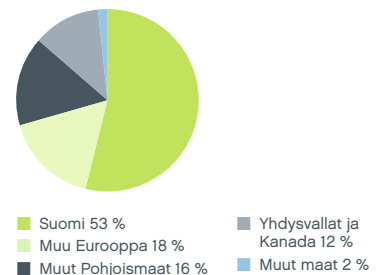
Vertailukelpoinen liikevoitto

Milj. euroa



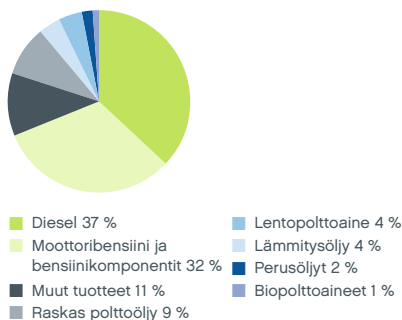
Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain

%



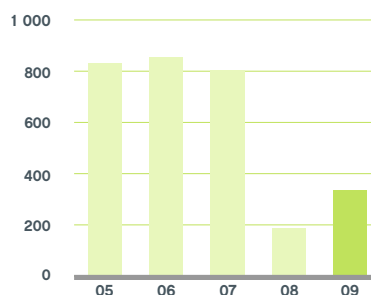
Myynti omasta tuotannosta tuotelajittain

%

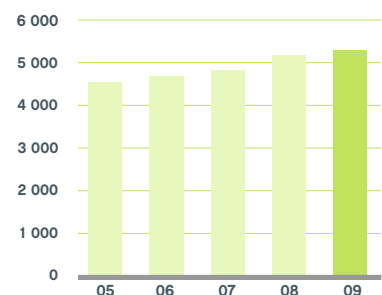


Liikevoitto

Milj. euroa



Henkilöstö (keskimäärin)



Neste Oil hakee voimakasta kasvua uusiutuvissa polttoaineissa.

sivu 18

Miten Neste Oil torjuu ilmastonmuutosta?

sivu 36

Sisällys

NESTE OIL OYJ	2
Vuosi lyhyesti.....	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia.....	8
Toimintaympäristö.....	10
LIIKETOIMINTA-ALUEET, JALOSTAMOT JA TUTKIMUS	14
Öljytuotteet.....	16
Uusiutuvat polttoaineet.....	18
Öljyn vähittäismyynti.....	20
Jalostamot.....	22
Tutkimus, teknologia ja suunnittelu.....	24
VASTUULLISUUS	26
Vastuullisuus Neste Oilissa.....	28
Taloudellinen vastuu.....	32
Ympäristövastuu.....	34
Sosiaalinen vastuu.....	42
Henkilöstö.....	44
Turvallisuus.....	47
GRI-sisältöindeksi.....	48
Riippumaton varmennusraportti.....	49
HALLINNOINTI & OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	50
Selitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	52
Hallitus.....	60
Johtoryhmä.....	62
Palkitseminen ja osakeomistukset.....	64
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	66
TILINPÄÄTÖS	68
Hallituksen toimintakertomus.....	70
Tunnusluvut	78
Tunnuslukujen laskentakaavat	79
Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma.....	80
Konsernin tase.....	81
Konsernin rahavirtalaskelma.....	82
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	83
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	84
Emoyhtiön tuloslaskelma	129
Emoyhtiön tase.....	130
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	131
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	132
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus.....	143
Tilintarkastuskertomus.....	144
Hallintoneuvoston lausunto.....	145
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin	146
LISÄTIETOJA	
Tietoa osakkeenomistajille.....	147
Sanasto.....	148

Vision is the art of seeing things invisible.

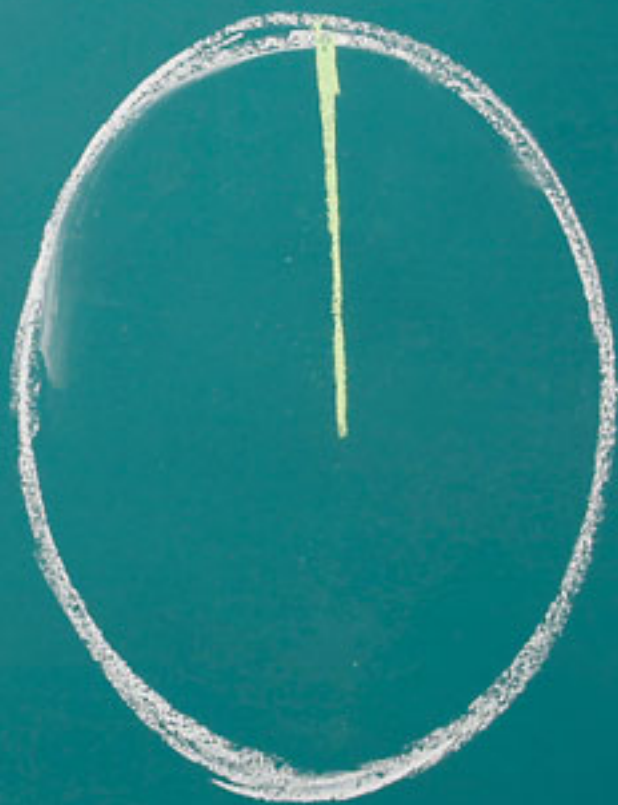
– Jonathan Swift

New
mindset

Neste Oilissa on nyt toimintatavat, joilla pysymme vastaamaan entistä kansainvälisemmän ja nopeammin muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Menestyminen edellyttää meiltä paitsi taitoa tuottaa laadukkaita tuotteita luotettavasti ja vastuullisesti myös kykyä ideoida ja innovoida koko ajan uutta.

Onneksi meillä on iso joukko tutkijoita ja teknologia-asiantuntijoita, jotka rakentavat tulevaisuutta. Olemme olleet pitkään edelläkävijöitä – ja aiomme olla sitä myös jatkossa.

UUSIUTUVIEN POLTTOAINEIDEN
OSUUS TULOKSESTA KASVAA



TÄHÄN
MENNESSÄ

TAVOITE



Vuosi lyhyesti

Vuotta 2009 leimasi taloudellinen taantuma, joka näkyi selvästi myös öljytuotteiden kysynnässä ja Neste Oilin tuloksessa. Yhtiö jatkoi kuitenkin uusiutuvien polttoaineiden kasvuhankkeitaan Singaporessa ja Rotterdammassa sekä perusöljytehtaan rakentamista Bahrainissa.

- Öljynjalostajien markkinaympäristö oli haastava koko vuoden 2009, ja jalostusmarginaalit heikkenivät. Nopeaa elpymistä ei ole näköpiirissä.
- Neste Oilin tärkeimmän tuotteen, dieselin, kysyntää ohjaa teollisuustuotanto, jonka kehitys oli vuonna 2009 hyvin heikkoa. Indikaattorien mukaan teollisuustuotannon lasku on saavuttanut pohjansa Euroopassa, mutta se ei ole näkynyt vielä Neste Oilin kotimarkkinoilla.
- Neste Oil päivitti strategiaansa vuoden 2009 syksyllä. Päälinjat säilyvät ennallaan.
- Yhtiö keskittyi vuonna 2009 yhteensä 60 miljoonan euron säästöohjelmansa toteuttamiseen, käyttö pääoman hallinnan tehostamiseen sekä sisäisen tehokkuutensa parantamiseen. Vuonna 2009 käytön otettu matriisiorganisaatio on tukenut tätä työtä.
- Uusiutuvien polttoaineiden tärkeät kasvuhankkeet Singaporessa ja Rotterdammassa etenivät suunnitelmien mukaisesti.

Haasteet, saavutukset ja tavoitteet

Haasteita	Saavutuksia	Tavoitteita 2010
<ul style="list-style-type: none"> • Maailmanlaajuinen talouden taantuma vaikutti negatiivisesti öljytuotteiden kysyntään. Lisäksi Neste Oilin päätuotteen, dieselin, marginaalit olivat varsin matalat ja venäläisen raakaöljyn käytöstä saatu hintaetu väheni, kun venäläisen raakaöljyn ja Pohjanmeren Brentin välinen hintaero kapeni. 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiö teki positiivisen tuloksen haastavassa markkinatilanteessa. • Singaporen, Rotterdamin ja Bahrainin kasvuhankkeet etenivät suunnitellun budjetin ja aikataulun mukaisesti. 	<ul style="list-style-type: none"> • Singaporen, Rotterdamin ja Bahrainin kasvuhankkeita jatketaan suunnitelmien mukaisesti. • Yhtiö tähtää kannattavaan kasvuun.
<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiön kustannustaso ei vastannut markkinatilannetta, ja totutut toimintatavat kaipaivat uudistamista. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kustannuksia säästettiin ja toimintaa tehostettiin kaikilla organisaation tasoilla. • Uusi matriisiorganisaatio otettiin käyttöön. Sillä haettiin tehoa strategian toteuttamiseen ja tukea strategisten hankkeiden läpiviemiseen. • Yhtiön turvallisuuskehitys oli erittäin positiivinen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tuotannon tehokkuutta parannetaan. • Organisaatiokulttuurin ja sisäisten toimintatapojen kehittämistä jatketaan ensiluokkaisen toiminnan varmistamiseksi. Tässä työssä korostuvat tehokkuus ja tuloksellisuus.
<ul style="list-style-type: none"> • Palmuöljyn käyttö uusiutuvan NExBTL-dieselin raaka-aineena asetettiin kyseenalaiseksi useissa eri yhteyksissä. 	<ul style="list-style-type: none"> • Neste Oil vaikutti aktiivisesti uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehittämiseen mm. tuotelaadun varmistamiseksi ja pyrki parantamaan eri vaikuttajien tietotasoa uusiutuvan energian alueella. 	<ul style="list-style-type: none"> • Uusiutuvien polttoaineiden kilpailukykyä parannetaan maksimoimalla tuotteen arvo, vaikuttamalla alan sääntelyn kehittämiseen ja varmistamalla vastuullinen raaka-ainepohja.

Q1

Tammikuu 01/09

Neste Oil valittiin kolmannen kerran The Global 100 -listalle, joka on muodostettu maailman 100 vastuullisimmasta yrityksestä.

Helmikuu 02/09

Neste Oil julkaisi tilinpäätöstiedotteensa vuodelta 2008. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 602 miljoonaa euroa (2007: 626 milj.). Yhtiön liiketoiminta ryhmiteltiin kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Samalla nimitettiin konsernin uusi johtoryhmä. Neste Oilin uusiutuvista raaka-aineista valmistetulle NExBTL-dieselille saatiin erinomaiset tulokset kylmätestissä Kana-dassa.

Maaliskuu 03/09

Neste Oilin Singaporen NExBTL-laitoksen peruskivi muurattiin. Neste Oil valittiin jälleen Ethibel Excellence Investment -rekisteriin. Lisäksi yhtiö valittiin Ethibel Pioneer Investment -rekisteriin.

**Huhtikuu 04/09**

Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,80 euroa osakkeelta vuodelta 2008. Neste Oil siirsi Porvoon jalostamon uuden bensiinin isomerointilaitoksen rakentamisen tulevaisuuteen. Näin reagoitiin öljytuotteiden heikentyneeseen kysyntään ja mahdollistettiin yhtiön voimavarojen keskittäminen strategisiin kasvuhankkeisiin. Neste Oil julkaisi tammi-maaliskuun tuloksensa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 56 miljoonaa euroa (Q1/2008: 119 miljoonaa).

Toukokuu 05/09

Neste Green -dieselin jakelua laajennettiin Itä-Suomeen. Neste Jacobs teki puitesopimuksen merkittävän kemianteollisuuden keskittymän suunnittelutöistä Abu Dhabiin. Neste Oilin Rotterdamin NExBTL-dieselä tuottavan laitoksen peruskivi muurattiin.

Kesäkuu 06/09

Neste Oil sitoutui käyttämään pelkästään sertifoitua palmuöljyä sitä mukaa kuin sitä on riittävästi saatavilla. Yhtiö arvioi, että vuoden 2015 loppuun mennessä se käyttää ainoastaan sertifoitua palmuöljyä. Saksassa toteutetun NExBTL-käyttötestin tulokset esiteltiin Berliinissä.

Neste Oil ja Stora Enso vihkivät Var-kaudessa käyttöön koelaitoksen, jossa kehitetään liikenteen biopoltoaineiden tuotantoa hakkuutähteistä.

Q3

Heinäkuu 07/09

Neste Oilin toinen uusiutuvaa dieselä tuottava laitos käynnistettiin Porvoossa. Yhtiön Porvoon jalostamon rikkidioksidipäästöt. Neste Oil julkaisi tammi-kesäkuun tuloksensa, ja yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto oli 47 miljoonaa euroa (Q2/2008: 181 milj.).

Elokuu 08/09

Neste Oil aloitti yt-neuvottelut 450 työpaikan vähentämiseksi Suomessa. Neste Oilin Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:llä oli tulipalo.

Syyskuu 09/09

Neste Oil valittiin maailmanlaajuiseen Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin kolmantena vuonna peräkkäin. Yhtiö laski liikkeeseen 300 miljoonan euron kotimaisen joukkovelkakirjalainan ja järjesti sijoittajille suunnatun pääomamarkkinapäivän Porvoossa ja Helsingissä.

Q4

Lokakuu 10/09

Välämiesoikeus antoi päätöksensä Neste Oilin ja YIT:n urakkakiistassa. Neste Oil sai päätökseen yt-neuvottelut, joiden tuloksena henkilöstömäärä Suomessa vähenee 351 henkilöllä vuoden 2010 loppuun mennessä. Yhtiö julkisti tammi-syyskuun tuloksensa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 42 miljoonaa euroa (Q3/2008: 199 milj.).

Marraskuu 11/09

Neste Oil ja St1 ryhtyivät yhteistyöhön VTT:n suomalaisen TransEco-ohjelman polttoainehankkeessa.

Joulukuu 12/09

Yhtiö päätti siirtää lakisäätöisen työeläkevakuuttamisen Ilmariselle. Jarmo Suominen nimitettiin Neste Jacobsin toimitusjohtajaksi. Neste Oilin hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä.



Kaikki Neste Oilin pörssi- ja lehdistö-tiedotteet vuodelta 2009 ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.nesteoil.fi.

Hyvät osakkeenomistajat

Vuosi 2010 näyttää haasteelliselta, vaikka maailmantalouden toipumisesta alkaakin olla merkkejä. Varmistaaksemme kilpailukykyämme olemme uudistaneet organisaatiomme ja toimintamallimme sekä kiinnittäneet erityistä huomiota kustannustehokkuuteen.

Öljynjalostajan näkökulmasta vuosi 2009 oli vaikea. Jalostusmarginaalit olivat matalat, ja öljytuotteiden kysyntä putosi jyrkästi. Yleisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen Neste Oil pärjasi vuonna 2009 kohtuullisesti, sillä onnistuimme tekemään positiivisen tuloksen.

Vuoden 2009 merkittävin kehityskohteemme oli sisäinen tehokkuus. Uusi matriisiorganisaatio astui voimaan huhtikuun alussa. Moni nesteoililainen aloitti vuoden aikana uusissa tehtävissä, ja kaikki ovat opetelleet uusia käytäntöjä, joissa korostuvat tuloksellisuus ja kustannustehokkuus. Organisaatiokulttuuri ei muutu yön yli. Uskon kuitenkin, että muutostyön keskeiset teemat asiakaslähtöisyydestä yhteisiin toimintatapoihin ovat tulleet henkilöstölle – ja jopa sidosryhmillemme – tutuiksi.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN JATKUU

Päivitimme vuoden 2009 aikana myös yhtiön strategiaa, jonka päälinjat säilyivät ennallaan. Tärkeimpiä lähiajan tavoitteitamme ovat strategisten kasvuhankkeiden edistäminen Singaporessa, Rotterdamissa ja Bahrainissa. Nämä projektit pyritään viemään päätökseen suunnitellun aikataulun ja budjetin mukaisesti.

Samalla keskitymme erityisesti tuotannon tehokkuuteen ja ensiluokkaiseen toimintaan sekä kannattavan kasvun turvaamiseen. Näin rakennamme yhä parempaa omistaja-arvoa.

NEXBTL-DIESELIN MERKITYS KASVAA

Uusi EU-direktiivi velvoittaa jäsenmaat nostamaan uusiutuvista lähteistä peräisin olevan energian osuuden liikenteen energian loppukulutuksesta 10 prosenttiin vuoteen 2020 mennessä. Tämä tarkoittaa yli 20 miljoonan tonnin biodieselmarkkinaa vuonna 2020, mikäli fossiilisen dieselin kysynnän kehitys vastaa nykyisiä ennusteita.

Öljyalan ollessa murroksessa Neste Oilin vahvimpiä kilpailuetuja on yhtiön omaan tuotekehitykseen perustuva NEXBTL-diesel. Sen käyttö aiheuttaa merkittävästi vähemmän pakokaasupäästöjä ja pienentää kasvihuo-

nekaasupäästöjä jopa 40–80 prosenttia verrattuna fossiiliseen dieseliin. Siksi se on erinomainen keino kaupunkien ilmanlaadun parantamiseen ja ilmastomuutoksen torjumiseen. Kysymyksessä on markkinoiden paras ja puhtain diesel, jolla on yhä kasvava taloudellinen merkitys yhtiölle.

Olemme sitoutuneet vastuullisuuden periaatteisiin kaikessa toiminnassamme ympäri maailmaa.

VAHVA SITOUTUMINEN VASTUULLISUUTEEN

Uusiutuviin polttoaineisiin ja niiden raaka-aineisiin liittyy myös haasteensa. Raaka-aineiden vastuullisuudesta käydään vilkasta keskustelua tilanteessa, jossa varteenotettavia vaihtoehtoja on tarjolla hyvin vähän.

Me Neste Oilissa olemme tehneet paljon töitä uusiutuvien raaka-aineiden vastuullisuuden varmistamiseksi. Olemme rakentaneet ainutlaatuisen palmuöljyn jäljitettävyysetkijun ja sitoutuneet julkisesti ainoastaan sertifioitujen palmuöljyn käyttöön niin pian kuin mahdollista. Arvioimme, että kaikki käyttämämme palmuöljy on sertifioitua vuoden 2015 loppuun mennessä. Neste Oil oli jo vuonna 2009 maailman suurimpia sertifioitujen palmuöljyn käyttäjiä.

Kestävä kehitys on jatkossakin meille erittäin tärkeää, ja aiomme osallistua aktiivisesti siihen liittyvien normien ja järjestelmien

kehittämiseen. Meillä on omat, erittäin tiukat vastuullisuuskriteerimme. Lisäksi osallistumme aktiivisesti alan järjestöjen, kuten RSPO:n, toimintaan ja pidämme tiivistä yhteyttä poliittisiin päättäjiin ja muihin vaikuttajiin. Pidän erittäin tärkeänä sitä, että vastuullisuusasioissa pystytään rakentamaan kaikille yhteiset pelisäännöt, joista mikään yksittäinen maa tai organisaatio ei voi poiketa. Isoja muutoksia ei saada aikaan, jos eri toimijoilla on täysin erilaiset lähtökohdat ja toimintatavat.

TEKNOLOGISTA EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Neste Oililla on pitkä historia puhtaampien liikenteen polttoaineiden kehittäjänä. Yhtiö on ollut tässä työssä usein selvästi edellä lainsäädännön vaatimuksia. Tälläkin hetkellä Neste Oil työllistää 250 tutkijaa ja 700 suunnittelupalveluita tuottavaa teknologia-asiantuntijaa. Yhtiön innovaatioita on lisensoitu lukuisiin eri maihin.

Uusien teknologioiden kehittäjille jää usein tienraivaajan rooli. Tarvitaan valtava määrä selvitys- ja testaustyötä, asiakkaiden ja muiden yhteistyötahojen hyväksyntä ja kenties jopa muutoksia lainsäädäntöön ennen kuin uusia tuotteita voi tuoda markkinoille. Tehtävä ei ole helpoin mahdollinen, mutta se on mitä tarpeellisin.

Vaikkeassakin taloudellisessa tilanteessa on varmistettava, että innovaatioita ja uutta teknologiaa syntyy edelleen tulevien sukupolvien hyödyksi. Tämä edellyttää paitsi yritysten keskittymistä tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, myös toimivia verkostoja ja yhteiskunnan myötävaikutusta. Tuki teknologisille edelläkävijöille tuottaa yleensä tuloksia, joista hyötyy koko ympäröivä yhteisö.

KIITOKSET

Olen ollut Neste Oilin palveluksessa nyt reilun vuoden mutta ehtinyt kokemaan ja näkemään jo paljon. Viimeisen vuoden aikana on viety läpi monia tärkeitä uudistuksia, ja tässä työssä on ollut mukana myös sidosryh-



miämme. Lämmin kiitos osakkeenomistajille, asiakkaille, kumppaneille ja henkilöstölle vuodesta 2009! Edessä ovat taas uudet, mielenkiintoiset haasteet. Pysykää kyydissä!

Matti Lievonen
Toimitusjohtaja

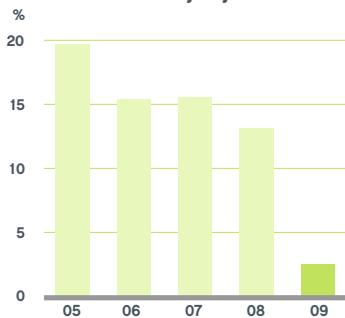
Taloudelliset tavoitteet

	2009	2008
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 % vuodessa	2,5 %	13,1 %
Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25 – 50 %	46,3 %	31,5 %
Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta *	119 %**	51 %

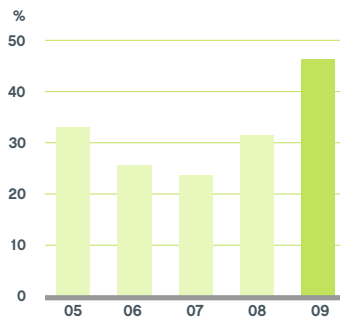
* Lasketaan vertailukelpoiseen liikevoittoon perustuvasta tilikauden tuloksesta

** Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

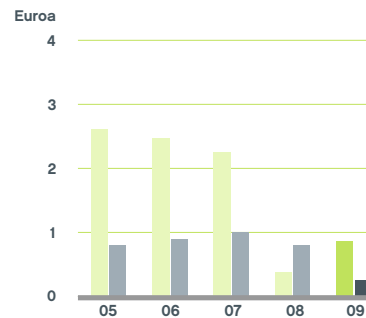
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)



Velan osuus kokonaispääomasta



Tulos/osake ja osinko/osake*



* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Strategia

Neste Oil haluaa olla maailman johtava puhtaamman liikenteen polttoaineiden toimittaja. Yhtiö päivitti vuonna 2009 strategiaansa ja jatkoi kunnianhimoisen investointiohjelmansa toteuttamista. Keväällä julkistettiin uusi matriisiorganisaatio, jolla haetaan tehoa strategian toteuttamiseen.

Neste Oilin strategian perustana on kyky soveltaa ainutlaatuisia jalostusosaamista siten, että erilaisista ja mahdollisimman edullisista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen polttoaineita. Erikoistuminen ja vahva osaaminen mahdollistavat pienen öljy-yhtiön menestymisen kansainvälisessä kilpailussa. Valitun strategian uskotaan kasvattavan yhtiön omistaja-arvoa parhaiten.

Vuonna 2009 strategiaa tarkasteltiin suhteessa toimintaympäristön muutoksiin. Liiketoiminta-alueiden rooleja ja painopisteitä täsmennettiin samalla kun tarkasteltiin haasteita, vahvuuksia ja tulevia kilpailuetuja. Yhtiö jatkaa puhtaamman liikenteen strategiansa toteuttamista. Lähivuosien keskeisenä tavoitteena on annettujen lupauksen lunastaminen: kannattava kasvu, tuotannon tehokkuus ja ensiluokkainen toiminta. Toimintatavassa korostuvat kustannustehokkuus ja vastuullisuus.

Yhtiön 60-prosenttisesti omistamalle suunnittelutoimisto Neste Jacobsille rakennettiin vuonna 2009 uusi strategia, jossa korostuvat huippuluokan teknologiaosaaminen, asiakaslähtöisyys ja kasvu valituilla alueilla. Neste Jacobs on Pohjoismaiden merkittävin kemianteollisuuden suunnittelupalveluiden toimittaja.

INVESTOINTIOHJELMAN TOTEUTTAMINEN JATKUU

Neste Oil jatkoi vuonna 2009 investointiohjelmansa toteuttamista. Suurimmat investoinnit liittyvät uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin kapasiteetin kasvattamiseen. Yhtiö käynnisti kesällä 2009 toisen NExBTL-laitoksensa Porvoossa. Käynnistys

sujui erinomaisesti. Ensimmäinen laitos käynnistettiin Porvoossa kesällä 2007.

Neste Oil rakentaa parhaillaan suuria uusiutuvaa NExBTL-dieseliä valmistavia laitoksia Singaporeen ja Rotterdamiin. Kummankin laitoksen kapasiteetti on 800 000 tonnia vuo-

Valmistamme erilaisista raaka-aineista huippulaatuisia puhtaamman liikenteen polttoaineita.

nessa. Singaporen laitos saavuttaa mekaanisen valmiutensa kesällä 2010 ja Rotterdamin laitos vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla. Molemmat hankkeet ovat edenneet suunnitellun budjetin ja aikataulun mukaisesti.

Neste Oil kasvaa myös perusöljyissä. Bahrainiin on rakenteilla uusi perusöljytehdas, jonka on suunniteltu valmistuvan vuoden 2011 toisella puoliskolla. Neste Oilin osuus hankkeesta on 45 %. Isomerointiyksikön rakentamista Porvooseen on päätetty lykätä toistaiseksi.

EDULLISEMMISTA RAAKA-AINEISTA PUHTAAMPAA TUOTTEITA

Neste Oil pyrkii saavuttamaan jalostamotuotteillaan mahdollisimman suuren kassavirran

tuottamalla lisäarvoa asiakkailleen. Sillä on vahva asema Itämeren markkinoilla ja logistisesti erinomainen sijainti. Yhtiössä on investoitu sellaiseen jatkojalostuskapasiteettiin, jolla raskaampaa ja rikillisempää venäläistä raakaöljyä voidaan jalostaa vaatimusten mukaisiksi, puhtaammiksi liikennepolttoaineiksi.

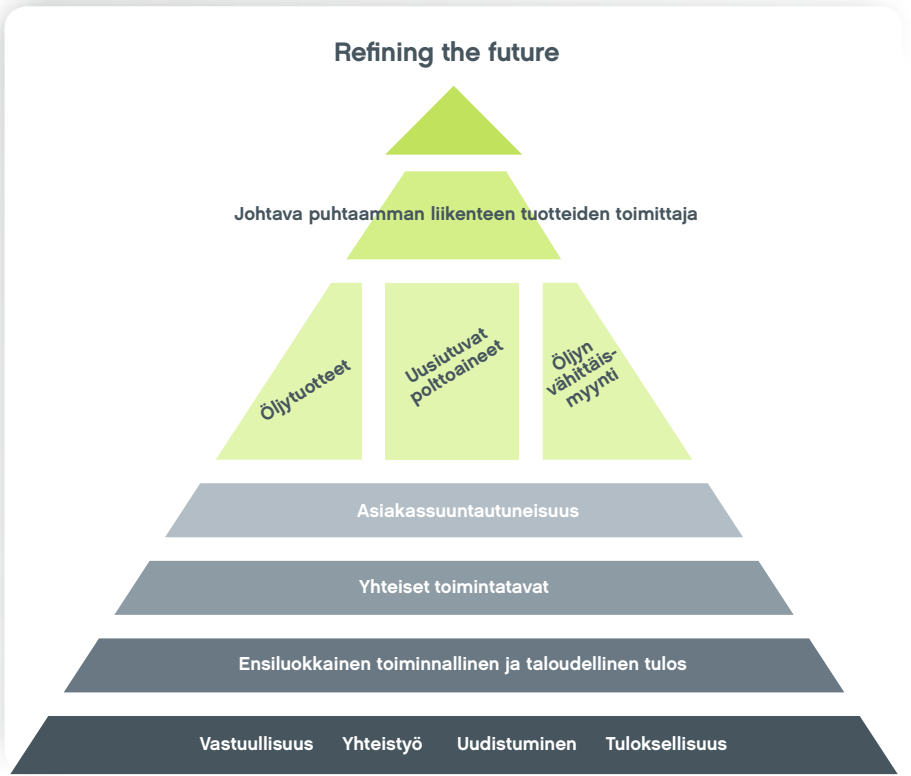
Vuonna 2009 tätä kilpailuetua oli vaikea hyödyntää täysimääräisesti, sillä markkinat olivat poikkeuksellisen haastavat. Keskitisleiden marginaalit heikkenivät selvästi, ja samalla Pohjanmeren Brentin ja raskaamman venäläisen raakaöljyn (REB) välinen hintaero kaventui. On kuitenkin odotettavissa, että talouden kääntyessä nousee dieselmarginaalit lähtevät vähitellen vahvistumaan.

Neste Oil myy tuotteitaan paitsi tukkuasiakkailleen myös oman asemaverkostonsa kautta. 1 160 aseman verkosto on yhtiölle keskeinen markkinoitintkanava ja brändin rakentaja.

MAAILMAN PARASTA JA PUHTAINTA DIESELIÄ

Biopolttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti eri puolilla maailmaa, ja käyttöä ohjataan monissa maissa velvoittavalla lainsäädännöllä ja verohelpotuksilla. Liikenteen kasvava energiantarve ja ilmastonmuutoksen torjunta muodostavat haasteen, johon Neste Oil on vastannut investoimalla merkittäviä summia uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin tuotekehitykseen ja tuotantokapasiteettiin. Tavoitteena on, että uusiutuvien polttoaineiden osuus yhtiön tuloksesta on tulevaisuudessa noin kolmannes.

NExBTL-diesel on Neste Oilin pitkäjänteisen kehitystyön tulos. Se on laadukkaampaa



kuin raakaöljystä jalostettu diesel ja markkinoilla olevat biodieselit. Sitä voidaan käyttää nykyisissä dieselmootoreissa sellaisenaan. Se sopii myös nykyisiin jakelujärjestelmiin ja jalostamologiikkaan ilman lisäinvestointeja.

Tuotteen raaka-aineiksi sopivat kasviöljyt ja elintarviketeollisuuden rasvajäte. Raaka-ainepohjan laajentamiseksi sekä uudenlaisten teknologioiden kehittämiseksi tehdään jatkuvaa kehitystyötä. Tässä työssä on mukana paitsi nesteoililaisia myös johtavia huippuammatillaisia noin 25 yliopistosta ja tutkimusyhteisöstä eri puolilta maailmaa.

SISÄISTÄ TEHOKKUUTTA Matriisiorganisaatiolla

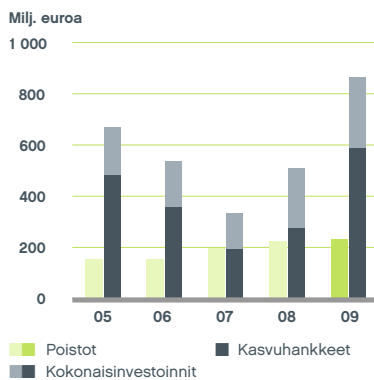
Neste Oilin organisaatio jaettiin 1.4.2009 kolmeen liiketoiminta-alueeseen (Business Areas) ja seitsemään yhteiseen toimintoon (Common Functions), jotka muodostavat matriisin. Tässä toimintamallissa eri liiketoiminta-alueiden ja toimintojen parhaat käytännöt ja osaaminen yhdistetään kokonaisuuden eduksi. Liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat myös raportointisegmentit, ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet ja Öljyn vähittäismyynti.

Matriisiorganisaatiossa tähdätään kustannustehokkaaseen ja asiakaslähtöiseen työskentelytapaan, jolla pystytään toteuttamaan yhtiön strategiaa mahdollisimman tehokkaasti. Matriisiorganisaatio vastaa myös uusien kansainvälisten yksiköiden tarpeisiin. Toimintatapojen muutos ja uudenlaisen osamisen rakentaminen jatkuvat edelleen.

Strateginen polku

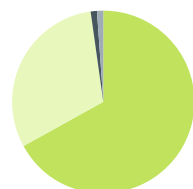


Investoinnit



Liikevaihto

Milj. euroa (sis. liikevaihto eliminoitu)
Yhteensä 9 636



info

Kukin liiketoiminta-alue muodostaa oman raportointisegmentinsä.

Toimintaympäristö

Vuosi 2009 oli taloudellisen taantumun aikaa. Raakaöljyn kysyntä supistui selvästi, kun maailmantalouden muutokset heijastuivat öljytuotteiden markkinoihin. Öljynjalostuksen kapasiteetin käyttöasteet laskivat, ja myös alan rakennemuutoksesta oli nähtävissä merkkejä.

Vuonna 2009 raakaöljyn kysyntä supistui, mutta vähemmän kuin pahimmillaan ennakointiin. Brent-raakaöljyn tynnyrihinta saavutti loppuvuodesta OPECin noin 80 dollarin tavoitetason huolimatta heikohkosta kysynnästä ja korkeista varastoista. Tähän vaikuttivat muun muassa elvyttävä rahapolitiikka, dollarin halpeneminen ja sijoittajien kiinnostuksen lisääntyminen perustuen odotettuun talouden toipumiseen.

Tuottajien kannalta myönteisen hintakehityksen vuoksi OPEC ei ryhtynyt uusiin tuotannon rajoittamisiin, vaikka jäsenmaat eivät noudattaneetkaan sovittuja kiintiöitä kovin kurinalaisesti vuoden 2009 toisella puoliskolla. Osaltaan tähän vaikutti muiden kuin jäsenmaiden tuotannon jääminen jälkeen aiemmista ennusteista lukuun ottamatta Venäjää, jonka tuotanto vastoin odotuksia lisääntyi hieman toipuen edellisen vuoden lievästä taantumisestaan. Venäjä vahvisti siten asemaansa maailman suurimpana öljyntuottajana ennen Saudi-Arabiaa, joka yhdessä Yhdistyneiden Arabiemiirikuntien ja Kuwaitin kanssa noudatti sovittuja tuotannonrajoituksia muita tunnollisemmin. Saudi-Arabialla taas on hallussaan valtaosa OPECin ja koko maailman varatuotantokapasiteeteista.

ÖLJYN KYSYNTÄ LASKI SELVÄSTI

Kokonaisuudessaan öljyn kysyntä laski 1,33 miljoonaa barreliä päivässä. Supistumista tapahtui Pohjois-Amerikassa (-0,91 milj.), Euroopassa (-0,76 milj.) ja entisen Neuvostoliiton alueella (-0,24 milj.) ja kasvua Lähi-idässä (0,12 milj.), Aasiassa (0,82 milj.), Latinalaisessa Amerikassa (0,06 milj.) ja Afrikassa (0,03 milj.). Yksittäisistä maista Kiinan kysyntä nousi eni-

ten (0,57 milj.). Intian kysyntä kasvoi huomattavasti vähemmän (0,17 milj.). Tämä heijastaa sitä, että Intian talouskasvu perustuu pääosin tietotekniikkaan ja palveluihin, jotka vaativat perusteellisuutta ja liikennettä huomattavasti vähemmän energiaa. Lähi-idän kysyntää tukivat sekä vahva taloustilanne että alhaiset kuluttajahinnat. Aasiassa kokonaiskasvua rajoitti OECD-alueen taantuma. Kysyntä kasvaa lähivuosina lähinnä kehittyvissä talouksissa, kun taas OECD-maiden kysyntä pysynee ennallaan.

Vuonna 2009 nähty öljynkulutuksen lasku oli pitkän aikavälin tarkastelussa poikkeuksellista, ja se alkoi jo edellisen vuoden lopulla. Kulutus on laskenut vastaavasti viimeksi vuonna 1979 Iranin vallankumousta seuranneen niin kutsutun toisen öljykriisin aikaan. Tuolloin kesti yhdeksän vuotta ennen kuin kysyntä nousi uudelleen aiemmalle huipputasolle. Vuosien kuluessa tapahtui monenlaisia sopeutumista, mutta pitkän laman jälkeen kysyntä jatkoi jälleen kasvuaan.

Yhdysvalloissa uusien autojen myynti romahti vuonna 2009, ja kaksi kolmesta isosta amerikkalaisesta autoyhtiöstä joutui selvitystilaan. Maan autojen kysyntä elpyi vähitellen bensiinin halvennuttua alimmillaan lähes puoleen kesän 2008 huippuhinnoista. Koko vuoden myynti jäi kuitenkin hieman edellistä pienemmäksi. Ostajien asenteiden muututtua kysyntä kohdistunee jatkossa selvästi vähemmän kuluttaviin malleihin kuin maanteillä ennestään liikkuvat. Teollisuuden vaikeudet vaikuttavat kulutukseen muun muassa työttömyyden lisääntymisen kautta. Kolmasosa maailman noin 750 miljoonasta autosta on Yhdysvalloissa, ja kun ne ovat keskimääräistä

kookkaampia, maa kuluttaa 40 % kaikesta bensiinistä. Näin ollen muutokset siellä vaikuttavat tuntuvasti koko markkina-alueeseen.

EUROOPPA SUOSII DIESELIÄ

Euroopassa dieselnäyttöisten henkilöautojen suosio on ollut kasvussa jo vuosia. Eräissä maissa niiden osuus uusrekisteröinneistä on ollut jopa yli puolet. Osuus myynnistä nousi ylimmilleen vuonna 2007, pysyi lähes samalla tasolla seuraavana vuonna ja laski selvästi vuonna 2009. Tähän vaikutti bensiinin ja dieselin kaventunut hintaero neutraalin verotuksen maissa. Lisäksi pienissä bensiiniautoisakin kulutus on nykyisin hyvin kohtuullisella tasolla, joten auton halvempi hinta vetoaa tässä ryhmässä kuluttajiin ehkä enemmän kuin polttoainekustannus.

Kokonaisautokannassa dieseleiden osuus kuitenkin kasvaa vielä pitkään. Muilla markkinoilla dieselautot eivät ole saavuttaneet merkittävää asemaa, eikä niitä ole tuettu verotuksen keinoin kuten monissa Euroopan maissa. Verolliset polttoaineiden hinnat ovat Euroopassa huomattavasti korkeammat kuin useimmissa muissa maissa, joten dieselin alhaisemmalla kulutuksella ei ole muualla yhtä vahvaa vetovoimaa. Dieselin kysynnän odotetaan lähtevän uudelleen kasvuun talouden elpyessä sekä teollisuustuotannon ja kuljetusten lisääntyessä.

DIESELIN KYSYNTÄ ELPYNEE NOPEIMMIN

Yleisesti ennustetaan, että öljyn kysynnän tähänastisen huippuvuoden 2007 tasolle ylletään uudelleen noin viidessä vuodessa. Tuotteittain tuleva kehitys nähdään varsin samanlaisena kuin ennen lamaa, mutta kasvun



Öljyalalla odotettavissa rakennemuutos

Öljytuotteiden yltarjonta suhteessa heikentyneeseen kysyntään painaa tuotehintoja alaspäin ja vaikuttaa negatiivisesti jalostusmarginaaleihin. Mikäli kysyntä ei kasva nykyisiä ennusteita voimakkaammin, pysyvät jalostusmarginaalit vaatimattomina myös vuonna 2010. Rakenteilla olevaa uutta kapasiteettia on edelleen valmistumassa suunnilleen saman verran kuin vuonna 2009. Samalla maailman öljynjalostuksen rakennemuutoksesta on olemassa selviä merkkejä.

Useat isot kansainväliset öljy-yhtiöt ovat halukkaita luopumaan vähemmän strategisista yksiköistään, ja nykyisessä tilanteessa ostajia ei ole helppo löytää. Toisaalta kasvavien kehittyvien talouksien, kuten Kiinan, öljynjalostajat lisäävät aktiivisesti kapasiteettiaan taatakseen omavaraisuutensa.

On todennäköistä, että öljynjalostuksen rakennemuutos jatkuu ja osa vanhasta kapasiteetista joudutaan poistamaan käytöstä. Vuosikymmeniä toimineen laitoksen sulkeminen on OECD-maissa kuitenkin erittäin kallista maaperän puhdistamisvelvoitteiden vuoksi. Vaihtoehtona on usein toiminnan jatkuminen esimerkiksi jakeluterminaalina. Tuotannon lopettamispäätöksiä on kuitenkin jo tehty, ja niitä lienee odotettavissa lisää. Kun öljytuotteiden kysyntä kasvaa hiljalleen, pitkällä aikavälillä tarvitaan taas lisää kapasiteettia. Tulevaisuuden jalostusmarginaalien kannalta on erittäin olennaista, milloin käyttöasteiden tervehtyminen käynnistyy.

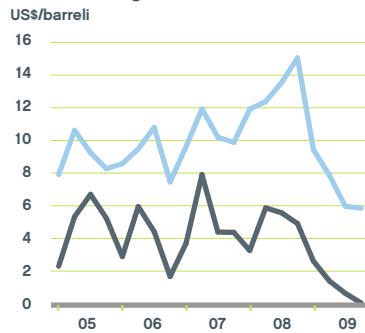
US\$/euro-valuuttakurssi



info

Heikko dollari suhteessa euroon alentaa Neste Oilin euroina raportoitavia tuottoja.

Jalostusmarginaali



info

Jalostusmarginaali kuvaa tuotteiden ja raaka-aineiden välistä hintaeroa.

Urals- ja Brent-raakaöljyjen hintaero

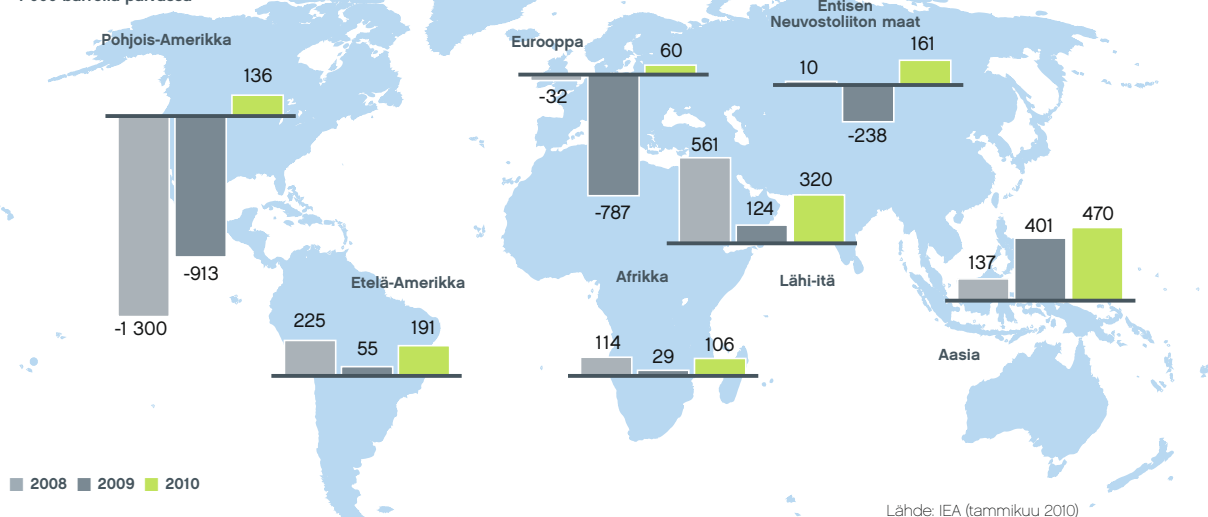


info

Neste Oil hyötyy raakaöljyjen välisestä hintaerosta, koska se käyttää paljon venäläistä raakaöljyä.

Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvu 2008–2010

1 000 barreli päivässä



lähtötaso on nyt merkittävästi alempi. Lamas-ta pahimmin kärsineen dieselin kysynnän uskotaan lisääntyvän eniten, kun talouskasvu uudelleen alkaa.

Lentopolttoaineen kysyntä on laskenut jopa enemmän kuin lentoliikenteen määrä. Tämä johtuu siitä, että lentotoimintaa vähennettäessä yhtiöt jättävät pois käytöstä vanhinta ja eniten polttoainetta kuluttavaa kalustoaan. Kysynnän elpymässä tilanne on taas päinvastainen, joten vielä suurissa vaikeuksissa olevan lentoliikenteen palatessa kasvu-uralle vaikutukset koko keskitisleiden kysyntään voivat olla varsin merkittäviä.

UUTTA JALOSTUSKAPASITEETTIA MARKKINOILLE

Vuoden 2009 aikana tapahtuneen öljyn kysynnän noin 1,5 % laskun vaikutusta lisää dramaattisesti se, että samaan aikaan markkinoille on syntynyt runsaasti uutta jalostuskapasiteettia. Investointihankkeet oli käynnistetty noususuhdanteen aikana olettaen kysynnän kasvun jatkuvan samanlaisena vielä pitkään. Seurauksena on väistämättä ollut koko maailman öljynjalostuskapasiteetin käyttöasteen lasku. Kapasiteetin kasvun ja kysynnän vähenemisen johdosta käyttöasteiden olisi pitänyt laskea keskimäärin noin 6–7 %, mutta sopeutuminen uuteen tilanteeseen on tapahtunut alueittain hyvin vaihtelevasti.

Eniten toimintaansa ovat vähentäneet OECD-maiden öljynjalostajat, joiden kotimarkkinoiden kysyntä on laskenut. Eteläisessä Euroopassa lasku edellisestä vuodesta on ollut noin 7 % ja Luoteis-Euroopassa hieman vähemmän. Yhdysvalloissa jalostamoiden toiminta laski ajoittain loppuvuodesta jopa alle 80 % tason, eli alimmilleen sitten vuoden 1992, ellei hurrikaanien aiheuttamia ohimeneviä häiriötilanteita oteta huomioon.

Pääasiassa muualla valmistunut uusi kapasiteetti on samaan aikaan otettu tyypillisesti täyteen käyttöön, joskin laitosten käynnistämistä on saatettu viivästyttää joitakin kuukausia. Oma erikoistapauksensa on Venäjä, jonka

öljyn vientiveron rakenne suosii voimakkaasti tuotevientä. Tämän seurauksena keskimääräinen käyttöaste on jopa noussut huolimatta kotimaisen kysynnän laskusta, jalostamoiden suhteellisen yksinkertaisesta rakenteesta ja vientimarkkinoihin nähden epäedullisesta sijainnista. Venäjällä käyttöasteet olivat syksyllä 2009 ensi kertaa jopa korkeampia kuin Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

BIOPOLTTOAINEIDEN KYSYNTÄ KASVUSSA

Biopolttoaineiden kysyntä jatkoi kasvuaan fossiilisten liikennepolttoaineiden kysynnän laskusta huolimatta. Tähän vaikuttivat

Raakaöljyn kysyntä laski vuonna 2009 noin 1,5 %, ja jalostusmarginaalit heikkenivät selvästi.

maailmanlaajuisesti lisääntyvät biopolttoaineiden kansalliset käyttövelvoitteet. Euroopan perinteisen biodieselin tuotanto on hieman yli puolet maailman kokonaistuotannosta. Uutta tuotantokapasiteettia rakennettiin, vaikka käyttöasteet olivat alhaiset. Käyttöasteita painoi ylikapasiteetti Euroopassa, jossa kysyntä katettiin pitkälti edullisemmilla tuontituotteilla. Ylikapasiteetista huolimatta edistyksellisemmille uusiutuville polttoaineille on kysyntää parempien tuoteominaisuuksien ansiosta.

EU:n uusiutuvan energian direktiivi tuli voimaan kesäkuussa 2009, ja se velvoittaa lisäämään uusiutuvan energian osuuden lii-

kenteen energiankäytössä 10 prosenttiin vuoteen 2020 mennessä. Komission odotetaan julkaisevan yksityiskohtaiset soveltamishojeet alkuvuonna 2010. Jäsenvaltioiden on jätettävä asiasta kansalliset suunnitelmansa komissiolle viimeistään kesäkuussa 2010. Polttoaineen laadudirektiivin muutoksessa edellytetään puolestaan liikennepolttoaineiden elinkaaren aikaisten kasvihuonekaasupäästöjen 6 %:n vähentämistä vuosina 2010–2020. Öljy-yhtiöiden odotetaan vastaavan vaatimukseen pitkälti biopolttoaineiden osuutta lisäämällä.

Öljynjalostus on Euroopan päästökauppa-järjestelmän piirissä. Järjestelmää jatketaan nykyisen 2012 päättyvän Kioto-kauden jälkeenkin. Autoteollisuutta ohjaa autojen kilometripäästöjä koskeva asetus, joka saatettiin voimaan kesäkuussa 2009. Kaikkiaan kasvihuonekaasujen päästöjä pyritään rajoittamaan Euroopassa usean rinnakkaisen ja osin päällekkäisen säätelykeinojen avulla.

Raaka-aineina käytettävien kasviöljyn ja rasvojen tuotanto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Kasviöljyn hinnat seurasivat raaka-öljyn hintakehitystä ja laskivat jyrkästi vuoden 2008 poikkeuksellisen korkeasta tasosta. Hinnat olivat alimmillaan vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä, minkä jälkeen ne lähtivät jälleen nousuun. Kestävän kehityksen mukaan tuotettu raaka-aine on alan vaatimus. Kestävän kehityksen järjestön, Roundtable on Sustainable Palm Oilin, sertifiointi palmuöljylle käynnistyi Kaakkois-Aasiassa.

Kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2010. Tuottajat keskittyvät tutkimukseen ja tuotekehitykseen raaka-ainepohjan laajentamiseksi sekä tuoteominaisuuksien parantamiseksi.

UUTTA MOOTTORITEKNOLOGIAA

Yhtenä vaihtoehtona fossiilisille polttoaineille ovat sähköautot. Niihin on kohdistettu viime vuosina paljon huomiota. Eräissä maissa, kuten Suomessa ja Yhdysvalloissa, myös poliittinen johto on lähtenyt varsin näkyvästi tukemaan sähköautoja. Niillä voikin olla tule-

vaisuudessa huomattava rooli erityisesti lyhyen matkan tieliikenteen hoidossa ja kasvihuonekaasupäästöjen pienentämisessä, mutta kestää vielä pitkään ennen kuin vaikutukset saavuttavat merkittäviä mittasuhteita.

Japanissa tuotiin syksyllä 2009 markkinoille ensimmäinen sarjavalmistussmittakaavassa tuotettu täyssähköauto. Siinä on rajoitteena lyhyt toimintamatka sekä hinta, joka on kaksinkertainen samankokoisiin perinteisiin pikkuautoihin verrattuna. Keskipitkän aikavälin tarkastelussa sähköverkosta ladattavilla hybridi-autoilla on varmasti paljon suurempi merkitys kuin puhtailla sähköautoilla. Hybrideissä on sekä sähkömoottori että bensiini- tai dieselmotorinen polttomoottori.

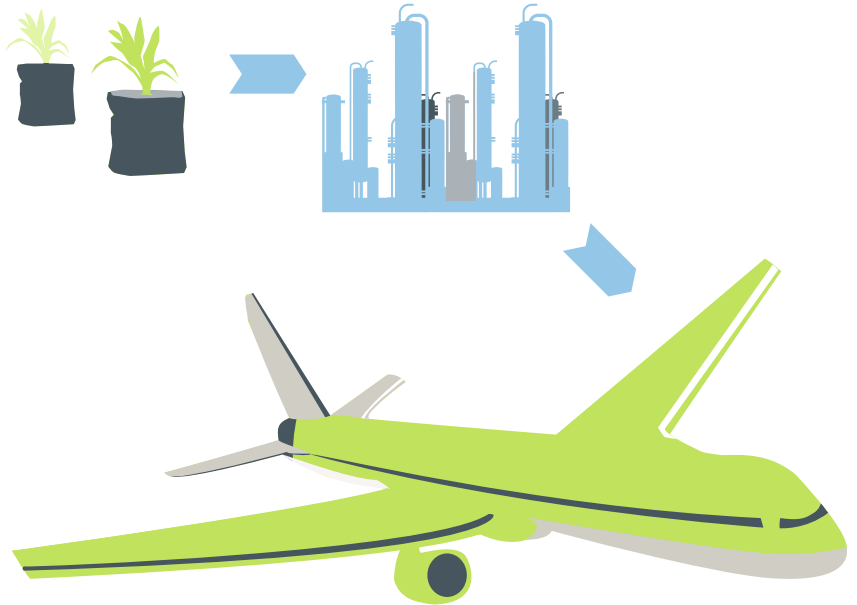
Uusien teknologioiden laaja käyttöönotto vie aina oman aikansa. Vaikka selvästi suurin osa maailman hybridi-autoista on tällä hetkellä Yhdysvalloissa, ne ovat kymmenessä vuodessa saavuttaneet siellä vasta vajaan prosentin osuuden kokonaisautokannasta. Sähköautot vaatisivat uuden käyttövoiman jakelujärjestelmän, mutta hybridit voivat hyödyntää jo olemassa olevaa huoltoasemaverkostoa.

VÄHITTÄISMYYNISSÄ KYSYNTÄ SIDOKSISIA TALOUSKEHITYKSEEN

Öljyn vähittäismyynnissä bensiinin ja dieselin kysyntä riippuu yleisestä talouskehityksestä. Liikennepolttonesteiden kysyntä oli varsin heikkoa vuonna 2009. Ammattiliikenteen hiljennemisen vaikuttaa negatiivisesti paitsi dieselin myös voiteluaineiden ja nestekaasun menekkiin, ja vasta teollisuuden elpyminen tuonee positiivisen käänteen kysyntään.

Suomessa markkinaosuuksista käydään tiukkaa taistelua, ja eri toimijat hiovat konseptiaan. Kysyntä siirtyy yhä enemmän palveluasemilta miehittämättömille kylmäasemille.

Kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden ongelmat ovat lisänneet yleistä epävarmuutta, minkä seurauksena asiakassaattavien hallinta on entistäkin tärkeämpää. Epävarmuus näkyy myös siinä, että monet suuret toimijat ovat lykänneet investointejaan Venäjällä ja Itämeren maissa.



Case

Lentoliikenteen biopolttoaineet pian käytössä

Uusien lentokoneiden polttoainetehokkuus on parantunut huomattavasti. Kulutus on parhaimmillaan jopa 70 % alempi kuin 40 vuotta sitten. Tästä huolimatta maailman lentoliikenne, joka kuljettaa vuosittain noin 2,2 miljardia matkustajaa, kattaa 14 % liikenteen polttonesteiden kokonaiskulutuksesta.

Viimeaikaista talouskriisiä lukuun ottamatta lentopolttoaineen kulutus on jatkuvasti lisääntynyt. Biopolttoaineet ovat lentoliikenteelle vaihtoehto, jolla vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja pienentää päästöjä. Maantieliikenteeseen verrattuna vaihtoehtoja on kuitenkin tarjolla vähemmän, sillä esimerkiksi etanoli ja muut perinteiset biopolttoaineet eivät vastaa lentopolttoaineen laatuvaatimuksia.

International Air Transport Association (IATA) on asettanut tavoitteen, jonka mukaan 10 % ilmailun polttoaineesta olisi uusiutuvista raaka-ainelähteistä peräisin vuonna 2017. Lisäksi EU:n sisäiset lennot sisällytetään EU:n päästökauppajärjestelmään vuonna 2011. Lennot EU-alueen ulkopuolelle ja ulkopuolelta tulevat päästökaupan piiriin vuonna 2012. Tällöin lentoyhtiöiden on katettava päästönsä päästöoikeuksilla tai käyttämällä uusiutuvia polttoaineita.

Polttoaineen laatu on ilmailussa erityisen tärkeä tekijä, ja lentopolttonesteille on tiukat laatuvaatimukset. Ne koskevat myös uusiutuvista raaka-aineista valmistettuja polttoaineita. Spesifikaatio on jo tehty Fischer-Tropsch-tekniologialla tuotetuille biopolttoaineille, mutta toistaiseksi ei ole normia, joka mahdollistaisi lentopolttoaineiden tuottamisen NExBTL:n kaltaisella prosessilla. Tällainen on kuitenkin valmisteilla, ja myös Neste Oil on sertifiointiorganisaatio ASTM:n (American Society for Testing and Materials) jäsen.

Biopolttoaineiden tuottajille lentoliikenne tarjoaa mielenkiintoisen markkinan, sillä monet nykyiset energialähteet, kuten sähkö ja perinteiset biopolttoaineet, eivät sovellu ilmailuun. Uusiutuvien polttoaineiden käyttöä tuetaan maantieliikenteessä, mutta lentoliikenteessä ei ole esimerkiksi biovelvoitteita. Ero maantie- ja lentoliikenteen biopolttoainekäytön kannustimissa ja lainsäädännössä saattaa kuitenkin hävitä.

Many people see things as they are and say “Why?”. We dream of things that never were and say “Why not?”

– George Bernard Shaw

New
mindset

Vuonna 2009 uudistimme koko organisaatiomme. Aikaisemman viiden toimialan sijaan meillä on nyt kolme liiketoiminta-aluetta ja seitsemän yhteistä toimintoa, jotka muodostavat matriisin.

Toiminnassamme painottuvat asiakassuuntautuneisuus ja yhtenäiset toimintamallit. Muutos on tuonut tehoa puhtaamman liikenteen strategiamme toteuttamiseen ja selviää kustannussäästöjä. Uudistuminen on välttämätöntä, kun halutaan turvata pitkän aikavälin menestys.



Liiketoiminta-alueet, jalostamot ja tutkimus
Liiketoiminta-alueet, jalostamot ja tutkimus
Liiketoiminta-alueet, jalostamot ja tutkimus
Liiketoiminta-alueet, jalostamot ja tutkimus
Liiketoiminta-alueet, jalostamot ja tutkimus

Öljytuotteet

Öljytuotteet on Neste Oilin suurin liiketoiminta-alue. Se myy huippulaatuisia liikennepolttoaineita ja muita korkeamman lisäarvon öljytuotteita globaalille asiakaskunnalle. Lisäksi se hankkii syöttöaineet Neste Oilin jalostamoille ja vastaa tuotantolaitosten ohjauksesta sekä yhtiön laivaston kaupallisesta toiminnasta.

Neste Oil on johtava puhtaampien polttoaineiden myyjä Itämeren alueella ja aktiivinen toimija kansainvälisillä öljymarkkinoilla. Tuotevalikoima sisältää bensiinejä, dieselpolttoaineita, lento- ja laivaliikenteen polttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, perusöljyjä, bensiinikomponentteja, erikoispoltoaineita, liuottimia, nestekaasuja ja bitumia.

Liiketoiminta-alue pyrkii tuottamaan asiakkailleen lisäarvoa ja saavuttamaan jalostamotuotteillaan mahdollisimman vahvan kasvavirran. Tärkeimmät Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat öljytuotteiden ja raaka-aineiden väliset hintaerot. Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn välinen hintaero sekä euron ja Yhdysvaltain dollarin välinen kurssi. Raakaöljyn hinnanvaihtelut vaikuttavat tulokseen lähinnä varastovoittojen ja -tappioiden muodossa.

JALOSTUSMARGINAALI HEIKKENI

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali vuonna 2009 oli 7,35 dollaria barreilta (13,39). Kokonaisjalostusmarginaalia painoivat kysynnän lasku ja sitä seuranneet selvästi aikaisempaa heikommat keskitisleiden marginaalit sekä Urals- ja Brent-raakaöljyjen erittäin kapea hintaero. Neste Oilin viitejalostusmarginaali oli keskimäärin 3,14 dollaria barreilta (9,93).

RAAKAÖLJYÄ VENÄJÄLTÄ, VIENTIÄ EUROOPPAAN JA POHJOIS-AMERIKKAAN

Neste Oil toi Suomeen vuoden 2009 aikana yhteensä 14,7 miljoonaa tonnia (15,7 milj. t vuonna 2008) raakaöljyä ja muita syöttöaineita. Tuonnista 84 % (81 %) oli peräisin Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista, loput pääasiassa Pohjanmereltä.

Neste Oil toimitti vuonna 2009 öljytuotteita Suomeen yhteensä 7,6 miljoonaa tonnia (7,5 milj.). Yhtiön markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 91 % (89 %).

Myynti muihin maihin oli yhteensä 6,6 miljoonaa tonnia (7,0 milj.), josta bensiinin osuus oli 2,3 miljoonaa tonnia (2,4 milj.) ja dieselin 2,1 miljoonaa tonnia (2,9 milj.). Tärkeimmät bensiinin vientimarkkinat olivat Ruotsi, Kanada ja Yhdysvallat. Näiden maiden osuus Neste Oilin bensiinivientiä oli 82 % (93 %). Dieselin tärkeimmät vientimaat olivat Ruotsi ja Puola, joiden osuus dieselin kokonaisviennistä oli 87 % (71 %). Dieselin osuus Neste Oilin myynnistä oli 37 % (38 %).

BENSIINIÄ JA DIESELIÄ ÖLJY-YHTIÖILLE

Neste Oilin päätuotteita ovat puhtaammat bensiini- ja dieselpolttoaineet. Yhtiön dieselvienti kohdistuu ennen kaikkea Itämeren alueelle, kun taas bensiinin tärkeimpiä vientikohteita on Itämeren alueen ohella Pohjois-Amerikka. Neste Oil tuottaa bensiinikomponentteja omien jalostamoidensa lisäksi myös mm. Kanadassa, jossa tuotettu iso-oktaani on tiukimmatkin ympäristövaatimukset täyttävä korkeaktaaninen hiilivety-pohjainen bensiinikomponentti.

Vientitoiminnassaan Neste Oil hyödyntää tuotannollista ja logistista joustavuuttaan, joka mahdollistaa mm. erikoistuotteiden valmistamisen sekä suotuisan myynnin ja raaka-ainehankinnan ajoituksen.

HUIPPULUOKAN PERUSÖLJYÄ

Neste Oil on yksi johtavista korkealuokkaisten perusöljyjen toimittajista Euroopassa, ja yhtiöllä on vahva asema myös maailmanlaajuisesti. Neste Oilin perusöljyjen tuotevalikoimaan kuuluvat VHVI-perusöljyt (tuotantokapasiteetti 250 000 tonnia vuodessa) sekä polyalfaolefiinit (tuotantokapasiteetti 60 000 t/v). VHVI-perusöljyliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia tukevat laaja asiakaskunta, tiukkenevat ympäristövaatimukset sekä tiivis yhteistyö lisäaine- sekä autonvalmistajien kanssa.

Vuonna 2009 Neste Oilin osuus VHVI-perusöljyjen tukkumarkkinoilla oli Euroopassa 41 % (40 %) ja maailmanlaajuisesti 17 % (20 %). Neste Oilin VHVI-perusöljyjen kysyntä parani vuoden 2009 toisella puoliskolla, mutta kilpailu säilyi globaalista voiteluainekysynnän laskusta johtuen erittäin tiukkana. Neste Oilin polyalfaolefinia tuottava tehdas Beringenissä Belgiassa olikin suljettuna tuotannollistaloudellisista syistä 8 viikkoa vuonna 2009.

Neste Oilin VHVI-perusöljyjen investointihanke Bahrainissa eteni vuonna 2009 suunnitelmien mukaisesti, ja tehtaan suunnitellaan käynnistyvän vuoden 2011 toisella puoliskolla.

RAHTIHINNAT MATALALLA TASOLLA

Neste Oililla on oma laivasto, joka kuljettaa raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja noin 40 miljoonaa tonnia vuodessa. Toiminta on keskittynyt pääasiassa Itämeren, Pohjanmeren ja Pohjois-Atlantin alueelle. Oma laivasto on Neste Oilille vahva logistinen kilpailuetu. Täsmennetyt strategian mukaisesti se keskittyy ensisijaisesti yhtiön omiin kuljetuksiin sekä valittuihin asiakassegmentteihin, joissa yhtiöllä on kilpailuetua muihin toimijoihin nähden.

Vuonna 2009 laivaston käyttöaste oli 95 % (96 %). Sekä raakaöljyn että öljytuotteiden merikuljetusten rahtihinnat pysyivät matalina koko vuoden. Pohjanmeren raakaöljyn rahtitaso oli keskimäärin 81 Aframax Worldscale -pistettä (179).

Kylmäosaaminen ja sopiva kalusto ovat edellytyksiä turvalliselle toiminnalle pohjoisilla merialueilla. Kaikissa Neste Oilin laivoissa on kaksoisrunko, ja ne on rekisteröity korkeimpiin suomalais-ruotsalaisiin jäätaluokkiin.

info

Lue lisää investoinneista sivulta 8.



Matti Lehmus:
Marginaalimme ylitti
viitejalostusmarginaalit

Katsaus
liiketoimintaan

"Markkinaympäristö oli vaikea vuonna 2009, sillä kysyntä ja kansainväliset jalostusmarginaalit heikkenivät merkittävästi aikaisempiin vuosiin verrattuna. Neste Oil pärjäs haastavassa markkinatilanteessa korkealaatuisen tuotevalikoimansa ja logistisen joustavuutensa ansiosta. Näin pystyimme luomaan lisämarginaalia suhteessa hyvin heikkoihin viitejalostusmarginaaleihin.

Vuoden 2009 tärkeimpiä saavutuksia olivat toiminnallisen tehokkuuden ja kulurakenteen parantaminen sekä joustavuuden hyödyntäminen myynnin ja tuotannon ajoituksessa. Lisäksi trading-toiminta onnistui erinomaisesti, ja Bahrainin kasvuhanketta edistettiin suunnitelmien mukaisesti.

Avainasiakkuuksien ja avainasiakkaille suunnattujen palvelukokonaisuuksien kehittäminen ovat vuoden 2010 keskeisiä teemoja. Jatkamme myös toimintamme tehostamista parantamalla jalostusprosessiemme käytettävyyttä, käyttö pääoman hallintaa sekä laivastomme tuottavuutta."

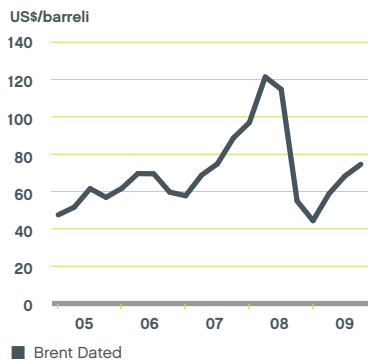
Tärkeimmät tavoitteet vuodelle 2010:

- Markkina-aseman vahvistaminen Itämeren alueella ja vientimarkkinakanavien kehittäminen
- Toiminnallisen tehokkuuden jatkuva parantaminen
- Liiketoiminnan kehittäminen valituilla kasvualueilla eli dieselissä ja VHVI-perusöljyissä

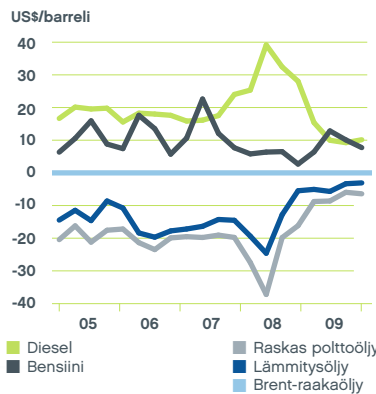
Avainluvut

	2009	2008
Liikevaihto, milj. euroa	7 631	12 641
Liikevoitto, milj. euroa	318	183
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	105	602
Sidottu pääoma, milj. euroa	2 943	2 436
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	4,0	21,2
Investoinnit, milj. euroa	198	165

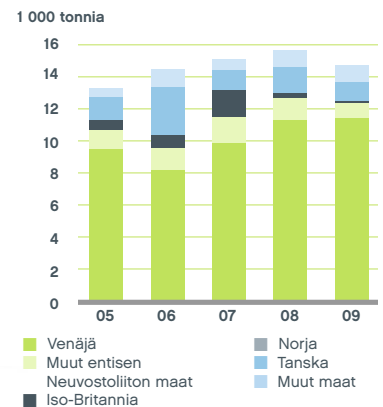
Raakaöljyn hintakehitys



Tärkeimpien öljytuotteiden hintakehitys verrattuna raakaöljyyn



Raakaöljyn ja syöttöaineiden hankinta alueittain



info

Raakaöljyn hinta on vaihdellut voimakkaasti viime vuosina.

info

Dieselin hinta kävi poikkeuksellisen alhaalla vuonna 2009.

Uusiutuvat polttoaineet

Uusiutuvat polttoaineet valmistaa ja myy korkealaatuista uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä. Tuote perustuu Neste Oilin omaan teknologiaan. Yhtiö hakee parhaillaan voimakasta kasvua rakentamalla uusia NExBTL-laitoksia Singaporeen ja Rotterdamiin.

Uusiutuvien polttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti. Uusiutuvan energian osuuden tulee olla 10 % EU:n jäsenvaltioiden liikenteessä vuoteen 2020 mennessä. Suomessa tavoitteeseen pyritään vielä nopeammin. Yhdysvalloissa Renewable Fuels Standard (RFS 2) määrittelee liikennepolttoaineen bio-osuuden tavoitteeksi noin 20 % vuoteen 2022 mennessä. Vastaavaa lainsäädäntöä on jo valmiina tai kehitetään muuallakin maailmassa. Kaiken kaikkiaan uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin vuotuisen kysynnän ennustetaan kasvavan vuoteen 2020 mennessä vähintään 35 miljoonaa tonniin.

NExBTL — MAAILMAN PARAS JA PUHTAIN DIESEL

Uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel on Neste Oilin kehittämä, markkinoiden edistyksellisin dieselpolttoaine. Se on laadultaan selvästi parempaa kuin perinteinen biodiesel tai fossiiliset dieselit. NExBTL-dieseliä voidaan valmistaa joustavasti eri kasviöljyistä ja elintarviketeollisuuden rasvajätteestä. Kaikki Neste Oilin käyttämät bioraaka-aineet tuotetaan vastuullisesti. Fossiiliseen dieseliin verrattuna NExBTL-dieselin on todettu vähentävän kasvihuonekaasupäästöjä 40–80 % koko tuotteen elinkaaren ajalta laskettuna.

Päinvastoin kuin perinteiset biodieselit vetykäsitellyt kasviöljyt, kuten NExBTL-diesel, vastaavat ominaisuuksiltaan autonvalmistajien tiukimpiakin vaatimuksia. Ne eivät vaadi muutoksia ajoneuvojen moottoritekniikkaan, vaan niitä voidaan käyttää kaikissa nykyisissä dieselmoottoreissa sellaisenaan tai sekoittaa fossiiliseen dieseliin. NExBTL-diesel sopii myös olemassa oleviin jakelujärjestelmiin ilman lisäinvestointeja.

INVESTOINTIHANKKEET ETENEVÄT

Tällä hetkellä NExBTL-dieseliä valmistetaan Suomessa Porvoon tuotantolaitoksilla. Ensimmäinen tuotantolaitos valmistui vuonna 2007 ja toinen vuonna 2009. Laitosten kapasiteetti on yhteensä 380 000 tonnia vuodessa. Neste Oil rakentaa parhaillaan uusia NExBTL-laitoksia Singaporeen ja Rotterdamiin. Singaporen laitoksen on määrä valmistua vuonna 2010 ja Rotterdamin laitoksen vuonna 2011. Niiden yhteenlasketut investointikustannukset ovat noin 1,2 miljardia euroa. Valmistuessaan ne ovat maailman suurimmat uusiutuvaa dieseliä tuottavat laitokset. Laitosten tuotantokapasiteetti on yhteensä 1,6 miljoonaa tonnia vuodessa, joten nykyinen NExBTL-dieselin tuotantomäärä moninkertaistuu vuoteen 2011 mennessä.

Porvoon toisen NExBTL-laitoksen käynnistys kesällä 2009 onnistui erinomaisesti, ja laitos on toiminut ongelmitta. Singaporen ja Rotterdamin investointihankkeet ovat edenneet suunnitellun aikataulun ja budjetin mukaisesti.

TESTITULOKSET PUHUVAT PUOLESTAAN

NExBTL-dieseliä on suoritettu mittavia kenttätestejä Suomessa, Saksassa ja Kanadassa. Polttoaine on toiminut erinomaisesti erilaisina pitoisuuksina ja osoittautunut hyväksi ratkaisuksi raskaan liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ilman kaluston uusimistarvetta.

Suomessa NExBTL-dieseliä testataan pääkaupunkiseudun linja-autoliikenteessä osana HSL:n, Proventian, Neste Oilin ja VTT:n välistä yhteistyötä, joka käynnistyi vuonna 2007. Optibio-hankkeen tavoitteena on parantaa kaupunki-ilman laatua ja tutkia edistyksellisten biopolttoaineiden käyttöä kaupunkiliikenteessä. Mukana on noin 300 bussia, joista osa

käyttää jopa 100-prosenttista NExBTL-dieseliä. Tutkimus sisältää laboratorio- ja kenttäkokeet. Esimerkiksi hiukkaspäästöjen määrä laski selvästi NExBTL-dieseliä käytettäessä.

Kesäkuussa 2009 julkaistiin Saksassa NExBTL-dieselin kenttäkokeen tulokset, jotka olivat erittäin lupaavia. Kokeessa neljätoista sarjatuotantomallista Mercedes-Benzin valmistamaa kuorma- ja linja-autoa on ollut jokapäiväisessä käytössä Saksassa vuoden 2008 puolivälistä lähtien. Autojen polttoaineena käytetään 100-prosenttista NExBTL-dieseliä. Yhteenlaskettu ajomatka ylitti jo kesäkuussa miljoona kilometriä. Kenttätestaus osoittaa, että NExBTL-dieselin käyttäminen vähentää päästöjä merkittävästi verrattuna raakaöljystä valmistettuun dieseliin. Projekti kestää suunnitelmien mukaan kolme vuotta ja päättyy vuonna 2011.

Neste Oil osallistui vuosina 2006–2009 myös Kanadan Albertassa järjestettyyn biopolttoaineiden testausprojektiin. Neste Oilin uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä käytettiin yhtenä testituotteena, ja testin tulokset olivat erinomaisia sekä laboratorio- että kenttäkokeissa. Projekti osoitti, että NExBTL-dieselseos toimi jopa -44 asteessa. Kenttäkokeisiin osallistui 75 erikokoista ajoneuvoa 10 kuukauden ajan. Testin pääsponsoreita olivat Kanadan ja Albertan hallitukset sekä Shell Canada.



Lisää raaka-aineista ja vastuullisuudesta sivulla 28–41.
Lisää teknologian ja uusien raaka-aineiden kehitystyöstä sivuilla 24–25.



Jarmo Honkamaa:
NExBTL-dieselimme
kilpailukyky säilyi
erittäin hyvänä
vuonna 2009

Katsaus
liiketoimintaan

”Toisen NExBTL-laitoksen käynnistyminen Porvoossa vaikutti positiivisesti Uusiutuvien polttoaineiden myyntimääriin vuoden 2009 toisella puoliskolla. Tulostamme painoivat kuitenkin matalammat marginaalit ja korkeammat kulut edellisvuoteen verrattuna. Uusiutuvista raaka-aineista valmistetun NExBTL-dieselin hintaero verrattuna perinteisiin biodieseleihin säilyi hyvänä, sillä asiakkaamme ovat valmiita maksamaan polttoaineen laadusta.

Vuoden 2009 keskeisiä saavutuksiamme olivat Singaporen ja Rotterdamin investointihankkeiden edistäminen aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti. Vuoden aikana toteutettiin useita meidän kannaltamme menestyksellisiä käyttötöstejä. On hienoa, että Daimlerin, DHL:n ja OMV:n kaltaiset yhtiöt antavat tunnustusta tuotteellemme. Myös uusien raaka-aineiden kehitystyössä menttiin eteenpäin, mistä oli osoituksena esimerkiksi metsäteollisuuden hakkuutähteitä hyödyntävän koelaitoksen vihkiminen käyttöön Varkaudessa.”

Tärkeimmät tavoitteet vuodelle 2010:

- Singaporen ja Rotterdamin hankkeiden toteuttaminen suunnitelmien mukaan
- Kilpailukykyyn turvaaminen maksimoimalla tuotteen arvo, vaikuttamalla alan sääntelyyn ja varmistamalla vastuullinen raaka-ainepohja
- Uusien tuotteiden ja prosessin tutkimus- ja kehitystyö

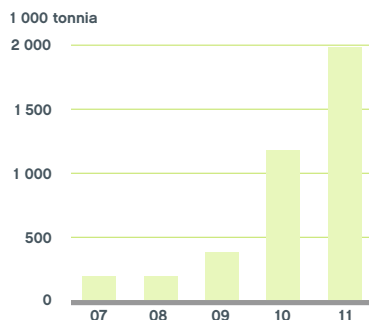
Avainluvut

	2009	2008
Liikevaihto, milj. euroa	182	116
Liikevoitto, milj. euroa	-25	2
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-30	2
Sidottu pääoma, milj. euroa	940	381
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	-4,8	0,9
Investoinnit, milj. euroa	625	249

NExBTL-tuotantolaitokset

Sijainti	Kapasiteetti	Valmis	Investointi	Tilanne
Porvoo	190 000 t/v	2007	100 milj. euroa	Tuotannossa
Porvoo	190 000 t/v	2009	Yli 100 milj. euroa	Tuotannossa
Singapore	800 000 t/v	2010	550 milj. euroa	Rakenteilla
Rotterdam	800 000 t/v	2011	670 milj. euroa	Rakenteilla

NExBTL-dieselin suunniteltu tuotannon kasvu 2007–2011



Vetykäsittelyn kasviöljyn (HVO) ja perinteisen biodieselin vertailu

NExBTL-diesel

- Vapaa sekoitussuhde (0–100 %)
- Täyttää tiukimmatkin laatuvaatimukset
- Pienemmät kasvihuone- ja pakokaasupäästöt
- Säilyy hyvin
- Ei vaadi muutoksia ajoneuvoihin tai polttoaineen jakelujärjestelmiin

Perinteinen biodiesel

- Suurin sallittu pitoisuus 5–7 %*
- Biopolttoainevelvoitteiden saavuttaminen ei ole mahdollista ilman spesifikaatioiden muuttamista polttoaineen laatua heikentävästi
- Typen oksidipäästöt lisääntyvät
- Käytettävä määräajassa
- Saattaa aiheuttaa ongelmia moottorille

* Euroopan dieselstandardin mukainen enimmäismäärä

Öljyn vähittäismyynti

Öljyn vähittäismyyntillä on yhteensä 1 160 aseman verkosto, ja se on keskeinen markkinointikanava Neste Oilin laadukkaille ja puhtaammille tuotteille. Öljyn vähittäismyynti tähtää johtavaan asemaan valitsemillaan markkinoilla ja toimii yhtiön brändin keihäänkärkenä.

Öljyn vähittäismyyntin vuoden 2009 liiketoimintaympäristö oli poikkeuksellisen haastava. Suomen liikennepolttoaineiden kysyntä oli heikkoa koko vuoden. Poltonesteiden kokonaismyynti supistui 8 % edellisvuodesta ja oli 4,0 miljoonaa m³. Dieselin myynti laski 10 % edellisvuoteen verrattuna. Bensiinin myynti laski edellisvuodesta 5 %. Samanaikainen kustannusten lasku mahdollisti kuitenkin tyydyttävän tuloksen.

Dieselin osalta suurin lasku tapahtui raskaan liikenteen kulutuksessa, kun taas yksityiskäyttöön tarkoitetun dieselin osuus poltonesteiden kokonaismyynnistä kasvoi. Dieselmärkinat ovat kuitenkin voimakkaasti riippuvaisia teollisuustuotannosta ja kuljetuksista.

Voiteluainemyynti kärsi merkittävästi heikosta kysynnästä. Nestekaasun myynti laski vuoden aikana 19 %. Lämmitysöljyn myynti laski 11 % edellisvuodesta.

MARKKINAJOHTAJA SUOMEN ÖLJYKAUPASSA

Öljyn vähittäismyyntin Suomen markkinaosuus laski edellisvuodesta. Markkinaosuus bensiinin vähittäismyynnissä oli 25,6 % (27,4 %) ja dieselin vähittäismyynnissä 39,4 % (41,9 %).

Neste Oililla oli vuoden 2009 lopussa Suomessa yhteensä 867 asemaa. Suomen ulkopuolella yhtiö avasi 7 uutta asemaa. Öljyn vähittäismyynti tavoittelee edelleen kasvua Luoteis-Venäjällä ja Itämeren alueella, joskin taloustaantuma on hidastanut sitä selvästi. Yhtiöllä oli vuoden lopussa yhteensä 293 asemaa Suomen ulkopuolella.

MARKKINAOSUUS VAHISTUI ITÄMEREN ALUEELLA

Itämeren maissa ja Luoteis-Venäjällä poltonesteiden kokonaiskulutus laski noin 10–15 % vuonna 2009. Neste Oilin myyntimäärät laskivat Venäjällä, Virossa ja Latviassa, kun

taas Liettuan myyntimäärät kasvoivat hieman. Puolassa bensiinin kulutus pysyi edellisvuoden tasolla ja dieselin kulutus jatkoi kasvuaan. Neste Oilin markkinaosuus on noussut Itämeren alueella.

Taloudellisen taantuman seurauksena Neste Oilin kilpailijat ovat lykänneet tai peruneet investointejaan Venäjällä ja Itämeren maissa.

TEHOKAS JA TURVALLINEN ASEMAVERKOSTO

Neste Oilin asemaverkoston ilmeen uudistustyö jatkui vuonna 2009. Samalla on uusittu tankkaustekniikkaa ja helpotettu asiointia. Kortinlukijat on nyt sijoitettu polttoainemittarin näytön yhteyteen, mikä nopeuttaa tankkaamista. Uudistusten yhteydessä Neste Oil on myös ottanut ensimmäisten joukossa käyttöön sirukorttien tekniikkaa hyödyntävät automaatit. Niillä maksaminen on turvallisempaa, sillä sirukortti vaikeuttaa korttiväärennöksiä.

Uudistustyön tavoitteena on lisätä asiakasyytyväisyyttä sekä kasvattaa markkinaosuutta ja kannattavuutta. Jatkossa Neste Oilin asemaverkosto koostuu kolmesta erilaisesta asemakonseptista: Neste Oil-, Neste Oil Express- ja raskasta liikennettä palvelevista Neste Oil Truck -asemista.

Koko asemaverkoston ilme on tarkoitus uudistaa. Vuoden 2009 aikana uudistettiin 104 jakelupistettä. Erityisen menestykselliseksi ovat osoittautuneet uudistuneet Neste Oil Express -automaattiasemat, joiden osuus myynnistä kasvaa selvästi.

PAREMPAA AUTOLLE JA YMPÄRISTÖLLE

Keväällä 2008 myyntiin tulleen Neste Green -dieselin jakelu laajeni vuonna 2009 Itä-Suomeen. Neste Green -dieselä voi nyt tankata linjan Hanko-Tampere-Kuopio-Joensuu itäpuolisella alueella. Neste Green -dieselin

jakelu laajenee jatkossa vaiheittain myös muualle Suomeen.

Neste Green -diesel on erittäin korkealaatuinen dieselpolttoaine, joka sisältää vähintään 10 % uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieselä. Sen pakokaasupäästöt ovat pienemmät kuin perinteisen dieselin. Lisäksi kasvihuonekaasupäästöt ovat vähintään viisi prosenttia alhaisemmat kuin perinteisen dieselin.

Neste Green -diesel palaa auton moottorissa puhtaammin kuin perinteiset dieselit, mikä vähentää moottorin karstoitusta. Myös kylmäkäynnistyminen sujuu helpommin ja vähäpäästöisemmin.

Neste Green -diesel on EN 590 -standardin täyttävä biopolttoaine, joka sopii kaikkiin dieselmootoreihin. Sitä voi käyttää aivan kuten perinteistäkin dieselä.

BIOLÄMMITYSÖLJY MARKKINOILLE

Neste Oil toi vuoden 2009 alussa markkinoille uuden biolämmitysöljyn. Siinä on kolmen prosentin bio-osuus, joka koostuu yhtiön omaan teknologiaan perustuvasta NExBTL-dieselistä. Uusi lämmitysöljy on osoittautunut teknisiltä ominaisuuksiltaan erinomaiseksi. Lämmitysöljyn bio-osuutta nostetaan asteittain 10 prosenttiin vuoteen 2016 mennessä.

Neste-lämmitysöljy bio -3 sopii sellaiseen nykyisiin öljylämmitysjärjestelmiin ilman laitesäätöjä. Se ei lisää öljyn kulutusta eikä lämmitysjärjestelmän huoltotarpeita.

Öljylämmitystaloja on Suomessa noin 250 000. Neste Oilin osuus lämmitysöljyn myynnistä oli 34 % vuonna 2009.

TOIMINNAN TEHOSTAMINEN JATKUU

Öljyn vähittäismyynnissä rakennemuutos ja tehostamistoimet käynnistyivät jo vuonna 2007, ja niitä jatkettiin vuonna 2009. Toimintaa on parannettu muun muassa tehostamalla



Sakari Toivola: Sisäinen tehokkuus toi kilpailuetua



Katsaus liiketoimintaan

”Liikennepolttonesteiden kysyntä on laskenut selvästi taloudellisen taantuman seurauksena. Raskaan liikenteen osuus dieselin myynnistä on suuri, ja se on erittäin riippuvainen teollisuustuotannon kehityksestä.

Neste Oil onnistui turvaamaan kannattavuutensa ja pärjäämään verrattain hyvin vuoden 2009 haastavassa markkinatilanteessa.

Taustalla olivat hyvä katehallinta ja toiminnan tehostaminen. Olemme jo useamman vuoden ajan keskittyneet siihen, että kustannukset myytyä litraa kohden pysyvät ennallaan tai mieluiten pienenevät. Samalla olemme parantaneet kilpailukykyämme uusimalla asemaverkostoamme Suomessa sekä avaamalla uusia asemia Itämeren alueella. Vuonna 2010 työ jatkuu pitkälti samojen teemojen parissa.”

Tärkeimmät tavoitteet vuodelle 2010:

- Kannattavuuden pitäminen nykyisellä tasolla
- Tehostamisohjelman jatkaminen
- Katteiden hallinta
- Asemaverkoston ilmeudistuksen jatkaminen Suomessa
- Korttiautomaattien uudistustyö Baltian maissa

Avainluvut

	2009	2008
Liikevaihto, milj. euroa	2 998	4 073
Liikevoitto, milj. euroa	50	25
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	50	22
Sidottu pääoma, milj. euroa	305	351
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	15,8	6,0
Investoinnit, milj. euroa	29	63
Kokonaismyynti, 1 000 m ³	4 002	4 353

prosesseja, uudistamalla tietotekniikkajärjestelmiä ja kehittämällä asemien hoitoa.

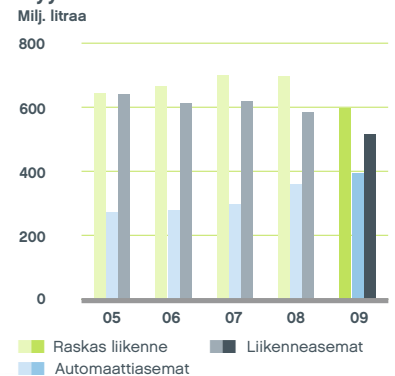
Sähköinen asiointi on ollut yksi vuoden 2009 tärkeimpiä kehittämiskohteita. Uudistustyön tavoitteena on toiminnan tehostaminen, kilpailukyvyyn lisääminen ja asiakaspalvelun parantaminen. Uudet järjestelmät tukevat aikaisempaa paremmin myös asiakkuuksien hallintaa ja myyntiä.

Sisäisen tehokkuuden parantamisesta ja tarkasta kustannusseurannasta oli selvää hyötyä vuoden 2009 tiukassa markkinatilanteessa. Toiminnan tehostamisohjelma jatkuu vuonna 2010.

Bensiinin ja dieselin keskimääräiset vähittäismyyntihinnat Suomessa



Neste Oilin polttonesteiden myynnin rakenne Suomessa



info

Automaattiasemien suosio on kasvussa.

Jalostamot

Neste Oilin jalostamot Porvoossa ja Naantalissa valmistavat kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita. Ne keskittyvät erityisesti puhtaamman liikenteen polttoaineisiin. Jalostamoiden raakaöljyn tislaukkapasiteetti muodostaa reilun viidenneksen Pohjoismaiden jalostuskapasiteetista.

Neste Oilin jalostamoiden menestys perustuu korkeatasoiseen jalostusosaamiseen, edistyksekkyyteen uusien teknologioiden käyttöönotossa sekä kykyyn hyödyntää erilaisia raakaöljyjä ja muita syöttöaineita. Yhtiön strategian perustana on kyky soveltaa ainutlaatuisia jalostusosaamista siten, että erilaisista ja mahdollisimman edullisista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen polttoaineita.

Porvoon jalostamon tavoite on olla Euroopan tuottavin jalostamo ja saattaa kaikki toimintonsa, turvallisuus mukaan lukien, alan parhaiden tasolle. Vuonna 2009 Porvoossa panostettiin erityisesti prosessi- ja henkilöturvallisuuteen, dieselin tuotantolinja 4:n ja uusiutuvaa dieseliä tuottavien NExBTL-laitosten käyntivarmuuteen ja suorituskykyyn sekä tulevan suurseisokin valmisteluun.

Naantalın jalostamo valmistaa erikoistuotteita, minkä ansiosta sen jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavankokoisten jalostamoiden.

15 MILJOONAA TONNIA ÖLJYTUOTTEITA

Neste Oilin kokonaistuotanto vuonna 2009 oli 15,5 miljoonaa tonnia (15,5 milj.), josta 0,2 miljoonaa tonnia (0,1 milj.) uusiutuvaa NExBTL-dieseliä. Yhtiö jalosti vuonna 2009 yhteensä 15,1 miljoonaa tonnia (15,2 milj.) raakaöljyä ja muita hiilivetyypohjaisia syöttöaineita, joista 12,5 miljoonaa tonnia (12,4 milj.) Porvoossa ja 2,6 miljoonaa tonnia (2,8 milj.) Naantalissa. Tuotteista 67 % (65 %) oli rikittömiä tai vähärikkisiä liikennepolttoaineita. Dieselin osuus jalostamoiden tuotannosta oli 39 % (38 %) ja bensiinin 27 % (28 %).

Porvoon jalostamon käyttöaste oli 87 % (82 %) ja Naantalın jalostamon 87 % (92 %). Jalostamoiden raakaöljykapasiteetit ovat Por-

voossa 206 000 barreilia ja Naantalissa 58 000 barreilia päivässä.

Vuonna 2009 pääosa jalostamoiden syöttöaineista, 86 % (86 %), toimitettiin Neste Oilin jalostamoille meriteitse ja 14 % (14 %) rautateitse. Venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn osuus Neste Oilin jalostamoiden kokonaissyöttöstä oli 63 % (57 %).

TOINEN UUSIUTUVAA DIESELIÄ VALMISTAVA LAITOS KÄYNTIIN

Neste Oil kasvatti uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin valmistuskapasiteettiaan käynnistämällä kesällä toisen NExBTL-laitoksensa Porvoon jalostamolla. Laitoksen kapasiteetti on 190 000 tonnia vuodessa. Yhtiö käynnisti ensimmäisen samankokoisen NExBTL-laitoksensa Porvoossa kesällä 2007. Vuonna 2009 laitokset tuottivat 219 000 tonnia uusiutuvaa dieseliä.

Neste Oil päätti siirtää Porvoon jalostamon uuden bensiinin isomeroilaitoksen rakentamisen tulevaisuuteen. Siirrolla reagoitiin heikentyneeseen öljytuotteiden kysyntään. Samalla mahdollistettiin yhtiön voimavarojen keskittäminen strategisiin kasvuhankkeisiin. Isomeroilaitoksen rakentamisesta päätettiin kesällä 2008, ja hankkeen arvioitu investointikustannus oli 80 miljoonaa euroa. Laitokseen liittyvä suunnittelutyö on pääosin valmiina, ja laitoksen rakentaminen on tarkoitus aloittaa markkinatilanteen parannuttua.

Naantalın jalostamon sataman edustalla aloitettiin elokuun 2009 alussa Moton matalan ruoppaustyöt sekä syyskuussa syväväylän ruoppaustyöt. Työt jatkuivat vuoden loppuun asti. Syväväylän valmistuttua Naantalın satamaan pääsevät liikenneväylään suurimmatkin tankkerit täydessä 100 000 tonnin lastissa.

PERUSÖLJYJÄ JA BENSIINIKOMPONENTTEJA

Porvoon ja Naantalın jalostamoiden lisäksi Neste Oililla on huippulaatuista PAO-perusöljyä tuottava laitos Beringenissä Belgiassa. Sen kapasiteetti on 60 000 tonnia vuodessa. Laitos oli vuonna 2009 suljettuna yhteensä 8 viikon ajan tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Perusöljyjä valmistetaan lisäksi yhtiön Porvoon jalostamolla, jossa kapasiteetti on 250 000 tonnia VHV-l-perusöljyä vuodessa.

Uutta kapasiteettia on valmistumassa Bahrainiin, jossa Neste Oilin, nogaholdingin ja Bahrain Petroleum Companyn (Bapco) yhteisyritys jatkoi vuonna 2009 korkealaatuista perusöljyä tuottavan laitoksen rakentamista. Laitoksen kapasiteetti tulee olemaan 400 000 tonnia VHV-l-perusöljyä vuodessa. Laitoksen on määrä valmistua vuoden 2011 lopulla. Neste Oilin osuus yhteisyrityksestä on 45 %.

Neste Oil valmistaa myös bensiinikomponentteja. Yhtiöllä on vuosikapasiteetiltaan 50 000 tonnin ETBE-laitos Sinesissä Portugalissa. Edmontonissa Kanadassa toimivasta kapasiteetiltaan 520 000 tonnin iso-oktaanilaitoksesta Neste Oililla on 50 %:n osuus. Nafteenisiä erikoisöljyjä ja bitumia valmistavasta ja myyvästä Nynas AB:stä Neste Oilin omistusosuus on 50%. Nynasilla on tuotantolaitoksia Ruotsin lisäksi Belgiassa, Englannissa ja Antilleilla.

Singaporessa ja Rotterdamissa Neste Oil jatkoi NExBTL-laitosten rakentamista. Kummankin laitoksen kapasiteetti on 800 000 tonnia vuodessa. Niiden on määrä valmistua vuosina 2010 ja 2011.



Lue lisää Singaporen ja Rotterdamin investoinneista sivulta 8. Porvoon jalostamolla sattui vuonna 2009 rikkipäästöjä. Lue lisää sivulta 35.

Case

Porvoon jalostamolla laaja huoltoseisokki keväällä 2010

Tärkeimpiä toimia jalostamoiden toimintavarmuuden turvaamiseksi ovat suunnitellut huoltoseisokit, jotka toteutetaan 4–6 vuoden välein. Lakisääteiset paineestiatarkastukset ja huoltotyöt edellyttävät säännöllistä huoltopysäytystä. Seuraava merkittävä seisokki pidetään Porvoossa huhtikuussa 2010.

Tuleva huoltoseisokki on jalostamon laajin, sillä mukana on nyt 4 tuotantolinjaa, uusin dieselin tuotantolinja 4 mukaan lukien. Seisokki onkin laitemäärältään 30–50 prosenttia suurempi kuin edellinen vuoden 2005 seisokki.

Huoltotöiden varsinainen kesto on noin neljä viikkoa. Sen lisäksi jalostamo on poissa tuotannosta prosessiyksiköiden pysäytyksen ja käynnistyksen vuoksi noin viikon ennen ja jälkeen seisokin. Arvioitu työmäärä on lähes miljoona työtuntia. Ulkopuolisten palvelutoimittajien osuus seisokissa nousee noin 2 500 työntekijään.

Huoltoseisokille on asetettu erittäin tiukat aikataulu- ja kustannustavoitteet. Erityistä huomiota kiinnitetään turvallisuuteen, jota mitataan ja seurataan järjestelmällisesti. Seisokin valmistelu- ja suunnittelutyöt käynnistyivät jo vuonna 2008, ja ne etenivät suunnitellusti vuoden 2009 aikana.

Naantalın jalostamolla seuraava seisokki on vuonna 2012. Sen valmistelu käynnistyy vuonna 2010.



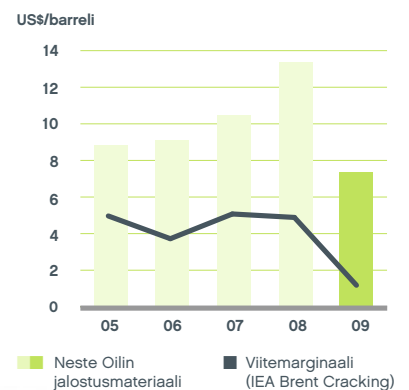
Naantalın jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1957
- Tärkeimpiä tuotteita liikennepolttoaineet ja erikoistuotteet, esimerkiksi bitumit, liuottimet ja pienmoottori-bensiini
- Erikoistumisen ansiosta Naantalın jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavan kokoisten monipuolisten jalostamoiden
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti keskimäärin 58 000 barreli päivässä; tuotanto noin 3 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa yli miljoona kuutiometriä
- Käyttää syöttöaineena raskasta rikki-pitoista raakaöljyä
- Henkilöstömäärä noin 400

Porvoon jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1965
- Yksi Euroopan kehittyneimmistä ja monipuolisimmista jalostamoista
- Keskittyy korkealaatuisiin ja puhtaampiin liikennepolttoaineisiin
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 206 000 barreli päivässä; tuotanto noin 12 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa 7 miljoonaa kuutiometriä
- Jalostamon satama on kuljetusmäärältään Suomen suurin. Satamassa puretaan ja lastataan vuosittain yhteensä 16–19 miljoonaa tonnia raakaöljyä ja öljytuotteita
- Henkilöstömäärä noin 1 000

Kokonaisjalostusmarginaali



info

Neste Oilin jalostusmarginaali ylitti selvästi viitemarginaalin.

Tutkimus, teknologia ja suunnittelutoiminta

Neste Oil valitsi tiensä vuosikymmeniä sitten. Siksi yhtiöllä on pitkä historia puhtaampien liikennepolttoaineiden kehittäjänä. Neste Oil toi ensimmäisenä suomalaisten autoilijoiden tankkeihin lyijyttömät, rikittömät ja biopolttoaineet. Tänäpä se valmistaa uusiutuvista raaka-aineista maailman puhtainta dieseliä ja etsii uusia raaka-aineita. Laitosten suunnitteluosaaminen on maailman huippuluokkaa.

Viime vuosina Neste Oilin tutkimus- ja kehityshankkeiden lukumäärä on lisääntynyt selvästi, ja niiden merkitys kasvaa lähivuosina edelleen. Tutkimuksen pääpaino on uusissa raaka-aineissa, joita odotetaan teollisessa mittakaavassa markkinoille 5–10 vuoden kuluessa. Vuoden 2009 T&K-kustannukset olivat 37 miljoonaa euroa (37 milj.).

Vuonna 2009 tutkimus- ja kehityshankkeiden painopisteinä olivat:

- dieselin tuotantolinjan 4:n tekninen tuki sekä jatkuva kehittäminen
- uudet uusiutuvat raaka-aineet
- NEXBTL-tekniikan jatkokehitys
- puun biomassasta polttoaineita tuottava BTL-tekniikka (biomass-to-liquid).

PÄÄPAINO RAAKA-AINETUTKIMUKSESSA

Uusiutuvien raaka-aineiden tutkiminen on merkittävä osa yhtiön tutkimus- ja kehitystyötä. Projektien kokonaiskustannuksista noin 80 prosenttia liittyy uusiutuvien raaka-aineiden sekä niiden jalostusteknologioiden kehittämiseen. Niihin liittyvät T&K-kustannukset olivat vuonna 2009 yhteensä noin 20 miljoonaa euroa (18 milj.).

Yhtiö toimii tiiviissä yhteistyössä eri alojen johtavien tutkimuslaitosten kanssa. Tälläkin hetkellä uusiutuvien raaka-aineiden tutkimuksessa on yhteistyökumppaneina yli 20 yliopistoa ja tutkimuslaitosta ympäri maailmaa.

Neste Oililla on kuusi tutkimuslinjaa uusien raaka-aineiden löytämiseksi ja niiden käytön mahdollistamiseksi. Tutkimuksen kohteina ovat mm. ravinnoksi kelpaamattomat kasviöljyt (esim. jatropha), levistä ja mikrobeista saatavat raaka-aineet sekä metsäteollisuuden sivutuotteet.

Öljyä tuotetaan mikrobeista ja levistä laboratoriossa jo nyt. Suuri haaste on tuotantomäärien nostaminen teolliselle tasolle, miljooniin tonneihin vuodessa. Tähän liittyy paljon avoimia kysymyksiä, ja siksi suuri osa alan tutkimuksesta keskittyy tälle alueelle.

HUIPPULUOKAN TUOTEKEHITYSTÄ

Neste Oilin kehittämät tuotteet ja teknologiat (esim. NEXBTL, NEXETHERS ja NEXOCTANE) ovat pitkään edustaneet vahvaa laatua ja ympäristöosaamista. Tutkimuksen painopistealueita ovat ympäristöä vähemmän kuormittavien liikennepolttoaineiden tuotekehitys sekä niiden valmistamisessa tarvittavien tuotantoteknologioiden kehittäminen. Myös tuotetestaus on tärkeä osa tutkimus- ja kehitystyötä.

SUUNNITTELUPALVELUITA NESTE JACOBSILTA

Öljy- ja kemianteollisuuden investoinnit ja teknologiakehitys edellyttävät hyviä suunnitteluresursseja. Neste Jacobs on Pohjoismaiden vahvin kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluiden toimittaja. Neste Jacobs tarjoaa suunnittelupalveluita niin Neste Oilille kuin muillekin öljy-, kaasun- ja kemianteollisuuden yrityksille. Sillä on lähes 50 vuoden kokemus öljy-, muovi- ja kemianteollisuuden laitosten suunnittelusta ja investointihankkeiden toteutuksesta Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Neste Oil omistaa Neste Jacobsista 60 prosenttia ja amerikkalainen Jacobs Engineering Group 40 prosenttia.

Neste Jacobsin palveluksessa on noin 700 henkilöä. Noin kolmannes henkilöstöstä

työskentelee investointihankkeissa, muut laitosten käytössä ja kunnossapidossa tai teknologian kehityksessä. Lisäksi yritys työllistää merkittävän määrän muiden koti- ja ulkomaisten toimistojen suunnittelijoita.

Neste Jacobs teki vuonna 2009 pitkäaikaisen puitesopimuksen Abu Dhabi National Chemicals Companyn (ChemaWEyaat) kanssa. Sopimus koskee maailman suurimman yksittäisen kemianteollisuuden keskittymän suunnittelutöitä.

Strategia- ja brändinrakennustyötä

Neste Jacobs hakee kasvua uusilta alueilta, kuten teknologian kehittämisestä ja konsultoinnista. Tähtäimessä ovat erityisesti kansainväliset markkinat. Toiminnan kehittämiseksi ja kilpailukykyyn parantamiseksi yhtiö keskittyy ja muokkaa organisaatiotaan vastaamaan paremmin työkuormaa. Neste Jacobs varautuu lähivuosien kysynnän kasvuun erityisesti uusiutuvien polttoaineiden alueella ja kehittää siksi myös markkinointi- ja myyntiprosessejaan. Yhtiölle haetaan näkyvyyttä maailmanluokan toimijana myös uuden brändin avulla.



Lisää tietoa Neste Jacobsista on saatavilla osoitteessa www.nestejacobs.com.



Case

Puunjalostusteollisuuden sivutuotteista raaka-aineita

Neste Oil ja Stora Enso testaavat yhteistyössä huippulaatuisen biopolttoaineen valmistusta erilaisista metsäraaka-aineista ja metsäteollisuuden sivutuotteista, kuten latvuksista, kannoista, oksista, kuoresta ja sahanpurusta. Yhteistyön tavoitteena on kehittää uuden sukupolven biopolttoaineiden tuotantoteknologiaa. Tarkoituksena on korvata fossiilisia polttoaineita sekä vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

Prosessi on kokonaisuutena tehokas. Siitä vapautuva energia voidaan käyttää paitsi sähköinä myös muun prosessiteollisuuden hyväksi.

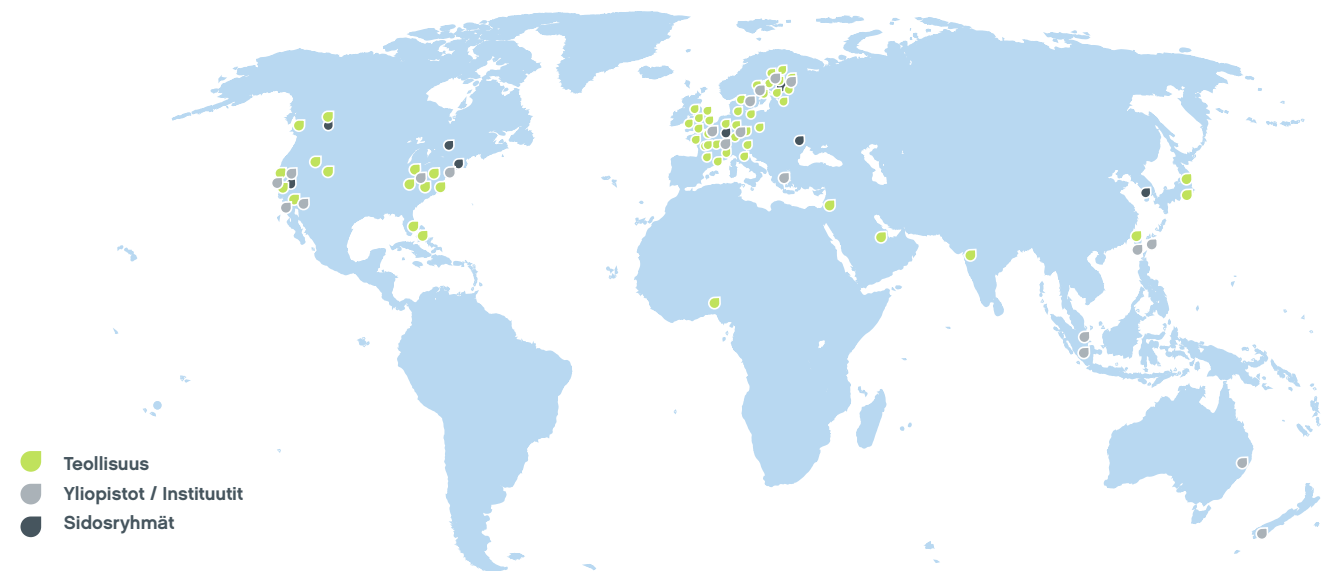
Ensiksi metsäbiomassa kuivataan ja kaasutetaan. Tämän jälkeen kaasu puhdistetaan ja toteutetaan synteesi, jonka tuloksena saadaan biovahaa. Biovahasta valmistetaan huippulaatuista dieselpolttoainetta.

Neste Oilin ja Stora Enson puoliksi omistama Varkauden koelaitos vihittiin käyttöön kesällä 2009.

T&K-painopisteet



T&K-yhteistyökumppanit maailmalla



If you only look at what is, you might never attain what could be.

– Anonymous



Maailma tarvitsee uusia keinoja ilmastomuutoksen torjumiseksi. Samalla on turvattava ihmisten ja tavaroiden liikkuminen. Siksi emme voi viivyttellä uusien puhtaiden energiavaihtoehtojen käyttöönotossa.

Neste Oil jatkaa edelläkävijän työtä, jota se on tehnyt vuosikymmenten ajan puhtaampien liikennepolttoaineiden kehittäjänä. Näytämme suuntaa muille: tuotteemme ja teknologiainnovaatiomme ovat käytössä ja hyödyt mitattavissa.





Palm oil

Rapeseed oil

NExBTL diesel

Algae oil



Vastuullisuus Neste Oilissa

Neste Oil pyrkii vastuullisella toiminnallaan vähentämään tai ehkäisemään kokonaan toimintansa haitallisia vaikutuksia. Yhtiö edistää puhtaampaa liikennettä ja innovatiivisia energiaratkaisuja.

Öljynjalostuksella on aina ympäristövaikutuksia. Neste Oilin toiminta vaikuttaa useisiin eri sidosryhmiin, ja sillä on myös merkittävä taloudellinen vaikutus ympäröivään yhteiskuntaan.

Vastuullisena energiayhtiönä Neste Oil tuntee tuotteidensa koko elinkaaren aikaiset vaikutukset ympäristöön ja on sitoutunut toimintansa jatkuvaan parantamiseen. Raaka-aineiden hankinnan, tuotannon ja logistiikan vaikutuksia pyritään minimoimaan. Suurin ympäristökuormitus syntyy kuitenkin lopputuotteiden käytöstä. Siksi Neste Oil on keskittynyt yhä puhtaampien ja huippulaatuisten tuotteiden kehittämiseen ja valmistamiseen. Yhtiöllä on pitkä perinne öljyalan edistyksekkäänä toimijana.

Uusiutuvista raaka-aineista, erityisesti palmuöljystä ja sen käytön perusteista, keskustellaan kansallisesti ja kansainvälisesti. Neste Oil on ollut aktiivisesti rakentamassa vastuullisia toimintatapoja uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan.

NESTE OILIIN KOHDISTUVAT KESTÄVÄN KEHITYKSEN TRENDIT

EU:ssa hyväksyttiin huhtikuussa 2009 uusiutuvan energian direktiivi. Uusiutuvan energian käyttöä on lisättävä jäsenmaissa 10 %iin vuoteen 2020 mennessä. Tavoitteena on vähentää merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjä sekä tehostaa energian käyttöä. Tämä on myös kansainvälinen kehityssuunta.

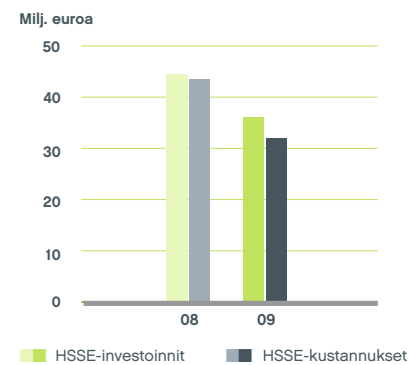
Euroopassa ja muualla maailmassa valmistaudutaan jo nyt ajanjaksoon 2020–2050, jolloin kasvihuonekaasupäästöjen tulisi vähentyä jopa 80 % verrattuna vuoteen 1990. Huoli ympäristöstä on voimistunut. Laadukkaiden, ympäristölle parempien tuotteiden ja palveluiden tarve kasvaa. Alan johtavat yritykset muuttavat prosessejaan ja toimintatapojaan.

Teollisuudelle ovat tärkeitä poliittisten linjauksien johdonmukaisuus ja selkeät pelisäännöt. Kestävä kehitys ja biopolttoaineiden raaka-ainetuotannon epäsuorat vaikutukset ovat ajankohtaisia aiheita.

VASTUULLISUUSTYÖN JOHTAMINEN

Vastuullisuus on Neste Oilin johtamisjärjestelmän keskeinen osa-alue ja yksi yhtiön neljästä arvosta. Neste Oilissa vastuullisuustyötä johtaa ympäristö- ja turvallisuusjohtaja, joka

Yhtiön HSSE-kustannukset ja -investoinnit



HSSE=terveys, turvallisuus, yritysturvallisuus ja ympäristö.
Vuoden 2008 lukuja tarkennettu.

Neste Oilin kestävä kehityksen politiikka

- Toimintamme on sosiaalisesti vastuullista, ympäristöä kunnioittavaa ja taloudellisesti kannattavaa.
- Kaikki toimintomme ovat turvallisia yhtiön työntekijöille, naapurustolle, alihankkijoille, asiakkaille ja ympäristölle.
- Toimimme vastuullisesti yhteiskunnassa ja kunnioitamme kaikessa toiminnassamme ihmisoikeuksia.
- Tarjoamme asiakkaillemme tuotteita, jotka tukevat kestävä kehitystä, hidastavat ilmastonmuutosta ja parantavat paikallista ilmanlaatua.
- Olemme sitoutuneet entistä kestävämpien ratkaisujen kehittämiseen yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.
- Käytämme luonnonvaroja vastuullisesti ja pyrimme aktiivisesti kehittämään toimitusketjuamme kohti kestäviä tuotantokäytäntöjä.

- Neste Oil noudattaa OECD:n monikansallisille yrityksille antamia suosituksia sekä suosituksia yhtiöiden hyvästä hallintotavasta. Lisäksi se toimii YK:n ihmisoikeuksien julistuksen, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusoikeuksia koskevan julistuksen ja työelämän oikeuksien mukaisesti.

Kestävä kehityksen politiikasta johdetut periaatteet löydät osoitteesta www.nesteoil.fi (Vastuullisuus).

Vastuullisuustyön tulokset



Tavoitteet vuodelle 2009



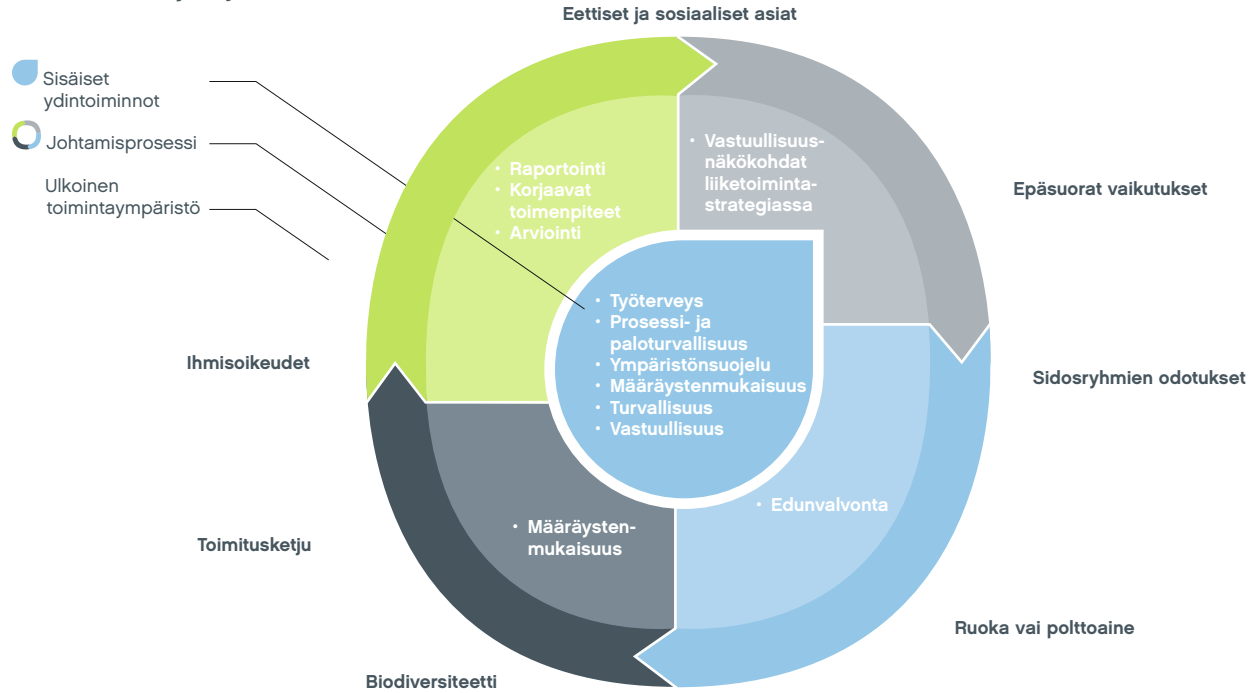
Toimenpiteet ja saavutukset



Tavoitteet vuodelle 2010

Ympäristövastuu		
HSE-lupien ja -määräysten mukainen toiminta.	Ei vakavia poikkeamia. Lupaehtojen noudattamista seurataan jatkuvasti.	HSE-lupien ja -määräysten mukainen toiminta.
Merkittävien ympäristövuotojen lukumäärä pienempi kuin edellisellä vuonna.	Yksi tapaus vuonna 2009, kolme tapausta vuonna 2008.	Käyttöön on otettu kaksi uutta indikaattoria vuoden 2010 alusta: Prosessiturvallisuusmittariksi LOPC (loss of primary containment) ja ympäristömittariksi kaikki vuodot ympäristöön. Molemmissa on tavoitteena vuoden 2009 suoritusta parempi tulos.
Kaikki uudet bioraaka-aineen toimittajat arvioidaan käyttäen toimittajien valintaperiaatteita.	Arvioitu kaikki uudet merkittävät toimittajat.	Kaikki uudet bioraaka-aineen toimittajat arvioidaan käyttäen toimittajien valintaperiaatteita.
Bioraaka-ainetoimittajien auditointiohjelmaa jatketaan, huomio korjaaviin toimenpiteisiin.	Sertifioidut erät auditoinnin piirissä. Toimittajat sitoutuneet sertifiointiohjelmaan. Sertifioimattoman palmuöljyn alkuperän jäljitettävyysohjelmaa käytössä. Katso s. 34 ja 40.	Bioraaka-ainetoimittajien auditointiohjelmaa jatketaan ja laajennetaan, huomio korjaaviin toimenpiteisiin.
NExBTL-dieselin käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 320 000 tonnilla verrattuna raakaöljystä valmistettuun hyvälaatuisen dieseliin.	Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä laskennallisesti oli 420 000 tonnia koko elinkaaren ajalta laskettuna.	NExBTL-dieselin käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 640 000 tonnilla verrattuna raakaöljystä valmistettuun hyvälaatuisen dieseliin.
Sosiaalinen vastuu		
Uusi ennakoiva turvallisuusmittari.	Havainnointikierroksia jalostamoilla 16 700 kpl.	Havainnointikierrosten lukumäärä suurempi kuin vuonna 2009.
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF) alle 4.	TRIF oli 3,1. Tulos on Neste Oilin kaikkien aikojen ennätys.	TRIF-tavoite on 3.
Tapaturmataajuus eli poissaoloon johtavien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (LWIF) alle 2.	LWIF oli 2,2. Tulos on Neste Oilin kaikkien aikojen ennätys.	LWIF-tavoite on 1.
Esimiesten koulutusohjelman jatkokehittäminen ja laadukas toteuttaminen.	Kaikille esimiehille suunnattuun koulutusohjelmaan osallistui 361 esimiestä. Ohjelman palautekeskiarvo oli 4,22 asteikolla 1-5. Lisäksi 131 esimiestä Suomessa valmennettiin vaikeiden erotilanteiden hallintaan palautekeskiarvolla 4,3. Valmennusohjelmaa kehitettiin edistämään uutta matriisitointamallia.	Esimiesvalmennusten laadukas toteuttaminen, kohderyhmän laajentaminen matriisimallin mukaisesti sekä ylimmän johdon valmennuksen kehittäminen.
Palkkatasa-arvosta huolehtiminen ja naisten osuuden lisääminen eri henkilöstöryhmissä sekä harjoittelijoiden ja lopputyöntekijöiden keskuudessa.	Yhteiset globaalit palkitsemisen periaatteet määriteltä. Ylempien toimihenkilöiden tehtävien vaatimusluokitusten päivitys aloitettu Suomessa. Palkkatasa-arvoa edistetty erillisellä tasa-arvoerällä Suomessa. Naisten osuus liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen johtoryhmien jäsenistä kasvoi vuoden 2009 organisaatiomuutoksen yhteydessä ollen 21,9 % (13,5 %).	Globaalien palkitsemisperiaatteiden käyttöönotto. Tasa-arvosuunnitelman päivittäminen Suomessa. Ylempien toimihenkilöiden tehtävien vaatimusluokituskonseptin käyttöönotto kansainvälisesti.
Työhyvinvoinnin kehityshankkeen tuloksista viestiminen ja toimenpiteiden aloittaminen sekä kuntoutuskurssien käynnistäminen.	Työhyvinvoinnin osatekijät Neste Oilissa määriteltiin. Työhyvinvoinnista viestittiin yhtiö-, toimiala- ja tiimitasoilla henkilöstötutkimuksen tulosten käsitteilyn yhteydessä. Järjestettiin 4 kuntoutuskurssia.	Sairauspoissaoloreportoinnin laajentaminen globaalksi. Työhyvinvoinnin tason seuraaminen henkilöstötutkimuksen avulla. Kuntoutuskurssien vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen.
Neste Oilin työnantajakuvan vahvistaminen sekä Suomessa että yhtiön uusissa toimintamaissa ja kemianteollisuuden tunnettuuden lisääminen.	Kesäharjoittelupaikka 270 nuorelle, harjoittelu- tai lopputyöpaikka 20 opiskelijalle. Kasvavaa näkyvyyttä Singaporessa ja Alankomaissa. Osallistuminen rekrytointimesseille Suomessa sekä useiden opiskelijaryhmien tutustumiskäyntien järjestäminen.	Pitkäjänteinen työnantajamielikuvan rakentaminen ja vahvistaminen Suomessa ja uusissa toimintamaissa.
Taloudellinen vastuu		
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 %.	2,5 %.	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 %.
Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25-50 %.	46,3 %.	Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25-50 %.
Osinkona jaetaan vähintään kolmannes vertailukelpoiseen liikevoittoon perustuvasta tilikauden tuloksesta.	119 %.	Osinkona jaetaan vähintään kolmannes vertailukelpoiseen liikevoittoon perustuvasta tilikauden tuloksesta.
Vastuullinen yritystoiminta		
Neste Oil säilyttää asemansa neljässä yritysvastuu-arvioinnissa ja parantaa suoritustaan Dow Jones Sustainability Indexissä.	Toteutunut.	Neste Oil parantaa suoritustaan Dow Jones Sustainability -indeksissä.

Vastuullisuustyön johtaminen



on konsernin johtoryhmän jäsen. Konsernin ympäristö- ja turvallisuusyksikkö on yksi matriisiorganisaation yhteisistä toiminnoista. Sen vastuualue kattaa työturvallisuusasiat, kestävä kehitys, yritysturvallisuuden ja ympäristöasiat (HSSE). Liiketoiminta-alueiden ja laitosten organisaatiot vastaavat vastuullisuustyön toteuttamisesta, seurannasta ja raportoinnista. HSSE-asiat ovat säännöllisesti esillä niiden johtoryhmien kokouksissa. Neste Oilin johtoryhmä käsittelee yhtiötason HSSE-asioita kokouksissaan tarpeen mukaan. Tämän lisäksi neljännesvuosittain järjestetään erillinen HSSE-johtoryhmän kokous, jossa käydään läpi yksityiskohtaisempi raportointi. HSSE-asiat käsitellään kuukausittain muun toiminnan raportoinnin yhteydessä. Johtoryhmä arvioi omia vastuullisuusprosessejaan ja toimintatapojaan osana vuotuista itsearviointia.

Vastuullisuustyön toteutumista seurataan mitattavilla ja olennaisilla indikaattoreilla.

Vastuullisuustyön johtamiseen yhtiöllä on yleiset ohjeet sisäisessä johtamisjärjestelmässään. Vuoden 2010 alkupuolella otetaan käyttöön uusia HSSE-hallinnan ohjeita osana konsernin johtamisjärjestelmää. Liiketoiminta-alueilla ja toimintoilla on lisäksi omia täydentäviä ohjeita.

Neste Oil noudattaa kunkin toimintamaan lainsäädäntöä ja seuraa aktiivisesti lainsäädännön muutoksia.

NESTE OILIN VASTUULLISUUSSTRATEGIA

Neste Oil on teknologiajohtaja, ja sen tavoitteena on saavuttaa johtava asema myös vastuullisena yrityksenä. Yhtiön korkealaatuiset tuotteet kilpailevat maailmanluokan

sarjassa. Neste Oil on turvallinen työpaikka. Se seuraa ja vähentää aktiivisesti toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Yhtiötä johdetaan järjestelmällisesti, ja se on sitoutunut ennakoivaan ja tehokkaaseen toiminnan parantamiseen.

SITOUKUKSET JA YHTEISTYÖHANKKEET

Neste Oil oli vuonna 2009 sitoutunut seuraaviin kestävä kehitystä edistäviin järjestöihin ja yhteistyöhankkeisiin:

- Responsible Care
- Responsible Care Global Charter
- Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- Roundtable on Sustainable Biofuels (RSB)
- Round Table on Responsible Soy (RTRS)
- Sademetsien hakkuukieltä vaativa liittouma.

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Neste Oil julkaisee vastuullisuusraporttinsa vuosittain osana vuosikertomusta, ja täydentävää tietoa esitetään yhtiön internetsivuilla. Raportoinnissa noudatetaan samoja periaatteita kuin viranomaisraportoinnissa. Yhtiö noudattaa nyt ensimmäistä kertaa Global Reporting Initiative (GRI) julkaisemaa raportointiohjeistoa. Raportti on kohdennettu ensisijaisesti vastuullisuudesta kiinnostuneille sijoittajille, asiakkaille ja muille sidosryhmille.

Neste Oil kehittää vastuullisuusraportointiaan myös kirjanpitolakien mukaisesti. Tavoitteena on esittää avoimesti yhtiön toiminnan, tuotteiden ja sidosryhmien kannalta olennaiset tekijät, tavoitteet ja riskit. Taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin.

Raportointi kattaa kaikki Neste Oilin välitöissä määräysvallassa olevat toiminnot vuoden 2009 ajalta. Sinesin ETBE-yksikkö sekä yhteisyritykset Alberta Envirofuels ja Nynas eivät kuulu raportoinnin piiriin. Tulevaisuudessa raportointi kattaa rakenteilla olevat laitokset Singaporessa ja Rotterdammassa.

Porvoon ja Naantalin jalostamot ovat julkaisseet omat ympäristö- tai yhteiskunta-vastuuraporttinsa lähes kahdenkymmenen vuoden ajan. Nyt ne julkaisevat vastaavat tiedot paikallisesti useamman kerran vuodessa jaettavina tiedotteina ja yhtiön internetsivuilla.

TOIMINTAJÄRJESTELMÄT JA SERTIFIKAATIT

Yhtiön toimintaa ohjaa konsernin johtamisjärjestelmä sekä tuotantolaitos-, liiketoiminta-alue- ja toimintokohtaiset sertifioituidet toimintajärjestelmät. Ne vastaavat ISO:n ja OHSAS:n ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatustandardien vaatimuksia.

HSSE-järjestelmien toimivuutta arvioidaan omien sisäisten arviointien lisäksi vuosittaisilla, riippumattoman tahon tekemillä arvioinneilla ja tarkastuksilla.

info

GRI-sisältöindeksi on esitetty sivulla 48 ja riippumattoman ulkopuolisen varmentajan lausunto sivulla 49.

web

HSSE-yhteyshenkilöt, järjestelmät, sertifikaatit ja termien selitykset ovat osoitteessa www.nesteoil.fi (Vastuullisuus).



Koulupaikka vuosittain 265 lapselle

Malesia on yksi Kaakkois-Aasian kehittyneimpiä valtioita, jossa kansalaisten elintaso ja koulutusmahdollisuudet paranevat. Syrjäseutujen lapsilta puuttuu kuitenkin usein mahdollisuus käydä koulua. Tämä on todellisuutta erityisesti öljypalmutiloilla työskentelevien, Filippiineiltä tai Indonesiasta lähtöisin olevien vierastyöläisten lasten osalta.

Vastuullisten palmuöljy-yhtiöiden tiloilla tarjotaan lapsille peruskoulutus. Tätä toimintaa järjestää yhtiöiden kanssa yhteistyössä Borneo Child Aid Society. Se on voittoa tuottamaton sosiaalinen kansalaisjärjestö, jonka koulutuksen piirissä on yli 8 000 lasta reilussa sadassa koulussa. Järjestö toimii Borneon saarella Sabahin osavaltiossa Malesiassa.

Useat hyväntekeväisyysjärjestöt, valtiot, yhtiöt ja yksityishenkilöt mahdollistavat lahjoituksillaan Borneo Child Aid Societyn toiminnan. Suomen suurlähetystö on järjestön merkittävimpiä tukijoita.

Neste Oil selvitti vuoden 2009 aikana erilaisten sosiaalisten järjestöjen toimintaa ja tukee nyt Borneo Child Aid Societyä. Yhtiön avustuksella voidaan tarjota koulupaikka vuosittain 265 lapselle.

Sidosryhmä	Vuorovaikutuksen kanavat	Arviointi ja saatu palaute
Asiakkaat	Päivittäinen yhteistyö, asiakastuki, asiakastilaisuudet ja -seminaarit, messut ja tapahtumat, asiakaspalaute, sidosryhmäjulkaisut, internetsivut ja extranetit.	Asiakastyytyväisyys- ja bränditutkimukset osoittavat, että Neste Oil on laadukas ja luotettava.
Henkilöstö	Neljännesvuosi-infot ja muut tiedotustilaisuudet, tulos- ja kehityskeskustelut, yt-toimikunnat, intranet, henkilöstölehti, aloitejärjestelmä, palkitsemisjärjestelmä, koulutukset.	Henkilöstö- ja bränditutkimusten mukaan työilmapiiri on hyvällä tasolla. Erityisiä vahvuuksia ovat vahva työnantajakuva ja tiedonkulkua.
Omistajat ja sijoittajat	Sijoittaja- ja analyttikotapaamiset, päivittäinen vuorovaikutus, pääomamarkkinapäivät, messut ja tapahtumat, yhtiökokous, tiedotustilaisuudet, vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivut.	Bränditutkimus ja sijoittajaviestinnän tutkimukset ja vertailut osoittavat Neste Oilin brändimielikuvan heikentyneen selvästi kaikilla osa-alueilla, mutta erityisesti tehokkuudessa.
Tavarant- ja palveluiden toimittajat	Päivittäinen yhteistyö, toimittajataapaamiset ja -tilaisuudet, hankintajärjestelmät, messut ja tapahtumat, sidosryhmäjulkaisut, internetsivut, extranetit.	Auditoinnit, toimittaja-arvioinnit.
Yhteiskunta	Viranomaisyhteistyö ja -raportointi kansainvälisellä, kansallisella ja paikallisella tasolla, avointen ovien päivät, jalostamovierailut, jalostamoiden julkaisut, internetsivut, tiedotteet.	Bränditutkimus, paikalliset tutkimukset ja suora palaute kuvaavat, että suuri yleisö arvostaa Neste Oilin luotettavuutta, laadukkuutta ja ympäristövastuullisuutta.
Järjestöt	Jäsenyys, työryhmätyöskentely, muu yhteistyö, säännöllinen yhteydenpito, raportit, internetsivut.	Ympäristö- ja kansalaisjärjestöiltä saatu suora palaute peräänkuuluttaa vastuullista bioraaka-ainesten käyttöä.
Yliopistot ja tutkimuslaitokset	Yhteiset tutkimus- ja kehitysprojektit, osallistuminen hankkeisiin, sponsorointi ja tuki, harjoittelupaikkojen ja lopputyömahdollisuuksien tarjoaminen, internetsivut.	Suorassa palautteessa Neste Oilin asiantuntemusta arvostetaan.
Media	Säännöllinen yhteydenpito, pörssi- ja lehdistötiedotteet, vuosikertomus, taustatapaamiset, haastattelut, vierailut, internetsivut, kuva-aineisto.	Bränditutkimus, yhteisviestinnän tutkimukset, mediaseuranta ja suora palaute osoittavat, että median kuva Neste Oilista on parantunut ja on hyvällä tasolla.
Opiskelijat ja työnhakijat	Rekrytointimessut, internetsivuston rekrytointiosat, opiskelijatapahtumat, vierailut jalostamoille ja oppilaitoksiin, Nuorten Akatemia -yhteistyö.	Työnantajamielikuvatutkimusten mukaan Neste Oilia pidetään hyvänä työnantajana. Tulokset ovat parantuneet viime vuosina.

Taloudellinen vastuu

Neste Oil pyrkii kannattavaan kasvuun ja omistaja-arvon lisäämiseen. Tämä edellyttää, että yhtiö tarjoaa henkilöstölleen hyvät työolosuhteet ja kilpailukykyisen palkan, toimittaa asiakkailleen laadukkaita tuotteita ja palveluita sekä tekee hyvää yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Neste Oilin toiminta edistää laajasti paikallis-, alue- ja kansantaloutta.

Neste Oil luo asiakkailleen lisäarvoa toimittamalla tarpeita ja odotuksia vastaavia tuotteita ja palveluita. Voidakseen palvella asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla myös jatkossa Neste Oil tekee pitkäjänteistä kehitystyötä ja toteuttaa mittavia investointihankkeita. Tavoitteena on, että uusiutuvien polttoaineiden osuus yhtiön tuloksesta on tulevaisuudessa noin kolmannes.

Neste Oilin suoria asiakkaita ovat muut öljy-yhtiöt ja yritysasiakkaat sekä yksityiset öljytuotteiden kuluttajat. Vuonna 2009 liikevaihto oli 9 636 miljoonaa euroa (15 043 milj.). Liikevaihto työntekijää kohden oli 1,82 miljoonaa euroa (2,91 milj.).

Neste Oil tarjoaa vakaan tulonlähteen monille tavarantoimittajille ja alihankkijoille. Vuonna 2009 Neste Oil maksoi 8 815 miljoonaa euroa (14 376 milj.) tavaroiden ja palvelujen toimittajille eli 91 % liikevaihdosta. Yhtiön kuluista suurin osa eli 8 535 miljoonaa euroa (13 519 milj.) liittyi raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintaan.

Suurin osa Neste Oilin käyttämistä raaka-aineista tulee Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista (84 %). Raaka-aineita tuodaan myös mm. Britanniaasta, Norjasta, Tanskasta ja Malesiasta.

ASIAKKAIDEN PALKKAUS HENKILÖSTÖLLE

Neste Oililla oli vuonna 2009 keskimäärin 5 286 (5 174) työntekijää 14 maassa. Yhtiön maksamat palkat ilman henkilösivukuluja olivat 233 miljoonaa euroa (251 milj.) eli 2,41 % (1,67) liikevaihdosta. Summa sisältää tulokseen sidotut palkat ja palkkiot sekä loma-ajan palkat. Vuonna 2009 tulospalkkiota sai 95 %

henkilöstöstä, ja niitä maksettiin yhteensä 11,3 miljoonaa euroa.

Henkilösivukulut olivat 68 miljoonaa euroa (64 milj.). Niihin sisältyy palkkoihin perustuvia eläkevakuutusmaksuja, sosiaaliturvamaksuja sekä työttömyys- ja työkyvyttömyysvakuutusmaksuja. Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat yhteensä 301 miljoonaa euroa (315 milj.).

Neste Oil soveltaa ja noudattaa kaikissa maissa paikallista työolainsäädäntöä ja työehtosopimuksia. Palkkatasoa verrataan tehtäväkohtaisesti ja koulutuksen mukaan alan yleiseen palkkatasoon. Laki ja muut määräykset asettavat palkoille minimitason, mutta todelliset palkat ovat usein tätä suurempia. Palkkaus määräytyy paikallisten olosuhteiden, työn vaatimuksen, työntekijän pätevyyden ja työsuorituksen perusteella. Kannustinjärjestelmien piirissä on 100 % henkilöstöstä.

MERKITTÄVÄ PAIKALLINEN TYÖLLISTÄJÄ

Neste Oililla on merkittävä rooli suurimmalla toimipaikallaan Porvoossa. Yhtiö on Porvoon suurin työllistäjä kaupungin jälkeen. Myös välillinen työllistäminen alihankinnan kautta on merkittävää.

Suuret investoinnit Singaporessa ja Rotterdamissa ovat tarjonneet työpaikan tuhansille paikallisille ihmisille. Tuotantolaitosten rakennusvaiheessa paikallisten alihankkijoiden käyttö on ollut merkittävää.

OSINKOTUOTTOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Neste Oililla oli vuoden 2009 lopussa 81 357 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajat hyötyvät osakkuudestaan osinkojen ja osakkeiden arvon mahdollisen nousun

muodossa. Suomen valtio omisti osakkeista 50,1 %, ulkomaiset osakkeenomistajat 17,1 %, suomalaiset instituutiot 18,9 % ja suomalaiset kotitaloudet 14 %.

Neste Oilin tavoitteena on jakaa osinkoina vähintään kolmannes perusliiketoimintansa tuloksesta. Yhtiö maksoi keväällä 2009 osinkoa edellisvuodelta 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 205 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus esittää, että vuodelta 2009 osinkoa maksettaisiin 0,25 euroa osaketta kohti, yhteensä 64 miljoonaa euroa. Neste Oilin osake nousi NASDAQ OMX Helsingissä 17 % vuoden 2009 aikana. Vuoden 2009 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 3,18 miljardia euroa eli 17 % edellisvuotista korkeampi.

VEROTULOJA YHTEISKUNNALLE

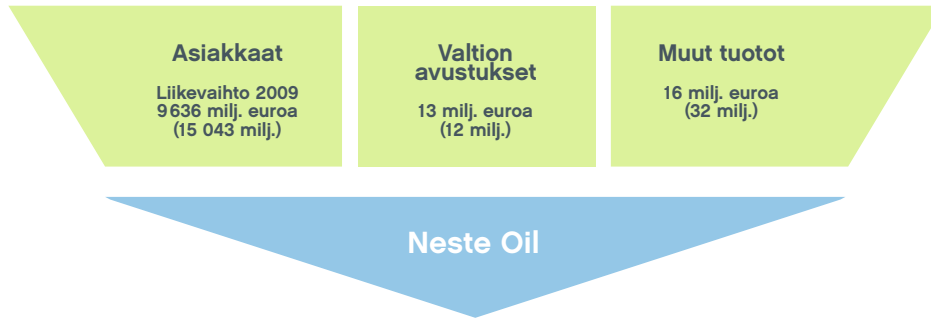
Yritysverot ovat merkittävä tulonlähde julkishallinnolle. Neste Oilin tuloksen perusteella yhteiskunnalle suoritettavia veroja kertyi 71 miljoonaa euroa (28 milj.) vuonna 2009. Valtio ja kunnat hyötyvät lisäksi yhtiön henkilöstön palkastaan maksamista tuloveroista. Ympäristöverot ja -maksut, kuten öljysuoja- ja öljyjättemaksut, olivat yhteensä 7 miljoonaa euroa (9 milj.). Poltonesteiden tukkumyyjänä yhtiö keräsi lakisääteisiä polttoainevero- ja huoltovarmuusmaksuja 1 780 miljoonaa euroa (1 857 milj.). Nämä maksut poltonesteiden loppukäyttäjät maksoivat polttoaineen hinnassa.

Vuonna 2009 yhtiö sai julkiselta sektorilta tukia 13 miljoonaa euroa (12 milj.), ja ne liittyvät pääasiassa varustamatoimintaan.

KUSTANNUSTEHOJKUUTTA

Vuoden 2009 aikana Neste Oil asetti tavoitteekseen yli 60 miljoonan euron vuotuiset

Taloudellisen lisäarvon luominen sidosryhmille



Tavaroiden ja palveluiden toimittajat

Milj. euroa	2009	2008
Raakaöllyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta	8 535	13 519
Muut	280	857

Henkilöstö

Milj. euroa	2009	2008
Palkat ja palkkiot	233	251
Sosiaalikulut	68	64

Omistajat ja rahoittajat

Milj. euroa	2009	2008
Osingot	64*	205
Korot ja rahoituskulut	44	70

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Julkinen sektori ja yhteiskunta

Milj. euroa	2009	2008
Tuloverot	71	28
Polttoaine- ja huoltovarmuusmaksut	1 780	1 857
Ympäristöverot ja -maksut	7	9
Hyväntekeväisyys ja sponsorointi	1	1

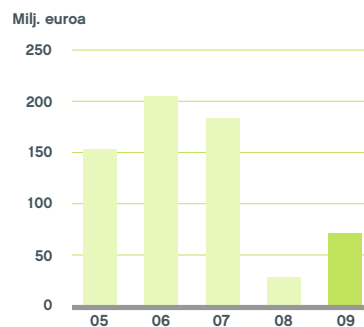
kiinteiden kustannusten säästöt, joista noin 30 miljoonaa euroa pyrittiin saavuttamaan henkilöstöratkaisuilla. Lisäksi yhtiössä toteutettiin monia säästöihin ja tehostamiseen tähtääviä toimia. Tällaisia olivat esimerkiksi investointien peruminen tai siirtäminen myöhemmäksi sekä ostotoiminnan tehostaminen ja kiinteiden kustannusten vähentäminen. Tarkoituksena oli sopeuttaa yrityksen kustannusrakenne vastaamaan muuttunutta markkina-tilannetta ja uutta toimintamallia sekä turvata strategisesti tärkeiden investointien toteuttaminen ja tulevaisuuden kilpailukyky.

TUNNUSTUKSET

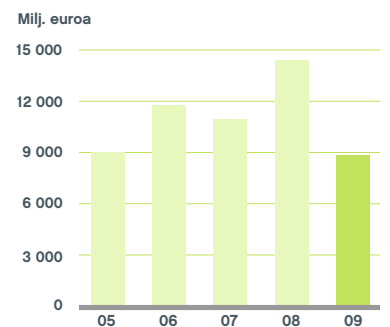
Monet rahoituslaitokset ja luokitustahot ovat arvioineet Neste Oilia usein eri vastuullisuuskriteerein. Yritys on saanut mm. seuraavat palkinnot ja tunnustukset:

- Ethibel Sustainability Indices (ESI) – Pioneer & Excellence
- Global 100 -lista
- Dow Jones Sustainability World Index
- Dow Jones STOXX Sustainability Index
- Storebrand Best in Class
- Forest Footprint Disclosure (2010).

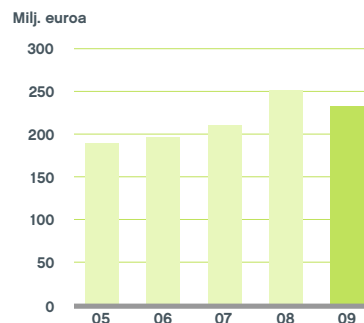
Tuloverot



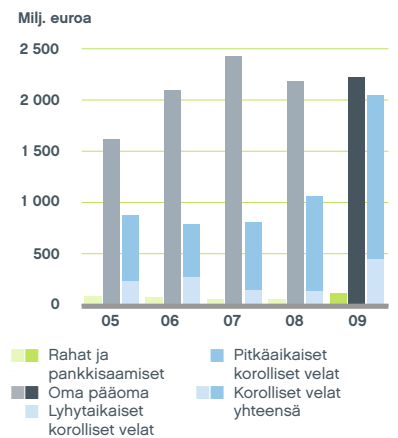
Ostetut tuotteet, materiaalit ja palvelut



Palkat ja palkkiot



Pääomarakenne



Ympäristövastuu

Ympäristövastuullisuus nivoutuu tiiviisti Neste Oilin liiketoimintastrategiaan. Yhtiö on ollut jo pitkään edelläkävijä puhtaamman liikenteen polttoaineiden tuottajana, ja ympäristöominaisuudet ovat korostuneet tuotekehityksessä. Myös prosessien häiriöttömyys ja ympäristövahinkojen minimointi ovat yhtiössä erityisen tärkeitä.

Öljynjalostus on merkittävä ympäristöstä kuormittava teollisuudenala. Vaikutuksia esiintyy tuoteketjun kaikissa vaiheissa: raaka-aineiden hankinnassa, tuotannossa, kuljetuksissa sekä tuotteiden valmistuksessa ja käytössä. Neste Oilin toiminnan ympäristövaikutuksista suurin osa aiheutuu jalostettujen tuotteiden käytöstä sekä jalostustoiminnasta. Yhtiön keino ehkäistä ympäristövaikutuksia ja ilmastomuutosta on puhtaampien liikennepolttoaineiden kehittäminen. Esimerkkinä tästä on yhtiön omaan tuotekehitykseen perustuva uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel. Vuonna 2009 Neste Oil pääsi uusiutuvan dieselin osalta 420 000 tonnin kasvihuonekaasujen päästövähennemään.

YMPÄRISTÖVASTUUSEEN LIITTYVÄT RISKIT

Neste Oilin liiketoiminnalla on ympäristövaikutuksia, ja yhtiön prosessit ovat alttiita terveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyville riskeille. Riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen auttavat pienentämään onnettomuuksien todennäköisyyttä ja parantamaan onnettomuustilanteiden hallintaa. Neste Oil on kartoittanut toimintansa terveys-, turvallisuus- ja ympäristövaikutukset ja ottanut huomioon myös suuronnettomuusriskit. Kartoituksen pohjalta on laadittu vuosittain tarkistettava toimintaohjelma. Yhtiö on teettänyt yhdessä Porvoon Kilpilahden teollisuusalueen muiden yritysten kanssa erillisen selvityksen suur-onnettomuusriskeistä.

Tuotantoprosessissa suurimmat riskit liittyvät työ- ja prosessiturvallisuuteen, tulipaloihin, räjähdyksiin, maa-ainesten ja pohjavesien liikaantumiseen, onnettomuuksiin ja tapaturmiin, ammattitaituihin sekä terveysvaikutuksiin ja

vahinkoihin yhtiön lähiympäristössä. Riskit voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen, toiminnallisiin tavoitteisiin tai maineeseen.

Suuronnettomuuksien kriisinhallintaa ja viestintää harjoitellaan vähintään vuosittain. Yhtiö tekee myös vuosittain sisäisen selonteon koko toimintansa ympäristöriskeistä ja -vastuista sekä arvioi tilinpäätösstandardin edellyttämät vaatimukset ja ilmoittaa vastuista.

Normaalin toiminnan ympäristövaikutukset ovat vähäisiä, eikä niihin liity haitallisia tekijöitä, jotka johtaisivat vastuuden kasvuun.

RAAKA-AINEIDEN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Raaka-aineiden tuotannon toimintakenttä jakautuu Neste Oilin kannalta kahtia: mahdollisuutemme vaikuttaa raakaöljyn ja uusiutuvien raaka-aineiden tuotantoon poikkeavat toisistaan voimakkaasti.

Raakaöljyn tuotannon valvonta haasteellista

Kansainvälistä raakaöljykauppaa käydään suurissa öljyalan keskuksissa ilman suoraa yhteyttä tuotantoalueisiin. Siten esimerkiksi Rotterdamista ostetusta raakaöljyerästä tunnetaan tuoteominaisuuksien ohella tavallisesti vain alkuperämaa. Yhtä haasteellista on venäläisen raakaöljyn (Russian Export Blend) alkuperän tunnistaminen. Öljy tuodaan Primorskin satamasta, jonne se kuljetetaan tuhansia kilometrejä pitkän putkistoverkon kautta eri puolilta Venäjää. Hieman parempi tilanne on niiden raaka-aineiden osalta, jotka tuodaan jalostamoille rautateitse. Tällöin tiedetään pääsääntöisesti tuotantoalue, josta kyseiset aineet on kuljetettu.

Uusiutuvien raaka-aineiden alkuperä tunnetaan hyvin

Neste Oil pyrkii strategiansa mukaisesti laajentamaan raaka-ainepohjaa. Palmuöljy ja muut kasviöljyt sekä elintarviketeollisuuden rasvajäte antavat tällä hetkellä hyvän lähtökohdan uusiutuviksi raaka-aineiksi, mutta niiden rinnalle on tulevaisuudessa tulossa varteenotettavia uusia vaihtoehtoja. Tieto uusiutuvien raaka-aineiden alkuperästä on selvästi parempi kuin fossiilisen raakaöljyn kohdalla.

Neste Oil on sitoutunut käyttämään pelkästään sertifioitua palmuöljyä sitä mukaa kuin sitä on riittävästi saatavilla. Yhtiö arvioi, että vuoden 2015 loppuun mennessä se käyttää ainoastaan sertifioitua palmuöljyä. Neste Oil on kehittänyt palmuöljylle ainutlaatuisen valvontajärjestelmän, joka vastaa EU:n tulevia säädöksiä. Neste Oil pystyy aukottomasti jäljittämään käyttämänsä palmuöljyn alkuperän plantaasille asti. Yhtiö valvoo tätä tuotantoketjua.

Vuoden 2009 aikana Neste Oil osallistui Saksassa ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -kokeiluprojektiin, jonka tarkoituksena oli selvittää erilliskuljetun eli segregoidun palmuöljyn kestävä kehityksen mukaisuus ja jäljitettävyyttä sekä kasvihuonekaasutaselaskelmat. Yhtiö on vuoden 2009 aikana yhdessä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa laatinut mallin, jonka avulla voidaan selvittää jatrophon tuotantoon ja raaka-aineen tuottajiin liittyvät kestävä kehityksen asiat, vastuullisuuskysymykset ja kehittämiskohteet.



Lisää palmuöljystä sivulla 40 ja 41. Ympäristökustannus- ja riskivaraukset on esitetty tilinpäätöksessä sivulla 118.



Rikin talteenottoyksiköissä häiriöitä

Porvoon jalostamolla sattui kesällä ja syksyllä 2009 useita häiriöitä rikin talteenotossa. Merkittävimmät häiriötilanteet ajoittuivat heinäkuulle. Häiriötilanteet aiheuttivat tavanomaista suurempia rikkidioksidipäästöjä, ja niiden seurauksena jalostamon lähiympäristön ilmassa oli kohonneita rikkidioksidipitoisuuksia kolmena eri päivänä heinäkuussa. Ne aiheuttivat hajuhaittaa ja ärsytysoireita joillekin ihmisille.

Häiriötapausten vuoksi ympäristökeskus jätti tutkintapyynnön poliisille. Yhtiö kertoi tapahtumista viranomaisille, medialle ja yleisölle.

Teknisiä muutoksia sekä parannuksia laitosten operatiiviseen toimintaan tehtiin jo syksyn 2009 aikana. Kevään 2010 huoltoseisokissa tehdään lisää teknisiä toimenpiteitä, joita ei ole mahdollista tehdä laitoksen käynnin aikana. Korjauksiin ja parannuksiin panostetaan useita satoja tuhansia euroja.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

Porvoon jalostamon länsipuolella sijaitseva Stormossenin suo on rauhoitettu vuonna 1993. Suo lukeutuu Natura 2000 -verkostoon ja on soidensuojeluohjelmaan kuuluva keidassuoalue. Alueen pinta-ala on 75 hehtaaria. Naantalın jalostamon välittömässä läheisyydessä sijaitseva Vanton jalopuumetsikkö suojeltiin luonnonsuojelulain nojalla vuoden 2008 lopulla. Alue on Neste Oilin omistuksessa.

Neste Oil vaatii sademetsien ja luonnon monimuotoisuuden tuhoamisen sekä vastuuttoman maankäytön lopettamista välittömästi. Yhtiö on ajanut voimakkaasti biopolttoaineiden raaka-ainetuotantoon pelisääntöjä, joihin hallitukset, kansainvälinen yhteisö ja kaikki alan toimijat sitoutuivat. Neste Oil kuuluu myös sademetsien hakkuita vastustavaan liittoumaan.

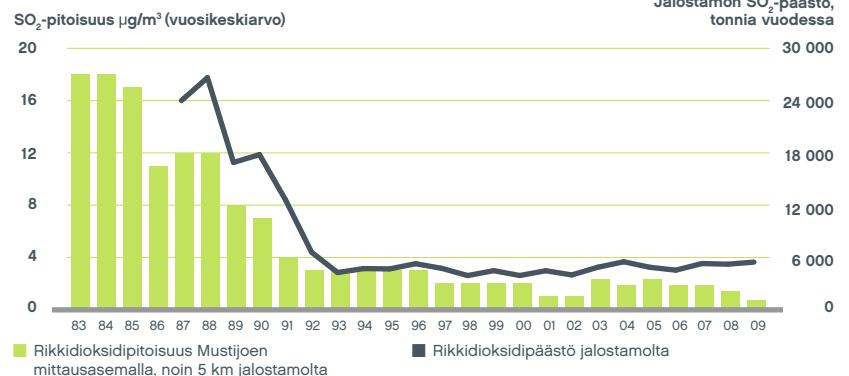
TUOTANNON YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Neste Oilin tuotantolaitosten päästöt ympäristöön olivat vuonna 2009 alhaisella tasolla, kuten edellisvuosinakin. Päästöt pysyivät pääsääntöisesti viranomaisluvissa määritellyissä rajoissa. Maaperän, pohjaveden ja vesistöjen likaantuminen on pyritty estämään kaikkialla, ja vanhoja vaurioita on korjattu järjestelmällisesti. Yhtiön ympäristövaikutuksia seurataan jatkuvasti.

Energian ja luonnonvarojen käyttö

Porvoon jalostamo on merkittävin energian ja luonnonvarojen käyttäjä Neste Oilissa. Jalostamo tuottaa sähköä, höyryä ja lämpöä uudenaikaisessa maakaasua ja polttoöljyä käyttävässä kombivoimalaitoksessa. Neste Oil toimittaa pääosan kaikkien Kilpilahden teollisuusalueen yritysten käyttämästä energiasta.

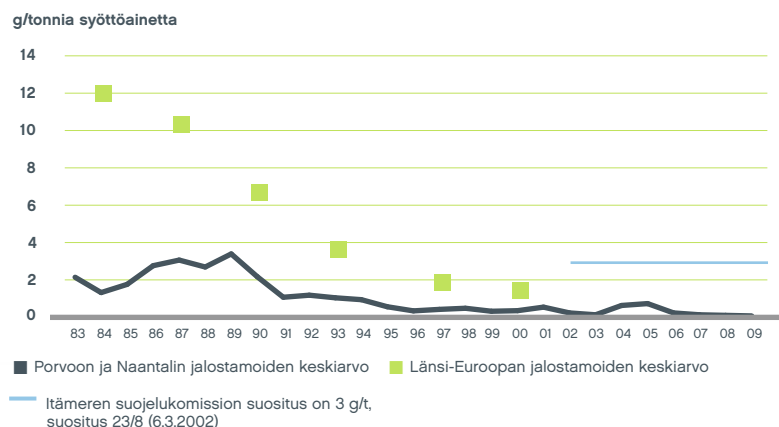
Rikkidioksidipitoisuudet Porvoon jalostamon ympäristössä



info

Ekosysteemin suojelemiseksi annettu rikkidioksidin raja-arvo on 20 µg/m³ (VnA 711/2001).

Neste Oilin jalostamoiden öljypäästö mereen Länsi-Euroopan jalostamoihin verrattuna



Keinomme torjua ilmastonmuutosta



Edelläkävijänä Neste Oil polttaa jalostamouuneissaan ainoastaan kaasumaisia polttoaineita. Suuri osa eurooppalaisista jalostamoista polttaa edelleen saastuttavampia nestemäisiä aineita.

Jätevesien käsittelyssä on käytössä tehokkaat käsittelyyksiköt, jotka sisältävät mekaanisen, fysikaalis-kemiallisen ja biologisen osan.

Säästävää luonnonvarojen käyttöä

Ympäristövastuullisuus edellyttää tehokasta ja säästävää luonnonvarojen käyttöä. Neste Oilissa se tarkoittaa muun muassa:

- jatkuvaa oman energiatehokkuuden parantamista, mittarina Solomon Associatesin Energy Intensity Index (EII)
- vastuullista raaka-aineiden hankintaa ja osallistumista alan järjestöjen Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), Round Table on Responsible Soy (RTRS) ja Roundtable on Sustainable Biofuels (RSB) toimintaan
- osallistumista öljynjalostajien yhteisön CONCAWE:n tutkimuksiin ja vertailuihin
- ympäristön kannalta vastuullista palveluiden ja hyödykkeiden hankintaa, esimerkiksi Suomessa ostetaan vain kokonaan hiilivapaata sähköä
- pääkonttorin sitoutumista WWF:n Green Office -konseptiin
- puhtaan veden käytön optimointia prosessi-, sammutus- ja jäähdytystarkoituksiin
- Porvoon ja Naantalın jalostamoiden suljettua jäähdytysvesijärjestelmää

- vesistöön johdettavien jätevesien tehokasta puhdistamista.

Päästöt ilmaan alhaisella tasolla

Yhtiön päästöt ilmaan olivat edellisvuosien tasolla (ks. ainetase ja jalostamoiden päästöt, s. 39). Hiilidioksidipäästöt ovat kasvaneet etenkin Porvoon jalostamon vetylaitoksen hiilidioksidipäästöjen vuoksi. Vastaavasti asiakkaille toimitettavien raakaöljystä peräisin olevien tuotteiden vetypitoisuus on kasvanut ja suhteellinen hiilisäily pienentynyt, joten lopputulos on ympäristön kannalta neutraali. Jalostusprosesseissa syntyvää hiilidioksidia otettiin vetylaitoksella talteen 137 000 tonnia.

Otsonikatoa aiheuttavat aineet on poistettu kokonaan tuotanto- ja sammutusjärjestelmistä 1990-luvulla.

Päästöt vesistöön

Jalostamoiden jätevesien käsittely toimi vuonna 2009 ennätyksellisen hyvin. Vuoden 2009 öljypäästö, 0,07 grammaa jalostettua raakaöljytonnia kohden, on alle 2,2 % Itämeren suojelukomission 3 g/tonni tavoitetasosta.

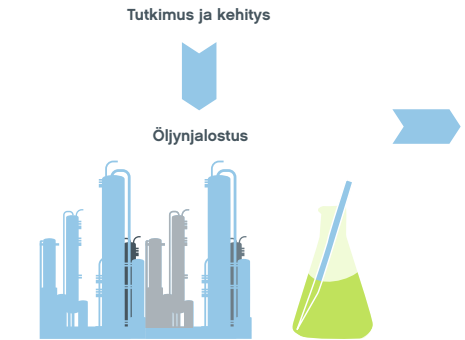
Porvoon ja Naantalın jalostamoilla on vuodesta 1995 ollut käynnissä omaehtoinen pohjavesien tarkkailu. Yhtiö jatkaa tätä työtä edelleen. Maaperään päässeitä aineita ei kulkeudu oman alueen ulkopuolelle.

Uusia parempia raaka-aineita

Neste Oil tutkii raaka-aineita, jotka eivät vaadi lisää viljelypinta-alaa. Näin uusiutuvien raaka-aineiden kasviuonekaasutase saadaan entistä paremmaksi.

Korkean teknologian tuotantoprosessi uusiutuvalle dieselille

Neste Oilin omaan tuotekehitykseen pohjautuva NExBTL-teknologia mahdollistaa uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin tuotannon.



Jalostamoiden energiatehokkuus

Jalostamoiden energiatehokkuutta parannettiin vuonna 2009. Neste Oil on sitoutunut energiavaltaisen teollisuuden energiatehokkuussopimukseen ja määritellyt energian säästöavoitteekseen 660 GWh vuoteen 2016 mennessä. Säästöavoite on 5 % vuoden 2007 jalostamojen ja terminaalien energiankulutuksesta.

Ympäristövaikutusten tarkkailu

Neste Oil on seurannut ympäristövaikutuksia jo yli 20 vuotta, ja seuranta osoittaa, että haitat ovat vähentyneet merkittävästi. Tutkimuksilla saadaan tietopohja yhtiön ympäristövaikutusten tuntemiselle.

Neste Oilin toiminnan ympäristövaikutuksia tarkkaillaan seuraavasti:

- Ilmanlaatua tarkkaillaan mittaamalla jatkuvasti rikkidioksidin, pelkistyneiden rikkiyhdisteiden, typen oksidien sekä otsonin pitoisuuksia ulkoilmasta.
- Ilmapäästöjen vaikutuksia ympäristöön seurataan bioidiakaattoritutkimuksella, jossa tarkastellaan ilman epäpuhtauksien vaikutuksia mm. männyn runkojäkäliin.
- Merialueen tilaa tarkkaillaan tutkimalla meriveden laatua ja sedimenttien koostumusta sekä kalasaaliita.
- Jalostamoiden pohja- ja pintaveden laatua tutkitaan säännöllisesti.
- Tuotantolaitosten ympäristömelua mitataan säännöllisesti lähiympäristössä.

Ympäristöluvut ja lainsäädäntö asettavat tiukat ehdot

Korkein hallinto-oikeus ratkaisi Porvoon jalostamon rikkipäästörajaa koskevan ympäristölupa-asian palauttamalla sen ympäristölupaviraston käsiteltäväksi.

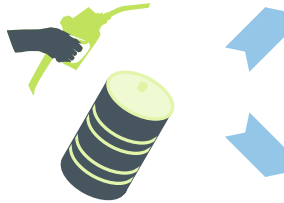
NExBTL-dieselillä pienemmät päästöt
 NExBTL-diesel on Neste Oilin tärkein keino torjua ilmastonmuutosta. Sen koko elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt ovat 40–80 % pienemmät verrattuna fossiiliseen dieseliin.

Huippuvoiteluaineet vähentävät kitkaa
 Huippulaatuisista perusöljyistä valmistetut voiteluaineet vähentävät auton moottorin ja vaihteiston sisäistä kitkaa ja kulumista, jolloin polttoaineen kulutus vähenee 1–2 % verrattuna heikompiin voiteluaineisiin. Myös öljyn vaihtoväli pitenee jopa kymmenkertaiseksi.

Tuotelogiikka



Tuotteet



Öljy-yhtiöt ja teollisuus



Yksityisasiakkaat



Säiliöautokuljetukset kevyellä kaasujalalla
 Ajotapakuljetukset liikennöitsijöille ovat pienentäneet polttoaineen kulutusta arviolta 2 litraa sadalla kilometrillä.

Bensiinikomponenteilla täydellisempi palaminen
 Bensiiniin lisättävät komponentit edistävät palamista ja vähentävät pakokaasupäästöjä.

Tuotteiden oikea käyttö pienentää kulutusta
 Tuoteoppaat, öljytuoteneuvonta ja asiakaspalvelu neuvovat tuotteiden oikeassa käytössä. Myös moottorin kunto, ajotapa ja moottoritekniikka vaikuttavat oleellisesti päästöihin.

Merkittävimmät häiriöt vuonna 2009

- Rikkipäästöt Porvoon jalostamolla kesän ja syksyn aikana
- Katalyyttipölypäästö Porvoon jalostamolla marraskuussa

Edellä mainittujen lisäksi Neste Oilin toiminnassa sattui muita häiriötilanteita, joiden merkitys oli vähäisempi. Pienimmätkin

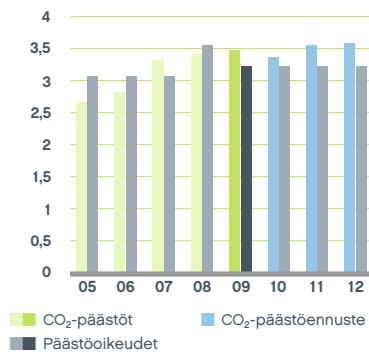
häiriöt raportoidaan, niiden syyt selvitetään ja korjaavat toimenpiteet toteutetaan tarvittaessa heti. Häiriöistä tiedotetaan naapureille, viranomaisille, urakoitsijoille ja tiedotusvälineille.

LOGISTIIKAN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Neste Oilin öljytuotteiden maantiekuljetuksia hoitaa 150 yksityisten kuljetusliikkeen omistamaa säiliöautoa. Niillä kuljetetaan vuosittain yli kolme miljoonaa tonnia öljytuotteita. Maantielikenteen turvalliseen ja ennakoivaan ajotapaan on kiinnitetty erityistä huomiota mm. kuljettajia kouluttamalla. Koulutus on tuottanut

Neste Oilin öljynjalostamoiden CO₂-päästöt ja päästöoikeudet

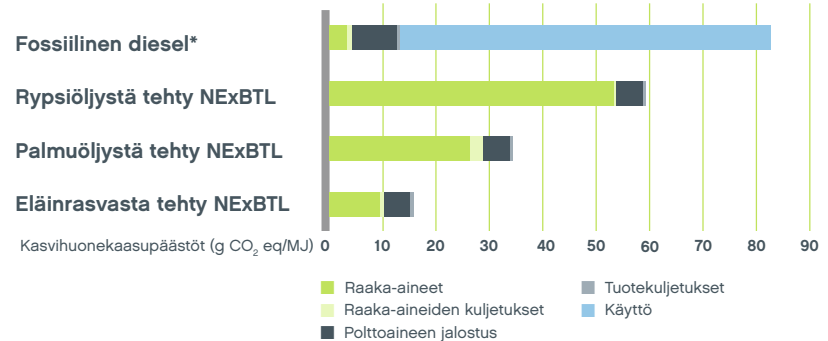
CO₂, milj. tonnia vuodessa



Yhtiö ostaa kaudella 2008–2012 päästöoikeuksia vastaamaan päästöääriä.

Kasvihuonekaasujen syntyminen tuoteketjun eri vaiheissa – uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel verrattuna fossiiliseen dieseliin

Lähde: Nikander (2008)



- Uusiutuvista raaka-aineista valmistettujen tuotteiden kasvihuonekaasupäästöistä valtaosa syntyy raaka-aineen viljelystä ja jalostamisesta. Myös näiden biopohjaisten tuotteiden poltosta syntyy hiilidioksidipäästöjä, mutta ne eivät lisää ilmakehän hiilidioksidin määrää fossiiliperäisellä hiilellä. Tämän vuoksi uusiutuvien tuotteiden käytön päästöjä ei lasketa mukaan tuoteketjujen tasetarkasteluissa.
- Raakaöljystä jalostetun fossiilisen dieselin päästöistä valtaosa syntyy tuotteen käytöstä, jossa raakaöljyyn varastoitunut hiili vapautuu ilmakehään hiilidioksidina tuotetta poltettaessa.
- EU-direktiivi uusiutuvista raaka-ainelähteistä peräisin olevan energian käytön edistämisestä 2009/28/EC.



tulosta, sillä säiliöautojen polttoaineen kulutus on vähentynyt arviolta 2 litraa sadalla kilometrillä. Vuonna 2009 säiliöautojen turvallisuutta parannettiin pudottamalla rajoittimen sallimaa suurinta nopeutta 82:een km/h, kun se aiemmin oli 89 km/h. Säiliöautojen jakelualueet ja lastimäärät on suunniteltu mahdollisimman tehokkaiksi. Myös säiliöautokalustoa uudistetaan Euro 3 ja Euro 4 -moottoreita lisäämällä.

Neste Oil kuljettaa meriteitse raakaöljyjä, öljytuotteita ja kemikaaleja kymmeniä miljoonia tonneja vuodessa. Kaikki alukset ovat jäävahvistettuja ja kaksoisrunkoisia. Saattohinaajat varmistavat lastissa olevien suurten tankkerien turvallisen liikumisen yhtiön satamiin johtavilla väylillä.

Meriliikenteessä polttoainekulutusta ja hiilidioksidipäästöjä on saatu pienennettyä selvästi ottamalla käyttöön 13,5 solmun perusnopeus vuonna 2007 ja antamalla tarkennetut ohjeet polttoaineen vastaanottoon. Vuonna 2009 yhtiö pysyi polttoainekulutuksessa samalla hyvällä tasolla. Neste Oil myös testasi savukaasupesuria laitevalmistajan kanssa laivojen rikkipäästöjen pienentämiseksi.

Neste Oil on osallistunut vuonna 2009 Tankkeriturva-hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on pienentää merkittävästi suuren öljytankkerionnettomuuden riskiä Suomenlahdella.

Raaka-aineiden ja tuotteiden merikuljetukset muodostavat riskin muukalaislajien leviämislle painolastivesien kautta. Varustamotointi on osallistunut yhteistyössä viranomaisten kanssa alaa koskevien tutkimusten ja selvitysten tekemiseen.

NExBTL-diesel on toimiva ratkaisu raskaan liikenteen CO₂-päästöjen leikkaamiseksi.

LOPPUKÄYTÖN JA TUOTTEIDEN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Neste Oil vaikuttaa ilmastonmuutokseen eniten tuotteillaan. Tuotteiden käytöstä syntyy yli kymmenkertaisesti se päästömäärä, joka syntyy niiden valmistamisesta ja kuljettamisesta.

Toisaalta tuotteiden laadun parantaminen ja sen mahdollistama uuden moottoriteknikan käyttö parantaa ilmanlaatua myös kaupungeissa. Tämä vähentää ympäristö- ja terveysvaikutuksia. Liikenteen päästöjen kasvu on saatu kääntymään laskuun.

Puhtaampia liikennepolttoaineita

Neste Oil on ympäristöä vähemmän kuormittavien tuotteiden tekijänä alansa edelläkävijä. Tutkimus ja tuotekehitys ovat aikaansaaneet laadultaan korkeatasoisen tuotevalikoiman, joka rasittaa ympäristöä mahdollisimman vähän.

Neste Oil jalostaa uusiutumattomasta raakaöljystä yhä korkealaatuisempia liikennepoltto-

aineita. Niitä kuluu nykyaikaisessa moottorissa entistä vähemmän.

Vähintään 10 % uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä sisältävä Neste Green -diesel auttaa torjumaan ilmastonmuutosta. Se vähentää myös pakokaasupäästöjä, mikä parantaa kaupunki-ilman laatua.

Pienemmät päästöt NExBTL-dieselillä

Uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä on testattu laajamittaisissa käyttökokeissa normaalikäytössä raskaassa liikenteessä Suomessa, Saksassa ja Kanadassa. Tuote on todettu toimivaksi ratkaisuksi raskaan liikenteen hiilidioksidipäästöjen leikkaamiseen ilman kaluston tai jakelujärjestelmien uusimistarvetta.

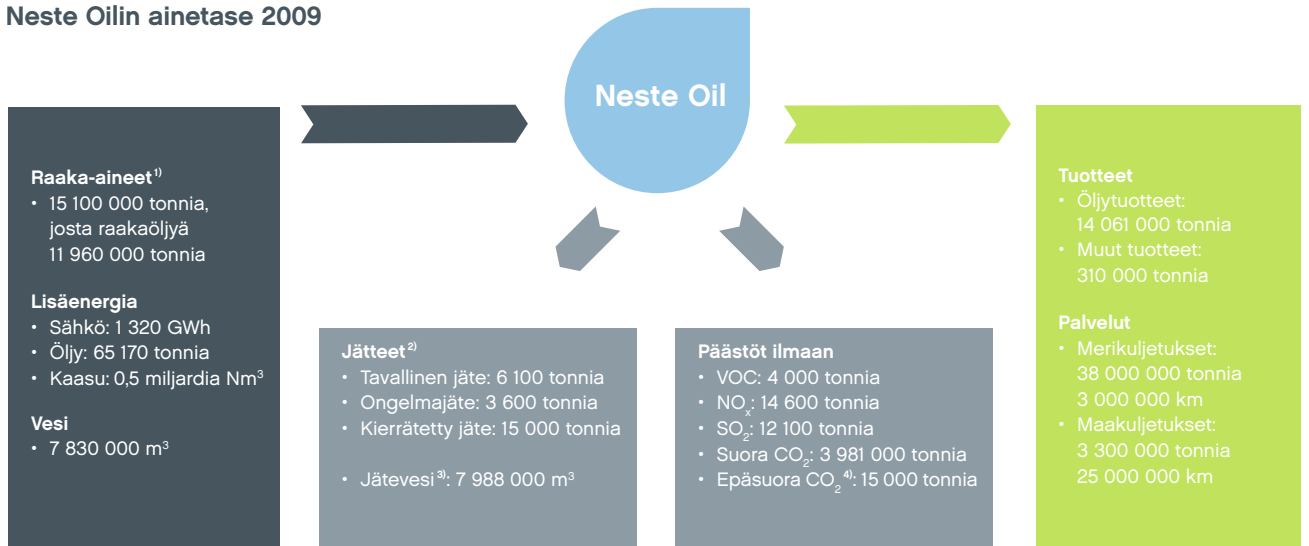
HANKINTAKETJUN VASTUULLISUUS

Neste Oilin käyttämät palveluntarjoajat, tavantarjoajat ja urakoitsijat vaikuttavat merkittävästi yhtiön kestävän kehityksen periaatteiden toteutumiseen käytännössä. Neste Oil kouluttaa yhteistyökumppaneitaan säännöllisesti ja viestii aktiivisesti vastuullisuusasioista. Toiminnan vastuullisuus on keskeinen kriteeri myös uusien yhteistyökumppaneita valittaessa.

Yhteistyökumppaneille esitetään seuraavat vähimmäisvaatimukset:

- ympäristövastuu
- toimittajan koko toiminnan kattava ympäristönhallintajärjestelmä
- työntekijän oikeudet
- rotuun, sukupuoleen tms. perustuvan syrjinnän kieltäminen
- pakko- ja orjatyön kieltäminen
- lapsityövoiman kieltäminen
- rangaistusten kieltäminen

Neste Oilin ainetase 2009



1) Raaka-ainelukuun kuuluvat varsinaiset raaka-aineet ja avustavat raaka-aineet.
2) Jäteluvut eivät sisällä asemaverkoston jätteitä.

3) Jalostamoiden jätevedet sisältävät 1 tonnia öljyä.
4) Ostettu sähkö (Scope 2).

- järjestäytymisen vapaus
- työhön liittyvien terveys- ja turvallisuusasioiden hoitaminen
- työaikaa koskeva ohjeistus
- alihankintaa koskeva ohjeistus

Neste Oil tarkastaa sekä sisäisesti että riippumattoman tahon suorittamin auditoinnein, että tavaroiden ja palveluiden toimittajat huolehtivat näiden vähimmäisvaatimusten täyttämisestä järjestelmällisesti.

web

Kestävän kehityksen periaatteet bioraaka-aineketjulle ovat saatavilla osoitteessa www.nesteoil.fi (vastuullisuus).

NExBTL-dieselin päästövähennämät verrattuna fossiiliseen dieseliin

- 40–80 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt
- 10 % vähemmän typen oksideja (NO_x)
- 28 % vähemmän hiukaspäästöjä (PM)
- 28 % vähemmän hiilimonoksidi- eli häkäpäästöjä (CO)
- 50 % vähemmän hiilivety-päästöjä (HC)

info

Lisää NExBTL-käyttötesteistä sivulta 18.

Neste Oilin jalostamoiden päästöt**, raaka-aineiden käyttö ja tuotanto

	Porvoon jalostamo			Naantalin jalostamo		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Päästöt ilmaan						
CO ₂ (t/v)	3 076 000	2 981 000	2 754 000	395 000	417 000	412 000
VOC (t/v)	2 460	2 700	3 000	947	923	921
NO _x (t/v)	3 600	3 500	3 700	339	343	290
SO ₂ (t/v)	5 500	5 300	5 300	1 370	1 420	1 630
Päästöt veteen						
Öljy (t/v)	0,82	1,06	1,56	0,18	0,50	0,34
Kemiallinen hapenkulutus, KHK (t/v)	335	372	359	58	138	82
Jätteet						
Tavanomainen jäte (t/v)	15 500	11 200	15 800	920	1 110	1 200
Ongelmajäte (t/v)	10 900*	17 900*	13 300*	2 970*	3 500*	5 850*
Raaka-aineet						
Raakaöljy (t/v)	9 384 000	9 410 000	9 350 000	2 576 000	2 771 000	2 761 000
Muut syöttöaineet (t/v)	3 085 000	2 990 000	2 066 000	1 980	910	3 290
Tuotanto						
Nestekaasu (t/v)	305 000	400 000	357 000	22 100	27 170	27 180
Bensiini (t/v)	3 760 000	3 767 000	3 891 000	601 000	658 000	681 000
Diesel ja kevyt polttoöljy (t/v)	6 452 000	6 133 000	5 713 000	1 008 000	1 067 000	1 070 000
Raskas polttoöljy (t/v)	970 000	866 000	755 000	318 000	313 000	308 000
Bitumit (t/v)	130 000	386 000	324 000	256 000	331 000	292 000
Rikki (t/v)	113 000	101 000	84 000	13 800	15 700	14 100
Liuttimet (t/v)	0	0	0	241 000	216 000	225 000

* Sisältää öljyntyneen maan ** Osa päästölukuista alustavia

info

Yllä olevassa taulukossa esitetyt Porvoon ja Naantalin jalostamoiden tuotanto- ja päästötiedot edustavat valtaosaa Neste Oilin kokonaismäärästä.

web

Porvoon ja Naantalin ympäristö- ja turvallisuusasioita tullaan esittämään myös useamman kerran vuodessa ilmestyvässä Naapurisanomissa. Sanomat löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi (vastuullisuus).



Palmuöljy kestävästi tuotettu raaka-aine

Plantaasit

Plantaaseilla noudatetaan RSPO:n kestävän kehityksen periaatteita. Neste Oilin käyttämä palmuöljy käsitellään siten, että se on täysin jäljitettävissä tuotantolaitokselta viljelmälle.

Kestävästi tuotettu palmuöljy uusiutuvan dieselin raaka-aineena

Uusiutuvien raaka-aineiden tarve kasvaa, koska ilmastonmuutosta halutaan torjua entistä tiiviimmin biopohjaisilla polttoaineilla. Vastuullisesti tuotettu palmuöljy on erinomainen raaka-aine saatavuudeltaan, hinnaltaan ja kasvihuonekaasutaseeltaan.

Neste Oil palmuöljyn käyttäjänä

Neste Oil käytti vuonna 2009 yhteensä 0,6 % maailmassa tuotetusta palmuöljystä NExBTL-dieselin valmistamiseen. Yhtiön kokonaisraaka-ainetarve nousee 2,4 miljoonaan tonniin vuonna 2012. Palmuöljyn rinnalla käytetään jo nyt rypsiöljyä ja elintarviketeollisuuden rasvajätettä. Lisäksi uusia potentiaalisia raaka-aineita tutkitaan ja kehitetään.

Maailman palmuöljyn kokonaistuotanto on yli 40 miljoonaa tonnia vuodessa. Palmuöljyn suurin käyttäjä on elintarviketeollisuus, joka käyttää noin 80 % tuotannosta. Vuonna 2007 kemianteollisuus käytti 18,5 % ja energiateollisuus 1,5–2 % palmuöljyn tuotannosta.

Neste Oil maailman suurimpia sertifioitujen palmuöljyn käyttäjiä

Raaka-aineiden valinnassa Neste Oil asettaa tärkeimmäksi lähtökohdakseen vastuullisen ja kestävän kehityksen mukaisen toiminnan sekä tuottajien sitoutumisen toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Neste Oil on tehnyt paljon työtä varmistukseen, että koko tuoteketjun kaikissa vaiheissa toimitaan kestävän kehityksen



periaatteiden mukaan. Hankintaprosessia ja arviointityökaluja on kehitetty jatkuvasti raaka-ainetoimittajien vastuullisuuden arvioimiseksi ja toimittajien sitouttamiseksi pitkäjänteiseen ja tavoitteelliseen yhteistyöhön.

Ensimmäinen sertifioitu palmuöljylasti saapui Porvooseen huhtikuussa 2009. Yhtiö on sitoutunut käyttämään pelkästään sertifioitua palmuöljyä vuoden 2015 loppuun mennessä.

Merkittävä köyhyyden vähentäjä

Öljypalmun viljely on merkittävä tulonlähde Indonesiassa, jossa 23 % väestöstä elää ilman puhdasta juomavettä ja 15 % on köyhyyserajan alapuolella. Palmuöljytuotannon piirissä työskentelee yli 7 miljoonaa ihmistä. Malesiassa ja Indonesiassa palmuöljy on myös merkittävä vientitulojen lähde.

Palmuöljyntuotannosta 40 % tapahtuu perheviljelmillä, joiden koko on 2–4 hehtaaria. Pienviljelijöiden osuuden on arvioitu kasvavan lähivuosina.

Köyhyyden torjumiseksi lisää maata otetaan viljelykäyttöön. Myös tällöin tulisi huolehtia siitä, että arvokkaita alueita ei tuhota. Energiakäyttöön ei uudelta, metsään raivatulta viljelmältä saatua raaka-ainetta voida kelpuuttaa.

Oikein viljeltyinä erinomainen raaka-aine

Öljypalmujen viljely on kustannustehokasta ja ekologista muihin öljykasveihin verrattu-

na. Öljypalmuilla on ylivoimaisesti korkein hehtaarisaaanto. Maailman kasviöljytuotannosta 38 % on palmuöljyä, vaikka öljypalmut vievät vain 7 % öljykasvien viljelyalasta. Palmuöljytuotantoa voidaan lisätä ilman arvokkaaseen metsään kajoamista. Tällöin parannetaan satoisuutta viljelymenetelmiä kehittämällä ja laajennetaan viljelyä ruokakasvien viljelyyn soveltumattomalle joutomaalle. Joutomaata on arviolta kaksinkertainen määrä nykyiseen 10 miljoonan hehtaarin viljelyalaan verrattuna. Öljypalmujen viljely on myös kaikista öljykasveista kustannustehokkainta ja vähiten energiaa kuluttavaa.

Pienemmät kasvihuonekaasupäästöt

Raaka-aineiden valinnassa on tärkeää kasvihuonekaasupäästöjen määrittäminen ja vähentäminen koko elinkaaren ajalta.

Vastuullisesti tuotetusta palmuöljystä valmistetun NExBTL-dieselin koko elinkaaren ajalta laskettujen kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä on noin 60 % verrattuna fossiiliseen dieseliin. Nykyisin saatavilla olevista raaka-aineista ainoastaan elintarviketeollisuuden rasvajätteellä saavutetaan merkittävämpiä päästövähennyksiä.

Sidosryhmyhteistyötä epäsuorien vaikutusten torjumiseksi

Neste Oil tunnistaa alan toimijoiden väärinkäytöksistä seuranneet ongelmat. Siksi yhtiö on tiiviisti mukana kehittämässä

öljypalmuviljelyn kansainvälisiä standardeja epäsuorien vaikutusten torjumiseksi.

Neste Oil edistää aktiivisesti kansainvälisen sertifiointijärjestelmän käyttöönottoa palmuöljytuotannossa RSPO:n (Roundtable on Sustainable Palm Oil) kautta. RSPO on palmuöljytuottajien, käyttäjien ja kansalaisjärjestöjen yhteinen kestävä palmuöljytuotantoa edistävä organisaatio. Neste Oil on ollut organisaation aktiivinen jäsen vuodesta 2006. Yhtiö edellyttää palmuöljy-toimittajiltaan RSPO:n jäsenyyttä sekä sitoutumista kestävä kehityksen periaatteisiin ja toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. On välttämätöntä, että sertifiointijärjestelmä on laajasti käytössä ja toimii parhaalla mahdollisella tavalla. Sademetsien hakkuut on estettävä kaikin keinoin.

info

Lue lisää uusien raaka-aineiden tutkimisesta sivulta 24. Lisätietoa NExBTL-dieselistä on esitetty sivulla 18.

web

Neste Oilin kestävä kehityksen periaatteet raaka-ainehankinnalle on esitetty osoitteessa www.nesteoil.fi (vastuullisuus). RSPO:n ja sertifiointijärjestelmän periaatteet ovat saatavilla osoitteessa www.rspo.org.

Lähteet: Useita mm. Indonesian Palm Oil in numbers 2008, Statistics dept, Malaysia and Statistics Bureau Indonesia 2008, MPOB (2009), Woodmackenzie multi-client study Global Biofuels 2020, Oil world 2009, USDA 2009.

Sidosryhmien edustajien kommentit palmuöljyn sertifiointin tärkeydestä



Liisa Rohweder, pääsihteeri WWF, Suomi

"Mahdollisimman nopea sertifioitujen raaka-aineiden käyttöön siirtyminen on tärkeä osa yritysvastuuta. Biopoltoaineiden tulee tarjota lisäksi merkittäviä ilmastohyötyjä, ja niiden tuotannossa tulee minimoida epäsuorat vaikutukset ruoan tuotantoon ja metsäkatoon."



Donald C. Grubba, Global Director, Sustainability, IOI Group

"Olemme läpikäyneet useita paikallisten ja kansainvälisten tahojen tekemiä vastuullisuusauditointeja myönteisin tuloksin. Tavoitteena meillä on, että kaikki viljelmämme ovat RSPO-sertifioituja vuoden 2011 loppuun mennessä."



Dr Vengeta Rao, Secretary General, Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)

"RSPO perustettiin vuonna 2004 vastaukseksi voimakkaalle kansainväliselle tarpeelle edistää vastuullisesti tuotetun palmuöljyn osuuden kasvua. Sen käyttöä edistetään luotettavien kansainvälisten standardien ja sidosryhmien sitouttamisen avulla. Vuonna 2009 saavutimme merkittäviä tuloksia."

Sosiaalinen vastuu

Neste Oilin sosiaalinen vastuu muodostuu hyvästä yhteistyöstä kaikkien sidosryhmien kesken. Vastuulliset toimintatavat hyödyttävät yritystä sekä sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä lisäämällä yrityksen kannattavuutta ja kilpailukykyä.

Neste Oil edistää toiminnassaan YK:n ihmis-oikeuksien julistuksen sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) keskeisten konventioiden periaatteita. Nämä kansainväliset sopimukset luovat pohjan yhtiön ihmis- ja työoikeuksia koskeville periaatteille ja käytännöille.

Neste Oil tarjoaa henkilöstölleen terveellisen, turvallisen ja kehittävän työympäristön. Häirintä, syrjintä, lapsityövoima, pakkotyö ja hyväksikäyttö ovat kiellettyjä kaikissa muodoissaan. Henkilöstöllä on oikeus järjestäytyä ja kuulua yhdistyksiin vapaasti. Kaikenlainen rankaiseminen on kielletty.

Ihmis- ja työoikeudet koskevat myös Neste Oilin raaka-ainetoimittajia ja ovat osa raaka-ainehankinnan kriteereitä. Yhtiö tunnustaa alkuperäisväestöjen taloudelliset ja kulttuuriset tarpeet, niiden perinteiset elintavat sekä niiden lailliset oikeudet omiin maihinsa. Yhtiö on tehnyt Due Diligence -selvityksen kaikista palmuöljytoimittajistaan. Selvityksen osana on tehty kattava ihmisoikeusarviointi pitäen sisälään mm. lapsityövoiman käytön ja pakkotyön. Neste Oil hyväksyy kumppanikseen vain sellaisia yrityksiä, jotka toimivat eettisesti.

TASA-ARVO

Neste Oil kohtelee kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti ja tasapuolisesti riippumatta heidän sukupuolestaan, kansallisuudestaan, iästään, uskonnostaan, poliittisista mielipiteistään ja muista vastaavista seikoista.

Neste Oilissa pyritään miesten ja naisten väliseen tasa-arvoon. Sukupuolella ei ole merkitystä rekrytoinnissa, palkkauksessa, kehittämisessä eikä uralla etenemisessä. Yhtiössä uskotaan nykyistä tasaisemman sukupuolijaon olevan tulevaisuudessa kilpai-

luetu kilpailtaessa parhaasta mahdollisesta henkilökunnasta.

YHTEISTOIMINTA

Neste Oilissa uskotaan, että johdon ja henkilöstön väliset luottamukselliset suhteet, avoin tiedonkulkua ja hyvä yhteistoiminta luovat tärkeän perustan liiketoiminnan menestykselliselle hoitamiselle.

Suurimmissa toimipisteissä järjestetään neljännesvuosittaiset tulosinfot, joihin kutsutaan koko henkilöstö. Tilaisuuksissa esitellään kuluneen neljänneksen tulosta ja toimintaa, käsitellään muita ajankohtaisia asioita ja tarjotaan henkilöstölle mahdollisuus kysyä asioita suoraan toimitusjohtajalta ja johdolta. Lisäksi toimipisteissä ja tiimeissä pidetään kuukausi-INFOja samoista aiheista.

Avointa ja jatkuvaa yhteyttä työnantajan ja henkilöstöryhmien edustajien välillä ylläpidetään monissa virallisissa kokouksissa ja toimitilimissa. Hallintoneuvoston kokouksiin osallistuu kolme henkilöstön edustajaa. Kotimaisessa konserni-yhteistyökokouksessa käsitellään koko konsernia koskevia asioita Suomessa. Konsernin laajuisessa yhteistoimintaryhmässä käsitellään yt-lain edellyttämiä sekä muita ajankohtaisia, koko konsernin Suomen henkilöstöä koskevia yleisiä asioita noin kuusi kertaa vuodessa. Paikallisten yhteistoimintakokousten käytännöt sovitaan toimintoittain ja toimipaikoittain.

Käytössä on koko henkilöstön saavuttavia sisäisen viestinnän kanavia, kuten intranet ja henkilöstölehti. Konsernin henkilöstörahasto on henkilöstön hallinnoima. Lisäksi henkilöstön edustajia on Eläkesäätiön ja vakuutus-kassan hallituksissa.

TAVOITTEENA ERINOMAINEN TOIMINTA

Neste Oilin arvot ovat tuloksellisuus, vastuullisuus, uudistuminen ja yhteistyö. Selkeästi määritellyt roolit ja vastuut sekä yhtenäiset toimintatavat parantavat yhteistyötä ja mahdollistavat tehokkaan päätöksenteon koko yhtiössä. Suorituskulttuurin vahvistaminen mahdollistaa entistäkin tuloksellisemman toiminnan.

Neste Oilin johtamisjärjestelmän tarkoitus on varmistaa strategian toteutuminen ja ohjata jokaisen nesteoililaisen työtä. Johtamisjärjestelmään on koottu keskeiset johtamiseen ja ohjaukseen liittyvät politiikat, periaatteet, prosessit sekä yhteiset käytännöt ja ohjeet. Johtamisjärjestelmässä on kuvattu myös Neste Oilin strategiaan, arvoihin ja toimintaympäristöön perustuvat johtamisen osaamisalueet ja kehitysohjelmat.

VÄÄRINKÄYTTÖSTEN ESTÄMINEN

Neste Oililla on väärinkäytösten ehkäisemiseen sekä väärinkäytöstapausten käsittelyyn liittyvät periaatteet ja toimintaohjeet. Ne koskevat yhtiön omaisuuden, järjestelmän tai aseman väärinkäyttämistä, jonka tarkoituksena on saada suoraa tai välillistä hyötyä väärinkäytöksen tekijälle tai häneen läheisesti liittyvälle osapuolelle. Säännökset kattavat muun muassa seuraavat osa-alueet:

- vilpillinen taloudellinen raportointi
- varallisuuden oikeudeton käyttö
- vilpillisillä tai laittomilla keinoilla hankitut tulot tai varat
- kustannusten tai vastuiden välttäminen vilpillisillä tai laittomilla keinoilla
- vilpillisin tai laittomin keinoin syntyneet kustannukset



Säännöksissä on myös toimitus-, hankinta- ja palvelusopimusten tekemistä ja lahjan vastaanottamista koskevat periaatteet. Myös väärinkäytösten hallinta ja käsittely on ohjeistettu. Vuonna 2009 hallitus hyväksyi erillisen toimintaohjeen (Neste Oil Code of Conduct), johon edellä mainitut ohjeet on koottu ja joka määrittelee keskeisimmät yhtiön toimintaperiaatteet.

Ensisijaisesti pyritään väärinkäytösten estämiseen. Siksi väärinkäyttöihin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi tehdään jatkuvaa työtä. Jos Neste Oilin työntekijä havaitsee tai epäilee taloudellisia väärinkäytöksiä, hänen tulee ilmoittaa asiasta työnantajalle. Vuoden 2009 aikana yhtiössä ei ilmennyt väärinkäytöksiä, joilla olisi ollut merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen.

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ

Neste Oil pyrkii sellaiseen sidosryhmäyhteistyöhön, jolla se pystyy edistämään kestävää kehitystä ja strategisia tavoitteitaan.

Merkittävä osa yhteistyöstä liittyy uusiutuviin polttoaineisiin. Tällä alueella Neste Oil on ollut aktiivinen keskustelija, yhteistyön rakentaja ja vaikuttaja niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla.

Yhtiö pyrkii hyvään ja avoimeen yhteistyöhön myös paikallisten sidosryhmien, kuten koulujen ja naapureiden, kanssa. Suomen tuotantolaitoksilla vieraillee vuosittain tuhansia henkilöitä tutustumassa niiden toimintaan.

Neste Oil toteuttaa vuosittain laajan bränditutkimuksen, jossa kartoitetaan eri sidosryhmien näkemyksiä yhtiöstä. Tutkimuksen mukaan Neste Oilia pidetään laadukkaana, luotettavana ja ympäristövastuullisena. Lisäksi

tehdään lukuisia suppeampia tutkimuksia. Palautetta saadaan myös mm. yhtiön internetsivujen kautta.

POLIITTISET KANNANOTOT JA OSALLISTUMINEN POLIITTISEEN VAIKUTTAMISEEN

Neste Oil osallistuu poliittiseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun silloin kun on kyse yhtiön liiketoimintaan tai toimintaympäristöön vaikuttavista asioista. Yhtiö esittää kantansa muutoksia valmisteleville tahoille teollisuuden alan järjestöjen kautta ja julkisessa keskustelussa. Puoluepoliittiseen toimintaan Neste Oil ei osallistu.

Neste Oil ei osallistu puolueiden tai poliittisten instituutioiden rahoittamiseen eikä poliittisten vaalien ehdokkaiden tukemiseen millään tavalla.

ARVOJEN MUKAISTA SPONSOROINTIA

Neste Oilin sponsoroinnin periaatteita ovat suunnitelmallisuus ja pitkäjänteisyys. Yhtiö sponsoroii tarkkaan valittuja kansainvälisiä, valtakunnallisia ja paikallisia kohteita tavoitteenaan vahvistaa asiakas- ja yhteisösuhteita. Sponsorointi tukee myös yhtiön arvoja ja rakentaa kuvaa vastuullisesta yhteiskunnallisesta toimijasta.

Keskeisiä perusteita yhteistyökumppanin valinnassa ovat yhteensopivuus yhtiön arvomaailman kanssa sekä mahdollisuus hyödyntää sponsorointikohteita sidosryhmäyhteistyössä ja saada medianäkyvyyttä.

Ohessa esimerkkejä Neste Oilin yhteistyökumppaneista urheilutoiminnassa, kulttuurissa ja ympäristötyössä.

- Neste Oil -ralli
- Avanti! -musiikkitapahtuma Porvoossa
- Naantalin musiikkijuhlat
- Espoo Blues -jäähkiekkoseura
- Superpesis
- Teiden valtiat -niminen turvallisen ajon opas juuri ajokortin saaneille
- Nuorten Akatemia
- Millenium-tekniologiapalkinto
- Kemian luokka Gadolin

Neste Oilin arvot



info

Neste Oilin määrittelemät tärkeimmät sidosryhmät on esitetty sivulla 31.

Henkilöstö

Neste Oil työllistää noin 5 000 henkilöä ja luo hankintojensa kautta välillisesti työtä monien muiden yritysten henkilöstölle Suomessa ja ulkomailla. Yhtiö tarjoaa mielenkiintoisen ja turvallisen työympäristön henkilöstölleen.

Neste Oilin tavoitteena on olla haluttu ja kilpailukykyinen työnantaja, joka tarjoaa henkilöstölleen hyvin toimivan, tasapainoisen ja innostavan työyhteisön. Yhtiön kansainvälistyminen edellyttää osaamisen, yhtenäisten toimintamallien sekä organisaatiokulttuurin kehittämistä.

Nesteoililaisten osaaminen, motivoituneisuus sekä yhtiön johtamiskulttuuri ovat avainasemassa hyvien tulosten saavuttamisessa. Tekemisen halu ja tietotaito tuottavat lisäarvoa asiakkaille. Innovatiivisuus sekä valmius uudistua luovat perustan vastata nopeasti ja ainutkertaisella tavalla liiketoimintaympäristön jatkuviin muutoksiin.

SUUNNITELMALLINEN HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

Neste Oilin keskeisimpiä kilpailutekijöitä on henkilöstön osaaminen. Itsensä kehittäminen on jokaisen nesteoililaisen vastuulla, ja henkilöstön ja työyhteisön kehittämisen tukeminen on jokaisen esimiehen yksi tärkeimmistä tehtävistä.

Henkilöstön kehittäminen perustuu liiketoiminnan tavoitteisiin lyhyellä ja pitkällä aikavälillä. Jokainen esimies vastaa oman yksikkönsä henkilökunnan tavoitteellisesta ja suunnitelmallisesta kehittämisestä. Henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat laaditaan ja tarkistetaan vuosittain käytävissä tulos- ja kehityskeskusteluissa. Tulos- ja kehityskeskustelut ovat

olennainen osa tavoitteellista ja osallistavaa johtamista, ja ne tukevat yhtiön suorituskulttuuria. Vuonna 2009 henkilöstö osallistui ammatillisiin koulutuksiin 2,4 päivää/henkilö ja koulutuksiin investointiin noin 3 milj. euroa.

Neste Oil kehittää henkilöstönsä osaamista myös tukemalla aktiivista sisäistä tehtäväkiertoa. Vuoden 2009 aikana toteutettu organisaatiomuutos tarjosi 458 henkilölle uuden tehtävän yhtiön sisällä. Erityisen tärkeäksi on tulleet kansainvälisen liiketoiminnan osaaminen, jota ulkomaankomennukset osaltaan vahvistavat. Vuonna 2009 komennuksilla oli 93 henkilöä 12 maassa.

VALMIUKSIA ESIMIESTYÖHÖN

Neste Oil on panostanut erityisesti esimiestyön ja johtamisen kehittämiseen. Esimiestyön kehittämisohjelma käynnistyi vuonna 2006. Kehittämisen perustana toimivat Neste Oilin kuusi johtamisen osa-aluetta: ihmistuntija, suunnan näyttäjä, uudistaja, mahdollistaja, yhteistyön rakentaja ja tuloksetekijä.

Yhtiössä on esimiehille tarkoitettu valmennuskokonaisuus, jonka tavoitteena on edistää strategian toteuttamista, vahvistaa yrityskulttuuria ja hyvien käytäntöjen leviämistä sekä tarjota esimiestehtävissä toimiville valmiuksia työssä onnistumiseen. Se tarjoaa esimiehille myös mahdollisuuden verkostoitua ja muodostaa vertaisryhmiä.

Esimiestyön perusteet on Neste Oilin uusille esimiehille tai vasta esimiestehtäviin siirtyville tarkoitettu ohjelma, joka kattaa perustiedot ja -taidot esimiesroolin menestyksekkääseen haltuunottoon. Kaikille esimiehille tarkoitettun Esimiehenä Neste Oilissa -valmennuksen oli käynyt vuoden 2009 loppuun mennessä 520 esimiestä eri maissa. Syventävät valmennukset perustuvat yhteisiin johtamisen osaamisalueisiin.

Valmennuksista kerätty palaute on ollut erittäin positiivista. Vuoden 2008 lopussa tehdyn henkilöstötutkimuksen tulokset analysoitiin vuonna 2009, ja ne osoittivat esimiestyön kehittyneen ja olevan hyvällä tasolla myös muihin yhtiöihin verrattuna.

ORGANISAATIOMUUTOKSELLA TUKEA UDELLE TAHTOTILALLE

Neste Oilin vuoden 2009 kantava ajatus on ollut 'yksi yhtiö, yhteiset tavoitteet'. Yhteisiä avaintavoitteita muutokselle ovat olleet strategian tehokas toteuttaminen, asiakassuuntautuneisuus ja yhteisten toimintatapojen kehittäminen. Myös kannattavuuden ja kustannustehokkuuden merkitys on kasvanut entisestään.

Neste Oilin liiketoiminta ryhmiteltiin uudestaan kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Uusi rakenne ja organisaatio astuivat voimaan 1.4.2009. Muutoksella tavoiteltiin aikaisempaa kustan-

Henkilöstöpolitiikka

Neste Oilin henkilöstöpolitiikka on kuvattu yhtiön johtamisjärjestelmässä ja sen tärkeimmät periaatteet ovat:

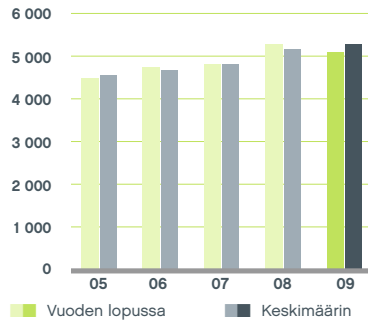
- Johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehittämisen korostaminen.
- Arvojen mukainen käyttäytyminen ja jokaisen vastuu omasta ammatillisesta kehittämisestään erinomaisten tulosten saavuttamiseksi.

- Yhtäläiset oikeudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittiseen mielipiteeseen ja muihin vastaaviin asioihin katsomatta.
- Sitoutuminen kehittämään työyhteisöä, jossa jokainen ymmärtää työnsä merkityksen yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.
- Tasapuolinen ja kohtuullinen palkitseminen, joka perustuu sekä yksilö- että yhteisiin suorituksiin.

Neste Oilin keskeisenä periaatteena on, että kaikkialla ja kaikessa toiminnassa noudatetaan tinkimättä kunkin toimintamaan lakeja, viranomaisten määräyksiä ja vahvoja eettisiä periaatteita sekä hyviä tapoja.

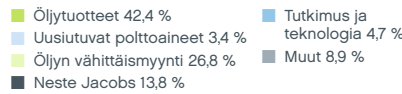
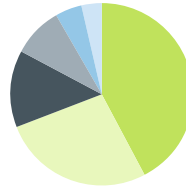
Sosiaalisen vastuun tunnuslukuja

Henkilöstömäärä



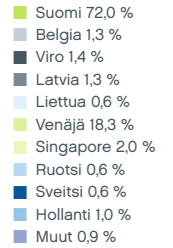
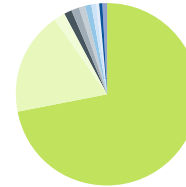
Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2009

Yhteensä 5 092

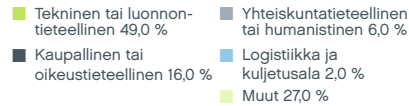
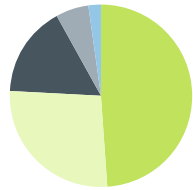


Henkilöstömäärä maittain 31.12.2009

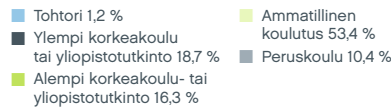
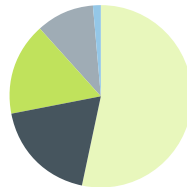
Yhteensä 5 092



Vakituisen henkilöstön koulutusalat 31.12.2009

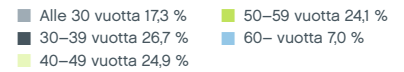
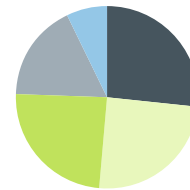


Vakituisen henkilöstön koulutustaso 31.12.2009



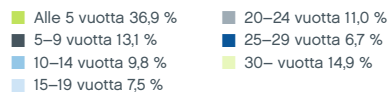
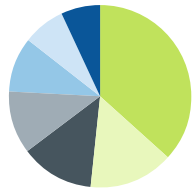
Vakituisen henkilöstön ikäjakama 31.12.2009

Keski-ikä 42,3 vuotta

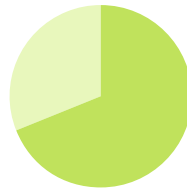


Vakituisen henkilöstön palvelusvuodet 31.12.2009

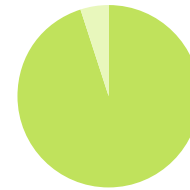
Keskimääräinen palvelusaika 13,9 vuotta



Vakituisen henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2009



Työsuhteiden rakenne 31.12.2009



Avainluvut

	2009	2008
Keskimääräinen ikä	42,3	42,6
Keskimääräinen palvelusaika	13,9	14,3
Koulutusinvestoinnit, euroa	2 951 000	3 980 000



Case

Yhteistyön tuloksena kemianluokka Gadolin

Neste Oil on tehnyt pitkään yhteistyötä koulujen kanssa. Yhtiö on ollut vahvasti mukana mm. kehittämässä toisen asteen koulutuksen työssäoppimistä. Yhtenä yhteistyön tuloksena syntyi kolmivuotinen projekti, kemianluokka Gadolin, joka tarjoaa peruskoulun ja lukion sekä ammatillisten oppilaitosten oppilaille käytännönläheisen oppimisympäristön.

Hankkeen tavoitteena on kehittää kemian opetusta ja oppimista, tukea positiivisen kuvan muodostumista kemiasta sekä lisätä alan koulutusvaihtoehtojen houkuttelevuutta. Yhteistyötahot tukevat tulevaisuuden osaamisen kehittämistä.

Tavoitteena on tukea kemian ja sen sovellutusten tutkimista sekä vahvistaa kemian asemaa kokeellisena tieteenä. Kemian luokassa tapahtuva oppiminen perustuu tutkimukselliseen ja ajattelun taitojen oppimiseen.

Helsingin yliopiston kemian laitoksilla on varattu oppilasryhmille kaksi luokkaa, joista toisessa on nykyaikaiset laboratoriotilat ja toisessa tietokoneet, joilla voidaan tehdä kemiaan liittyviä töitä. Puiteista huolehtivat yliopisto ja sponsoriyritykset, joista yksi on Neste Oil.

Kemianluokassa vierailevat luokat pääsevät tutkimaan vihreää kemiaa, energiaa ja sen tuotantoa, materiaalikemiaa ja arkipäivän kemiaa. Kemianluokassa vierailun toivotaan herättävän nuorissa innostuksen lähteä opiskelemaan kemiaa.

Kemianluokka Gadolin on nimetty suomalaisen kemian tutkijan, opetuksen kehittäjän sekä yhteiskunnallisen vaikuttajan Johan Gadolinin mukaan.

nustehokkaampaa ja asiakaslähtoisempää toimintamallia, joka kykenee toteuttamaan strategiaa tehokkaasti. Uudessa matriisiorganisaatiossa eri liiketoiminta-alueiden ja toimintojen parhaat käytännöt ja osaaminen voidaan yhdistää kokonaisuuden eduksi.

REKRYTOINTEJA KASVUALUEILLA

Vuonna 2009 yhtiön rekrytoinnit keskittyivät Singaporeen ja Rotterdamiin, joissa on käynnissä isot investointihankkeet. Suurin osa rekrytoinneista tehtiin näissä maissa paikallisesti, ja kuhunkin tehtävään valittiin paras osaaja konsernin rekrytointiperiaatteiden mukaisesti. Rakenteilla oleviin tuotantolaitoksiin palkattiin Singaporessa 75 ja Rotterdamissa 31 paikallista työntekijää. Suomesta ulkomaankomennukselle väliaikaisesti lähteneet toimivat pääsääntöisesti asiantuntijatehtävissä.

Neste Oilin työnantajakuva on vahvistunut viime vuosina, ja yhtiö oli Universumin toteuttaman tutkimuksen mukaan opiskelijoiden keskuudessa 10. halutuin työnantaja Suomessa tekniikan alalla ja 28. talusalalla. Neste Oil tarjosi kesällä 2009 kesätöitä 269 nuorelle Suomessa.

YT-NEUVOTTELUT OSA TEHOSTAMISTOIMIA

Vuonna 2009 Neste Oil asetti tavoitteekseen yli 60 miljoonan euron vuotuiset kiinteiden kustannusten säästöt, joista noin 30 miljoonaa euroa pyrittiin saavuttamaan henkilöstöratkaisuilla. Osana kustannusten säästöohjelmaa Neste Oil aloitti elokuussa 2009 yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista pysyvistä henkilöstö-

vähennyksistä ja lomautuksista. Yt-neuvottelut koskivat Neste Oilin ja sen tytäryhtiöiden Suomen henkilöstöä.

Yhteistoimintamenettelyssä pyrittiin löytämään rakentavia vaihtoehtoja irtisanomisille. Neuvotteluiden tuloksena Neste Oilin henkilöstömäärä Suomessa väheni 351 henkilöllä. Näistä 240 henkilöä valitsi vapaaehtoisen eläkejärjestelyn. Neste Oil tuki henkilöstövähennysten kohteeksi joutuvien reilun sadan henkilön uudelleensijoittumista. Lisäksi Neste Jacobsissa toteutetaan mahdollisesti lomautuksia vuonna 2010.

Henkilöstövähennyksiä on toteutettu loka-kuusta 2009 alkaen. Viimeisetkin yt-menettelyyn liittyvät henkilöstövähennykset toteutuvat vuoden 2010 aikana. Mahdolliset lomautukset ajoittuivat vuodelle 2010 työ määrän mukaisesti. Henkilöstövähennykset lisäsivät henkilöstön kokonaisvaihtuvuutta, joka oli 8,9 % vuonna 2009 (6,5).

Yhteistoimintaprosessin aikana keskityttiin erityisesti viestintään, koulutukseen ja esimiesten tukemiseen. Henkilöstön esittämiin noin 200 kysymykseen vastattiin, ja henkilöstölle tarjottiin mahdollisuus keskustella nimettömänä intranetissä.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomessa Neste Oil -konserniin kuuluvat työnantajat ovat järjestäneet työntekijän eläkelain (TYEL) mukaisen eläketurvan Neste Oil Eläkesäätiössä. Neste Oil päätti vuonna 2009 siirtää lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle 1.4.2010 alkaen.

Merimiehet on vakuutettu lakisääteisen eläketurvan osalta merimieseläkelain mukaisesti Merimieseläkekassassa. Lakisääteiselle eläkkeelle voi jäädä 63–68-vuotiaana.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi Neste Oil Eläkesäätiössä on järjestetty lisäeläketurvaa ennen vuotta 1994 palvelukseen tulleille. Merkittävin lisäeläke-etu on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana, mikä koskee naisia ja alennetun eläkeiän valinnea miehiä. Neste Oil päätti tammikuussa 2010 siirtää lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan OP-Henkivakuutus Oy:lle arviolta 1.4.2010 alkaen.

TYÖHYVINVOINNISTA HUOLEHTIMINEN ERITYISEN TÄRKEÄÄ

Neste Oilissa määriteltiin vuoden 2009 aikana, mitä työhyvinvoinnilla yhtiössä tarkoitetaan. Konsernissa on kirjattu työhyvinvoinnin vastuut ja yhteinen mittaristo työhyvinvoinnin seuranta varten. Työhyvinvointi syntyy töissä ja liittyy työn tekemiseen. Työhyvinvointi luoo omalta osaltaan ihmisille mahdollisuuksia onnistua työssä ja saavuttaa asetettuja tavoitteita. Työhyvinvointi Neste Oilissa rakentuu kuudesta osa-alueesta: esimiestyö ja johtaminen, työyhteisö, työympäristö, osaaminen, työmotivaatio ja terveys.

Edellisen henkilöstötutkimuksen perusteella yhtiössä tunnistettiin yhteisiä kehittämälalueita, joita käsiteltiin kevään 2009 aikana työryhmissä eri puolilla organisaatiota.

Turvallisuus

Neste Oilissa uskotaan, että kaikki tapaturmat ovat estettävissä. Vuonna 2009 työpaikkatapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 3,1, mikä on kaikkien aikojen paras tulos yhtiön historiassa.

Turvallisuutta kehitetään turvallisuusjohtamisjärjestelmän avulla koko yhtiössä. Neste Oilissa turvallisuuskoulutus on olennainen osa perehdytystä ja esimiestyötä. Koko henkilöstölle tarjotaan työturvallisuuteen liittyvää koulutusta. Jokaiselta esimieheltä vaaditaan osallistumista 1–3-päiväiseen turvallisuuskoulutukseen.

Turvallisuuskäyttäytymistä arvioidaan vuosittaisissa kehityskeskusteluissa ja jatkuvasti toteutettavilla havainnointikierröksillä.

PROSESSITURVALLISUUDEN KESKEISET TAVOITTEET

Prosessiturvallisuuden keskeiset tavoitteet ovat estää ihmisten loukkaantuminen tai vaaralle altistuminen, suojella ympäristöä ja yhtiön omaisuutta sekä estää tai minimoida taloudelliset menetykset. Prosessiturvallisuusajattelun lähtökohdana on tunnistaa toimintaan liittyvät riskit, varautua niihin ja minimoida vaikutukset mahdollisen riskin toteutumisen jälkeen.

Vuonna 2009 Neste Oilissa sattui 3,1 työpaikkatapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti

(TRIF) ja 2,2 poissoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti (LWIF). Suomalaisen kemianteollisuuden keskiarvo oli 15,7 (LWIF) vuonna 2008.

VARAUTUMINEN PANDEMIAAN

Neste Oilissa on varautumissuunnitelma pandemiatilanteeseen. Suunnitelman avulla turvataan liiketoiminnan jatkuvuus sekä vähennetään nesteoillaisten sairastumisriskiä ja tartunnan leviämiskäsiä Neste Oilin toiminnoissa sekä toimipaikoissa. Pandemiatilanteessa varmistetaan tiedonkulku, tarjotaan taudin torjuntaan liittyvää tietoa ja tuetaan henkilökuntaa mahdollisissa ongelmatilanteissa.

Liiketoiminnan jatkuvuus on varmistettu tunnistamalla ne palvelut, jotka on tuotettava myös silloin, kun merkittävä osa yrityksen työvoimasta on poissa.

TUOTEVASTUU

EU:n kemikaaliasetus REACH edellyttää valmistajilta ja EU-maahantuojilta kemikaalien rekisteröintiä. Neste Oil aloitti valmistautumisen

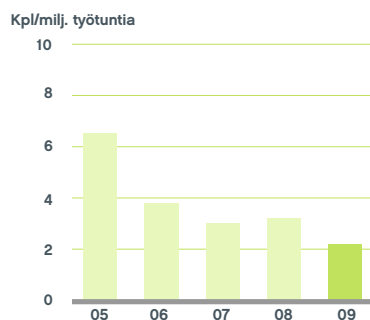
asetuksen vaatimuksiin jo vuoden 2005 alussa. Yhtiö on esirekisteröinyt valmistamansa ja EU-alueelle maahantuomansa aineet. Rekisteröitäviä aineita on yhteensä lähes 150. Varsinaiset rekisteröinnit tehdään pääosin vuonna 2010.

Yhtenäinen kemikaalien luokitus- ja merkintäjärjestelmä

Neste Oil ylläpitää ja kehittää työpaikan käytöturvallisuusrekisteriä, joka on kemikaalien hallinnassa tärkeä työkalu. Rekisteristä löytyvät tiedot omista ja työpaikalla käsiteltävistä tuotteista. Kemikaalit luokitellaan ja merkitään vaarojensa mukaisesti.

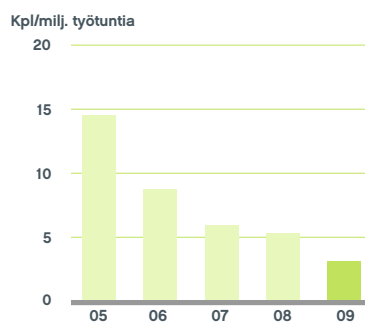
Neste Oilin sisäinen siirtyminen kansainvälisesti yhdenmukaiseen luokitus- ja merkintäjärjestelmään (GHS) käynnistyy vuonna 2010 ja jatkuu vuoteen 2015 asti. GHS vaikuttaa käytöturvallisuustiedotteiden lisäksi myös mm. pakkaus- ja säiliömerkintöihin, viranomaislupiin sekä työpaikkaselvityksiin muuttuvien vaaraluokitusten osalta.

Poissaoloon johtaneet työpaikkatapaturmat (LWIF)



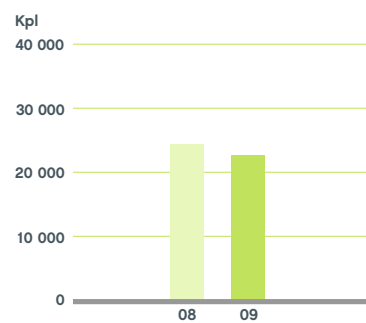
info Luku pitää sisällään oman henkilöstön ja palveluntoimittajat. Vuoden 2009 aikana ei tapahtunut kuolemaan johtaneita tapaturmia.

Kaikki työpaikkatapaturmat (TRIF)



info Luku pitää sisällään oman henkilöstön ja palveluntoimittajat.

Havainnointikierrokset



info Havainnointikierrokset ovat uusi konsernitason turvallisuusmittari vuoden 2010 alusta alkaen.

GRI-sisältöindeksi

Raportoitu

Tofuture Oy on tarkastanut raportin GRI-ohjeiston vastaavuuden ja vahvistaa, että Neste Oil Oyj:n vuosikertomuksessa 2009 sivuilla 24–49 esitetty vastuullisuuskatsaus täyttää GRI-ohjeiston sovellustason C+ vaatimukset. Raportissa esitetyt GRI-ohjeiston mukaiset tiedot on kuvattu oheisessa GRI-sisältövertailussa.



GRI-ohjeiston kohta	Kattavuus	Sivu	Huomiot
1. Strategia ja analyysi			
1.1 Toimitusjohtajan katsaus	●	s. 6	
1.2 Keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvaus	●	s. 6; 8–9; 10–13 ja 28	
2. Organisaation taustakuvaus			
2.1–2.10 Perustiedot	●	Neste Oil lyhyesti, sisäkansi	
3. Raportin muuttujat			
3.1–3.4 Raportin kuvaus	●	s. 30	
3.5–3.11 Raportin laajuus ja rajaukset	●	s. 30	
3.12 GRI-sisältövertailu	●	s. 48	
3.13 Varmennus	●	s. 49	
4. Hallintotapa, sitoumukset ja yhteistyö			
4.1–4.10 Hallintotapa	●	s. 52–53	
4.12–4.13 Sitoumukset	●	s. 30	
4.14–4.17 Sidosryhmätoiminta	●	s. 31; 40–41 ja 43	
5. Johtamistapa ja toimintaindikaattorit			
Vastuullisuuden johtamistapa	●	s. 29–30; 52–53	
Taloudellinen vastuu			
EC1 Tuotettu ja jaettu suora taloudellinen lisäarvo	●	s. 33	
EC3 Eläketurvan kattavuus	●	s. 46, konsernitilinpäätöksen liitetieto 29, s. 118–120	
EC4 Valtiolta saatu merkittävä taloudellinen avustus	●	s. 33	
Ympäristövastuu			
EN1 Raaka-aineet	●	s. 39	Konsernin ainetase, vertailutiedot jalostamoiden osalta
EN3 Suora energiankulutus	●	s. 39	Konsernin ainetase, vertailutiedot jalostamoiden osalta
EN4 Epäsuora energiankulutus	●	s. 39	Konsernin ainetase, ostosähkö alkuperä Suomen osalta
EN6 Uusiutuviin energialähteisiin perustuvat tuotteet	●	s. 18–19; 38	
EN8 Veden kulutus	●	s. 39	Konsernin ainetase
EN16 Kasvihuonekaasujen päästöt	●	s. 37, 39	Päästökaupan piiriin kuuluvat hiilidioksidipäästöt; Suorat ja epäsuorat hiilidioksidipäästöt
EN18 Aloitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja saavutetut vähennykset	●	s. 29; 36–37	
EN19 Otsonikatoa aiheuttavien aineiden päästöt	●	s. 36	
EN20 Päästöt ilmaan	●	s. 39	Konsernin ainetase, vertailutiedot jalostamoiden osalta
EN21 Jätevedet	●	s. 39	Konsernin ainetase, vertailutiedot jalostamoiden osalta
EN22 Jätteet	●	s. 39	Konsernin ainetase, vertailutiedot jalostamoiden osalta
EN23 Vuodot	●	s. 29	
EN26 Tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten vähentäminen	●	s. 38	
EN28 Ympäristölainsäädännön ja -lupien noudattaminen	●	s. 29	
EN29 Kuljetusten ympäristövaikutukset	●	s. 37–38	
EN30 Ympäristökustannukset	●	s. 28	
Sosiaalinen vastuu			
Henkilöstökäytännöt ja työlöt			
LA1 Henkilöstömäärä	●	s. 45	Jaottelu työsuhteen mukaan, maittain ja segmentteittäin
LA2 Henkilöstön vaihtuvuus	●	s. 46	
LA7 Tapaturmat, ammattitaudit, poissaolot ja kuolemantapaukset	●	s. 29; 47	Tapaturmataajuus: poissaoloon johtaneet työpaikka-tapaturmat (LWIF) ja kaikki työpaikkatapaturmat (TRIF). Luvuissa mukana myös alihankkijoiden tiedot. Sairas-poissaoloja ei ole raportoitu
LA8 Vakavien sairauksien varalta toteutetut toimenpiteet ja niiden kattavuus	●	s. 47	
LA10 Koulutustunnit	●	s. 44	
LA11 Osaamisen kehittäminen	●	s. 44	
LA12 Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	●	s. 32; 44	
LA13 Ikä- ja sukupuolijakauma	●	s. 45	Vakituisen henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma
Ihmisoikeudet			
HR2 Toimittajien ihmisoikeusarviointi	●	s. 29; 38–39; 40–41	
Yhteiskunta			
SO1 Paikallisyhteisövuorovaikutus	●	s. 43	
SO5 Poliittinen vaikuttaminen	●	s. 43	
Tuotevastuu			
PR3 Tuoteinformaatio	●	s. 47	Kemikaalien rekisteröinti

GRI-ohjeiston pääindikaattorit: EC2, EC6-8, EN2, EN11-12, EN17, EN19, EN27, LA4-5, LA14, SO2-4, SO8, PR1, PR6, PR9 ei raportoitu

Riippumaton varmennusraportti

NESTE OIL OYJ:N JOHDOLLE JA SIDOSRYHMILLE

Laajuus ja tavoitteet

Olemme Neste Oil Oyj:n johdon pyynnöstä suorittaneet riippumattoman varmennus-toimeksiannon, jonka kohteena on Neste Oil Oyj:n vuoden 2009 vuosikertomuksessa sivuilla 26–48 esitetyt vastuullisuustiedot (jäljempänä "Raportti"). Varmennus toteutettiin AA1000 Assurance Standard (2008) -ohjeen mukaisesti. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka tavoitteena oli arvioida:

- Neste Oil Oyj:n sidosryhmien osallistamista, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittämistä ja sidosryhmien odotuksiin vastaamista AA1000 Accountability -periaatteiden mukaisesti,
- Raportin vastuullisuustietojen luotettavuutta Global Reporting Initiative -ohjeiston tiedon laatua koskevien periaatteiden mukaisesti sekä
- Raportin GRI-sovellustaso.

Johdon vastuu ja varmentajan velvollisuudet

Neste Oil Oyj:n johto vastaa Raportin laadimisesta sekä siinä esitetyistä vastuullisuustiedoista ja lausumista ja on ne hyväksynyt. Raportointikriteeristönä on käytetty Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoa ja Neste Oil Oyj:n sisäisiä raportointiohjeita. Varmentajana meidän velvollisuutemme on esittää suorittamamme työn perusteella riippumaton johtopäätös Raportin antamasta kuvasta.

Varmentajan riippumattomuus ja pätevyys

Varmentajan tulee olla riippumaton varmennuksen kohteesta. Emme ole osallistuneet Raportin laadintaan, eikä meillä ole muita toimeksiantosopimuksia Neste Oil Oyj:n kanssa. Varmennustyöryhmämme koostuu kokeneista yritysvastuuraportoinnin ja varmentamisen asiantuntijoista, joilla on vaadittava osaaminen varmennuksen suorittamiseen. Lisätietoja sekä tiedot varmentajien pätevyydestä löytyvät osoitteesta: www.tofuture.eu.

Lausunnon perusteet ja rajoitteet

Varmennusprosessi tulee suunnitella ja suorittaa siten, että varmentaja kerää riittävästi

todisteita johtopäätöstä varten. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan sisältäen arvioinnin riskeistä, että raportissa esitetyt tiedot eivät olennaisilta osiltaan ole raportointikriteeristön mukaisia. Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat varmennustoimenpiteet:

- Arvioineet Neste Oil Oyj:ssä sovellettavia menettelytapoja sidosryhmien osallistamiseen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittelyyn sekä sidosryhmien odotuksiin vastaamiseen
- Arvioineet Raportissa esitettyjä vastuullisuustietoja suhteessa sidosryhmien odotuksiin. Tätä varten toteutimme olennaisuustestin, jolla keräsimme 11 ulkopuolisen asiantuntijan näkemykset olennaisista sidosryhmien odotuksista Neste Oil Oyj:tä kohtaan
- Haastatelleet Raportin tietojen keruun vastuuhenkilöitä konsernitasolla ja valituilla toimipaikoilla
- Käyneet läpi konsernitasolla järjestelmät ja prosessit, joilla vastuullisuusraportoinnin tiedot tuotetaan, kerätään ja raportoidaan
- Arvioineet konsernitasolla tehtyjä laskelmia ja tietojen yhdistelyä sekä tietojen oikeellisuuden varmistamiseen liittyviä sisäisiä menettelytapoja
- Tutustuneet lähtötietojen tuottamiseen ja raportointiprosesseihin Neste Oil Oyj:n Porvoon jalostamolla ja Neste Shipping Oy:ssä.

Johtopäätökset

AA1000 Accountability -periaatteiden soveltaminen

- Sidosryhmien osallistaminen: Neste Oil Oyj:llä on käytössä kanavia sidosryhmävuorovaikutukseen, ja yhtiö on sitoutunut sidosryhmien kanssa käytävään keskusteluun.
- Olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen: Neste Oil Oyj on määritellyt olennaiset vastuullisuusnäkökohdat osana vastuullisuustyön johtamismallia.
- Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: Neste Oil Oyj:llä on käytössä politiikat, ohjeet ja menettelytavat sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi.

Vastuullisuustietojen luotettavuus

Olemme käyneet läpi Raportissa esitettyjen vastuullisuustietojen perusteet.

Suorittamiemme toimenpiteiden perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Raportti anna kaikilta olennaisilta osiltaan oikeaa ja riittävää kuvaa Neste Oil Oyj:n vastuullisuuden tuloksista, tai etteivät Raportissa esitetyt tiedot ole kaikilta olennaisilta osiltaan luotettava edellä esitetyn raportointikriteeristön perusteella.

GRI-sovellustaso

Raportti vastaa GRI-sovellustasoa C+.

Havainnot ja suositukset

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon perustella esitämme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka eivät vaikuta edellä esitettyyn johtopäätökseemme:

- Neste Oil Oyj soveltaa ensimmäisen kerran Raportissaan Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoa. Suosittelemme vastuullisuusraportoinnin kehittämistä edelleen GRI-ohjeiston raportointiperiaatteiden mukaisesti, vertailutietojen nykyistä laajempaa esittämistä sekä GRI-ohjeiston pääindikaattoreiden kattavampaa raportointia erityisesti sosiaalisen vastuun osa-alueilla.
- Olennaisuuden määrittelyprosessi perustuu yhtiön vastuullisuusstrategiaan ja -tavoitteisiin sekä sidosryhmien esittämään kiinnostukseen. Suosittelemme sidosryhmävuorovaikutuksen liittämistä systemaattisemmin osaksi olennaisuuden määrittelyprosessia sekä olennaisuuden määrittelydokumentoinnin ja raportoinnin edelleen kehittämistä.
- Neste Oil Oyj on uudistamassa konserninlaajusten vastuullisuuden tunnuslukujen seurantaa. Suosittelemme tiedonkeruuprosessin dokumentoinnin kehittämistä sekä tiedonkeruumenetelmien ja konserninlaajuisen vastuullisuustiedon hallinnan systematisointia.
- Keskeisenä sidosryhmien esille nostamana kysymyksenä on Raportissa käsitelty uusiutuvan raaka-aineen alkuperä. Suosittelemme jatkamaan hankintaketjun vastuullisuuskäytäntöjen sekä raaka-ainetoimittajia koskevien tietojen raportoinnin kehittämistä.


Espossa 12. helmikuuta 2010

Tofuture Oy
Sustainability Assurance



Mikael Niskala
Varmennustoiminnan johtaja

Jani Alenius
Varmennusasiantuntija



It is not best that
we should all
think alike; it is
a difference of
opinion that makes
horse races.

– Mark Twain

New
mindset

Tähtäämme aina ensiluokkaiseen toimintaan. Noudatamme työssämme lakeja, säädöksiä sekä oman johtamisjärjestelmämme periaatteita. Sitoudumme hyvään hallintotapaan ja vastuullisuuteen kaikessa toiminnassamme ympäri maailmaa. Etsimme myös aktiivisesti parhaita käytäntöjä ja pyrimme toimintamme jatkuvaan parantamiseen.



Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat
Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat
Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat
Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat
Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Neste Oil noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiö kunnioittaa vastuullisuuden periaatteita ja pyrkii toteuttamaan parhaita käytäntöjä kaikessa toiminnassaan. Työssä heijastuvat yhtiön arvot vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu uuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta.

Neste Oil noudattaa hyvää hallinnointitapaa Suomen osakeyhtiölain, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiö noudattaa myös NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, jossa se on listattuna, sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä. Neste Oilin pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Hallinnointikoodin suosituksista Neste Oil poikkeaa siten, että yhtiössä hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee hallituksen valiokunnan sijaan yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Poikkeaminen perustuu Suomen hallituksen talouspoliittisen ministerivaliokunnan helmikuussa 2004 tekemään kannanottoon koskien julkisesti noteerattujen valtionyhtiöiden hallitusten jäsen ehdokkaiden nimeämismenettelyä.

Neste Oil laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Tilintarkastuskertomus kattaa toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

HALLINTOELIMET

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken. Neste Oilin johtoryhmä (NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Kullakin yhtiön liiketoimintalueella on myös oma johtoryhmänsä.

Koko yhtiötä koskevista keskeisistä asioista päättää toimitusjohtaja tai hallitus. Neste Oililla on yksi varsinaisessa yhtiökokouksessa valittava tilintarkastaja.

YHTIÖKOKOUS

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- vastuuvapauden myöntämisestä hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallintoneuvoston jäsenten, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17

päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu julkaistaan vähintään kahdessa hallituksen määräämässä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä tai toimitetaan muulla todistettavalla tavalla.

Vuonna 2009

Yhtiökokous pidettiin perjantaina 3.4. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2008 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2008.

Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2008 maksettiin osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2009. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

NIMITYSVALIOKUNTA

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat nimittivät nimitysvaliokunnan. Siihen valittiin hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja asiantuntijajäsenenä sekä seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. arkipäivän osakasluettelon mukaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat. Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimi hallituksen puheenjohtaja, ja valiokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajan.

Tehtävät

Nimitysvaliokunta valmisti ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle

- hallituksen jäsenten lukumäärästä
 - hallituksen jäsenistä
 - hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista
- Nimitysvaliokunnan piti antaa ehdotuksensa

web

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilta www.cgfinland.fi.

yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmi-kuun 1. arkipäivänä.

Vuonna 2009

Vuoden 2010 varsinaista yhtiökokousta valmistelevaan nimitysvaliokuntaan kuuluivat ylijohtaja Pekka Timonen valtion omistaja-ohjausyksiköstä, Keskinäinen eläkevakuumisyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäinen työeläkevakuumisyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Valiokunnan asiantuntijajäsenenä toimivat Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Timo Peltola sekä hallituksen varapuheenjohtaja Mikael von Frenckell. Nimitysvaliokunta kokoontui 2 kertaa. Nimitysvaliokunta teki ehdotuksensa hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 1.2.2010.

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiön hallintoneuvostossa tulee olla kuudesta kahteentoista jäsentä, jotka valitaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Lisäksi odotetaan, että Neste Oilin työntekijöitä edustavat henkilöstöryhmät nimittävät enintään kolme henkilöstön edustajaa, joilla on oikeus osallistua hallintoneuvoston kokouksiin, mutta jotka eivät ole sen jäseniä.

Jäsenet

Hallintoneuvoston jäsenet, joiden toimikausi alkoi 3.4.2009 ja päättyy vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen, ovat

- Heidi Hautala (puheenjohtaja), s. 1955, MMM, Euroopan parlamentin jäsen
- Kimmo Tiilikainen (varapuheenjohtaja), s. 1966, MMM, kansanedustaja

- Esko Ahonen, s. 1955, rakennusinsinööri, kansanedustaja
- Mikael Forss, s. 1954, VTT, johtaja, Kansaneläkelaitos
- Timo Heinonen, s. 1975, KM, kansanedustaja
- Markus Mustajärvi, s. 1963, YTM, metsätalousinsinööri, kansanedustaja
- Jutta Urpilainen, s. 1975, KM, kansanedustaja
- Anne-Mari Virolainen, s. 1965, KTM, kansanedustaja.

Hallintoneuvoston toiminta

Hallintoneuvosto kokoontuu niin usein kuin on tarpeen. Kutsuja on puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä varapuheenjohtaja. Hallintoneuvosto tekee suunnitelman varsinaisten kokoustensa aikataulusta. Kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa tai muussa kutsussa mainitussa paikassa. Puheenjohtajan suostumuksella kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallintoneuvoston valitsema sihteeri pitää kokouksesta pöytäkirjaa.

Tehtävät

- hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta.

Vuonna 2009

Hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa, ja osallisuusprosentti kokouksiin oli 69. Kokouksissa käsiteltiin muun muassa yhtiön osavuosi-katsauksia ja tilinpäätöstä sekä liiketoimintasuunnitelmaa.

HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan

varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitukseen ei voida valita 68 vuotta täyttäneitä. Hallituksen jäsenten tulee toimia yhtiön ja sen tytäryhtiöiden kanssa ns. arm's length -periaatteella sekä tiedottaa mahdollisista eturistiriitalanteista. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön kannustin- tai eläkejärjestelmissä.

Hallituksen jäsenet valittiin 3.4.2009 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hallituksessa on kahdeksan jäsentä, jotka ovat kaikki riippumattomia lukuun ottamatta Markku Tapiota, joka edustaa enemmistöomistajaa. Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla 6–8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokouksaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määrittellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä

Hallitus 31.12.2009

	Syntymävuosi	Koulutus	Asema	Päätoimi	Riippu- maton yhtiöstä	Riippu- maton merkit- tävästä os.om.	Henkilöstö- ja palkitse- misvalio- kunta	Tarkas- tusva- liokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valio- kunnat
Timo Peltola	1946	Ekonomi	Puheenjohtaja	Hallitusammattilainen	●	●	●		100 %	100 %
			Varapuheen- johtaja	Partneri	●	●	●		100 %	100 %
Mikael von Frenckell	1947	Valtiotieteen maisteri	Jäsen	Hallitusammattilainen	●	●	●		100 %	100 %
Michiel Boersma	1947	Kemiantekniikan tohtori	Jäsen	Toimitusjohtaja	●	●	●		100 %	100 %
Ainomaija Haarla	1953	Tekniikan tohtori ja MBA	Jäsen	Partneri	●	●	●	●	100 %	100 %
Nina Linander	1959	Kauppatieteiden maisteri	Jäsen	Partneri	●	●	●	●	100 %	100 %
Hannu Ryöppönen*	1952	Ekonomi	Jäsen	Hallitusammattilainen	●	●	●	●	100 %	100 %
Markku Tapio	1948	Valtiotieteen kandidaatti	Jäsen	Finanssineuvos	●	●	●	●	100 %	100 %
Maarit Toivanen-Koivisto	1954	Ekonomi	Jäsen	Toimitusjohtaja	●	●	●	●	100 %	100 %

* Hallituksen jäsen alkaen 3.4.2009, jolloin Antti Tanskanen jäsenyys Neste Oilin hallituksessa päättyi.

työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat hallituksen tehtävät:

- vastata Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti
- vastata Neste Oilin strategiasta sekä liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta
- päätää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista
- vahvistaa yhtiön vuosittainen toimintasuunnitelma
- hyväksyä tilinpäätös ja osavuosikatsaukset
- päätää merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynteistä
- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet sekä seurata niiden toteutumista
- nimittää toimitusjohtaja ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisestaan
- vahvistaa johtoryhmä ja konsernin ylin organisaatio- ja toimintarakenne
- määrittellä yhtiön osinkopolitiikka, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Vuonna 2009

Hallitus kokoontui 9 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, joissa kummassakin on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Valiokun-

takokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää vähintään yhteenveton valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksen mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joilla on riittävät tiedot kirjanpitoikäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat valiokunnan tehtävät:

- seurata tilinpäätösraportoinnin ja – siltä osin kuin tarkoituksenmukaista – osavuosi-
katsausraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisäateistä tilintarkastusta
- arvioida lakisäateisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti lisäpalveluiden tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus tai -suositus

- käsitellä kaikki keskeiset yhtiötä tai sen tytäryhtiötä koskevat tilintarkastajan raportit
- arvioida lakien ja määräysten noudattamista
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohje sekä käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- seurata yhtiön taloudellista asemaa.

Vuonna 2009

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Nina Linander (puheenjohtaja), Hannu Ryöppönen (3.4.2009 alkaen), Markku Tapio, Maarit Toivanen-Koivisto sekä Antti Tanskanen, jonka jäsenyys hallituksessa ja tarkastusvaliokunnassa päättyi 3.4.2009. Valiokunta kokoontui 6 kertaa. Osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta keskittyi vuoden 2009 aikana riskienhallinnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaan ja niiden kehittämisen seurantaan.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat valiokunnan tehtävät:

- tehdä hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- valmistella hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista
- valvoa ja arvioida toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suorituksia.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa

	2009	2008
Tilintarkastuspalkkiot	916	786
Muut	470	1 022
Yhteensä	1 386	1 808

Vuonna 2009

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Timo Peltola (puheenjohtaja), Michiel Boersma, Mikael von Frenckell ja Ainomaija Haarla. Valiokunta kokoontui 6 kertaa. Osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Päätehtävät vuoden 2009 aikana olivat johtoryhmän jäsenen nimeäminen, organisaatiouudistuksen ja muutosjohtamisen seuranta, uuden pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän rakentaminen sekä avainhenkilöiden palkitsemisen kehittäminen.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Toimitusjohtaja voi saada kuukausipalkan ja luontoisetujen lisäksi vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion (kts. s. 64–65). Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu irtisanomisajan (6 kuukautta) palkan lisäksi 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen määrä 60 % eläkepalkasta. Eläke on vakuutettu vakuutusyhtiössä, ja vuoden 2009 osalta vakuutusmaksu oli 387 000 euroa.

Vuonna 2009

Neste Oilin toimitusjohtajana toimi insinööri, eMBA Matti Lievonen (s. 1958).

LIIKETOIMINNAN JOHTORYHMÄ (NEMB)

Liiketoiminnan johtoryhmä (Neste Executive Management Board, NEMB) ohjaa liiketoimintaa sekä asettaa operatiivisen toiminnan tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista.

Vuonna 2009

Liiketoiminnan johtoryhmä koostui toimitusjohtajasta, liiketoiminta-alueiden johtajista, talous- ja rahoitusjohtajasta sekä tuotanto- ja logistiikkajohtajasta. Liiketoiminnan johtoryhmä kokoontui 9 kertaa vuonna 2009.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ (NEB)

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Executive Board, NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän jäsenille maksetaan peruspalkka, minkä lisäksi he voivat saada vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion. Lisäksi he ovat oikeutettuja muihin luontoisetuihin. Heidän tyypillinen irtisanomisajansa on kuusi kuukautta. Johtoryhmän jäsenet ovat solmineet työsopimuksen, jossa määrätään kiinteä kuuden kuukauden ja varatoimitusjohtajan osalta 12 kuukauden palkan suuruinen eroraha.

Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–62 vuotta. Eläkkeen määrä voi olla korkeintaan 66 % tai 60 % eläkepalkasta. Ensin mainitussa tapauksessa eläkkeet vakuuttaa ja maksaa Neste Oil Eläkesäätiö ja jälkimmäisessä vakuutusyhtiö. Vuoden 2007 jälkeen johtoryhmään tulleiden henkilöiden lisäeläkkeet ovat maksuperusteisia. Vuoden 2009 osalta vakuutusmaksut olivat yhteensä 592 000 euroa.

Vuonna 2009

Johtoryhmään (NEB) kuului kymmenen jäsentä. Johtoryhmä koostui toimitusjohtajasta, kolmesta liiketoiminta-alueen johtajasta, tuotanto- ja logistiikkajohtajasta, talous- ja rahoitusjohtajasta, henkilöstöjohtajasta, teknologia- ja strategiajohtajasta, ympäristö- ja turvallisuusjohtajasta sekä viestintä-, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtajasta. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 15 kertaa.

TILINTARKASTAJA

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Vuonna 2009

Neste Oilin tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Maija Simola, KHT.

SISÄINEN TARKASTUS

Neste Oilin sisäinen tarkastus on itsenäinen toiminto, jonka perustana ovat kansainväliset sisäisen tarkastuksen ammattistandardit ja eettiset säännöt.

Tehtävät

Sisäisen tarkastuksen tehtävät ovat:

- riippumaton ja puolueeton tarkastus ja konsultointi, jolla tuotetaan lisäarvoa yhtiölle ja parannetaan sen toimintaa
- yhtiön riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallinnon prosessien arviointi ja kehittäminen
- jalostamoiden, tytäryhtiöiden ja muiden yksiköiden toiminnan säännöllinen tarkastaminen
- mahdolliset erityistehtävät johdon tai hallituksen tarkastusvaliokunnan pyynnöstä.

Sisäisen tarkastuksen toimenkuva, valtuudet ja vastuut on virallisesti määritelty toimintaohjeessa. Toimintaohjeen ja vuotuisen toimintasuunnitelman hyväksyy hallituksen tarkastusvaliokunta.

Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Hallinnollisesti se raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisellä tarkastuksella ei ole esikuntatoimintona suoraa käskyvaltaa tarkastamiinsa toimintoihin.

SISÄPIIRISÄÄNNÖT

Neste Oil noudattaa 26.2008 voimaan tullutta Helsingin pörssin Sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa vielä tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus ylittää Helsingin pörssin Sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omaa sisäpiiriohjetta päivitetään säännöllisesti, ja se on Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen ja edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö valvoo sisäpiirisäännösten noudattamista tarkastuttamalla ilmoitetut tiedot vuosittain sisäpiiriläisillä. Sisäpiiriasioiden koordinointi ja valvonta ovat yhtiön lakiasianjohtajan vastuualuetta. Kunkin liiketoiminta-alueen tai toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Sitä ylläpitää Euroclear Finland Oy (www.ncsd.com).

Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi eräitä muita yhtiön johtohenkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia, jotka asemansa tai tehtäviensä takia saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättämispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuosikatsausten ja

tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivät ovat yhtiön internetsivuilla taloudellisessa kalenterissa.

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjärjestelyjen, suunnitteluun ja valmisteluun. Heidät nimetään yhtiön lakiasianosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoite, malli ja prosessi

Yhtiön hallituksen hyväksymässä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on määritelty konsernin sekä sen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen strategiaan ja operatiivisiin tavoitteisiin liittyvien riskien hallintaperiaatteet. Hallitus hyväksyy myös Neste Oilin rahoitusriskien sekä luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteet.

Liiketoiminta-alueilla sekä konsernin yhteisillä toimintoilla on omia riskienhallintakäytäntöjä ja menettelyjä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja tai johtoryhmän jäsen.

Neste Oilin liiketoiminnan ja liiketoiminta-alueiden laajuuden, monimuotoisuuden ja luonteen vuoksi yhtiön liiketoiminta, henkilöstö, omaisuus ja ympäristö ovat alttiina monenlaisille riskeille. Riskejä torjutaan jatkuvasti operatiivisin toimin esimerkiksi talous-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä tieto- ja viestintäteknologiatoinnoissa, ja riskienhallinta kattaa myös yhtiön maineen ylläpitoon, lakiasioihin, teknologiaan sekä investointeihin ja henkilöstötoimintoihin liittyvät riskit.

Neste Oil tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus.

Riskienhallintapolitiikassaan Neste Oil:

- korostaa riskitietoisuutta ja ennaltaehkäisemistä riskien hallintaa
- tavoittelee riskienhallinnalla kilpailuetua tuemalla mahdollisuuksia ja vähentämällä uhkia
- varmistaa riittävän riskien käsittelyn ja val-

vonnan erityisesti terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja kestävä kehityksen alueilla

- hallitsee riskinsä toiminnallisena osana suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivista toimintaa ennalta määriteltyjen vastuiden ja roolien puitteissa.

Neste Oilin riskienhallintamalli perustuu kolmeen riskienarvioinnin osa-alueeseen:

1. Kokonaisvaltainen riskienhallinnan prosessi eli ERM (Enterprise Risk Management) -prosessi: ERM-prosessi on systemaattinen tapa tunnistaa strategiaan liittyviä riskejä ja liiketoimintasuunnitelmiimme liittyvät uhat ja mahdollisuudet.
2. Osa-aluekohtaiset riskikäsikirjat: riskikäsikirjat ja määritetyt riskienhallintaprosessit, kuten luotto- ja vastapuoliriskien periaatteet, hintariskien hallinnan periaatteet ja ohjeet, rahoituksen periaatteet ja ohjeet sekä trading-toimintaan liittyvät käsikirjat ja ohjeet.
3. Organisaation riskitietoisuus: organisaation riskitietoisuuden perustana on sen yksittäisten työntekijöiden ennakoiva harkinta ja käyttäytyminen.

Riskienhallinta koostuu näistä kolmesta arvioinnin osa-alueesta ja kullakin osa-alueella sovellettavasta riskienhallinnan perusprosessista (ks. Riskienhallinnan perusprosessikaavio).

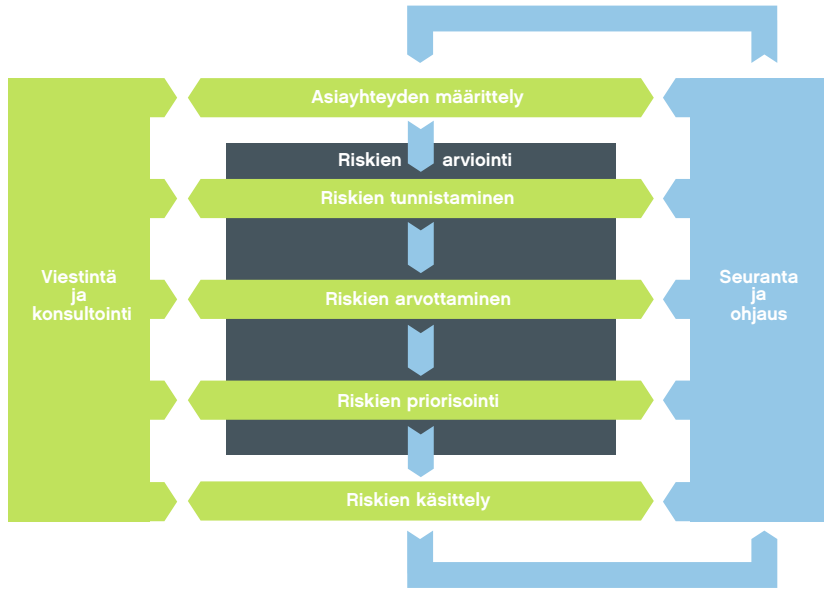
Riskienhallinnan ohjausmalli

Hallitus määrittää konsernin riskinottohalukkuuden ja hyväksyy Neste Oilin riskienhallintapolitiikan ja -periaatteet.

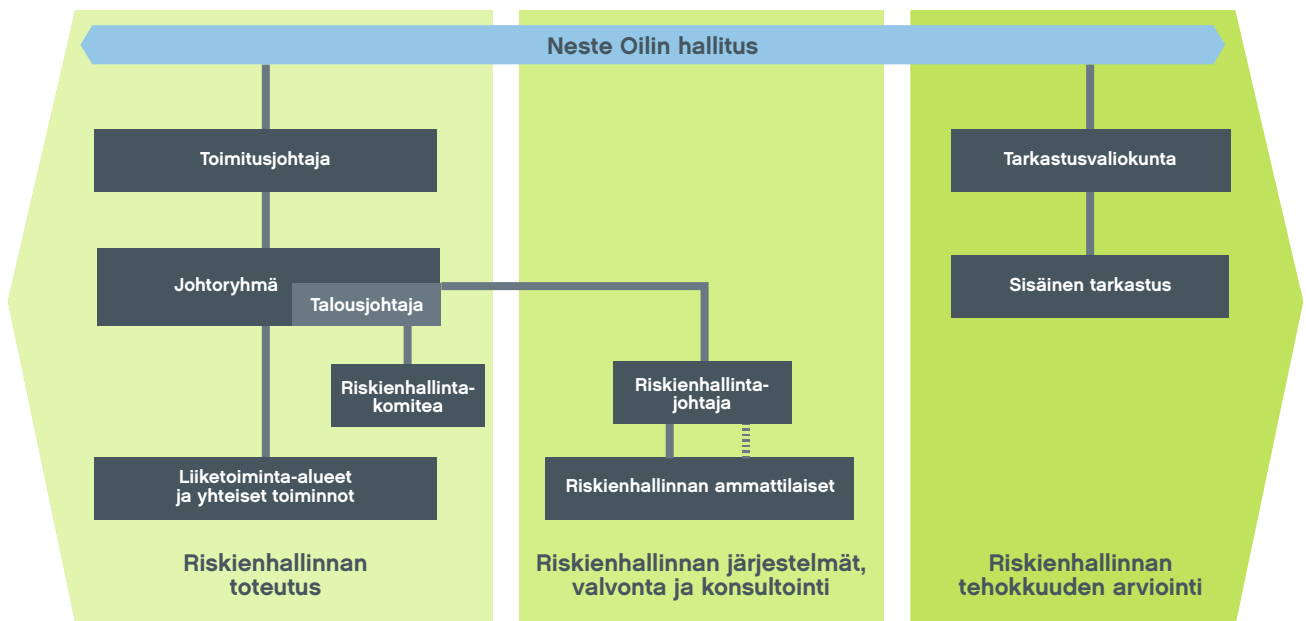
Konsernin riskienhallinnan johtaminen perustuu kolmen puolustuslinjan malliin. Kyseisessä mallissa riskienhallintaan liittyvä hallinnointi jakautuu kolmeen osa-alueeseen:

1. Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot vastaavat omista riskeistään ja niiden hallinnasta.
2. Riskienhallinnan asiantuntijat kontrolloivat ja konsultoivat toimintoja ja kehittävät järjestelmiä.

Riskienhallinnan perusprosessi



Riskienhallinnan ohjausmalli



3. Riippumaton tarkastusvaliokunta varmistaa riskienhallinnan vaikuttavuuden ja tehokkuuden.

Riskienhallinnan linjavastuu

Ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluu toimitusjohtaja, joka johtoryhmänsä tukemana kantaa yleisvastuun riskienhallinnasta.

Neste Oil on vuoden 2009 lopussa perustanut talous- ja rahoitusjohtajan johdolla toimivan riskienhallintakomitean. Komitea tarjoaa johtoryhmälle kattavan ja kokonaisvaltaisen ymmärryksen organisaation kohtaamista riskeistä, erityisesti niistä riskeistä, jotka uhkaavat strategiaa ja liiketoimintasuunnitelmaa

sekä investointeja ja uusia liiketoimintamalleja.

Kunkin liiketoiminta-alueen ja yhteisen toiminnon johto ja henkilöstö ovat vastuussa omilla alueillaan esiintyvien riskien arvioimisesta ja käsittelemisestä suunnittelun, päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan yhteydessä.

Riskienhallintaan liittyvä valvonta ja konsultaatio

Toiseen puolustuslinjaan kuuluu riskienhallintajohtaja ja hänen tukenaan riskienhallinnan asiantuntijat yhteisissä toiminnoissa ja liiketoiminta-alueilla. He ovat vastuussa tiettyjen riskialueiden kontrolloinnista, riskienhallintaprosesseihin liittyvästä konsultoinnista ja

neuvonnasta sekä riskienhallintajärjestelmien kehittämisestä.

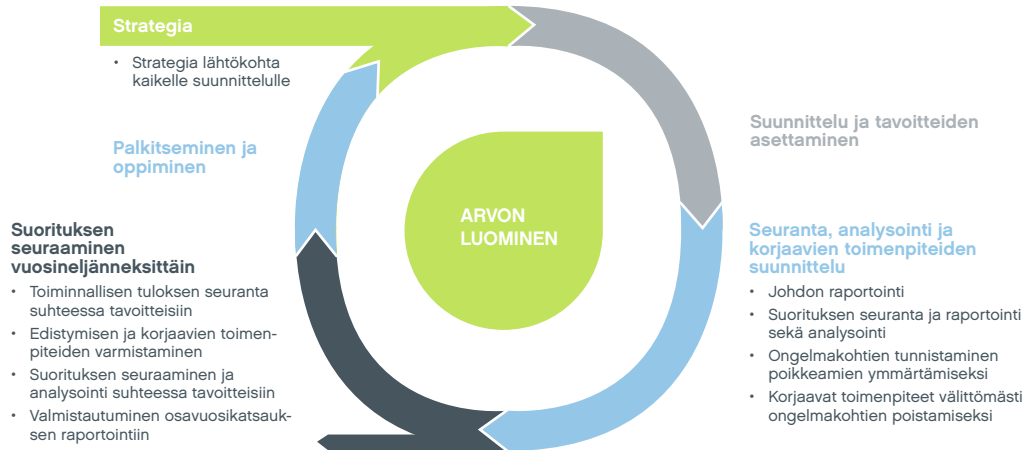
Riskienhallinnan tehokkuuden varmistaminen

Tarkastusvaliokunnan johtaman kolmannen puolustuslinjan tehtävänä on varmistaa riippumattomasti hallinnointi- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuus. Avainasemassa kolmannessa puolustuslinjassa on sisäinen tarkastus, joka toiminnallaan varmentaa valvonnan tehokkuutta.

Riskien raportointi

Konsernin hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle ja Neste Oilin johtoryhmälle

Suoritusjohtaminen



suunnatussa riskiraportoinnissa noudatetaan seuraavia pääperiaatteita:

- Riskit, jotka muodostavat uhkan yhtiön strategiaan ja liiketoimintasuunnitelmiin liittyville tavoitteille, raportoidaan osana yhtiön suunnitteluprosessia.
- Riskien käsittelyyn liittyvät toimenpiteet raportoidaan riskienhallintakomitean kautta osana konsernin arviointiprosessia.
- Konsernin taloudellisten riskien tilanne raportoidaan kuukausiraportoinnin yhteydessä.

SUORITUSJOHTAMISPROSESSI

Neste Oilin suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskuluttuuriin vahvistamisessa.

Erinomaisen toiminnallisen suoriutumisen perustana ovat haastavien tavoitteiden asettaminen, toimintasuunnitelmien toteuttaminen, edistymisen arviointi, palautteen antaminen sekä tulosten ja suorituskyvyn mittaaminen.

Taloudellisen raportoinnin näkökulmasta Neste Oilin suoritusjohtaminen koostuu kuukausiraportoinnista ja vuosineljänneksittäin tehtävästä suorituksen arvioinnista. Tuloksia, kuukausiraportteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan yhtiötasolla strategiaan liittyviin, liiketoimintasuunnitelmiin, analyysiin ja suunniteltuihin korjaaviin toimenpiteisiin ympäri vuoden.

Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot noudattavat samaa periaatetta, mutta keskittyvät enemmän yksityiskohtaiseen analyysiin ja korjaavien toimenpiteiden määrittämiseen sekä jatkuvaan parantamiseen, toimenpiteiden priorisointiin ja kehitysprojekteihin.

TALOUDELLISEN RAPORTOINNIN LUOTETTAVUUTEEN TÄHTÄÄVÄ SISÄINEN VALVONTA

Tavoitteet

Neste Oilin taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa strategian toimeenpano ja tehokas toiminta, taata sisäisten ohjeiden sekä lakien ja säädösten noudattaminen, varmistaa taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja estää väärinkäytökset.

Päävastuu taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävästä sisäisestä valvonnasta on liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen linjaorganisaatioilla. Prosesseihin liittyvien tärkeimpien riskien tunnistaminen ja riittävien valvontatoimenpiteiden määrittäminen on ensiarvoisen tärkeää, jotta voidaan varmistaa riittävä valvonta. Päivittäisen valvonnan lisäksi linjaorganisaatiot arvioivat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tasoa tarkastamalla ja auditoimalla prosesseja. Järjestelmää kehitetään tarvittaessa korjaavien toimenpitein.

Linjajohdolla on ensisijainen vastuu järjestää riittävä valvonta yhtiön yleisien johtamisperiaatteiden, politiikkojen, käytäntöjen ja ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi.

Roolit ja vastuut

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Neste Oilin liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen johtajat ovat vastuussa siitä, että heidän vastuualueensa taloudelliseen raportointiin liittyvä valvonta on asianmukaisesti määritelty, ajan tasalla, tehokas ja riittävä. Käytännössä toimeenpanovastuu on kullakin organisaatiotasolla. Johto eri tasoilla on vastuussa yhtiön periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omassa organisaatiossaan. Johto

vastaa myös sisäisen valvonnan tehokkuuden arvioimisesta niin usein kuin se on tarpeen.

Liiketoiminta-alueiden controllereilla ja heidän organisaatioillaan on riippumaton tehtävä valvoa toimialuettaan siten, että varmistetaan taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävän sisäisen valvonnan riittävyys ja tuki linjaorganisaatiolle. Tietyillä alueilla, kuten luotto- ja vastapuoliriskit, riskienhallintayksiköllä on vastuu riskien valvonnasta. Taloudellisen raportoinnin osalta talousorganisaatiolla on tärkeä asema valvontaan liittyvien kontrollitoimenpiteiden toteuttamisessa. Yhtiön muiden toimintojen vastuulla on avustaa, varmistaa ja valvoa sisäisen valvonnan käytäntöjen, kuten terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioihin liittyvien auditointien, toteutumista.

Sisäinen tarkastus arvioi, ovatko sisäisen valvonnan prosessit ja käytännöt riittäviä ja tehokkaita.

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä tarkastusta osana hallinto- ja ohjausjärjestelmää.

Taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan osa-alueet

Neste Oilin taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan viitekehys pohjautuu kansainväliseen COSO-malliin.

Valvontaympäristö

Neste Oilin arvot ja johtamisjärjestelmä ovat perustana taloudelliseen raportointiin liittyvälle valvontaympäristölle. Ne määrittelevät organisaation tavan toimia ja vaikuttavat henkilöstön kontrollitietoisuuteen. Taloudelliseen raportointiin liittyvään valvontaympäristöön kuuluvat esimerkiksi seuraavat osa-alueet:

- toimitusjohtaja ja yhtiön johto korostavat eettisten periaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkitystä
- hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia ja siihen liittyviä kontroleja

- selkeästi määritellyt tehtävät, vastuut ja valvonta taloudellisessa raportoinnissa ja
- organisaatorakenne ja resurssien jako siten, että ne tukevat tehokasta taloudellisen raportoinnin valvontaa (esimerkiksi riittävä tehtävien eriyttäminen sekä taloudelliseen raportointiin pätevien henkilöiden rekrytointi ja pitäminen yhtiön palveluksessa).

Riskin arvioiminen

Aiemmin kuvattu Neste Oilin riskienhallintaprosessi (ERM) määrittää keinot tunnistaa, analysoida ja hallita mahdollisia yhtiön tavoitteita uhkaavia riskejä. ERM-prosessi keskittyy kuitenkin pääasiassa strategiaan, liiketoimintaan ja operatiivisiin toimintoihin liittyviin riskeihin, eikä kata kaikkia taloudellisen raportoinnin luotettavuutta uhkaavia riskejä.

Riskin arvioimisen edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein.

Riskin arviointiin perustuvat sisäisen valvonnan vaatimukset on määritetty taloudellisen raportoinnin sisäistä kontrollia koskeissa konserniohjeissa (Principle and Instruction for Control over Financial Reporting).

Kontrollitoimenpiteet

Kontrollitoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joiden noudattamisella pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Neste Oilissa noudatettavat poliittikat ja periaatteet on kuvattu johtamisjärjestelmässä. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet ovat taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa käsikirjassa (Controller's Manual).

Neste Oilin yhtiö- ja prosessitason luotettavaan taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollitoimenpiteet on kuvattu taloudellisen raportoinnin sisäistä kontrollia koskeissa

konserniohjeissa (Principle and Instruction for Control over Financial Reporting). Ohjeiden kontrollitoimenpiteet ovat vähimmäisvaatimus sisältäen tiettyjen prosessien liiketapahtumiin liittyviä kontrolleja sekä kuukausiraportointiprosessiin liittyviä kontrolleja. Tyypillisiä kontrollitoimenpiteitä ovat hyväksymiset, täsmäytykset, kolmannen osapuolen antamat vahvistukset, tarkistusraportit, tietojärjestelmien käyttöoikeusrajoitukset sekä tietojen analyttinen arviointi.

Taloudellisen raportoinnin valvontaan liittyvät konserniohjeet otettiin käyttöön Neste Oilin tietyillä liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä tilikauden 2009 aikana. Nämä liiketoiminta-alueet ja yksiköt edustavat suurta osaa Neste Oilin raportoinnista tuloksesta sekä ovat lisäksi merkittäviä riskienhallinnan näkökulmasta. Loput Neste Oilin yksiköt ottavat ohjeet käyttöön tilikauden 2010 aikana.

Viestintä

Neste Oilin henkilökunta saa yhtiön johtamiseen ja sisäiseen valvontaan tarvittavaa tietoa yhtiön viestintäjärjestelmien kautta. Taloudellisen raportoinnin valvonnan kannalta tämä tarkoittaa riittävää tiedon ja viestinnän tasoa yhtiössä käytettävistä kirjanpidon ja raportoinnin periaatteista.

Neste Oilissa tärkein keino viestiä oikeelliseen taloudelliseen raportointiin liittyvät asiat ovat yhteisten toimintojen ja liiketoiminta-alueiden taloushallinnon ammattilaisille suunnatut käsikirjat, jotka sisältävät monenlaisia ohjeita konsernin laskentaperiaatteista, taloussuunnittelusta, ennustamisesta ja raportoinnista, sekä taloushallinnon ammattilaisten määräajoin pidettävät yhteiset tapaamiset.

Seuranta

Seuranta on olennainen osa-alue sisäisessä valvontajärjestelmässä. Seurannan ansiosta yhtiön johto, hallitus ja tarkastusvaliokunta pystyvät määrittelemään, toimivatko sisäisen

valvonnan muut osa-alueet. Seurannan avulla varmistetaan myös sisäisen valvonnan puutteiden tunnistaminen ja niistä viestiminen ajoissa tahoille, jotka ovat vastuussa korjaavista toimenpiteistä, sekä tarvittaessa johdolle ja hallitukselle.

Tehokas seuranta perustuu kontrollitoimenpiteiden arviointiin, jolloin määritellään valvonnan sisältö ja arvioidaan, toimiiko se tehokkaasti tunnistettuja riskejä vastaan. Valvonnan tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas valvonta voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Tällöin riski, johon kontrollitoimenpiteen pitäisi kohdistua, saattaa myös muuttua. Myös kontrollitoimenpiteissä itsessään saattaa tapahtua muutoksia, jotka aiheutuvat muuttuneista prosesseista, tietoteknisistä järjestelmistä tai henkilökunnasta.

Hallitus



”Jos aikoo menestyä, on kyettävä uudistumaan.”



”Aina voi parantaa.”



”On tunnettava asiakkait tulevine tarpeineen – he maksavat laskumme.”



”Ennakointi ja vastuun kantaminen ovat hyvä pohja yhteisille saavutuksille.”

Timo Peltola

Vuorineuvos, ekonomi ja kauppatieteiden kunniaohtori. Hallituksen puheenjohtaja. Hallituksessa vuodesta 2005. Riippumaton jäsen.

Synt. 1946. Huhtamäki Oyj:n entinen toimitusjohtaja, Nordea AB:n, AW-Energyn, TeliaSonera AB:n ja SAS AB:n hallituksen jäsen sekä CVC Capital Partnersin, CapMan Public Market Fundin ja Sveafastigheterin neuvonantaja. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Mikael von Frenckell

Valtiotieteiden maisteri ja kauppaneuvos. Hallituksen varapuheenjohtaja. Hallituksessa vuodesta 2005. Riippumaton jäsen.

Synt. 1947. Sponsor Capital Oy:n partneri, Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Tamfelt Oyj:n sekä Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Ainomaija Haarla

Tekniikan tohtori ja MBA.

Hallituksessa vuodesta 2005. Riippumaton jäsen.

Synt. 1953. Tekniikan Akatemia -säätiön toimitusjohtaja. Korona Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Altia Oyj:n hallituksen jäsen. Toiminut aiemmin ProConsilium Ltd:n toimitusjohtajana, eri johtotehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä sekä markkinointijohtajana Metso Oyj:ssä. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Michiel Boersma

Kemiantekniikan tohtori.

Hallituksessa vuodesta 2007. Riippumaton jäsen.

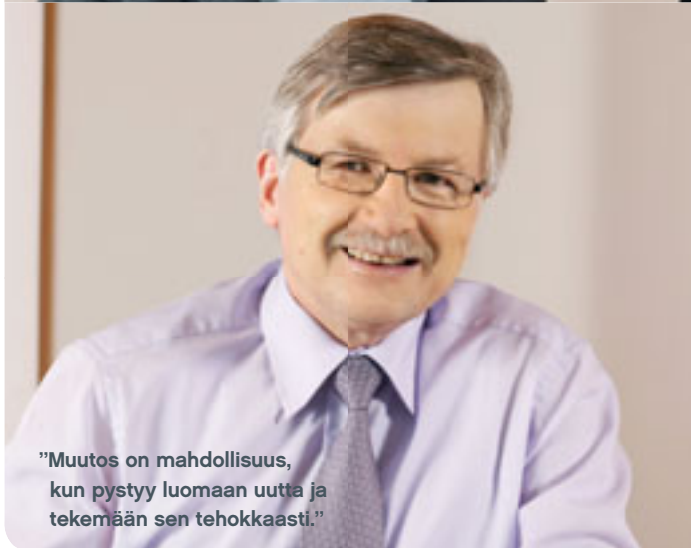
Synt. 1947. Hollantilaisen energiayhtiö Essent NV:n entinen pääjohtaja. Prometheus Energyn ja Vie Curie Medical Centren hallituksen puheenjohtaja. ProRailin hallintoneuvoston ja joidenkin hollantilaisten säätiöiden hallituksen jäsen. Toiminut eri tehtävissä öljy-yhtiö Shellissä, viimeksi v. 2000–2003 nimikkeillä President, Shell Global Solutions ja Executive Vice President, Shell Oil Products Executive Committee. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.



"Suunnitelmat ovat turhia, ellei sanoista päästä tekoihin."



"Kestävät päätökset ovat perintömme tuleville sukupolville."



"Muutos on mahdollisuus, kun pystyy luomaan uutta ja tekemään sen tehokkaasti."



"Yhteistyö luo energiaa!"

Nina Linander

Kauppätieteiden maisteri ja MBA.

Hallituksessa vuodesta 2005. Riippumaton jäsen.

Synt. 1959. Stanton Chase International AB:n partneri ja hallituksen jäsen. Lisäksi Opcon AB:n, Specialfastigheter AB:n, Awaparent AB:n, AWA Konsult AB:n ja Fofinontot BV:n hallituksien jäsen. Toiminut aiemmin AB Electroluxin rahoitusjohtajana ja Vattenfall AB:n sähkötoimialan johtajana. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Maarit Toivanen-Koivisto

Vuorineuvos, ekonomi.

Hallituksessa vuodesta 2005. Riippumaton jäsen.

Synt. 1954. Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä Are Oy:n ja Onninen Oy:n hallituksien puheenjohtaja. Itella Oy:n ja Tulikivi Oy:n hallituksien jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Markku Tapio

Valtiotieteen kandidaatti ja finanssineuvos.

Hallituksessa vuodesta 2008. Riippumaton yhtiöstä, mutta ei-riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta.

Synt. 1948. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos. VR-Yhtymän hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Hannu Ryöppönen

Ekonomi.

Hallituksessa vuodesta 2009. Riippumaton jäsen.

Synt. 1952. Tiimari Oy:n ja Altor Private Equity Fundsin hallituksen puheenjohtaja. Rautaruukki Oy:n, AmerSports Oy:n, Novo Nordisk A/S:n ja Value Creation Investments Limitedin hallituksien jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Johtoryhmä



"Meillä on yksi yhtiö ja yhteiset tavoitteet."

Matti Lievonen



"Tekeminen ei riitä, tarvitaan tuloksia."

Jarmo Honkamaa



"Liiketoiminta lähtee asiakkaiden ymmärtämisestä."

Matti Lehmus



"Työt on sen takia, että ne tehdään."

Sakari Toivola



"Vastuuta ei voi pakoilla, se pitää kantaa."

Simo Honkanen



"Osaamista tarvitaan, mutta usein asenne ratkaisee."

Hannele Jakosuo-Jansson



"Iso kuva on tärkeä, mutta se koostuu pienemmistä osista."

Osmo Kammonen



"Tuloksia saavutetaan yhteistyöllä."

Lars Peter Lindfors



"Aina pitää pyrkiä parantamaan."

Ilkka Poranen



"Joukkuepelissä jokainen lenkki on tärkeä."

Ilkka Salonen



"Älä tee itsestäsi numeroa, vaan tee työsi niin, että siitä tulee se numero."

Matti Hautakangas

Matti Lievonen

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja

Synt. 1958. Insinööri, eMBA. Tullut yhtiön palvelukseen 2008. Toiminut aikaisemmin UPM-Kymmene Oyj:n Hieno- ja erikoispaperit-toimialan johtajana. Työkennellyt monissa liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenen eri liiketoimintayksiköissä vuosina 1986–2008 ja sitä ennen ABB:llä. UPM-Kymmenen johtajiston jäsen 2002–2008. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Suomen Laatu yhdistys ry:n neuvottelukunnan puheenjohtaja ja Huoltovarmuuskokouksen neuvottelukunnan jäsen.

Jarmo Honkamaa

Varatoimitusjohtaja ja liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat polttoaineet

Synt. 1956. Diplomi-insinööri ja oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastuualueena uusiutuvien polttoaineiden liiketoiminta. Toiminut muun muassa Öljynjalostus-toimialan johtajana (2005–2007), Öljynjalostuksen tukkumyynnin ja hankinnan johtajana (2000–2004) ja MTBE-liiketoimintayksikön johtajana (1996–2000). EUROPIA:n (European Petroleum Industry Association) hallituksen jäsen.

Matti Lehmus

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet

Synt. 1974. Diplomi-insinööri ja MBA. Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminnasta sisältäen polttoaineet, perusöljyt ja rahtauksen. Toiminut aiemmin Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla (2007–2008), liiketoiminnan kehitysjohtajana (2007) sekä bensiinivienistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä (2004–2007) Öljynjalostus-toimialalla. Öljy- ja Kaasualan Keskusliiton hallituksen jäsen.

Sakari Toivola

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti

Synt. 1953. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastuualueeseen kuuluvat öljyn vähittäismyynti Suomessa ja Itämeren alueella, suoramyynti sekä nestekaasuliiketoiminta (LPG). Toiminut aiemmin oy Esso ab Suomen palveluksessa toimitusjohtajana (2002–2007) sekä vähittäismyynnin johtajana (2001–2002). Luottokunnan sekä Öljy- ja Kaasualan Keskusliiton hallituksen jäsen.

Simo Honkanen

Ympäristö- ja turvallisuusjohtaja

Synt. 1958. Kauppatieteen maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Toimii turvallisuudesta ja ympäristöstä vastaavana johtajana. Toiminut aikaisemmin markkinoinnista ja sidosryhmäsuhteista vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla (2008–2009), uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla (2006–2007) sekä sitä ennen Shellissä Suomen toimintojen strategiajohtajana, Benelux-maiden ja Ranskan huoltamoliiketoiminnan markkinointijohtajana sekä muissa johto- ja päällikkötehtävissä Ruotsissa ja Suomessa (1985–2005).

Hannele Jakosuo-Jansson

Henkilöstöjohtaja

Synt. 1966. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstöasioista. Toiminut muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologijakeskuksessa (1998–2004) sekä Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana (2004–2005).

Osmo Kammonen

Viestintä-, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja

Synt. 1959. Oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa viestinnästä, markkinoinnista ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin muun muassa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana ja -päällikkönä, tiedotuspäällikkönä ja taloustiedottajana elektroniikkateollisuuden, konepajateollisuuden, rakennusmateriaaliteollisuuden ja metsäteollisuuden yrityksissä. Finnfactsin hallituksen jäsen.

Lars Peter Lindfors

Teknologia- ja strategiajohtaja

Synt. 1964. Tekniikan tohtori ja MBA. Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastuualueena tutkimus ja teknologia, Neste Jacobs, strateginen kehittäminen, toiminnan parantaminen ja investointien hallinta. Toiminut aikaisemmin yhtiön Tutkimus- ja teknologia-yksikön johtajana (2007–2009), Perstorp-konsernin kehitysjohtajana (2004–2007) ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana (2001–2004) sekä sitä ennen vuodesta 1989 Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä.

Ilkka Poranen

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja

Synt. 1960. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1985. Vastaa yhtiön tuotanto- ja logistiikkatoiminnoista. Toiminut aiemmin yhtiön turvallisuusjohtajana (2007–2009), Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana (1997–2007) sekä käyttöpäällikkönä Porvoon jalostamolla (1986–1997).

Ilkka Salonen

Talous- ja rahoitusjohtaja

Synt. 1965. Kauppatieteen maisteri, CEFA. Tullut yhtiön palvelukseen 2009. Vastaa konsernin talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista, riskienhallinnasta, tietohallinnosta sekä hankintatoimesta. Toiminut aiemmin muun muassa Pohjola Pankin talous- ja rahoitusjohtajana sekä OKO-konsernin talousjohtajana.

Matti Hautakangas*

Lakiasiaintoiminnan johtaja ja johtoryhmän, hallituksen ja hallintoneuvoston sihteeri

Synt. 1963. Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Toiminut aiemmin muun muassa lakimiehenä Öljynjalostuksessa (2003–2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994–2003).

* Ei johtoryhmän jäsen

Palkitseminen ja osakeomistukset

Neste Oilissa on useita palkitsemisen tapoja. Palkitsemisen keskeisin elementti on peruspalkka. Osana kokonaispalkitsemista ovat lisäksi henkilöstörahasto, suorituspalkkio- ja tuotantopalkkiojärjestelmät sekä monipuoliset henkilöstöedut. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteita.

Neste Oilin hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Yhtiö voi maksaa johdolle ja muulle henkilöstölle vuosittain lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita palkan ja luontoisetujen ohella. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperuste on henkilökohtaisesti määriteltyjen tavoitteiden saavuttaminen sekä yhtiön taloudellinen kehitys ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Ylimmän johdon bonuspalkkio voi enimmillään olla 40 % vuosipalkasta.

Vuonna 2009

Suomessa yhtiö maksoi henkilöstölle edellisvuoden suorituksen perusteella bonuspalkkiota keskimäärin 7 % henkilön vuosipalkasta. Kokonaissumma oli 11,3 miljoonaa euroa.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla oli ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmän tavoite oli edelleen vahvistaa siihen osallistuvien sitoutumista yhtiöön sekä yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon avainhenkilöiden etuja yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus perusti vuonna 2006 järjestelmän, joka alkoi vuoden 2007 alusta. Järjestelmässä oli kolmen vuoden ansaintajakso, joka alkoi 2007. Jos enimmäistavoitteet olisi saavutettu ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöiden palkkio olisi vastannut yhteensä enintään yhtiön 360 000 osakkeen arvoa. Yhtiön 1.12.2008 aloittaneen toimitusjohtajan enimmäispalkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta oli 13 300 osaketta.

Palkkio kolmen vuoden ansaintajaksolta olisi voinut olla enintään henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus olisi kattanut palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän maksuperusteena oli Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys verrattuna öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index). Ansaintakriteerien perusteella palkkioita ei tullut maksuun ansaintajaksolla 2007–2009.

Uusi avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Neste Oil Oyj:n hallitus päätti 16.12.2009 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet mm. yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme kolmen kalenterivuoden ansaintajaksoa, ja ne alkavat 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet sekä maksettavan palkkion enimmäistason ansaintajaksoa edeltävän vuoden joulukuussa. Ansaintajakson 2010–2012 ansaintakriteerit ovat Uusiutuvien polttoainoiden myyntivolyymi ja Neste Oilin osakkeen kokonaistuotto suhteessa Dow Jones Nordic Return -indeksiin.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2013, 2014 ja 2015 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Maksettavan palkkion enimmäistaso ei saa milään ansaintavuodelta ylittää kyseisen vuoden bruttopalkkaa. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Järjestelmään liittyy kielto luovuttaa osakkeita kolmen vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä, eli järjestelmän kesto on kunkin osake-erän osalta kuusi vuotta. Tämänkin jälkeen avainhenkilön on omistettava puolet järjestelmän perusteella maksetuista osakkeista, kunnes avainhenkilön omistamien yhtiön osakkeiden arvo vastaa henkilön bruttovuosipalkkaa. Tämä omistusvelvoite on

voimassa niin kauan kuin työ- tai toimisuuhde konserniyhtiössä jatkuu.

Jos kaikki tavoitteet saavutetaan, ansaintajakson 2010–2012 perusteella maksettavat enimmäispalkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 850 000 Neste Oil Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Neste Oilin henkilöstörahasto

Neste Oilin henkilöstörahasto perustettiin keväällä 2005, ja siihen kuuluu konsernin suomalainen henkilöstö. Konsernin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät voi olla rahaston jäseniä. Yhtiön hallitus määrittelee vuosittain rahastoon maksettavan voittopalkkioerän määräytymisperusteet.

Henkilöstörahaston jäseniä ovat sekä vakituisessa että määräaikaisessa työsuhteessa olevat konsernin työntekijät. Rahaston jäsenyys alkaa sitä kuukautta seuraavana kuukautena, jolloin työntekijän työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti kuusi kuukautta. Rahaston jäsenyys päättyy, kun jäsen on saanut osuutensa rahastosta täysimääräisenä.

Konsernin rahastoon maksamat voittopalkkioerät jaetaan rahaston jäsenille tasasuuruusina. Rahasto-osuudet on jaettu sidottuun osaan ja nostettavissa olevaan osaan. Kun työntekijä on ollut rahaston jäsenenä viisi vuotta, hän voi vuosittain siirtää sidotusta osasta nostettavaksi enintään 15 % pääomasta. Nostettavissa oleva osa määritellään vuosittain ja maksetaan jäsenille, jotka haluavat käyttää nosto-oikeuttaan. Jokainen voi valita, haluaako nostettavissa olevan osan käteisenä vai henkilöstörahaston hankkimina yhtiön osakkeina.

Vuonna 2009

Neste Oilin rahastoon maksama voittopalkkioerä vuodelta 2008 oli 1,8 miljoonaa euroa.

Hallituksen osakeomistukset ja palkkiot 31.12.2009

	Osakeomistukset 31.12.			Vuospalkkiot, euroa	
	2009	2008	Muutos, kpl	2009	2008
Timo Peltola	6 250	6 250	-	66 000	66 000
Mikael von Frenckell	100 000	100 000	-	49 200	49 200
Michiel Boersma	5 000	2 500	+2 500	35 400	35 400
Ainomajja Haarla	2 200	2 200	-	35 400	35 400
Nina Linander	1 100	1 100	-	35 400	35 400
Hannu Ryöppönen*	-	-	-	35 400	-
Markku Tapio	-	-	-	35 400	35 400
Maarit Toivanen-Koivisto	6 032	6 032	-	35 400	35 400

* Hallituksen jäsen alkaen 3.4.2009, jolloin Antti Tanskanen jäsenyys Neste Oilin hallituksessa päättyi.

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet. 600 euron kokouspalkkio maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena ulkomailta asuville. Hallituksen jäsenet eivät ole Neste Oilin kannustin- tai eläkejärjestelmien piirissä. Säännöllisesti päivittävät tiedot löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi/sijoittajat.

Johtoryhmän osakeomistukset ja -palkkiot 31.12.2009, kpl

Osakeoikeudet
päätyneestä
osakepalkkio-
järjestelmästä

Nimi	Syntymä- vuosi	Asema	Johto- ryhmässä vuodesta	Osakeomistukset 31.12.			Muutos, kpl	2009*
				2009	2008			
Matti Lievonen	1958	Toimitusjohtaja	2008	10 000	-	+10 000	10 000**	
Jarmo Honkamaa	1956	Varatoimitusjohtaja	2004	14 400	9 821	+4 579	17 860	
Matti Lehmus	1974	Liiketoiminta-alueen johtaja	2009	3 310	-	+3 310	5 511	
Sakari Toivola	1953	Liiketoiminta-alueen johtaja	2007	500	300	+200	-	
Simo Honkanen	1958	Ympäristö- ja turvallisuusjohtaja	2009	-	-	-	4 629	
Hannele Jakosuo-Jansson	1966	Henkilöstöjohtaja	2006	514	-	+514	7 022	
Osmo Kammonen	1959	Viestintä-, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja	2004	1 843	500	+1 343	14 650	
Lars Peter Lindfors	1964	Teknologia- ja strategijahtaja	2009	1 450	-	+1 450	-	
Ilkka Poranen	1960	Tuotanto- ja logistiikka-johtaja	2009	3 244	-	+3 244	5 562	
Ilkka Salonen	1965	Talous- ja rahoitusjohtaja	2009	-	-	-	-	

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

* Sarake kertoo johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän vuosina 2004, 2005 ja 2006 alkaneissa osakeohjelmissa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisääteiden pidätysten jälkeen. Osakkeet jaetaan keväällä 2010. Säännöllisesti päivittävät tiedot löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi/sijoittajat.

** Toimitusjohtajalle on myönnetty 10 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio, joka maksetaan joulukuussa 2010.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot, euroa

	2009			2008
	Palkat ja luontoisedut	Vuoden 2008 suoritukseen perustuvat bonukset	Yhteensä	Yhteensä
Toimitusjohtaja	602 417,96	-	602 417,96	612 614,69
Muut jäsenet	1 701 271,90	160 105,56	1 861 377,46	1 762 596,90

Lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin 20 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio luovuttamalla hänelle 10 000 osaketta. Loput palkkiosta maksettiin rahana verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi. Johtoryhmän jäsenille luovutettiin 17 977 osakkeen arvoa vastaava palkkio. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille ei makseta suoritukseen perustuvia bonuksia vuodelta 2009.

Hallitusneuvoston palkkiot, euroa/kk

	2009	2008
Puheenjohtaja	1 000	1 000
Varapuheenjohtaja	600	600
Jäsenet	500	500
Kokouspalkkio / kokous	200	200

Kimmo Tiilikainen omisti 200 ja Anne-Mari Virolainen 125 Neste Oilin osaketta 31.12.2009. Muut hallitusneuvoston jäsenet eivät omistaneet Neste Oilin osakkeita vuoden 2009 lopussa. Hallitusneuvoston jäsenet eivät ole Neste Oilin kannustin- tai eläkejärjestelmien piirissä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Neste Oilin sijoittajasuhdetyön tavoitteena on varmistaa, että sijoittajilla on mahdollisimman oikea ja riittävä kuva yhtiön nykyisestä ja tulevasta liiketoiminnasta sekä taloudellisesta asemasta. Yhtiöllä oli vuoden 2009 lopussa 81 357 osakkeenomistajaa.

OSAKEPÄÄOMA

Neste Oilin kauppaparesteriin merkitty osakepääoma 31.12.2009 oli 40 000 000 euroa, ja se jakautui 256 403 686 samanlaiseseen osakkeeseen. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

OSAKKEIDEN REKISTERÖINTI

Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finland on myös Neste Oilin virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

KAUPANKÄYNTITIEDOT

Neste Oilin osakkeiden kauppapaikka on NASDAQ OMX Helsinki ja kaupankäyntitunnus on NES1VHE. Osakkeiden tunnusnumero eli ISIN-koodi on FI0009013296. Kaupankäyntivaluutta on euro (EUR).

INDEKSIT

Neste Oil on mukana muun muassa seuraavissa indekseissä:

- OMX Helsinki 25
- OMXHPI
- Dow Jones EURO STOXX Oil & Gas
- Dow Jones Sustainability Index
- Dow Jones STOXX Nordic Return Index
- Ethibel Sustainability Index

Ethibel Sustainability Index arvioi yrityksiä maailmanlaajuisesti taloudellisen menestyksen, ympäristöarvojen sekä sisäisen ja ulkoisen sosiaalisen vastuun kriteerein. Indeksien toimialojen paino seuraa S&P Global 1200 -indeksiä. Lisätietoja: www.ethibel.org.

Lisäksi Neste Oil kuuluu maailmanlaajuisen Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin. DJSI World -indeksiin kuuluu yli

317 yritystä 27 maasta. Indeksiin valitaan toimialansa parhaat kestäväan kehitykseen sitoutuneet yritykset. Lisätietoja: www.sustainability-index.com.

KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Yhtiön osakekurssi oli vuoden 2009 lopussa 17 % korkeampi kuin vuotta aiemmin. Vuoden ensimmäisen kaupankäyntipäivän avauskurssi oli 10,70 euroa. Vuoden ylin noteeraus oli 13,44 euroa lokakuussa ja alin 8,80 euroa maaliskuussa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 10,85 euroa. Päätöskurssi 31.12.2009 oli 12,42 euroa, ja yhtiön markkina-arvo 3,2 miljardia euroa.

Osakkeen kurssi vaihteli selvästi päivittäin, ja vaihto oli vilkasta. Keskimääräinen päivävaihto oli noin 1,1 miljoonaa osaketta (0,4 % osakkeista) eli 11,6 miljoonaa euroa. Kuukaudessa vaihtui keskimäärin 22,4 miljoonaa osaketta 243 miljoonalla eurolla. Koko vuoden aikana vaihdettiin 269 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 105 % koko osakkeista.

TAKAISINOSTO- JA LIIKKEESEENLASKUVALTUUDET

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeeseen uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, eikä hallituksella ole valtuuksia ostaa osakkeita takaisin.

OSINKO

Neste Oil jakaa osinkopolitiikkansa mukaisesti vähintään yhden kolmasosan perusliiketoimintansa tuloksesta osinkona. Hallituksen osinkoehdotus tilikaudelta 2009

on 0,25 euroa osakkeelta, mikä on 119 % perusliiketoiminnan tuloksesta. Tilikauden 2008 tuloksesta maksettu osinko oli 0,80 euroa osakkeelta eli 51 % perusliiketoiminnan tuloksesta.

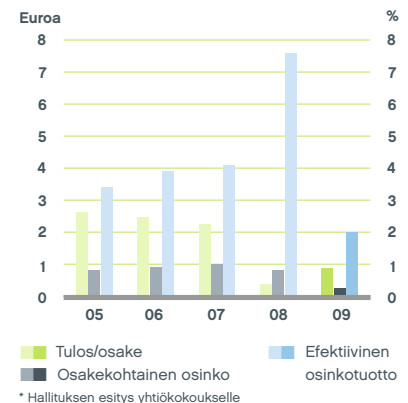
OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli vuoden 2009 alussa 66 859 ja vuoden lopussa 81 357 osakkeenomistajaa.

NESTE OIL PÄÄOMAMARKKINOILLA

Vuonna 2009 yhtiön johto ja sijoittajasuhteista vastaavat tapasivat sijoittajia yhteensä noin 150 tilaisuudessa Euroopassa. Lisäksi analyttikoihin ja osakevälittäjiin pidettiin yhteistä säännöllisesti. Yhtiö järjesti myös pääomamarkkinapäivän Helsingissä ja Porvoossa 29.9.2009.

Tulos/osake, osinko* ja efektiivinen osinkotuotto

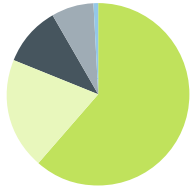


info

Tavoite on, että osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta.

Neste Oilin omistajaryhmät, jakauma maantieteellisesti*

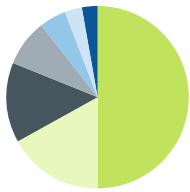
(poisluettuna Suomen valtio)



- Pohjoismaat ja Suomi 61,4 %
- Manner-Eurooppa 10,4 %
- Iso-Britannia ja Irlanti 7,6 %
- Pohjois-Amerikka 19,9 %
- Muu maailma 0,7 %

* Yhtiön arvio omistuksen jakautumisesta

Neste Oilin omistajaryhmät, jakauma sektoreittain



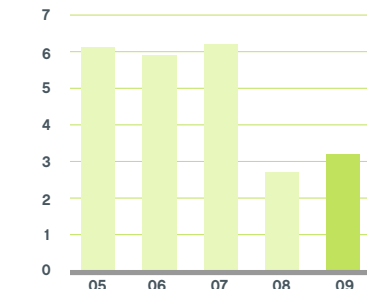
- Suomen valtio 50,1 %
- Ulkomaiset osakkeenomistajat 17,1 %
- Kotitaloudet 14 %
- Julkisyhteisöt 8,4 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 4,8 %
- Yritykset 3,1 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,6 %

Suurimmat osakkeenomistajat, suuruusjärjestyksessä 31.12.2009

	Osakkeita	Osuus, %	Muutos, kpl
1. Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,1	0
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 956 590	2,71	-1 377 000
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 850 152	1,11	-479 011
4. Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03	0
5. Valtion Eläkerahasto	2 645 000	1,03	250 000
6. Kurikan kaupunki	1 550 875	0,6	0
7. OP-Delta-sijoitusrahasto	1 522 291	0,59	-261 704
8. Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,49	0
9. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 032 533	0,4	434 197
10. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	906 490	0,35	378 363
11. Svenska Handelsbanken AB (julk), Suomen sivukonttoritoiminta	712 529	0,28	95 852
12. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	650 000	0,25	260 000
13. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	615 000	0,24	179 700
14. OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	575 000	0,22	45 000
15. Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	568 418	0,22	5 000
16. Alexander Management Oy	490 000	0,19	-10 000
17. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	462 051	0,18	-952 449
18. Sijoitusrahasto Evli Select	459 281	0,18	-155 000
19. Veikko Laine Oy	450 000	0,18	300 000
20. Folksam Fonder	450 000	0,18	0
20 suurinta omistajaa yhteensä	155 261 619	60,55	
Muut osakkeenomistajat	59 141 744	23,07	
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100	

Markkina-arvo NASDAQ OMX Helsingissä vuosina 2005–2009

Miljardia euroa



Omistusjakauma 31.12.2009

Omistettujen osakkeiden määrä	Omistaja	%	Osakkeita	%
1–100	27 449	33,74	1 621 018	0,6
101–500	36 097	44,37	9 241 667	3,6
501–1 000	9 526	11,71	7 374 964	2,9
1 001–5 000	7 175	8,82	14 734 774	5,7
5 001–10 000	613	0,75	4 398 468	1,7
10 001–50 000	375	0,46	7 599 092	3,0
50 001–100 000	46	0,06	3 466 819	1,4
100 001–500 000	58	0,07	14 257 505	5,6
yli 500 000	18	0,02	193 709 379	75,5
Yhteensä	81 357	100,00	256 403 686	100,0
joista hallintarekisteröityjä	14		42 000 323	16,4

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Tuhatta kpl

1 000

800

600

400

200

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

Osakkeenomistajan kokonaistuotto

Indeksin arvo

250

200

150

100

50

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

■ Osakkeen vaihto

■ Osakkeen kurssikehitys

■ Neste Oilin osakkeen kokonaistuotto

■ Öljyteollisuuden kansainvälinen kokonaistuottoindeksi (FTSE)

Tilinpäätös



Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös

Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaan laadittu emoyhtiön tilinpäätös

Ajalta 1.1.2009–31.12.2009

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	70
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	78
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	79
KONSERNIN TULOSLASKELMA JA KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	80
KONSERNIN TASE	81
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	82
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	83
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	84
1 Yrityksen perustiedot.....	84
2 Laadintaperiaatteet.....	84
3 Taloudellisten riskien hallinta.....	89
4 Segmentti-informaatio.....	96
5 Hankitut ja myydyt tytäryritykset.....	100
6 Liikevaihto.....	101
7 Liiketoiminnan muut tuotot.....	101
8 Materiaalit ja palvelut.....	101
9 Henkilöstökulut.....	102
10 Poistot ja arvonalentumiset.....	102
11 Liiketoiminnan muut kulut.....	102
12 Rahoitustuotot ja -kulut.....	103
13 Tuloverot.....	104
14 Osakekohtainen tulos.....	104
15 Osakekohtainen osinko.....	104
16 Aineelliset hyödykkeet.....	105
17 Aineettomat hyödykkeet.....	106
18 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.....	108
19 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin.....	110
20 Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat.....	111
21 Vaihto-omaisuus.....	111
22 Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset.....	112
23 Rahat ja pankkisaamiset.....	112
24 Johdannaissopimukset.....	112
25 Oma pääoma.....	115
26 Pitkä- ja lyhytaikaiset velat.....	115
27 Laskennalliset verot.....	117
28 Varaukset.....	118
29 Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet.....	118
30 Osakeperusteiset maksut.....	121
31 Lähipiiritapahtumat.....	124
32 Konserniyritykset 31.12.2009.....	125
33 Vastuusitoumukset.....	127
34 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit.....	128
35 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	128
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	129
EMOYHTIÖN TASE	130
EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA	131
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	132
HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTKSI JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS	143
TILINTARKASTUSKERTOMUS	144
HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO	145
SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	146

Hallituksen toimintakertomus

Öljynjalostusmarkkinat olivat erittäin haastavat vuonna 2009 ja jalostusmarginaalit heikkenivät vuoden loppua kohti. Tällä oli merkittävä negatiivinen vaikutus Neste Oilin tulokseen.

Neste Oilin vertailukelpoinen liikevoitto heikkeni 116 miljoonaan euroon edellisvuoden 602 miljoonasta eurosta. Varastovoitot nostivat IFRS-liikevoittoa, joka oli 335 miljoonaa euroa. Vuonna 2008 IFRS-liikevoitto oli 186 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil maksaisi vuodelta 2009 osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 64 miljoonaa euroa.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat vuoden 2008 tilinpäätöstietoihin, jollei muuta mainita.

KONSERNIN VUODEN 2009 TULOS

Konsernin liikevaihto oli 9 636 miljoonaa euroa verrattuna 15 043 miljoonaan euroon vuonna 2008. Lasku johtui pääasiassa öljytuotteiden matalammista hinnoista.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 116 miljoonaa euroa verrattuna 602 miljoonaan euroon vuonna 2008. Aikaisempaa heikomalla markkinaympäristöllä oli suurin negatiivinen vaikutus, mikä näkyi kaikissa liiketoiminta-alueissa ja erityisesti Öljytuotteissa. Tätä vaikutusta lievensi vain osittain 11 %:n lasku kiinteissä kustannuksissa, jotka olivat 604 miljoonaa euroa. Vuonna 2008 kiinteät kustannukset olivat 679 miljoonaa euroa.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 105 miljoonaa euroa (602 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden -30 miljoonaa euroa (2 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 50 miljoonaa euroa (22 milj.) ja Muut-segmentin -7 miljoonaa euroa (-29 milj.).

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli yhteensä 20 miljoonaa euroa (13 milj.).

IFRS:n mukainen liikevoitto oli 335 miljoonaa euroa (186 milj.) Kasvu johtui 261 miljoonan euron varastovoitoista verrattuna edellisvuoden 453 miljoonan euron varastotappioon.

Koko tilikauden tulos ennen veroja oli 296 miljoonaa euroa (129 milj.) ja efektiivinen veroaste 23,8 % (21,8 %). Tilikauden 2009 tulos oli 225 miljoonaa euroa (101 milj.) ja osakekohtainen tulos 0,86 euroa (0,38).

Liiketoimintansa pääomavaltaisuuden vuoksi Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE) tärkeimpänä taloudellisena tavoitteenaan. Tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Kahdentoista kuukauden kumulatiivinen ROACE oli joulukuun lopussa 2,5 % (tilikausi 2008: 13,1 %).

AVAINLUVUT	2009	2008
Vertailukelpoinen liikevoitto	116	602
- varastovoitot/tappiot	261	-453
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-43	24
- omaisuuden myyntivoitot/tappiot	1	13
Liikevoitto	335	186
Liikevaihto	2009	2008
Öljytuotteet	7 631	12 641
Uusiutuvat polttoaineet	182	116
Öljyn vähittäismyynti	2 998	4 073
Muut	164	143
Eliminoinnit	-1 339	-1 930
Yhteensä	9 636	15 043
Vertailukelpoinen liikevoitto		
Öljytuotteet	105	602
Uusiutuvat polttoaineet	-30	2
Öljyn vähittäismyynti	50	22
Muut	-7	-29
Eliminoinnit	-2	5
Yhteensä	116	602
Liikevoitto		
Öljytuotteet	318	183
Uusiutuvat polttoaineet	-25	2
Öljyn vähittäismyynti	50	25
Muut	-6	-29
Eliminoinnit	-2	5
Yhteensä	335	186

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin koko vuoden liiketoiminnan rahavirta oli 177 miljoonaa euroa (512 milj.). Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui käyttöpääoman kasvusta Öljytuotteiden contango-varastoinnin seurauksena. Contango-varastoihin oli sitoutuneena noin 250 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopussa.

Vuoden 2009 investoinnit olivat 863 miljoonaa euroa (2008: 508 milj.). Öljytuotteiden osuus oli 198 miljoonaa (165 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden 625 miljoonaa (249 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 29 miljoonaa (63 milj.) ja Muut-segmentin 11 miljoonaa (31 milj.).

Konsernin korolliset nettovelat olivat 1 918 miljoonaa euroa vuoden lopussa (1 004 milj.). Nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 39 miljoonaa euroa (57 milj.). Luottojen keskiporkko vuoden lopussa oli 2,2 % ja luottojen erääntymisaika 3,8 vuotta.

Vuoden lopun omavaraisuusaste oli 39,1 % (46,3 %), velan osuus kokonaispääomasta 46,3 % (31,5 %) ja velkaantumisaste 86,3 % (46,1 %).

Konsernin likviditeetti säilyi hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat vuoden lopussa 1 407 miljoonaa euroa (1 536 milj.). Syyskuussa Neste Oil laski liikkeelle 300 miljoonan euron seitsemän vuoden kotimaisen joukkovelkakirjalainan, jonka vuosittainen kuponkikorko on 6,00 %. Joulukuussa yhtiö nosti 200 miljoonan euron pankkilainan. Nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenenteja.

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

TILIKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

Neste Oil julkisti 5. helmikuuta järjestelvänsä liiketoimintansa kolmeen liiketoiminta-alueeseen, Öljytuotteisiin, Uusiutuviin polttoaineisiin ja Öljyn vähittäismyyntiin sekä seitsemään yhteiseen toimintoon. Samanaikaisesti nimitettiin uusi konsernin johtoryhmä Neste Executive Board (NEB).

Neste Oil kertoi 28. huhtikuuta lykkäävänsä suunniteltua investointiaan Porvoon jalostamon isomerointyksikköön. Päätös perustui öljytuotteiden heikompaan kysyntään, ja se mahdollisti resurssien keskittämisen yhtiön strategisiin kasvuhankkeisiin. Isomerointyksikön arvioidut investointikustannukset olisivat olleet noin 80 miljoonaa euroa. Yksikön suunnittelu on suurelta osin valmis, ja projekti on tarkoitettu käynnistämään uudelleen yleisen markkinatilanteen parannuttua.

Neste Oil ja Stora Enso vihkivät 11. kesäkuuta Varkaudessa käyttöön koelaitoksen, jolla kehitetään liikenteen biopoltoaineiden tuotantoa hakkuutahteista. Yhtiöiden puoliksi omistama yhteisyritys, NSE Biofuels Oy, on perustettu aluksi kehittämään teknologiaa ja sen jälkeen tuottamaan uusiutuvan dieselin raaka-ainetta.

Neste Oil ilmoitti 29. heinäkuuta käynnistäneensä onnistuneesti toisen uusiutuvaa NExBTL-dieseliä tuottavan laitoksen Porvoon jalostamolle. Laitoksen käynnistyttyä yhtiön uusiutuvan dieselin nimelliskapasiteetti oli 340 000 tonnia vuodessa.

Yhtiö julkisti 5. elokuuta tavoitteensa saavuttaa yli 60 miljoonan euron vuotuiset kiinteiden kustannusten säästöt, joista noin 30 miljoonaa euroa pyritään saavuttamaan henkilöstöratkaisuilla. Yhtiö aloitti yhteistoimintaneuvottelut, joiden alussa henkilövähennystarpeen arviointiin olevan 450.

Neste Oilin Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:llä sattui 6. elokuuta tulipalo. Palo ei aiheuttanut henkilövahinkoja, eikä siitä aiheutunut vaaraa alueen ulkopuolelle. Tuotantolinja saatiin palautettua normaaliin toimintaan syyskuun lopussa.

Neste Oil laski 7. syyskuuta liikkeelle 300 miljoonan euron kotimaisen joukkovelkakirjalainan. Seitsemän vuoden lainan kiinteä korko on 6,00 prosenttia. Lainasta saatavat varat käytettiin yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin ja jälleenrahoitukseen.

Neste Oil järjesti pääomamarkkinapäivän 29. syyskuuta Porvoossa ja Helsingissä. Tilaisuudessa käsiteltiin ajankohtaisia asioita kuten yhtiön kasvualueen eli uusiutuvien polttoaineiden kannattavuutta, yhtiön kustannusrakennetta ja investointiohjelmaa. Pääomamarkkinapäivän keskeinen viesti oli, että yhtiö jatkaa puhtaamman liikenteen polttoaineiden strategiansa toteuttamista. Myös taloudelliset tavoitteet säilyvät ennallaan.

Välimiesoikeus antoi 1. lokakuuta päätöksensä Neste Oilin ja YIT Teollisuus- ja verkkopalvelut Oy:n välisessä urakkakiistassa. Yhtiöiden välinen kiista perustui Neste Oilin Porvoon öljynjalostamolle kesällä 2007 valmistuneen dieselin tuotantolinja 4:n mekaanisten asennustöiden taloudellisessa loppuselvityksessä syntyneeseen erimielisyyteen. Urakkakiista annettiin välimiesoikeuden ratkaistavaksi huhtikuussa 2008. Päätöksellä ei ollut taloudellista vaikutusta Neste Oilin tulokseen.

Neste Oil sai 13. lokakuuta päätökseen 5.8.2009 aloittamansa yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelut koskivat Neste Oilin ja sen tytäryhtiöiden Suomen henkilöstöä. Neuvotteluiden tuloksena Neste Oilin henkilöstömäärä Suomessa vähenee 351 henkilöllä. Näistä noin 240 henkilöä valitsi vapaaehtoisen eläkejärjestelyn. Viimeisetkin yt-menettelyyn liittyvät henkilöstövähennykset toteutuvat vuoden 2010 aikana.

Neste Oil ilmoitti 7. joulukuuta siirtävänsä lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle 1.4.2010 alkaen. Neste Oil Eläkesäätiön siirrettävien lakisääteisten eläkevastuiden yhteismäärä oli noin 310 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopussa. Siirrosta odotetaan aiheutuvan konsernin IFRS-tilinpäätökseen kertaluonteinen kuluerä vuoden 2010 toisella neljänneksellä. Siirron rahavirtavaikutuksen arvioidaan olevan positiivinen.

Strategian toteuttaminen

Neste Oil jatkoi puhtaamman liikenteen polttoaineiden strategiansa toteuttamista vuonna 2009. Yhtiön nykyiset investointihankkeet liittyvät uusiin tuotantolaitoksiin, jotka lisäävät uusiutuvan dieselin ja korkealaa- tuisten perusöljyjen tuotantoa.

Strategiset projektit

Yhtiö jatkoi kahden suuren (800 000 t/v) uusiutuvan dieselin tuotantolaitoksen rakentamista Singaporeen ja Rotterdamiin. Laitosten odotetaan olevan mekaanisessa valmiudessa kesällä 2010 ja keväällä 2011. Molemmat hankkeet ovat edenneet aikataulun ja budjetin mukaisesti.

Kaksi pienempää uusiutuvan dieselin tuotantolaitosta ovat toiminnassa Porvoon jalostamolla. Niistä jälkimmäinen saavutti mekaanisen valmiuden kesällä 2009. Käynnistys sujui erittäin onnistuneesti muutamassa viikossa. Molempien Porvoon uusiutuvan dieselin tuotantolaitosten nimelliskapasiteetti on noussut alkuperäisestä 170 000 tonnista vuodessa 190 000 tonniin vuodessa.

Bahrainiin on rakenteilla perusöljytehdas, jonka kapasiteetti on 400 000 tonnia vuodessa. Kysymyksessä on Neste Oilin ja paikallisten yhtiöiden yhteisyritys, josta Neste Oilin osuus on 45 %. Hanke on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja laitoksen odotetaan valmistuvan vuoden 2011 jälkipuoliskolla.

MARKKINAKATSAUS

Vuoden 2008 toisen puoliskon laskun jälkeen raakaöljyn hinta nousi tasaisesti vuoden 2009 ensimmäisellä puoliskolla. Nousu jatkui lähes katkeamatta myös loppuvuoden. Brent Dated -raakaöljyn hinta kaksinkertaistui noin 40 dollarista barrelilta noin 80 dollariin barrelilta vuoden loppupuolella. Hinnankehitykseen vaikuttivat ennen kaikkea uutiset globaalin talouden toipumisesta, vahvistuvat osakemarkkinat sekä heikentynyt Yhdysvaltain dollari, vaikkakin öljymarkkinoiden perustekijät säilyivät heikkoina. OPECin tuotantokiintiöt säilyivät muuttumattomina, ja raskaamman raakaöljyn tarjonta pysyi rajoitettuna, mikä johti erittäin kapeaan kevyen ja raskaamman raakaöljyn hintaeroon.

Jalostusmarginaalit laskivat edellisvuoteen verrattuna rinnakkain tuotteiden kysynnän kanssa, ja tämä näkyi erityisesti keskitisleaseissa. Jalostamoiden käyntiasteet laskivat ennätyskellisen alas, erityisesti OECD-maissa. Bensiinimarginaalit toipuivat vuoden 2008 alhaisesta tasosta, mutta laskivat uudelleen vuoden 2009 jälkipuoliskolla. Bensiinin kysyntä säilyi tasaisena, mutta tuotanto oli rajoitettua jalostus-kapasiteetin leikkauksista johtuen. Keskitislemarginaalit jatkoivat heikkenemistään ja laskivat kesän aikana alhaisimmalle tasolle viiteen vuoteen. Keskitisleaseiden kysyntää painoivat yleinen talouden taantuma ja ennätyskorkeat varastotasot. Keskitisleaseita tuotiin paljon Eurooppaan Yhdysvalloista ja Aasiasta.

Polttoöljymarginaalit olivat edellisvuotta korkeampia. Nousua tukivat Aasian ja Yhdysvaltojen kysyntä sekä leikkaukset jalostuskapasiteetissa. Lisäksi vähäisemmän raakaöljyn käytön seurauksena osa jalostajista tuotti polttoöljystä kevyempiä tuotteita.

Biopolttoainemarkkinoilla raaka-ainehinnat nousivat kevään alhaisista tasoista vuoden loppua kohti. Nousu johti biopolttoaineiden matalampiin marginaaleihin. Hintaero korkealaatuisen uusiutuvan dieselin ja perinteisen biodieselin välillä säilyi vakaana.

Vähittäismyynnissä kysyntä laski kaikilla markkina-alueilla edellisvuoteen verrattuna. Kysynnän lasku oli selkeintä rekka- ja muussa ammattiliikenteessä. Öljytuotteiden kysyntä laski Suomessa noin 7 % vuonna 2009. Baltiassa kysyntä laski yli 10 % vuoden aikana ja bensinin osalta lähes 20 % viimeisen neljänneksen aikana.

Pohjanmeren raakaöljyn merikuljetusten rahtitasot olivat noin puolet vuoden 2008 vastaavasta tasosta. Pudotuksen syynä on öljytankkerien määrän lisääntyminen markkinoilla.

Tärkeimmät markkinatekijät (USD/bbl, ellei muuta mainittu)

	2009	2008
Neste Oilin viitejalostusmarginaali	3,14	9,93
Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali	7,35	13,39
Urals-Brent-hintaero	-0,81	-2,95
NWE Bensiinimarginaali*	9,26	5,34
NWE Dieselmarginaali*	11,18	31,23
NWE Raskaan polttoöljyn marginaali*	-7,44	-25,16
Brent dated -raakaöljy	61,51	96,98
USD/EUR-valuuttakurssi	1,39	1,47
USD/EUR-valuuttakurssi (suojattu)	1,41	1,42
Raakaöljyrahdit, WS-pistettä (TD7)	81	179

TUOTANTO JA MYYNTI

Neste Oil jalosti vuonna 2009 yhteensä 15,5 miljoonaa tonnia (15,5 milj.) öljytuotteita, joista 0,2 miljoonaa tonnia (0,1 milj.) uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä. Yhtiö jalosti yhteensä 15,1 miljoonaa tonnia (15,2 milj.) raakaöljyä ja muita hiilivetyperäisiä syöttöaineita, joista 12,5 miljoonaa tonnia (12,4 milj.) Porvoossa ja 2,6 miljoonaa tonnia (2,8 milj.) Naantalissa.

Vuonna 2009 Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 87 % (82 %) ja Naantalissa 87 % (92 %). Porvoon käyttöasteeseen vaikutti negatiivisesti elokuun ja syyskuun aikana elokuun alussa tapahtunut dieselin tuotantolinjan 4:n tulipalo. Tulipalosta huolimatta Porvoon käyttöaste parani vuotta aiemmasta tuotantolinjan 4:n paremman käynnin ansiosta. Naantalissa käyttöastetta laskivat suunnittelelemattomat huollot vuoden alkupuoliskolla.

Venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn (REB) käyttö syöttöaineena nousi 63 %:iin (57 %) vuonna 2009.

Jalostamoiden tuotantokustannukset laskivat 4,4 dollariin barrelilta (5,9) vuonna 2009.

Dieselin osuus myynnistä oli vuonna 2009 edelleen noin 40 prosenttia, ja samalla bensinin ja raskaan polttoöljyn osuus kasvoi. Bensiinin vienti suuntautui Yhdysvaltojen sijaan enemmän muille markkinoille.

Neljännellä neljänneksellä varastoitui yhteensä 400 000 tonnia bensiiniä ja keskitisleaseita osana valmistautumista Porvoon jalostamon suunniteltuun huoltoseisokkiin vuoden 2010 toisella neljänneksellä. Vuoden 2009 lopussa Neste Oilin contango-varastot olivat noin 570 000 tonnia, ja ne arvioidaan myytävän vuoden 2010 toisella neljänneksellä.

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2009	%	2008	%
Moottoribensiini	4 218	30	4 056	28
Bensiinikomponentit	270	2	253	2
Diesel	5 228	37	5 583	38
Lentopolttoaine	613	4	658	5
Perusöljyt	257	2	278	2
Lämmitysöljy	631	4	763	5
Raskas polttoöljy	1 300	9	981	7
Nestekaasu	220	2	340	2
NExBTL-diesel	209	1	94	1
Muut tuotteet	1 233	9	1 565	11
Yhteensä	14 178	100	14 571	100

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2009	%	2008	%
Suomi	7 580	53	7 537	52
Muut Pohjoismaat	2 210	16	2 056	14
Muu Eurooppa	2 488	18	3 028	20
Yhdysvallat ja Kanada	1 686	12	1 857	13
Muut maat	214	2	94	1
Yhteensä	14 178	100	14 571	100

SEGMENTTIKATSAUKSET

Neste Oilin liiketoiminnot on 14.2009 lähtien jaettu neljään raportointi-segmenttiin, jotka ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Öljytuotteet

	2009	2008
Liikevaihto, MEUR	7 631	12 641
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	105	602
Liikevoitto, MEUR	318	183
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	7,35	13,39

Öljytuotteiden 105 miljoonan euron vertailukelpoinen liikevoitto oli selvästi edellisvuotista heikompi (2008: 602 milj.). Vertailukelpoisen liikevoiton pudotus johtui pääasiassa kokonaisjalostusmarginaalin huomattavasta laskusta. Se oli vuonna 2009 keskimäärin 7,35 dollaria barrelilta (13,39). Heikon markkinatilanteen ja pienemmän myynnin vaikutusta korjasivat osittain parempi tuottavuus, contango- ja trading-tuotot sekä matalammat kustannukset. Perusöljyliiketoiminta kärsi merkittävästi aikaisempaa matalammasta kysynnästä ja rahtaustoiminta hyvin matalista rahtitasoista. Bensiinikomponenttien tulos oli edellisvuotta parempi johtuen yleisesti vahvemmasta bensiinimarkkinasta.

Öljytuotteiden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli vuoden lopussa 4,0 % (21,2 %).

Uusiutuvat polttoaineet

	2009	2008
Liikevaihto, MEUR	182	116
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-30	2
Liikevoitto, MEUR	-25	2

Uusiutuvien polttoaineiden vertailukelpoinen liikevoitto oli -30 miljoonaa euroa vuonna 2009 (2008: 2 milj.). Lasku johtui matalammista marginaaleista, jotka selittyvät osittain vuoden 2008 suotuisalla kiinteällä raaka-ainehinnalla, sekä liiketoiminnan laajentamisesta ja tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneista kustannuksista.

Uusiutuvien polttoaineiden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli -4,8 % vuonna 2009 (0,9 %).

Öljyn vähittäismyynti

	2009	2008
Liikevaihto, MEUR	2 998	4 073
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	50	22
Liikevoitto, MEUR	50	25
Kokonaismyynti*, 1 000 m ³	4 002	4 353
- bensiinin myynti asemilla, 1 000 m ³	1 405	1 479
- dieselin myynti asemilla, 1 000 m ³	1 331	1 406
- lämmitysöljy, 1 000 m ³	714	759
- raskas polttoöljy, 1 000 m ³	287	356

* sisältää sekä asemien että terminaalien myynnin

Öljyn vähittäismyynnin vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa vuonna 2009 (2008: 22 milj.). Vuoden 2008 vertailukelpoinen liikevoitto sisälsi 15 miljoonan luottotappioiden alaskirjauksen ja 10 miljoonan varastotappiot. Myyntimäärät olivat edellisvuotta matalammat, ja marginaalit huomattavasti tiukemmassa. Positiivista oli kiinteiden kulujen lasku edellisvuoteen verrattuna.

Öljyn vähittäismyynnin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 15,8 % (6,0 %) vuonna 2009.

OSAKKEET, KAUPANKÄYNTI JA OMISTUS

Neste Oilin osakkeella käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeen vuoden viimeinen noteeraus oli 12,42, joka oli 17 % edellisvuotista korkeampi. Osakekurssi oli korkeimmillaan 13,44 euroa ja alimmillaan 8,80 euroa, vuoden noteerausten painotettu keskiarvo oli 10,85. Markkina-arvo vuoden lopussa oli 3,2 miljardia euroa.

Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,1 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,4 % osakkeiden kokonaismäärästä. Kuukausittain vaihdettiin keskimäärin 22,4 miljoonaa osaketta. Vuoden aikana vaihdettiin yhteensä 269 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 105 % koko osakekannasta.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma joulukuun lopussa oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan eikä hallituksella ole

omien osakkeiden osto-oikeutta eikä oikeutta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Suomen valtio omisti vuoden 2009 lopussa 50,1 (50,1) % osakkeista, ulkomaalaiset omistajat 17,1 (20,6) %, suomalaiset instituutiot 18,9 (19,5) % ja kotitaloudet 14 (9,8) %.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

Omistaja	Osakkeita	%
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 956 590	2,71
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 850 152	1,11
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03
Valtion Eläkerahasto	2 645 000	1,03
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60
OP-Delta-sijoitusrahasto	1 522 291	0,59
Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,49
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 032 533	0,40
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	906 490	0,35
Svenska Handelsbanken AB (julk), Suomen sivukonttoritoiminta	712 529	0,28
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	650 000	0,25
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	615 000	0,24
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	575 000	0,22
Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	568 418	0,22
Alexander Management Oy	490 000	0,19
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	462 051	0,18
Sijoitusrahasto Evli Select	459 281	0,18
Veikko Laine Oy	450 000	0,18
Folketrygdfondet	450 000	0,18

Omistaja	Osakkeita	%
20 suurinta omistajaa yhteensä	155 261 619	60,55
Hallintarekisteröidyt	42 000 323	16,38
Muut	59 141 744	23,07
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00

Omistujajakauma 31.12.2009

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% omista- jista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	27 449	33,74	1 621 018	0,6
101-500	36 097	44,37	9 241 667	3,6
501-1 000	9 526	11,71	7 374 964	2,9
1 001-5 000	7 175	8,82	14 734 774	5,7
5 001-10 000	613	0,75	4 398 468	1,7
10 001-50 000	375	0,46	7 599 092	3,0
50 001-100 000	46	0,06	3 466 819	1,4
100 001-500 000	58	0,07	14 257 505	5,6
Yli 500 000	18	0,02	193 709 379	75,5
Yhteensä	81 357	100,00	256 403 686	100,0
joista hallintarekisterissä	14		42 000 323	16,4

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Yritykset	3,1
Pankki- ja vakuutuslaitokset	4,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,5
Julkishallinto	8,4
Kotitaloudet	14,0
Ulkomaaiset osakkeenomistajat	17,1
Yhteensä	100,0

CORPORATE GOVERNANCE

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää hallintoneuvoston toimikaudelle, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallintoneuvoston jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2009 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2008 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2008. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2008 maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osingot maksettiin perjantaina 17.4.2009.

Yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin uudel-

leen Timo Peltola, Mikael von Frenckell, Michiel Boersma, Ainomajja Haarla, Nina Linander, Markku Tapio ja Maarit Toivanen-Koivisto sekä uutena jäsenenä Hannu Ryöppönen. Timo Peltola jatkoi hallituksen puheenjohtajana ja Mikael von Frenckell varapuheenjohtajana. Hallituksen vuosipalkkioista yhtiökokous päätti seuraavaa: puheenjohtaja 66 000 euroa/vuosi, hallituksen varapuheenjohtaja 49 200 euroa/vuosi ja jäsenet 35 400 euroa/vuosi. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 600 euroa/kokous sekä korvataan yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena eli 1 200 euroa/kokous Suomen ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhtiökokouksen jälkeen valittiin jäsenet kahteen valiokuntaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin Timo Peltola (puheenjohtaja), Michiel Boersma, Mikael von Frenckell ja Ainomajja Haarla. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Nina Linander (puheenjohtaja), Hannu Ryöppönen, Markku Tapio ja Maarit Toivanen-Koivisto.

Hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan, ja hallintoneuvoston jäseniksi tulevalle toimikaudelle valittiin Heidi Hautala (puheenjohtaja), Kimmo Tiilikainen (varapuheenjohtaja), Esko Ahonen, Mikael Forss, Timo Heinonen, Markus Mustajärvi, Jutta Urpilainen ja Anne-Mari Virolainen. Hautala, Ahonen, Forss, Heinonen, Mustajärvi, Urpilainen ja Virolainen valittiin uudelle toimikaudelle. Tiilikainen valittiin uudeksi jäseneksi. Hallintoneuvoston jäsenet ovat kansanedustajia, paitsi Mikael Forss, joka on johtaja Kansaneläkelaitoksessa. Hallintoneuvoston palkkioihin ei tehty muutoksia, ja ne ovat: puheenjohtaja 1 000 euroa/kk, varapuheenjohtaja 600 euroa/kk ja jäsenet 500 euroa/kk. Lisäksi hallintoneuvoston kokouksiin osallistumisesta maksetaan 200 euron kokouspalkkio.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Maija Simola, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous päätti Suomen valtiota edustaneen Valtioneuvoston kanslian esityksestä asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan valittiin kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat ja valiokuntaan kuuluvat asiantuntijajäseninä hallituksen puheenjohtaja sekä yksi hallituksen keskuudestaan nimeämä jäsen, joka on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Vuonna 2009 nimitysvaliokuntaan valittiin ylijohtaja Pekka Timonen valtion omistajaohjausyksiköstä, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Valiokunnan asiantuntijajäseninä toimivat Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Timo Peltola sekä hallituksen varapuheenjohtaja Mikael von Frenckell.

Neste Oil antaa Selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisessä asiakirjassa.

ORGANISAATIOMUUTOS

Neste Oilin liiketoiminta ryhmiteltiin uudestaan kolmeen liiketoimintalueeseen (Business Areas) ja seitsemään yhteiseen toimintoon (Common Functions) 14.2009. Uudella organisaatiolla tavoitellaan entistä kustannustehokkaampaa ja asiakaslähtoisempää toimintamallia, joka

kykenee tehokkaasti toteuttamaan yhtiön strategiaa. Uusi toimintamalli on matriisiorganisaatio, jossa eri liiketoiminta-toimialueiden ja toimintojen parhaat käytännöt ja osaaminen voidaan yhdistää kokonaisuuden eduksi. Tällä mallilla turvataan myös se, että uudet kansainväliset yksiköt, kuten Singaporeen ja Rotterdamiin rakenteilla olevat tehtaat, voidaan tehokkaasti yhdistää Neste Oilin toimintaan ja raportointiin.

Uudet liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet (Oil Products), Uusiutuvat polttoaineet (Renewable Fuels) ja Öljyn vähittäismyynti (Oil Retail). Liiketoiminta-alueiden ulkopuoliset toiminnot kuuluvat ryhmään Muut (Others). Yhteisiä toimintoja ovat Tuotanto ja logistiikka, Talous ja rahoitus, Henkilöstö, Ympäristö ja turvallisuus, Viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet sekä Teknologia ja strategia sekä Lakiasiat.

Konsernin johtoryhmän 14.2009 alkaen muodostivat seuraavat henkilöt: Matti Lievonen, toimitusjohtaja, Matti Lehmus, liiketoimintalueen johtaja, Öljytuotteet, Jarmo Honkamaa, varatoimitusjohtaja sekä liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat polttoaineet, Sakari Toivola, liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti, Ilkka Poranen, tuotanto- ja logistiikkajohtaja, Ilkka Salonen, talous- ja rahoitusjohtaja, Hannele Jakosuo-Jansson, henkilöstöjohtaja, Simo Honkanen, ympäristö- ja turvallisuusjohtaja, Osmo Kammonen, viestintä-, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja sekä Lars Peter Lindfors, teknologia- ja strategiajohtaja. Lakiasiaintoiminnan johtaja Matti Hautakangas toimii johtoryhmän sihteerinä.

HENKILÖSTÖ

Neste Oil työllisti vuonna 2009 keskimäärin 5 286 (5 174) henkilöä, joista 1 333 työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa 2009 yhtiössä työskenteli 5 092 henkilöä (5 262), joista 1 424 Suomen ulkopuolella. Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 233 miljoonaa euroa (251) vuonna 2009.

TERVEYS, TURVALLISUUS JA YMPÄRISTÖ

Neste Oilin työturvallisuuden mittari on kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (TRIF, Total Recordable Injury Frequency) eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Mukaan lasketaan sekä yhtiön oman henkilöstön että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden tekemä työ. Vuoden lopussa lukema oli 3,1 (5,2). Tavoite oli alle 4. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien esiintymistaajuus LWIF oli joulukuun lopussa 2,2 (3,2) tapusta miljoonaa työtuntia kohden. Vuoden tavoite oli alle 2. Neste Oilin vuoden 2009 työturvallisuustulos oli yhtiön kaikkien aikojen paras.

Neste Oilin jalostamoilla ja muilla tuotantolaitoksilla ei sattunut vuoden 2009 aikana korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja. Neste Oilin päästöt ympäristöön pysyttelivät vähäisinä lukuun ottamatta lyhytaikaisia rikkidioksidipäästöjä heinäkuussa 2009. Rikkidioksidipäästöt aiheutuivat rikillisen polttoaineen palamisesta teknisten ja toiminnallisten ongelmien seurauksena. Sallitut päästörajat eivät ylittyneet. Jalostamoiden jätevesien käsittely toimi erinomaisesti. Vuoden 2009 öljypäästö, 0,07 grammaa jalostettua raakaöljytonnia kohden, oli alle 2,2 % Itämeren suojelukomission 3 g/tonnin tavoitetasosta.

Neste Oil täytti kaikki vuoden 2009 hiilidioksidipäästöjä koskevat vaatimukset. Vuoden 2009 päästöt on todennettu, ja yhtiö voi raportoida ja luovuttaa viranomaisille vuoden 2009 kokonaispäästöjään vastaavan määrän päästöoikeuksia. Yhtiö on saanut päästöoikeudet 3,2 miljoonan tonnin vuotuisille hiilidioksidipäästöille vuosille 2008–2012. Päästöoikeuksien hankkiminen markkinoilta on tarpeen tulevien päästöjen kattamiseksi.

EU:n REACH-asetus (kemikaalien rekisteröinti, arviointi ja lupamenetelyt) tuli voimaan 16.2007. Neste Oil on osallistunut Euroopan öljy-yhtiöiden organisaation Concawen yhteistyöhön, ja yhtiön REACH- järjestelmän vaatimusten täyttämiseen liittyvä projekti on edennyt suunnitellusti.

Vuonna 2009 Neste Oil kuului edelleen tai valittiin useaan kestäväan kehityksen indeksiin. Yhtiö valittiin kolmannen kerran peräkkäin maailmanlaajuiseen Dow Jonesin kestäväan kehityksen indeksiin. Norjalainen pankkikonserni Storebrand myönsi Neste Oilille yhteiskuntavastuullisuutta osoittavan "Best in Class" -tunnustuksen. Neste Oil pääsi myös kolmannen kerran Innovestin The Global 100 -listalle, joka on muodostettu maailman vastuullisimmista yrityksistä, ja Ethibel Pioneer Investment Register -rekisteriin.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystyö, joka keskittyy sekä raakaöljystä että uusiutuviin raaka-aineista valmistettaviin liikenteen poltonesteisiin, on tärkeää Neste Oilin strategian toteuttamisen kannalta. Tutkimuksen ja kehityksen kustannukset olivat 37 miljoonaa euroa vuonna 2009 (37 milj.). Yhtiön keskeiset kehityshankkeet liittyvät uusiutuviin polttoaineiden raaka-ainepohjan laajentamiseen ja teknologian kehittämiseen.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Neste Oil ilmoitti 12.1.2010 siirtävänsä Suomen yhtiöidensä lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutusosaston OP-Henkivakuutus Oy:lle. Vakuutusosaston luovuttaminen ja varojen siirto tapahtuu arviolta 14.2010. Siirrosta odotetaan aiheutuvan konsernille IFRS-tilinpäätökseen kerta- luonteinen kuluerä vuoden 2010 toisella neljänneksellä. Siirron rahavirtavaikutuksen arvioidaan olevan positiivinen.

Neste Oil ilmoitti 1.2.2010 saavansa yhteensä 475 miljoonan euron vakuutuskorvauksen, joka perustuu 4.4.2008 Porvoon jalostamon tuotantolinja 4:llä tapahtuneesta tulipalosta omaisuudelle ja tuotannolle aiheutuneisiin vahinkoihin. Korvaus kirjataan yhtiön ensimmäisen neljänneksen 2010 tulokseen.

MAHDOLLISET LYHYEN JA PITKÄN AIKAVÄLIN RISKIT

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat ja vaihteluiden odotetaan jatkuvan. Öljynjalostajat ovat alttiita poliittisille ja taloudellisille tapahtumille sekä luonnonilmiöille, jotka voivat vaikuttaa öljytuotteiden kysyntään ja tarjontaan sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

Lähtövalaisuuden suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmantalouden odotetun toipumisen nopeuteen, joka vaikuttaa öljytuotteiden ja erityisesti dieselin kysyntään.

Suunnittelemattomat sekä odottamattomat häiriöt Neste Oilin tuotantolaitoksissa muodostavat edelleen riskin lyhyellä aikavälillä.

Nopeat ja suuret raaka-aineiden ja tuotteiden hinnanvaihtelut voivat johtaa merkittäviin varastovoittoihin tai -tappioihin tai käyttöpääoman muutoksiin. Näillä puolestaan voi olla selvä vaikutus yhtiön IFRS:n mukaiseen liikevoittoon sekä rahavirtaan.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuus, kasvavat pääomakustannukset sekä uusien, kilpailukykyisten ja kustannustehokkaiden raaka-aineiden hankkimiseen ja kehittämiseen liittyvät haasteet saattavat vaikuttaa konsernin kasvusuunnitelmiin.

EU:n ja eräiden muiden keskeisten markkina-alueiden biopoltoaineita koskevan lainsäädännön täytäntöönpano voi vaikuttaa biopoltoaineiden kysynnän kehityksen nopeuteen. Riskeihin kuuluu myös uusiutuviin raaka-aineista valmistetun NExBTL-dieselin tuotannon

kasvattamiseen tähtäävien investointien loppuunsaattamiseen liittyvät ongelmat tai viivästykset tai näistä investoinneista saatavien odotettujen hyötyjen toteutumatta jääminen. Pidemmällä aikavälillä epäonnistuminen oman teknologian suojaamisessa ja kilpailevien uusiutuviin polttoainetekniikoiden tai hybridi- ja sähkömoottorien kehittäminen ja käyttöönotto voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön tulokseen.

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn (REB) välinen hintaero sekä Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi.

RISKIENHALLINTA

Neste Oil tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus. Neste Oil tavoittelee riskienhallinnalla kilpailuetua tukemalla mahdollisuuksia ja vähentämällä uhkia. Riskienhallinta on keskeinen osa Neste Oilin johtamisjärjestelmää, ja sen merkitys vain kasvaa, kun yhtiön suuret investointiprojektit etenevät ja maailmantalouden nopeat vaihtelut jatkuvat. Neste Oil pyrkii rajoittamaan liiketoimintoihinsa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on esitetty yhtiön, liiketoiminta-alueiden ja toimintojen strategisia ja operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien hallintaperiaatteet. Liiketoiminta-alueilla ja konsernin yhteisillä toiminnoilla on lisäksi muita riskienhallintaan liittyviä periaatteita, ohjeita ja käytäntöjä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

Strategisessa ja operatiivisessa riskienhallinnassa pyritään jatkuvan riskien tunnistamiseen, yhtenäiseen määrittelyyn ja priorisointiin sekä ennaltaehkäisyyn.

Tarkempia tietoja Neste Oilin riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön Selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on annettu erillisenä asiakirjana, sekä vuoden 2009 tilinpäätöksen liitetiedosta 3.

NÄKYMÄT

Markkinatilanteen odotetaan jatkuvan haastavana vuonna 2010. Maailmantalouden ei voida sanoa palanneen kestäväälle kasvu-uralle, vaikka positiivisia merkkejä onkin nähtävissä. Öljyn kysyntäennusteet vuodelle 2010 ennakoivat kasvua vuoden 2009 historiallisen romahduksen jälkeen. Kasvu toteutuu pääasiassa OECD-maiden ulkopuolella, ja kysyntä on vahvasti sidoksissa yleiseen talouskehitykseen.

Jalostusmarginaalien odotetaan toipuvan vain vähitellen johtuen kysynnän hitaasta toipumisesta ja uudesta kapasiteetista, jonka pitäisi tulla käyttöön vuonna 2010, sekä öljytuotteiden runsaista varastoista. Jalostamoiden käyttöasteita rajoitetaan todennäköisesti eri puolilla maailmaa ja entistä useampia tuotantolaitoksia suljetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Dieselin ja keskitisleidien marginaalit ovat vahvistuneet vähitellen tammikuun 2010 aikana, mikä on johtunut kylmästä säästä ja normaalista kysynnän kausivaihtelusta. Marginaalien ei odoteta vahvistuvan merkittävästi ennen kuin hyvin täydet varastot sekä maalla että merillä tyhjenevät. Tämän odotetaan vievän ainakin kuusi kuukautta riippuen kysynnän kehityksestä. Bensiinivarastot ovat lähellä normaalitasoa, ja mahdollinen ajokautta edeltävä kausivaihtelu saattaa vaikuttaa positiivisesti bensiinimarginaaleihin.

Porvoon jalostamon suunniteltu kuuden viikon huoltoseisokki alkaa huhtikuun alussa. Seisokin aikana Neste Oil myy varastoituja tuotteita, joita oli vuoden 2009 lopussa liki 600 000 tonnia (yli 4 miljoonaa barrellia). Tällä on positiivinen vaikutus yhtiön liiketoiminnan rahavirtaan.

Uusiutuvien polttoaineiden tuloksen odotetaan pysyvän negatiivisena, kunnes myyntimäärät kasvavat merkittävästi. Tämän uskotaan tapahtuvan vuoden 2010 viimeisinä kuukausina, kun Singaporen uuden NExBTL-laitoksen odotetaan olevan tuotannossa.

Öljyn vähittäismyynnin markkinoissa ei ole näköpiirissä merkittävää kysynnän elpymistä Suomessa eikä muualla. Talouden toipuminen vaikuttaisi positiivisesti dieseliin kysyntään rekka- ja muussa ammattiliikenteessä. Torjuakseen heikentyneen markkinatilanteen vaikutuksia Neste Oil pyrkii edelleen parantamaan sisäistä tehokkuuttaan.

Ensimmäisen neljänneksen liikevoittoon kirjataan 47,5 miljoonan euron vakuutuskorvaus.

Toisen neljänneksen liikevoittoon arvioidaan kirjattavan kertaluonteinen kuluerä, joka liittyy Neste Oil Eläkesäätiön siirtämiseen yhtiön ulkopuolelle. Siirron rahavirtavaikutuksen odotetaan toisella neljänneksellä olevan positiivinen.

Neste Oilin kiinteiden kustannusten arvioidaan pysyvän vuoden 2009 kustannusten tasolla.

Yhtiön vuoden 2010 käteisinvestointien arvioidaan olevan noin 920 miljoonaa euroa (870 milj.), joista strategisten investointien osuus oli 580 miljoonaa (670 milj.), ylläpitoinvestointien osuus 310 miljoonaa euroa (160 milj.), ja tuottavuusinvestointien 30 miljoonaa euroa (40 milj.).

OSINGONJAKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oil maksaisi vuodelta 2009 osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 64 miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2009	2008	2007
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	9 636	15 043	12 103
Liikevoitto	milj. euroa	335	186	801
- osuus liikevaihdosta	%	3,5	1,2	6,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	116	602	626
Voitto ennen veroja	milj. euroa	296	129	763
- osuus liikevaihdosta	%	3,1	0,9	6,3
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	10,2	4,4	25,6
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	9,0	6,1	26,2
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	2,5	13,1	15,5
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	1 918	1 004	755
Velan osuus kokonaispääomasta	%	46,3	31,5	23,7
Velkaantumisaste	%	86,3	46,1	31,1
Omavaraisuusaste	%	39,1	46,3	49,9
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	4 257	3 237	3 234
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	863	508	334
- osuus liikevaihdosta	%	9,0	3,4	2,8
Tutkimus- ja kehitykseen	milj. euroa	37	37	28
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,2	0,2
Henkilöstö keskimäärin		5 286	5 174	4 810
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,86	0,38	2,25
Oma pääoma / osake	euroa	8,64	8,48	9,47
Rahavirta / osake	euroa	0,69	2,00	2,11
Hinta / voitto -suhde (P/E)		14,42	28,03	10,71
Osinko / osake	euroa	0,25 ¹⁾	0,80	1,00
Osinko tuloksesta	%	29,0 ¹⁾	211,9	44,4
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,0 ¹⁾	7,6	4,1
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	12,42	10,58	24,13
Keskikurssi	euroa	10,85	17,95	25,48
Alin kurssi	euroa	8,80	9,47	21,82
Ylin kurssi	euroa	13,44	24,90	29,80
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	3 185	2 713	6 187
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	269 159	381 525	469 889
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	105	149	183
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 903 960	255 903 686	255 971 365
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 913 686	255 903 686	255 903 686

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Liikevoitto	=	Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä, muut liiketoiminnan tuotot, kuten osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot, sekä osuuden osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin sekä yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- varastovoitot/-tappiot +/- osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot - öljy- ja rahtijohdannaisten realisoitumaton käypien arvojen muutos. Varastovoitot/-tappiot sisältävät trading-varastojen käypien arvojen muutokset.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	$100 \times \frac{\text{Kauden voitto (oikaistuna varastovoitoilla/-tappiolla, osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitoilla/-tappiolla sekä realisoitumattomilla öljy- ja rahtijohdannaisten käypien arvojen muutoksilla verojen jälkeen) + vähemmistöosuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, eläkesaamiset, vaihto-omaisuus sekä segmenteille kohdistetut korottomat saamiset, velat, varaukset ja eläkeveloitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=	Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia liiketoiminta-alueita palvelevan Tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä liiketoiminta-alueiden oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	4, 6	9 636	15 043
Liiketoiminnan muut tuotot	7	29	44
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	18	20	13
Materiaalit ja palvelut	8	-8 167	-13 657
Henkilöstökulut	9	-301	-315
Poistot ja arvonalentumiset	10	-234	-223
Liiketoiminnan muut kulut	11	-648	-719
Liikevoitto		335	186
Rahoitustuotot ja -kulut	12		
Rahoitustuotot		10	8
Rahoituskulut		-44	-70
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-5	5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-39	-57
Voitto ennen veroja		296	129
Tuloverot	13	-71	-28
Tilikauden voitto		225	101
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		221	97
Vähemmistölle		4	4
		225	101
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	14	0,86	0,38

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Tilikauden voitto	225	101
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Muuntoerot ja muut muutokset	9	-44
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	3	-23
siirretty tuloslaskelmaan	15	-25
Nettosijoitusten suojaukset	0	0
Suojausrahastot osakkuus- ja yhteisyrityksissä	-2	-1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	25	-93
Tilikauden laaja tulos yhteensä	250	8
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	246	4
Vähemmistölle	4	4
	250	8

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2009	31.12.2008
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	17	48	51
Aineelliset hyödykkeet	16	3 235	2 675
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18	216	152
Pitkäaikaiset saamiset	19, 20	3	13
Eläkesaamiset	29	111	105
Laskennalliset verosaamiset	27	11	16
Johdannaissopimukset	19, 24	3	16
Myytavissä olevat rahoitusvarat	19, 20	1	1
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 628	3 029
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 148	637
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19, 22	757	786
Johdannaissopimukset	19, 24	50	213
Rahat ja pankkisaamiset	23	117	55
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 072	1 691
Varat yhteensä		5 700	4 720
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	25	40	40
Muu oma pääoma		2 170	2 131
Yhteensä		2 210	2 171
Vähemmistöosuus		12	8
Oma pääoma yhteensä		2 222	2 179
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	19, 26	1 590	926
Laskennalliset verovelat	27	328	297
Varaukset	28	22	24
Eläkevelvoitteet	29	10	12
Johdannaissopimukset	19, 24	15	32
Muut pitkäaikaiset velat	19, 26	0	3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 965	1 294
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	19, 26	445	133
Verovelat	19, 26	5	1
Johdannaissopimukset	19, 24	83	197
Ostovelat ja muut velat	19, 26	980	916
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 513	1 247
Velat yhteensä		3 478	2 541
Oma pääoma ja velat yhteensä		5 700	4 720

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		225	101
Oikaisut			
Tuloverot	13	71	28
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	18	-20	-13
Poistot ja arvonalentumiset	10	234	223
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		17	-6
Rahoituskulut, netto	12	39	57
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	7	-2	-12
		564	378
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-4	232
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-508	324
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		62	-308
Käyttöpääoman muutos		-450	248
		114	626
Maksetut korot ja muut rahoituskulut			
Saadut korot		8	7
Saadut osingot		17	19
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		35	-5
Maksetut välittömät verot		43	-85
		63	-114
Liiketoiminnan nettorahavirta			
		177	512
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	16	-807	-487
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	17	-9	-10
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5	-	-10
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	18	-47	-1
Myydyt tytäryritysosakkeet vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		-	-
Aineellisten hyödykkeiden myynti		7	9
Myydyt muut osakkeet		0	12
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		-29	-8
Investointien nettorahavirta			
		-885	-495
Rahavirta ennen rahoitusta			
		-708	17
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		370	-91
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 212	1 453
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-607	-1 117
Osingonjako emoyhtiön osakkeenomistajille		-205	-256
Muut rahoituserät		0	-1
Rahoituksen nettorahavirta			
		770	-12
Rahavarojen muutos			
		62	5
Rahavarat tilikauden alussa			
		55	52
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			
		0	-2
Rahavarat tilikauden lopussa			
	23	117	55

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva						Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahastot	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto		
Oma pääoma 1.1.2008		40	10	42	-11	2 342	4	2 427
Maksettu osinko						-256		-256
Osakeperusteinen palkitseminen						0		0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-49	-43	96	4	8
Oma pääoma 31.12.2008	25	40	10	-7	-54	2 182	8	2 179
Oma pääoma 1.1.2009		40	10	-7	-54	2 182	8	2 179
Maksettu osinko						-205		-205
Osakeperusteinen palkitseminen						-2		-2
Siirto kertyneistä voittovaroista			1			-1		0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				16	9	221	4	250
Oma pääoma 31.12.2009	25	40	11	9	-45	2 195	12	2 222

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Neste Oil Oyj tytäryrityksineen on korkealaatuisiin liikennepolttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Konsernin jalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyyntipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä sekä raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuottimia, nestekaasua, bitumia sekä uusiutuvaa NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Neste Oililla on myös raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden kuljetusta hoitavia raakaöljy- ja tuotetankkereita. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 3.2.2010.

2. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyyn kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissopimukset) kirjaamista. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottua.

Konserni on soveltanut IFRS 8 Toimintasegmentit -standardia 1.1.2008 alkaen.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Uudistettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. Tämä uudistettu standardi erottaa yhtiön omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yhtiön omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista.
- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen. Tämä muutos lisää käyvästä arvoista ja maksuvalmiudesta annettavia liitetietoja.
- Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot. Konserni on tarkentanut vieraan pääoman menojen aktiivoinnin laskentaperiaatetta vastaamaan uudistettua standardia. Tarkennetulla laskentaperiaatteella ei ollut vaikutusta raportoituhiin lukuihin.

Seuraavat tulkinnot ovat pakollisia 1.1.2009 alkaen, mutta niillä ei ole merkitystä konsernin toiminnassa:

- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2008
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut - Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset
- Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen - Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät veloitteet
- Muutokset IFRIC 9:ään Kytettyjen johdannaisten uudelleenarvointi ja IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - Kytetyt johdannaiset.

Seuraavat olemassa olevia standardeja koskevat muutokset ja tulkinnot on julkaistu, ja niiden soveltaminen on pakollista 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen
- Uudistettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.

Seuraavat olemassa olevia standardeja koskevat muutokset ja tulkinnot on julkaistu, ja niiden soveltaminen on pakollista 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Niiden ei arvioida olevan merkittäviä konsernin toiminnan kannalta:

- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt
- IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset
- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta
- Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät
- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa tilinpäätöstä IFRS:n mukaan, joudutaan käyttämään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään tilikaudella. Tällaisia arvioita ovat aineellisten hyödykkeiden ja aineettomien oikeuksien taloudelliset pitoajat, kuluksi kirjattujen tuloverojen määrä sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrä, eläke-etuuksista johtuvien veloitteiden määrän laskennassa käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset, varausten kirjaamisessa käytetyt arviot sekä saamisten arvostaminen. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:n välitön tai välillinen osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on yli 50 % tai joissa sillä on muutoin määräysvalta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konserni-tilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

Osakkuus- ja yhteisytykset

Osakkuusyrytykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50 %:n osuudella äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisytykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksella sopinut käyttävänsä määräysvaltaa päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista yhdessä toisen osapuolen tai osapuolten kanssa. Osakkuus- ja yhteisytykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisytytyksen hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon, ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on liikearvoa. Jos osak-

kuus- tai yhteisyrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen hankinnan jälkeisestä tuloksesta kirjataan tuloslaskelmaan ja osuus oman pääoman rahastojen muutoksesta omaan pääomaan. Kumulatiiviset hankinnan jälkeiset muutokset lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa.

Kun konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta vastaa tai ylittää konsernin yritykseen tekemän sijoituksen arvon sisältäen vakuudettomat lainasaamiset, konserni ei kirjaa lisää tappioita, ellei konsernilla ole velvoitetta osakkuus- tai yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämistä tai ellei konserni ole tehnyt maksusuorituksia osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista.

Segmenttiraportointi

Konsernin raportointisegmentit on esitetty konsernin sisäisen organisaatio- ja raportointirakenteen mukaisena, joka astui voimaan 14.2009. Nämä liiketoiminta-alueet ovat konsernin raportointisegmenttejä.

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikululla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toiminnallinen valuutta) tai konsernin toiminnalliseen valuuttaan. Konsernitiilin päätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta.

(b) Liiketapahtumat ja tilinpäätöshetken saamis- ja velkaerät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi kun kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään omassa pääomassa.

(c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatiomaassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- taseen varat ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla
- tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu käyttäen tilikauden keskikurssia (paitsi jos tämä keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, jolloin tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakurssia)
- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitiilin päätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaaviksi johdannaisopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot ja myyntisaamisten kurssierot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla, kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Trading-tarkoituksissa solmittu raakaöljyn tai jalostettujen öljytuotteiden myynti- ja hankintasopimukset raportoidaan liikevaihdossa nettona riippumatta siitä, onko fyysisistä toimitusta tapahtunut. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan lain nojalla tietyissä maissa sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan ja tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin.

Valtion avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon, kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalla tilikaudella kuin saatuun avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään kyseisen omaisuuserän poistoja.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne johtuvat jäljempänä kuvatut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa, kun menot johtuvat merkittävästä uusinveistoinnista, kuten uudesta tuotantolaitoksesta tai tuotantolinjasta.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikeus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat aineellisten hyödykkeiden poistoroista, johdannaisopimusten käypään arvoon arvostamisesta, taseeseen kirjatusta eläkesaamisista,

varauksista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja käyttäen ja olettaen, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymistilikaudella.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyymätietojen koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästi hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintamenoon saattaa sisältyä ulkomaanrahamaääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankintu tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein, jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Samaa periaatetta sovelletaan laivojen määrävälein toteutettavien pakollisten telakointien aiheuttamiin menoihin. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy sisältyy muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja se poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten hyödykkeiden poistot laskeetaan hankintamenoon ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoajoja:

- Rakennukset ja rakennelmat
terminaalit mukaan lukien 20–40 vuotta
- Tuotantokoneet ja kalusto 15–20 vuotta
- Merenkulkulaivasto 15–20 vuotta
- Vähittäismyymätietojen koneet ja kalusto 5–15 vuotta
- Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan joko kausena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan

tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Aineettomat oikeudet

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssin arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankintu tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintameno. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Osakkuusyritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myyntiyritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Päästöoikeudet

Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintameno, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisaikana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Arvonalentumistesti tehdään vuosittain omaisuuserille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja joita ei poisteta vuosittain. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kun tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva raha-

määrä on nettomyyntihintaa tai käyttöarvoa korkeampi. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Rahoitusvarat ja saamiset

Konsernin rahoitusvarat ja saamiset luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisättyä välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitettävissä, arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymistilikaudella. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin konsernin rahoitusvarojen omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaissopimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksessa tai jos ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaissopimuksia, ja niillä on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, paitsi jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Taseessa laina ja muut saamiset kuuluvat erään "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannaissopimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai jotka eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvara tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa. Voitot tai tappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista kirjataan "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyvä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritetut maksut (vähennettynä vuokranantajan myöntämällä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan. Netto-realisoituarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikululla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikululla.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset esitetään taseessa hankintamenoon. Rahat ja pankkisaamiset sisältää käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittään likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelystä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään

taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenuun, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Johdannaisopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin, ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitettua suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Neste Oilin konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai omissa eläkesäätiöissä. Konsernilla on sekä etuusperusteisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyitä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuusperusteisesta järjestelystä syntyvä vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskonttokorkona käytetään juoksuaikaltaan eläkevelvoitteen kestoajaksi vastaavia yritysten liikkeeselaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkevelka tai eläkevara on etuusperusteisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen tilinpäätöspäivän nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut kannatusmaksut esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kun summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, jotka ylittävät 10 % eläkevelvoitteen nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta (kumpi on korkeampi), kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle jaksotettuun. Takautuvaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuviin menoihin.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitetävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitetävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaisopimus solmitaan ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannaisopimus määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaisopimukset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi. Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauskohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauskohteen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 3.

Jos johdannaisopimus täyttää rahavirran suojauskohteen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohteen vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollarin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaisopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon. Kun suojatun ennakoitun liiketapahtuman seurauksena kirjataan muu kuin rahoitusvaroihin kuuluva omaisuususerä, esimerkiksi aineellinen hyödyke, voitto tai tappio kirjataan omaisuususerän hankintamenuun taseeseen. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuususerän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaisopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

Tietyt öljy- ja rahtijohdannaisopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaus-tarkoituksissa. Öljyjohdannaisopimuksia solmitaan myös trading-tarkoituksissa. Tietyt valuutta- ja korkojohdannaisopimukset eivät myöskään täytä suojauslaskennan ehtoja. Niiden johdannaisopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan öljy- ja rahtijohdannaisopimusten osalta liikevaihtoon ja rahoitukseen liittyvien johdannaisopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Määritelmiä

Liikevoitto

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoitto

Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/tappiot, osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisten avoimien positioiden käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta. Varastovoitot/tappiot sisältävät trading-varastojen käypien arvojen muutokset.

Segmentin sidottu pääoma

Segmentin sidottu pääoma sisältää segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden ja segmentille kohdistetut korottomat saamiset ja velat sekä varaukset ja eläkeveloitteet.

Sidotun pääoman tuotto, %

Sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin vertailukelpoinen liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

3. TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus. Konsernin riskienhallinta ja riskienhallinnan asiantuntijat yhteisissä toiminnoissa ja liiketoiminta-alueilla ovat vastuussa tiettyjen riskialueiden kontrolloinnista, riskienhallintaprosesseihin liittyvästä konsultoinnista ja neuvonnasta sekä riskienhallintajärjestelmien kehittämisestä. Neste Oil pyrkii hallitsemaan liiketoimintaansa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallituksen hyväksymä Konsernin riskienhallintapolitiikka sekä siihen liittyvät Konsernin riskienhallintaperiaatteet määrittelevät konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden riskienhallinnan periaatteet. Lisäksi niissä määritellään riskienhallinnan hallintomallin, vastuut, prosessit ja riskiraportoinnin sekä riskienhallinnan terminologian.

Riskienhallintapolitiikassa ja -periaatteissa määritellään yksityiskohittaiset riskienhallinnan periaatteet useiden eri riskien osalta, kuten strategiset riskit, markkinariskit mukaan lukien vastapuoliriskit, operatiiviset ja toiminnalliset riskit sekä työturvallisuusriskit ja oikeudelliset vastuut.

Riskienhallintapolitiikkaa ja -periaatteita sovelletaan yhdessä muiden konsernin toimintaohjeiden kanssa. Konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteet sekä Luotto- ja vastapuoliriskienhallintaperiaatteet ovat myös hallituksen hyväksymiä. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja tarkastelee säännöllisesti taloudellisten riskien riskienhallintapolitiikkaa, periaatteita, riskilimiittejä ja muita riskienhallinnan toimenpiteitä.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran vaihtelun vähentämiseen ja pyrkii turvaamaan konsernille tehokkaan ja kilpailukykyisen rahoitustilanteen.

Riskienhallinnan organisaatio

Yleisperiaatteen mukaisesti riskejä hallitaan siellä, missä ne syntyvät eli liiketoiminta-alueilla ja yhteisissä toiminnoissa. Konsernin riskienhallintayksikkö on vastuussa konsernin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin (enterprise risk management process) johtamisesta ja koordinoimisesta sekä riskienhallinta-alueen valvonnasta ja konsultoisesta.

Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleerahoitusriskien hallinnasta kuten myös vakuutushallinnasta. Konsernin riskienhallintayksikkö ja konsernirahoitus kuuluvat konserniesikunnan talousyksikköön, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja ja molemmat yksiköt toimivat läheisessä yhteistyössä konsernin liiketoiminta-alueiden kanssa.

Luotto- ja vastapuoliriskienhallinta on konsernin riskienhallintayksikön vastuulla. Vastapuolen luottokelpoisuutta koskeva päätöksenteko on porrastettu eri tasoille organisaatiossa. Luotto- ja vastapuoliriskienhallinnan prosessia tarkastelevan luottokomitean tehtävät siirrettiin vuoden 2009 lopussa perustetulle riskienhallintakomitealle.

Öljyn hintariskien hallinta on keskitetty Öljytuotteiden liiketoiminta-alueen hintariskienhallintayksikölle. Se toteuttaa jalostusmarginaalin ja varastojen suojaustoimenpiteet sekä tiettyjen erillisten riskipositioiden suojaustoimenpiteet. Näihin kuuluu päästöoikeuksien palautusveloitteeseen liittyvä riskienhallinta. Hintariskienhallintayksikkö tarjoaa hintariskien suojauspalveluita myös muille konsernin sisäisille ja ulkoisille vastapuolille. Öljytuotteiden liiketoiminta-alue sekä vähäisessä määrin myös muut toiminnot solmivat johdannaissopimuksia hallitakseen tiettyihin fyysisiin öljy- ja rahtisopimuksiin liittyvää hintariskiä. Öljytuotteiden liiketoiminta-alue solmii myös johdannaissopimuksia trading-tarkoituksessa vahvistettujen riskilimiittien puitteissa.

Riskienhallinnan raportointia johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin merkittävät riskit raportoidaan hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle sekä konsernijohtolle osana strategia- ja suunnitteluprosessia. Liiketoiminta-alueiden ja konsernin markkina- ja rahoitusriskejä koskeva raportti sisältyy johdon kuukausiraporttiin.

Markkinariskit

1. Öljyn hintariski

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljytuotteiden markkinahinnat ovat alttiita useista eri tekijöistä johtaville merkittävälle vaihteluille, jotka vaikuttavat maailmanlaajuiseen kysyntään ja tarjontaan. Neste Oilin liiketoiminnan tulos kultakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti jalostettujen öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä Neste Oilin raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kulutuksen sekä jalostettujen öljytuotteiden tuotantovolyymien kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen tulokseen ja

kassavirtaan. Öljytuotteet on liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurin liiketoiminta-alue.

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä Öljytuotteiden tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen vähimmäistason barrelikohtaiselle marginaalille Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaissopimusten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen jakson ennusteesta ja johdon markkinanäkemyksestä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka vastaa korkeintaan kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamoiden tuotannosta jokaisella liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa. Suojaukset perustuvat ennustettuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaissopimusten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liiketoimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski.

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy verrattain vakaana, noin 70–80 prosentissa varastojen kokonaismäärästä. Sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Perusvarasto koostuu velvoitevarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Perusvarastoon ei kohdisteta hintariskiä liittyviä suojaustoimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen siinä määrin kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä. Riski riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta kullakin jaksolla.

Neste Oilin perusvaraston ylittävästä lisävarastosta kulloinkin suojattava osuus riippuu johdon näkemyksestä perusvaraston ylityksen todennäköisestä suuruudesta ja kestosta sekä yleisistä markkinaolosuhteista. Käytännössä koko lisävarastopositio on yleensä suojattu.

Liitteessä 24 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaissopimus tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 (31.12.2008).

2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaihtelua on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin raportointivaihtelua on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttama epävarmuutta kassavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovituihin ja ennakoituihin liiketoimiin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti liiketoiminta-alueet suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut kassavirrat. Ulkomaanrahanmääräiset nettokassavirrat ennustetaan rullaavasti enintään seuraavan 12

kuukauden ajalta suojauksen kohteesta riippuen, ja suojataan 100 %:sti seuraavan 1–6 kuukauden osalta ja 50 %:sti seuraavien kuuden kuukauden osalta. Tähän riskineutraaliin vertailupositioon tehtäville poikkeuksille on haettava konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä, valuutanvaihtosopimuksilla sekä optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksissa, ja pääosin niistä sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa. Liiketoiminta-alueet vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettokassavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus vastaa suojaustoimenpiteiden toteuttamisesta.

Neste Oililla on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa, sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Merkittävin ja eniten heilahtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä taseessa on nettokäyttöpääoma. Monet konsernin liiketoimista, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Siksi konserni suojaa päivittäistä nettokäyttöpääomansa määrää. Tämä on osa edellä mainittua tasesuojauksia, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin tuomaa vaihtelua. Tilikauden 2009 aikana päivittäin suojattavan tasesuojauspositio koko on vaihdellut noin 205 ja 804 miljoonan euron välillä. Konsernirahoitus vastaa valuuttakurssiriskille altistuvien eri tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi ja suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatilitteettejä käyttämällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuutoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 (31.12.2008). Summat ovat miljoonia euroja.

Valuutta	2009	2008
EUR	1 943	974
USD	87	72
Muut	5	13
	2 035	1 059

Liitteessä 24 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaissopimuksen nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 (31.12.2008).

Translaatoriski

Konsernirahoitus on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytäryhteis- ja osakkuusyhtiöihin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste Oil saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Translaatiopositio suojaamiseen käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus päättää mahdollisista suojaustoimista tapauskohtaisesti arvioimalla eri tekijöitä, kuten suojauk-

sesta aiheutuvia kuluja ja vallitsevia markkinaolosuhteita. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oma pääoma 31.12.2009 oli 439 miljoonaa euroa (2008: 424 miljoonaa euroa). Positiot eri valuutoissa ja suojausasteet on esitetty alla olevassa taulukossa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 konserni ei ollut suojannut translaatiopositiota.

Konsernin translaatiopositio						
milj. euroa	2009			2008		
	Netto-sijoitus	Suojaus	Suojaus-aste %	Netto-sijoitus	Suojaus	Suojaus-aste %
USD	49	-	0 %	57	-	0 %
SEK	127	29	23 %	125	-	0 %
CAD	64	-	0 %	70	-	0 %
PLN	17	-	0 %	16	-	0 %
RUB	54	-	0 %	62	-	0 %
EEK	54	-	0 %	46	-	0 %
LTL	30	-	0 %	29	-	0 %
BHD	24	-	0 %	-	-	0 %
Muut	20	-	0 %	19	-	0 %
	439	29	7 %	424	-	0 %

3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten velkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkapolitiikan riskineutraali korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta, ja se voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Konserni käyttää korkojohdannaisia mukauttaakseen nettovelan korkosidonnaisuusaikaa. Konsernirahoitus hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitteessä 24 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispositiion nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 (31.12.2008).

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto konsernin korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdista.

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1-5 vuoden sisällä	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit			
Rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	1 521		1 521
Eläkelainat	20		20
Leasinglainat	74		74
Muut velat	0		0
Koronvaihtosopimusten vaikutus	47	-47	0
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit			
Joukkovelkakirjalaina		420	420
Yhteensä	1 662	373	2 035

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille. Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on

kuvattu sitä, miten konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2010 (2009). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia			
		2010	2009
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	- 65/+ 80	- 100/+ 120
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/- 1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/- 110	+/- 110
Raakaöljyn hinnan muutos +/- 1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/- 10	+/- 10

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyden öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille ja koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2009 (31.12.2008) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista: rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissojimuksista IFRS -standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myytisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissojimuksiset. Niiden johdannaissojimuksien, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- raakaöljyn ja öljytuotteisiin liittyvien johdannaissojimuksien hintatason muutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- laskelma sisältää jalostamoiden varastopositio hintariskin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissojimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- laskelma sisältää tulevan ennustetun jalostusmarginaalin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissojimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei sisälly laskelmaan
- eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissojimuksien herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintavaihtelujen näiden sojimuksien osalta ei oleteta olevan
- laskelma ei sisällä herkkyyttä niiden raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissojimuksien osalta, jotka kohdistuvat saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin, koska hintavaihtelujen näiden sojimuksien osalta ei oleteta olevan.

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- euron ja dollarin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja velat eli korolliset

velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset

- positio ei sisällä dollarimääräisiä tulevia kassavirtoja.

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset
- vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä tulevia kassavirtoja suojaavia johdannaissopimuksia, jotka vaikuttavat omaan pääomaan.

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyyksianalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Tällainen muu tase-erä on esimerkiksi vaihto-omaisuus. Herkkyyksilaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi laskelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkkä positio vaihtelee merkittävästi kooltaan, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Alla olevassa taulukossa sarake "Oma pääoma" sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyyks markkinariskeille			
		2009	
		Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa	milj. euroa	-/+ 28	0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+ 45 /- 54	+ 30 /- 31
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	+/- 11	+/- 0
		2008	
		Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa	milj. euroa	-/+ 11	0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+ 20 /- 17	+ 43 /- 54
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	+/- 4	+/- 0

5. Suojauslaskenta

Valuuttajohdannaisia käytetään vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennakoitujen myyntien ja muiden tuottojen kassavirroissa sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosisijoituksen, suojaukseksi tai johdannaissopimukseksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä tai -optioita.

Konserni käyttää koronvaihtosopimuksia ja niiden johdannaisia, esimerkiksi peruutettavia koronvaihtosopimuksia, vähentääkseen heilahtelua tuloslaskelman korkokustannuksissa sekä muokkaamalla

velkasalkun korkosidonnaisuusaikaa. Korkeajohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran, suojaukseksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojaukseksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina koronvaihtosopimuksia.

Tulevan rahavirran suojaus

Johdannaissopimukset, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset on määritelty tulevan rahavirran suojaukseksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltain dollarin määräisiä myyntejä tai investointeja suojaavat valuuttajohdannaiset, sekä tilikaudella 2013 erääntyvät korollisiin velkoihin liittyvät koronvaihtosopimukset.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Tilikausilla 2009 ja 2008 tehoton osuus on ollut vähäinen. Suojaustransaktioiden tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin jälkilaskennalla (back testing).

Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollarin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaissopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon, ja tämä tapahtuu seuraavan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Kun suojatun ennakoitun liiketapahtuman seurauksena kirjataan muu kuin rahoitusvaroihin kuuluva omaisuuserä, esimerkiksi aineellinen hyödyke, voitto tai tappio kirjataan omaisuuserän hankintameno taseeseen. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan. Muutokset suojausrahastossa on esitetty laajassa tuloslaskelmassa.

Käyvän arvon suojaus

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojaukseksi. Sellaisten korkeajohdannaisen käypien arvojen muutokset, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan kriteerit ja ovat erittäin tehokkaita, on merkitty tuloslaskelmaan samoin kuin suojattavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos. Tehoton osuus kirjataan myös tuloslaskelmaan.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2009	2008
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	3	4
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	-3	-4

Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosisijoituksen suojaus

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan, kun taas suojaavan instrumentin tehottoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä vaikutusta yhtiön tulokseen ja kassavirtaan, joka syntyy, jos yhtiö ei kykene varmistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisajankohtia. Eräitä muita limiittejä on asetettu minimoimaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä. Konsernilla tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi ja mahdollisesti ennustetun negatiivisen investointien jälkeisen nettokassavirran kattamiseksi. Sivovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään

vähintään 500 miljoonaa euroa. Lisäksi lyhytaikaiset korolliset velat saavat olla korkeintaan 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2009 oli 3,8 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 miljoonaa euroa
- Sekkitalilimiitit (sitova), 150 miljoonaa euroa
- Valmiusluottojärjestely (sitova), 75 miljoonaa euroa
- Yritystodistusohjelma (ei-sitova), 400 miljoonaa euroa.

31.12.2009 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamia sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia 1 407 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

	2009	2008
Vaihtuva korko		
- rahat ja pankkisaamiset	117	55
- sekkitalilimiitit, erääntyvät vuoden sisällä	150	146
- valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	1 140	1 335
	1 407	1 536

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2009 on esitetty seuraavassa taulukossa:

	2010 ¹⁾	2011	2012	2013	2014	2015-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	22	22	142	18	18	336	558
- rahoituskulut	22	22	22	18	18	36	138
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-	120	-	-	300	420
Lainat rahoituslaitoksilta	434	20	452	216	363	86	1 571
- rahoituskulut	13	12	9	8	5	2	49
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	421	8	443	208	358	84	1 522
Eläkelainat	21	-	-	-	-	-	21
- rahoituskulut	1	-	-	-	-	-	1
Eläkelainojen lyhennykset	20	-	-	-	-	-	20
Rahoitusleasinglainat	5	5	6	36	26	-	78
- rahoituskulut	1	1	1	1	0	-	4
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	4	4	5	35	26	-	74
Muut velat	0	-	-	-	-	-	0
- rahoituskulut	0	-	-	-	-	-	0
Muiden velkojen lyhennykset	0	-	-	-	-	-	0
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	6	2	2	1	-5	-10	-4

¹⁾ Lyhennykset tilikaudella 2010 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoituskulut ovat pääasiassa korkokuluja. Johdannaissopimusten maturiteetit sisältyvät liitetietoon 24.

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2008 on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2009 ¹⁾	2010	2011	2012	2013	2014-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	86	4	4	124	-	-	218
- rahoituskulut	6	4	4	4	-	-	18
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	80	-	-	120	-	-	200
Lainat rahoituslaitoksilta	87	37	41	275	227	259	926
- rahoituskulut	39	33	33	27	19	17	168
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	48	4	8	248	208	242	758
Eläkelainat	1	1	1	1	1	21	26
- rahoituskulut ²⁾	1	1	1	1	1	1	6
Eläkelainojen lyhennykset	-	-	-	-	-	20	20
Rahoitusleasinglainat	9	9	7	8	39	28	100
- rahoituskulut	4	3	3	3	3	1	17
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	6	4	5	36	27	83
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-4	0	-1	-2	-1	-	-8

¹⁾ Lyhennykset tilikaudella 2009 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

²⁾ Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa, ja vuoden 2014 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti- suojaus- ja trading-tapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä, ja riskin suuruus määräytyy sekä vastapuolen luottokelpoisuuden että avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet on määritelty Neste Oilin Luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteissa, jotka ovat hallituksen hyväksymät. Riskienhallinta toimii organisaatiolle myönnettyjen valtuuksien puitteissa.

Riski määritellään sen Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, joka syntyy vastapuolen jättäessä velvoitteensa täyttämättä. Sallittujen luottoriskien määrä, luottolimiitit, päätetään konsernitason, määritellään eri päätöksentekotasolle ja jaetaan Neste Oilin liiketoiminta-alueille, jotka vastaavat vastapuoliriskien hallinnasta näiden rajojen puitteissa. Määriteltäessä öljytuotteiden myyntisopimuksiin liittyviä luottolimiittejä vastapuolelta arvioidaan niiden luottokelpoisuuden suhteen. Näin määritellään, voidaanko myöntää luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus tai muu luottoriskiä pienentävä toimenpide kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriskien arviointi tehdään vakuuden antajan taloudellisen tilanteen arvioinnin perusteella. Asiakkaalta vaaditaan ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, mikäli se katsotaan tarpeelliseksi asiakkaaseen liittyvä mahdollinen luottoriski huomioon ottaen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimiitit jaetaan kahteen luokkaan sopimustyyppien mukaan: fyysiset myyntisopimukset sekä johdannaisopimukset. Vastapuolien luottorajat on määritelty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja toisaalta luottoriskiposition osalta. Määriteltäessä vastapuolen luottolimiittejä konsernissa on käytössä kahden

tyyppisiä valtuutuksia: päätöksentekovaltuudet luottoluokituslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskien ja päätöksentekovaltuudet muita vastapuolia koskien. Pörssin ulkopuolella toteutettavien johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste Oil on neuvotellut öljy-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) pääasiallisten vastapuolten kanssa. Nämä sopimukset sallivat avoimen position netoutuksen ja sopimuksen päättämisen maksuhäiriötilanteissa. Osaan öljyjohdannaisia koskevista sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex, jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava käteisvakuus tai remburssi.

Konsernirahoitus vähentää luottoriskiä tekemällä sopimuksia ainoastaan vastapuolten kanssa, joilla on hyväksyty vastapuolikohtainen riskilimiitti. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä voi olla pankkitilejä luottoluokitusta vailla olevissa rahalaitoksissa. Ulkomaisen tytäryrityksen käyttämiin paikallisiin rahalaitoksiin liittyvää luottoriskiä on vähennetty siten, että tytäryritykset siirtävät ylimääräiset kassavaransa säännönmukaisesti konsernirahoitukseen.

Neste Oilille vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden tai jälleenvakuuttajien osalta minimiluottoluokitusvaatimus on A- (S&P).

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut myyntisaamisiin liittyviä merkittäviä riskikeskittymiä siten, että saamisia olisi yksittäiseltä vastapuolelta tai vastapuolikonsernilta, koska konsernilla on lukumääräisesti laajat ja kansainvälisesti hajaantuneet asiakkaat ja vastapuolelta. Merkittävimmät vastapuolelta ovat lähinnä suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos useat vastapuolelta toimivat samalla toimialalla tai

maantieteellisellä alueella, johon kohdistuu epäedullisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Konsernissa noudatetaan luotto- ja vastapuoliriskienhallintaohjeistusta luottolimiittien tarkastus- ja seurantaprosessissa päivittäin. Prosessissa arvioidaan myös rahoitusmarkkinoiden tilanteen vaikutusta konsernin vastapuolten luottokelpoisuuteen hyödyntämällä käytettävissä olevia tietoja vastapuolista, niiden rahoitustilanteesta ja liiketoiminnoista. Öljyliiketoiminnan luonteesta johtuen voi yhdestä myyntitapahtumasta syntyvä tietyn vastapuolen avoin saldo luottolimiittia vastaan olla tyypillisesti noin 10 miljoonaa euroa, kun kerralla myydään suuri määrä jalostettuja öljytuotteita, esimerkiksi 20 000 tonnia. Tässä esimerkissä öljytuotteiden hinnan laskemisessa on käytetty raakaöljyn hintana 75 dollaria barrelilta vastaten tilikausien 2009 ja 2010 vaihteen hintatasoa.

Mitä tulee sellaisten öljy- ja rahtijohdannaissopimusten vastapuoliin, joiden kanssa konsernilla oli avoimia sopimuksia 31.12.2009 tilanteessa, kahdella kolmasosalla vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli hyvä luottoluokitus (Investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta Standard & Poor's, Moody's tai Fitch. Vastaavasti kaikilla konsernirahoituksen valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2009 tilanteessa hyvä luottoluokitus (Investment grade). Öljyjohdannaiskaupasta merkittävä osa tehdään pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa. Avoimista myyntisaamisista 68 % on sellaisilta vastapuolilta, joilla itsellään tai niiden emoyhtiöllä on vähintään BBB- (S&P) luottoluokitus. Myyntisaamisista 32 % on sellaisilta vastapuolilta, joilla ei ole luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta muodostuu lukumääräisesti laajalta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita. Erääntymättömien myyntisaamisten osalta 31.12.2009 tilanteessa ei ollut merkkejä siitä, etteivät vastapuolet pystyisi suoriutumaan veloitteistaan.

Myyntisaamisten ikäjakauma

	2009	2008
Erääntymättömät myyntisaamiset	539	529
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	24	34
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2	2
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5	9
Yhteensä	570	574

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilisuudesta riippumatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla hyvän luottoluokituksen (investment grade) öljynjalostusyhtiöillä. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta (leverage ratio), korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen ja rahojen ja pankkisaamisten erotuksena. Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku vaihteluvälillä 25-50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2009 ja 31.12.2008 oli seuraava:

	2009	2008
Korolliset velat	2 035	1 059
Rahat ja pankkisaamiset	117	55
Korollinen nettovelka	1 918	1 004
Oma pääoma yhteensä	2 222	2 179
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	4 140	3 183
Velan osuus kokonaispääomasta	46,3 %	31,5 %

4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Toimintasegmentit

Konsernin liiketoiminnat ryhmiteltiin kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Uusi rakenne ja organisaatio tulivat käyttöön 1.4.2009. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet ja Öljyn vähittäismyynti. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Tuotanto & Logistiikka, Talous ja rahoitus, Henkilöstö, Ympäristö ja turvallisuus, Teknologia ja strategia, Viestintä ja Lakiasiat. Tuotanto & Logistiikka on vastuussa Öljytuotteiden ja Uusiutuvien polttoaineiden tuotantolaitosten toiminnasta. Tuotannon & Logistiikan tulos ja sidottu pääoma on raportoidaan osana näitä liiketoiminta-alueita.

Raportointisegmentit markkinoivat ja myyvät erilaisia tuotteita ja palveluja erilaisille asiakasryhmille ja käyttävät erilaisia jakelukanavia.

- Öljytuotteet markkinoi ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja, perusöljyjä, bensiini-komponentteja ja nestekaasuja kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille.
- Uusiutuvat polttoaineet -segmentti markkinoi ja myy uusiutuvaa NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille.
- Öljyn vähittäismyynti -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyyntinä.
- Muut-segmentti sisältää Neste Oilin konserniesikunnan, yhteiset toiminnot, omistuksen yhteisyritys Nynas AB:ssa sekä Neste Jacobs -konsernin.

Edellä esitettyihin raportointisegmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmentteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet". Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja öljyjohdannais-ten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman rivi "Liiketoiminnan muut kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

- Öljytuotteet: kunnossapitokulut, rahtikulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannais-ten avointen positioiden käypien arvojen muutokset
- Uusiutuvat polttoaineet: projektikulut, suunnittelu- ja konsultointikulut sekä kunnossapitokulut
- Öljyn vähittäismyynti: vuokrat ja muut kiinteistökulut sekä kunnossapitokulut

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liike-toiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, eläkesaamisista, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset tai korolliset saamiset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2009 ja 2008 sellainen, ettei suuria keskittyymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai raportointisegmentillä.

2009	Öljy- tuotteet	Uusiutuvat poltto- aineet	Öljyn vähittäis- myynti	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	6 499	100	2 991	46	-	9 636
Sisäinen liikevaihto	1 132	82	7	118	-1 339	0
Liikevaihto yhteensä	7 631	182	2 998	164	-1 339	9 636
Liiketoiminnan muut tuotot	21	0	3	24	-19	29
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0	-1	0	21	-	20
Materiaalit ja palvelut	-6 501	-142	-2 750	-19	1 245	-8 167
Henkilöstökulut	-160	-9	-31	-101	0	-301
Poistot ja arvonalentumiset	-178	-14	-31	-11	-	-234
Liiketoiminnan muut kulut	-495	-41	-139	-84	111	-648
Liikevoitto	318	-25	50	-6	-2	335
Rahoitustuotot ja -kulut						-39
Voitto ennen veroja						296
Tuloverot						-71
Tilikauden voitto						225
Vertailukelpoinen liikevoitto	105	-30	50	-7	-2	116
Avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-43	-	-	-	-	-43
Varastovoitot/-tappiot	256	5	-	-	-	261
Myyntivoitot/-tappiot	-	-	-	1	-	1
Liikevoitto	318	-25	50	-6	-2	335
Investoinnit	198	625	29	11	-	863
Segmentin varat	3 695	1 065	544	136	-190	5 250
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	55	15	1	145	-	216
Laskennalliset verosaamiset						11
Kohdistamattomat varat						223
Varat yhteensä	3 750	1 080	545	281	-190	5 700
Segmentin velat	807	140	240	47	-191	1 043
Laskennalliset verovelat						328
Kohdistamattomat velat						2 107
Velat yhteensä	807	140	240	47	-191	3 478
Segmentin sidottu pääoma	2 943	940	305	234	1	4 423
Sidotun pääoman tuotto, %	12,0	-4,0	15,8	-2,7		
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	4,0	-4,8	15,8	-3,2		

2008	Öljy- tuotteet	Uusiutuvat poltto- aineet	Öljyn vähittäis- myynti	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	10 826	97	4 065	55	-	15 043
Sisäinen liikevaihto	1 815	19	8	88	-1 930	0
Liikevaihto yhteensä	12 641	116	4 073	143	-1 930	15 043
Liiketoiminnan muut tuotot	34	0	4	23	-17	44
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0	0	-	13	-	13
Materiaalit ja palvelut	-11 627	-67	-3 819	-18	1 874	-13 657
Henkilöstökulut	-170	-7	-41	-105	8	-315
Poistot ja arvonalentumiset	-175	-7	-31	-10	-	-223
Liiketoiminnan muut kulut	-520	-33	-161	-75	70	-719
Liikevoitto	183	2	25	-29	5	186
Rahoitustuotot ja -kulut						-57
Voitto ennen veroja						129
Tuloverot						-28
Tilikauden voitto						101
Vertailukelpoinen liikevoitto	602	2	22	-29	5	602
Avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	22	0	2	-	-	24
Varastovoitot/-tappiot	-453	-	-	-	-	-453
Myyntivoitot/-tappiot	12	0	1	0	-	13
Liikevoitto	183	2	25	-29	5	186
Investoinnit	165	249	63	31	-	508
Segmentin varat	3 337	439	567	130	-155	4 318
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	11	1	135	-	162
Laskennalliset verosaamiset						16
Kohdistamattomat varat						224
Varat yhteensä	3 352	450	568	265	-155	4 720
Segmentin velat	916	69	217	65	-160	1 107
Laskennalliset verovelat						297
Kohdistamattomat velat						1 137
Velat yhteensä	916	69	217	65	-160	2 541
Segmentin sidottu pääoma	2 436	381	351	200	5	3 373
Sidotun pääoman tuotto, %	6,4	0,9	6,8	-12,9		
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	21,2	0,9	6,0	-12,9		

Maantieteelliset tiedot

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Kanadassa, Belgiassa sekä Portugalissa ja vähittäismyöntiverkoston Suomessa, Luoteis-Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Puolassa. Tuotantolaitokset Singaporeen, Alankomaihin ja Bahrainiin ovat rakenteilla. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdemaan mukaan.

Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat ja investoinnit on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Muut Pohjoismaat sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. Itämeren alue sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2009	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 375	1 089	1 422	1 686	1 003	61	0	9 636
Pitkäaikaiset varat	2 454	147	161	302	32	403	0	3 499
Investoinnit	281	0	14	265	2	301	0	863

2008	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	6 446	1 396	1 986	3 395	1 779	41	0	15 043
Pitkäaikaiset varat	2 390	137	166	50	37	98	0	2 878
Investoinnit	384	0	25	5	14	80	0	508

5. HANKITUT JA MYDYT TYTÄRYRITYKSET

Hankitut tytäryritykset

Tilikaudella 2009 ei hankittu tytäryrityksiä.

Neste Oil Oyj:n tytäryhtiö Neste Jacobs Oy hankki 90 % insinööri-toimisto Rintekno Oy:stä, jonka palveluksessa on 230 henkilöä. Yrityskauppa saatiin päätökseen 29.2.2008. Neste Jacobs omisti ennestään 10 % Rinteknosta. Rintekno on öljynjalostusteollisuuden, kemianteollisuuden ja biofarma-alan yrityksille suunnittelupalveluita tarjoava suunnittelutoimisto. Neste Jacobs ja Rintekno ovat pitkään tehneet yhteistyötä Neste Oilin investointiprojektien suunnittelussa.

Tilaukskantaan, asiakassuhteisiin ja Rinteknon nimeen liittyviä aineettomia oikeuksia on kirjattu konsernitaseeseen käypään arvoon yhteensä 1 miljoonan euron arvosta. Aineettomat oikeudet poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana 1-5 vuodessa. Rinteknon palveluksessa oleva osaava ja kokenut henkilöstö sekä synergiat Rinteknon aiemmasta kokemuksesta Neste Jacobsin alihankkijana Neste Oilin merkittävässä investointihankkeissa johtivat liikearvon syntymiseen.

Neste Oilin konsernituloslaskelmaan 1.1.-31.12.2008 sisältyvä Rintekno-konsernin tulos on merkitykseltään vähäinen. Johto arvioi, että Rinteknon vaikutus Neste Oil -konsernin liikevaihtoon tai tilikauden voittoon tuloslaskelmassa 1.1.-31.12.2008 olisi ollut vähäinen, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2008.

Rintekno-konsernin varat ja velat

2008	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet	1	0
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5	5
Rahat ja pankkisaamiset	6	6
Varat yhteensä	13	12
Ostovelat ja muut velat	5	5
Eläkeveloitteet	1	1
Velat yhteensä	6	6
Hankittu nettovarallisuus	7	6
Hankintahinta		16
Hankintaan liittyvät kulut		0
Liikearvo		9
Rahana maksettu kauppahinta		16
Hankintaan liittyvät kulut		0
Rintekno-konsernin rahavarat		-6
Rahavirtavaikutus		10

Mydyt tytäryritykset

Konserni ei ole myynyt tytäryrityksiä tilikausien 2009 tai 2008 aikana.

6. LIIKEVAIHTO

	2009	2008
Tuotteiden myynti	9 436	14 715
Palvelujen myynti	198	285
Rojalit	0	1
Muu	2	42
	9 636	15 043

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljy-tradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 126 milj. euroa (2008: 1 213 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin, liitetieto 8.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljy-trading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyin fyysisen trading-kaupan sekä trading-tarkoituksessa solmittujen johdannaissopimusten kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa rahtauspalvelusta ja Muut-segmenttiin sisältyvän Neste Jacobs -konsernin tuotoista.

Tuotteiden vaihdosta kirjattu tuotto, 7 milj. euroa (2008: 126 milj. euroa), sisältyy tuotemyyntiin.

7. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2009	2008
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot	2	12
Vuokratuotot	7	4
Valtion avustukset	13	12
Muut	7	16
	29	44

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Valtion avustuksista 5 milj. euroa (2008: 9 milj. euroa) on sisällytetty "Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin" konsernin taseessa. Kyseinen summa liittyy tilikauden aikaisiin liiketapahtumiin. Avustusta haetaan ja se maksetaan seuraavan tilikauden aikana. Konserni uskoo, että se on täyttänyt kaikki tuloslaskelmaan kirjattujen avustusten saamisen ehdot.

8. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2009	2008
Tuotevarastojen muutos	-392	115
Materiaalit ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	8 656	13 328
Varaston muutos	-117	195
Ulkopuoliset palvelut	20	19
	8 167	13 657

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 126 milj. euroa (2008: 1 213 milj. euroa), sisältyy ostoihin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Liikevaihto"-riviin, liitetieto 6.

9. HENKILÖSTÖKULUT

	2009	2008
Palkat ja palkkiot	233	251
Sosiaalikulut	20	24
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	18	28
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	22	2
Muut kulut	8	10
	301	315

Tarkempia tietoja eläkekuluista on kerrottu liitteessä 29, "Eläke-etuuksista johtuvat velvoitteet". Ylimmän johdon palkat ja palkkiot sisältyvät liitteeseen 31, "Lähipiiritapahtumat".

Henkilöstö (keskimäärin)	2009	2008
Öljytuotteet	2 354	2 488
Uusiutuvat polttoaineet	96	42
Öljyn vähittäismyynti	1 411	1 392
Muut	1 425	1 252
	5 286	5 174

10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2009	2008
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset	53	51
Koneet ja kalusto	162	152
Muut aineelliset hyödykkeet	8	10
	223	213
Poistot aineettomista hyödykkeistä	11	10
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	234	223

11. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2009	2008
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	138	149
Myyntin rahtikulut	95	108
Kunnossapitokulut	120	124
Palvelut	79	98
Muut	216	240
	648	719

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimiltojen ja koneiden ja laitteiden vuokrat mukaan lukien alusten aikarahtivuokrat. Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut ja muut palvelut. Muut kulut sisältävät palveluita, myyntikuluja, vakuutusmaksuja ja avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, kun ne ovat negatiivisia.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa

	2009	2008
Lakisääteinen tilintarkastus	916	786
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut	14	19
Veroneuvonta	114	157
Muut palvelut	342	846
	1 386	1 808

12. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2009	2008
Rahoitustuotot		
Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	0	0
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	10	8
Muut rahoitustuotot	0	0
	10	8
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista veloista	-36	-53
Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	1	0
Ilman suojauslaskentaa olevat korkojohdannaiset	-5	-14
Muut rahoituskulut	-4	-3
	-44	-70
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Lainat ja saamiset	4	-12
Muut	-7	3
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	-2	14
	-5	5
Rahoituskulut (netto)	-39	-57
Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot		
	2009	2008
Rahavirran suojaukseen määritellyt valuutta- ja öljyjohdannaiset	-20	34
Ilman suojauslaskentaa olevat valuutta-, öljy- ja rahtijohdannaiset	-66	-11
	-86	23

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaissopimuksista.

Kaupankäytintarkoituksissa pidetyt rahoitusinstrumentit sisältävät myös IAS 39:6 kohtien kriteerit täyttävien fyysisten trading-transaktioiden nettotuloksen. Ilman suojauslaskentaa oleviin johdannaissopimuksiin sisältyy suojaustarkoituksissa solmittujen johdannaissopimusten nettotulosta -42 milj. euroa (2008: 10 milj. euroa) ja kaupankäytintarkoituksissa solmittujen sopimusten nettotulosta -24 milj. euroa (2008: -21 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin

	2009	2008
Liikevaihto	-12	29
Materiaalit ja palvelut	11	-12
	-1	17

13. TULOVEROT

Verokulun tärkeimmät osatekijät on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2009	2008
Tilikauden verot	38	15
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	5	-3
Laskennallisten verojen muutos	28	16
	71	28

Konsernin tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen erot suomalaisen yhteisöverokannan mukaiseen tuloverokantaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2009	2008
Voitto ennen veroja	296	129
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 %	-77	-34
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen eron vaikutus	4	-1
Verovapaat tulot	11	4
Vähennyskelvottomat kulut	-2	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-5	3
Osakkuusyritysten nettotulos	5	3
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	-5	-
Muut	-2	-1
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-71	-28

Konsernin efektiivinen verokanta on 23,75 % (2008: 21,79 %). Efektiivinen verokanta on hieman suomalaista yhtiöverokantaa (26 %) alhaisempi. Efektiivistä verokantaa alensivat osuudet osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sekä verovapaat tulot. Efektiivinen verokanta on pääosin seurausta konsernin Suomessa olevista liiketoiminnoista.

14. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä yhtiö ei ole myöntänyt optio-oikeuksia. Osakkeiden keskimääräistä lukumäärää on oikaistu omilla osakkeilla, 490 000 osaketta (2008:500 000), kuten kerrotaan liitetiedossa 25.

	2009	2008
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	221	97
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	255 904	255 904
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	0,86	0,38

15. OSAKEKOHTAINEN OSINKO

Vuonna 2009 osinkoa maksettiin 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 205 milj. euroa ja vuonna 2008 1,00 euroa osakkeelta, yhteensä 256 milj. euroa. 15.4.2010 kokoontuvalle yhtiökokoukselle ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,25 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 64 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

16. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2009	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	69	1 352	2 655	115	417	4 608
Kurssierot	0	17	0	0	0	17
Lisäykset	2	127	205	8	466	808
Vähennykset	0	-6	-29	0	-31	-66
Uudelleenryhmittelyt	0	1	5	0	-4	2
Hankintameno 31.12.2009	71	1 491	2 836	123	848	5 369
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0	627	1 254	52	-	1 933
Kurssierot	-	16	0	0	-	16
Vähennykset	-	-7	-31	0	-	-38
Uudelleenryhmittelyt	-	0	0	0	-	0
Tilikauden poistot	-	53	162	8	-	223
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0	689	1 385	60	-	2 134
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	69	725	1 401	63	417	2 675
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	71	802	1 451	63	848	3 235
2008	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	67	1 317	2 579	110	143	4 216
Kurssierot	-3	-41	-7	-1	-3	-55
Lisäykset	6	88	100	5	288	487
Tytäryritysten hankinta	-	-	2	-	-	2
Vähennykset	-1	-6	-21	0	-8	-36
Uudelleenryhmittelyt	0	-6	2	1	-3	-6
Hankintameno 31.12.2008	69	1 352	2 655	115	417	4 608
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	616	1 122	42	-	1 780
Kurssierot	-	-28	-4	0	-	-32
Vähennykset	-	-6	-16	0	-	-22
Uudelleenryhmittelyt	-	-6	0	-	-	-6
Tilikauden poistot	-	51	152	10	-	213
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	627	1 254	52	-	1 933
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	67	701	1 457	68	143	2 436
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	69	725	1 401	63	417	2 675

Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittuja hyödykkeitä, joissa konserni on vuokralleottaja, seuraavassa taulukossa esitetyt määrät.

	2009	2008
Hankintameno	145	145
Kertyneet poistot	46	38
Kirjanpitoarvo	99	107

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Uusiutuvien polttoaineiden Singaporen ja Rotterdamin investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu tilikaudella 10 milj. euroa (2008: 2 milj. euroa). Erä sisältyy 'Keskeneräisiin hankintoihin'. Korkoprosenttina on käytetty konsernin vuosineljänneksittäin laskettua keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 2,60 % (2008: 4,00 %).

17. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2009	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	11	119	130
Kurssierot	-	1	1
Lisäykset	-	9	9
Vähennykset	-	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	-	1	1
Hankintameno 31.12.2009	11	129	140
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-	79	79
Kurssierot	-	2	2
Vähennykset	-	0	0
Uudelleenryhmittelyt	-	0	0
Tilikauden poistot	-	11	11
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-	92	92
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	11	40	51
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	11	37	48

2008	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	2	112	114
Kurssierot	-	-1	-1
Lisäykset	9	10	19
Vähennykset	-	-8	-8
Uudelleenryhmittelyt	-	6	6
Hankintameno 31.12.2008	11	119	130
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	73	73
Kurssierot	-	-2	-2
Vähennykset	-	-8	-8
Uudelleenryhmittelyt	-	6	6
Tilikauden poistot	-	10	10
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	79	79
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	2	39	41
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	11	40	51

Päästöoikeudet

Neste Oilin Porvoon ja Naantalin jalostamot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 16,1 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2008–2012. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoona, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Konsernitaseeseen 31.12.2009 sisältyy päästöoikeuksiin liittyvä varaus 3 milj. euroa. Tämä summa on arvioitu päästöoikeuksien hankinnasta aiheutuva kulu. Tilikaudella 2009 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 3,5 miljoonaa tonnia (2008: 3,4 miljoonaa tonnia). Konserni osti 350 tuhannen tonnin arvosta päästöoikeuksia tilikaudella 2009 (2008: 0 tonnia). Konserni on vaihtanut merkitykseltään vähäisen määrän päästöoikeuksia päästövähennyksiin tilikauden 2009 aikana.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat toimintasegmentit Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet, Öljyn vähittäismyynti sekä Muut-segmenttiin kuuluva Neste Jacobs -al konserni.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2009	2008
Öljytuotteet	2	2
Muut	9	9
	11	11

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Neste Jacobs -al konsernissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät öljynjalostusteollisuuden, kemianteollisuuden ja biofarma-alan yritysten suunnittelupalveluiden kysyntään ja hintatasoon sekä laskutusasteeseen.

Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu Neste Jacobs -al konsernissa käyttäen negatiivista nimellistä kasvuprosenttia. Syynä negatiiviseen nimelliseen kasvuprosenttiin on liikearvon syntyminen hankitun Rinteknon palveluksessa olevan osaavan ja kokeneen henkilöstön työpanoksesta. Negatiivisella kasvuprosentilla otetaan huomioon mahdollinen henkilöstön vaihtuvuus. Diskonttokorkona on käytetty 9,2 %. Se edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Neste Jacobs -al konsernissa arvonalentumistestauksen tärkeimmät muuttujat ovat käyttökatteeseen vaikuttava laskutusaste ja diskonttokorko. Näiden tekijöiden jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

18. OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ**Sijoitukset osakkuusyhtiöihin**

	2009	2008
Kirjanpitoarvo		
Tilikauden alussa 1.1.	2	2
Tilikauden lopussa 31.12.	2	2

Lista konsernin osakkuusyhtiöistä, niiden sijaintimaista sekä omistusosuuksista on liitteessä 32.

Yhteenvedo julkisesti noteeraamattomien konsernin osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedoista:

	2008
Varat	17
Velat	15
Liikevaihto	57
Voitto/tappio	0

Osakkuusyhtiöiden viralliset tilinpäätökset eivät valmistu Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti, ja siitä syystä yllä esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiedoista ovat osakkuusyhtiöiden viimeksi julkaisemien tilinpäätöstietojen mukaisia (2008).

Sijoitukset yhteisyrityksiin

	2009	2008
Kirjanpitoarvo		
Tilikauden alussa 1.1.	150	176
Osuudet yhteisyritysten tuloksesta	20	13
Sijoitukset yhteisyrityksiin tilikauden aikana	47	1
Muuntoerot	7	-20
Suojausrahastot yhteisyrityksissä	-2	-1
Osakaslainan uudelleenluokittelu investoinniksi yhteisyritykseen	9	-
Osingot	-17	-19
Tilikauden lopussa 31.12.	214	150

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa.

	Kotipaikka	2009 Omistus- osuus (%)	2008 Omistus- osuus (%)
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C (Closed)	Bahrain	45,00	-
Glacia Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Lacus Ltd	Bermuda	50,00	50,00
NSE Biofuels Oy Ltd	Suomi	50,00	50,00
Nynas AB	Ruotsi	49,99	49,99
Terra Ltd	Bermuda	50,00	50,00

Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C (Closed) on nogaholdingin, Bapcon ja Neste Oilin yhteinen yhteisyrittys, josta Neste Oil omistaa 45 %. Yhtiön omistamasta laitoksesta tulee yksi maailman suurimmista VHVI (very high viscosity index)-perusöljytehtaista, ja sen tuotannon on määrä käynnistyä vuoden 2011 lopulla. Valmis laitos tulee tuottamaan vuodessa 400 000 tonnia VHVI-perusöljyä, jota käytetään huippuluokan voiteluöljyjen valmistuksessa. Yhtiö perustettiin tilikauden 2009 aikana. Päätöksenteko yhtiössä edellyttää omistajien yksimielisyyttä.

Glacia Ltd on 50/50-omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyrittys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Neste Oilin laivastoon tammikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivasta 10 vuoden aikarahtaus sopimuksen. Sopimusaikaa on jäljellä seitsemän vuotta.

Lacus Ltd ja Terra Ltd ovat kaksi yhteisyrittystä 50/50-omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Concordia Maritime AG:n kesken. Yritykset omistavat kaksi Panamax-kokoluokan tuotetankkeria, jotka liittyivät Neste Oilin laivastoon tammi- ja helmikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivoista 10 vuoden aikarahtaus sopimuksen. Sopimusaikaa on jäljellä seitsemän vuotta.

NSE Biofuels Oy on Neste Oilin ja Stora Enson 50/50-omistusosuudella omistama yhteisyrittys, jonka kotipaikka on Varkaus. Yhtiön tarkoituksena on rakentaa koelaitos puuperäisen biomassan kaasutukseen perustuvan biopoltoaineen tuotantoon. Koelaitoksen tavoitteena on tutkia ja kehittää tuotantoprosessia myöhemmää kaupallista käyttöä varten. Yhtiö perustettiin tilikauden 2007 aikana.

Nynas AB (entinen AB Nynäs Petroleum) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut tuottamaan ja markkinoimaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisiä perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Yhtiön myyntivolyymit, sisältäen sivutuotteina syntyvien erilaisten öljytuotteiden myynnit, olivat vuonna 2009 yhteensä 3,7 milj. tonnia. Loput 50,01 % Nynasin osakkeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryrittys, Petroleos de Venezuela S.A. Nynasia johdetaan 50/50-yhteisyrittysenä, vaikka toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta.

Yhteisyrittyskset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyrittysten tilinpäätöstiedoista:

2009	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
Glacia Ltd	42	7	33	2	7	2
Lacus Ltd	30	3	22	2	5	2
NSE Biofuels Oy Ltd	26	1	20	1	1	-1
Terra Ltd	30	3	22	2	5	1

2008	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
Glacia Ltd	46	4	36	2	5	1
Lacus Ltd	31	3	24	2	5	1
NSE Biofuels Oy Ltd	15	9	18	5	0	0
Nynas AB	259	576	269	299	2 412	37
Terra Ltd	31	3	24	2	5	1

Nynas AB:n ja Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C:n (Closed) virallisia tilinpäätöksiä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti. Yhteisyrittysten tulos on yhdistelty niiden Neste Oilille raportoiman, alustavan tilikauden 2009 tuloksen mukaan.

19. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2009 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojaus- laskennan alaiset	Ilman suojaus- laskentaa						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	3	-	-	3	3	20
Johdannaissopimukset	3	0	-	-	-	3	3	24
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	1	-	1	1	20
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	757	-	-	757	757	22
Johdannaissopimukset	23	27	-	-	-	50	50	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	26	27	760	1	-	814	814	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	1 590	1 590	1 605	26
Johdannaissopimukset	3	12	-	-	-	15	15	24
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	0	0	0	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	445	445	445	26
Verovelat	-	-	-	-	5	5	5	26
Johdannaissopimukset	10	73	-	-	-	83	83	24
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	980	980	980	26
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	13	85	-	-	3 020	3 118	3 133	

2008 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojaus- laskennan alaiset	Ilman suojaus- laskentaa						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	13	-	-	13	13	20
Johdannaissopimukset	-	16	-	-	-	16	16	24
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	1	-	1	1	20
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	786	-	-	786	786	22
Johdannaissopimukset	13	200	-	-	-	213	213	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	13	216	799	1	-	1 029	1 029	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	926	926	925	26
Johdannaissopimukset	5	27	-	-	-	32	32	24
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	3	3	3	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	133	133	133	26
Verovelat	-	-	-	-	1	1	1	26
Johdannaissopimukset	37	160	-	-	-	197	197	24
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	916	916	916	26
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	42	187	-	-	1 979	2 208	2 207	

Käyvät arvot jokaisesta rahoitusvarojen ja -velkojen luokasta on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa ilmoitetun liitenumeron mukaisessa kohdassa.

Käyvän arvon hierarkia

Rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset	0	3	-	3
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0	-	-	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset	1	49	-	50
Rahoitusvelat				
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset	0	15	-	15
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset	17	66	-	83

Tilikauden 2009 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

20. PITKÄAIKAISET SAAMISET JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset saamiset	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	1	12	1	12
Muut saamiset	2	1	2	1
	3	13	3	13

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritely diskontatun kassavirran menetelmällä käyttämällä tilinpäätöshetken markkinakorkoja. Lainasaamiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

Myytavissä olevat rahoitusvarat

	2009	2008
Tilikauden alussa 1.1.	1	2
Vähennykset	-	-1
Tilikauden lopussa 31.12.	1	1
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	1	1
	1	1

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää toimivan markkinan puuttuessa.

21. VAIHTO-OMAISUUS

	2009	2008
Materiaalit ja tarvikkeet	272	237
Valmiit tuotteet ja tavarat	875	399
Muu vaihto-omaisuus	1	1
	1 148	637

Trading-tarkoituksessa hankitut varastot, 1 milj. euroa (2008: 17 milj. euroa), arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset olivat 6 milj. euroa tilikaudella 2009 (2008: 43 milj. euroa).

22. LYHYTAIKAISET MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Myyntisaamiset	570	574	570	574
Muut saamiset	144	85	144	85
Ennakkomaksut	13	16	13	16
Siirtosaamiset	30	111	30	111
	757	786	757	786

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisista kirjattu arvonalentuminen oli 3 milj. euroa (2008: 18 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, "luotto ja vastapuoliriski" -osiossa.

23. RAHAT JA PANKKISAAMISET

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät seuraavat erät:

	2009	2008
Kassavarat	117	54
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	0	1
	117	55

Rahoihin ja pankkisaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

24. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Korko- ja valuuttajohdannaisten ja osaketermiinien nimellisarvot	2009 Voimassaoloaika			2008 Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–7 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–5 vuotta	Yhteensä
Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinit	29	-	29	-	-	-
	29	-	29	-	-	-
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	33	33	-	35	35
Valuuttatermiinit	692	-	692	604	-	604
Valuuttaoptiot						
- Ostetut	115	-	115	336	-	336
- Asetetut	114	-	114	256	-	256
	921	33	954	1 196	35	1 231
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	310	310	-	60	60
	-	310	310	-	60	60
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	150	230	380	-	380	380
Valuuttatermiinit	1 038	-	1 038	777	-	777
Osaketermiinit ²⁾	9	-	9	5	9	14
	1 047	230	1 427	782	389	1 171

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 7 vuodessa.

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30), ja vuonna 2008 ne erääntyivät 0–2 vuodessa.

Öljy- ja rahtijohdannaisten määrät

	2009 Määrä miljoonaa bbl Voimassaoloaika			2008 Määrä miljoonaa bbl Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–2 vuotta	Yhteensä
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset ³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	18	-	18	26	1	27
- Ostosopimukset	7	-	7	19	1	20
Optiot						
- Ostetut	1	0	1	-	1	1
- Asetetut	1	0	1	-	1	1
	27	0	27	45	4	49
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset ³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	-	-	-	1	-	1
- Ostosopimukset	-	-	-	12	-	12
Optiot						
- Ostetut	-	-	-	-	-	-
- Asetetut	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	13	-	13

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	Käypä arvo 2009				Käypä arvo 2008			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit	< 1 vuosi	1–7 vuotta	< 1 vuosi	1–7 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta
Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset								
Valuuttatermiinit	-	-	0	-	-	-	-	-
	-	-	0	-	-	-	-	-
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	3	-	-	-	4
Valuuttatermiinit	20	-	8	-	12	-	20	-
Valuuttaoptiot								
- Ostetut	1	-	2	-	1	-	6	-
- Asetetut	2	-	0	-	0	-	11	-
	23	-	10	3	13	-	37	4
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	3	-	-	-	-	-	-
	-	3	-	-	-	-	-	-
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	1	12	-	-	-	8
Valuuttatermiinit	1	-	20	-	28	-	3	-
Osaketermiinit ²⁾	-	-	4	-	-	-	3	5
	1	-	25	12	28	-	6	13

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 7 vuodessa.

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30), ja vuonna 2008 ne erääntyivät 0–2 vuodessa.

Öljy- ja rahtijohdannaiset	Käypä arvo 2009				Käypä arvo 2008			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–2 vuotta	< 1 vuosi	1–2 vuotta
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset ³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	5	-	37	-	169	4	8	-
- Ostosopimukset	13	-	3	-	3	-	137	3
Optiot								
- Ostetut	0	0	8	-	-	-	-	12
- Asetetut	8	0	0	-	-	12	-	-
	26	0	48	-	172	16	145	15
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset ³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Ostosopimukset	-	-	-	-	-	-	9	-
Optiot								
- Ostetut	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	9	-

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaispimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Täsmäytys taseeseen	2009				2008			
	Varat		Velat		Varat		Velat	
	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset
Johdannaispimukset	50	3	83	15	213	16	197	32

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaispimukset on alunperin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää, jos kaksi halukasta osapuolta toteuttaisi liiketapahtuman tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmäärittästekniikoita, ja taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihtosopimusten ja peruutettavien koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Koronvaihtosopimusten ja peruutettavien koronvaihtosopimusten käyvien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmäärittäsmalleja ja tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja Black and Scholes -optioarvostusmallia. Valuuttajohdannaisien käyvien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Pörssiessä noteerattujen öljyjohdannaisien käyvät arvot perustuvat 30.12.2009 markkinahintoihin. Johdannaispörssit (ICE Futures Europe ja NYMEX, New York Mercantile Exchange) sulkeutuivat tilinpäätöspäivänä tavallista aikaisemmin ja kaupankäynnin määrä oli vähäistä. Tästä syystä tilinpäätöspäivän noteerauksia ei voida pitää edustavina, vaan käyvän arvon arvostuksessa on käytetty viimeisen normaalin pörssipäivän, 30.12.2009, noteerauksia. Pörssien ulkopuolella tehtyjen öljy- ja rahtijohdannaisien käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Öljyjohdannaisien käyvien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

25. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma

Neste Oilin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 30 milj. euroa ja enimmäisosakepääoma 200 milj. euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden vähimmäismäärä on 50 miljoonaa kappaletta ja enimmäismäärä 600 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15600 euroa osakkeelta.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2009 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma milj. euroa
Rekisteröity 1.1.2008	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2008	256 404	40
Rekisteröity 1.1.2009	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2009	256 404	40

Omat osakkeet

Neste Oil on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja hankki helmikuussa 2007 yhteensä 500 000 Neste Oilin osaketta järjestelmän perusteella mahdollisesti maksettaviin palkkioihin liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Palkkioiden maksusta osa tapahtuu rahana ja osa Neste Oilin osakkeina vuonna 2013. Suojaustransaktion juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin ja SIC-12 Konsernitilinpäätös - erityistä tarvetta varten perustetut yksiköt -tulkinnan edellyttämällä tavalla, ikään kuin Neste Oil olisi hankkinut omia osakkeita. Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 12 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta. Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää. Yhtiö luovutti joulukuussa 2009 10 000 osaketta. Näiden arvo luovutushetkellä oli 119 tuhatta euroa. Omien osakkeiden lukumäärä 31.12.2009 oli 490 000 kappaletta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissovimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisten tytäryrityksen nettosijoituksen suojausten käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

26. PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET VELAT

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Pitkäaikaiset velat				
Joukkovelkakirjalainat	434	115	420	120
Lainat rahoituslaitoksilta	1 101	712	1 100	708
Eläkelainat	-	20	-	20
Rahoitusleasingvelat	70	78	70	78
Muut pitkäaikaiset velat	0	1	0	1
Siirtovelat	0	2	0	2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 605	928	1 590	929
joista korollisia			1 590	926

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla.

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Joukkovelkakirjalainat	-	80	-	80
Lainat rahoituslaitoksilta	394	43	399	43
Eläkelainat	20	-	20	-
Rahoitusleasingvelat	4	5	4	5
Saadut ennakot	13	15	13	15
Ostovelat	576	496	576	496
Muut lyhytaikaiset velat	347	327	347	327
Verovelat	5	1	5	1
Siirtovelat	66	83	66	83
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 425	1 050	1 430	1 050
joista korollisia			445	133

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritely diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Rahoitusleasingvelkojen tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2009			2008		
	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	5	1	4	10	5	5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	70	0	70	85	7	78
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-	-	-	-	-
Leasingmaksut yhteensä	75	1	74	95	12	83

Rahoitusleasingvelat sisältävät raakaöljytankkereiden Tempera ja Mastera (otettu käyttöön 2002 ja 2003) ja saattohinaajien Ukko ja Ahti (otettu käyttöön 2002) bareboat-sopimukset sekä tilikaudella 2008 tehdyn Masteran varaosien leasing-sopimuksen. Varaosia koskeva sopimus lunastettiin tilikaudella 2009. Ne on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi IAS 17 mukaan. Kaikkien alusten vuokrasopimuskausi on 12 vuotta, ja vuokralleantajalla on optio jatkaa sopimuksia 3 vuodelle. Bareboat-sopimukseen sisältyvät vuokrasopimusten alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat käytettävissä sopimuskauden 10. ja 11. vuotena. Neste Oil on ilmoittanut käyttävänsä osto-optiot. Osto-optioiden hintoja on käytetty sopimusten jäännösarvoina. Sopimusten vähimmäisleasingmaksut sisältävät nämä osto-optioiden arvot loppumaksuina. Muuttuva vuokra tilikaudella 2009 oli 1 milj. euroa (2008: 2 milj. euroa).

27. LASKENNALLISET VEROT

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2009 aikana on esitetty seuraavassa taulukossa.

	1.1.2009	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	1	-1	-	-	0
Varaukset	3	1	-	-	4
Muut väliaikaiset erot	12	-5	-	-	7
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	16	-5	-	-	11
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	240	30	-	-	270
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenon ylittävä kirjanpitoarvo	14	-6	-	1	9
Eläkkeet	27	2	-	-	29
Tulevan rahavirran suojaus	-12	2	7	-	-3
Rahoitusleasing	7	0	-	-	7
Aktivoidut korot	10	2	-	-	12
Muut väliaikaiset erot	11	-7	0	-	4
Laskennalliset verovelat yhteensä	297	23	7	-	328

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2008 aikana on esitetty seuraavassa taulukossa.

	1.1.2008	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	0	1	-	-	1
Varaukset	2	1	-	-	3
Muut väliaikaiset erot	5	7	-	-	12
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	7	9	-	-	16
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	211	29	-	-	240
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenon ylittävä kirjanpitoarvo	19	-5	-	-	14
Eläkkeet	21	6	-	-	27
Tulevan rahavirran suojaus	14	-10	-16	-	-12
Rahoitusleasing	8	-1	-	-	7
Aktivoidut korot	10	0	-	-	10
Muut väliaikaiset erot	6	6	-1	-	11
Laskennalliset verovelat yhteensä	289	25	-17	-	297

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia on netotettu, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netotettujen laskennallisten verojen määrä on 4 milj. euroa (2008: 13 milj. euroa).

Laskennalliset verosaamiset

	2009	2008
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	8	10
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	3	6
	11	16

Laskennalliset verovelat

	2009	2008
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	297	290
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	31	7
	328	297

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, joka katsotaan mahdolliseksi hyödyntää tulevaisuudessa käyttämällä tappioita verotettavia tuloja vastaan.

Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska päätös osingonjaosta on konsernin hallinnassa, eikä osingonjakoa, joka johtaisi olennaisen verovaiikutuksen toteutumiseen, ole ennustettavissa. Vuoden 2005 alussa voimaan tullut Suomen osinkojen verotusjärjestelmä mahdollistaa osinkojen jakamisen suomalaisissa yhtiöissä ilman täydennysveroa.

28. VARAUKSET

	Ympäristövaraukset	Päästö-oikeuksien palautusvelvoite	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2009	7	3	9	5	24
Tuloslaskelmaan kirjatut					
Varausten lisäykset	2	-	5	0	7
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	0	0	-8	-1	-9
Tilikauden lopussa 31.12.2009	9	3	6	4	22

	2009	2008
Lyhytaikaiset varaukset	13	16
Pitkäaikaiset varaukset	9	8
	22	24

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

29. ELÄKE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Suomessa lakisääteinen työeläkejärjestelmä, TyEL, sekä vapaaehtoiset eläke-etuudet katetaan konsernin eläkesäätiössä, Neste Oil Eläkesäätiö. Säätiön toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Koska työnantaja on vastuussa eläkesäätiön varojen tuotosta, suomalaisen TyEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja tulevat työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty IAS 19 tarkoittamana etuus pohjaisena järjestelyinä. Konsernilla on etuus pohjainen eläkejärjestely myös Belgiassa, Sveitsissä ja Englannissa. Suomalaisen TyEL:in rahastoimaton osuus ja muiden maiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Neste Oil ilmoitti joulukuussa 2009 siirtävänsä suomalaisten konserniyhtiöiden lakisääteisen eläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan eläkevakuutusyhtiöön. Siirto tapahtuu tilikauden 2010 aikana. Tammikuussa 2010 Neste Oil ilmoitti siirtävänsä Suomen yhtiöidensä lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan henkivakuutusyhtiöön. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä konsernitilinpäätöksessä. Neste Oilin eläkesäätiön sääntöjen mukainen lisäeläkevakuutus käsitellään etuus pohjaisena eläkejärjestelyinä myös tulevaisuudessa. Näillä tulevilla vakuutuskannan siirroilla ei ole vaikutusta 31.12.2009 tilinpäätökseen.

Tilikauden 2009 aikana Neste Oil päätti lakkauttaa Englannissa olevan eläkesäätiönsä, joka käsitellään etuus pohjaisena eläkejärjestelyinä. Säätiön eläkevelvoitteet siirretään vakuutusyhtiöön niiden pääoma-arvolla. Vastuiden siirto vakuutusyhtiöön aloitettiin tilikaudella 2009 ja se odotetaan saatavaksi päätökseen tilikauden 2010 aikana.

Suomalainen TyEL on lakisääteinen ansioon perustuva eläkejärjestelmä. Suurelta osin järjestelmä on rahoitettu vuosittain kerättävillä maksuilla, mutta järjestelmään liittyy myös rahastointia tulevien eläkkeiden varalle. TyEL:in mukaan maksettavia etuuksia ovat vanhuuseläke, työkyvyttömyyseläke, työttömyyseläke ja perhe-eläke. Konsernin eläkesäätiön lisäeläkeosasto myöntää lakisääteisen eläketurvan ylittäviä lisäeläke-etuuksia. Säätiö myöntää vanhuuseläkkeitä, työkyvyttömyyseläkkeitä, perhe-eläkkeitä ja hautausavustuksia. Lisäeläkeosasto on ollut suljettu 1.1.1994 alkaen.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

	2009	2008
Työsuoritukseen perustuvat menot	14	17
Korkomenot	34	31
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-37	-46
Tilikaudelle kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	11	0
Henkilöstökuluihin sisältyvät erät yhteensä (liitetieto 9)	22	2

Taseeseen kirjatut erät

	2009	2008
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	710	627
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-720	-601
	-10	26
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-91	-119
Velat (+) / varat (-) nettona	-101	-93

Taseeseen merkityn netto eläkevaran/-veloitteen täsmäytys

	2009	2008
Tilikauden alussa	-93	-70
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	22	2
Maksetut kannatusmaksut	-30	-25
Tilikauden lopussa	-101	-93

Taseeseen kirjatut erät

	2009	2008
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	10	12
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen varoissa	-111	-105
Velat (+) / varat (-) nettona	-101	-93

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn veloitteen nykyarvon muutos

	2009	2008
Etuuspohjainen veloitte tilikauden alussa	627	704
Työsuoritukseen perustuvat menot	14	17
Korkomenot	34	31
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	2	1
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	56	-101
Maksetut etuudet	-24	-21
Kurssierot	1	-4
Etuuspohjainen veloitte tilikauden lopussa	710	627

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset

	2009	2008
Varojen käypä arvo tilikauden alussa	601	781
Varojen odotettu tuotto	36	46
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	74	-227
Työnantajan kannatusmaksu	30	25
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	2	1
Maksetut etuudet	-24	-21
Kurssierot	1	-4
Varojen käypä arvo tilikauden lopussa	720	601

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo omaisuuslajeittain

	2009	2008
Osakesijoitukset	251	235
Velkainstrumentit	178	212
Kiinteistöt	77	77
Muut varat	214	77
	720	601

Järjestelyn varojen todellinen tuotto oli 113 milj. euroa (2008: -181 milj. euroa).

Eläkejärjestelyn varat sisältävät 31.12.2009 emoyhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 16 milj. euroa (2008: 13 milj. euroa) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset, joiden käypä arvo on 62 milj. euroa, (2008: 61 milj. euroa).

Seuraavassa taulukossa on esitetty aikasarja etuusperäisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvosta ja varojen käyvistä arvoista sekä niihin sisältyvistä kokemukseräisistä tarkistuksista.

Tilikauden lopussa 31.12.

	2009	2008	2007	2006	2005
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	710	627	704	623	566
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	720	601	781	759	696
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	-10	26	-77	-136	-130
Kokemukseräiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	70	-225	-10	32	87
Kokemukseräiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-15	0	12	8	0

Tilikauden 2010 aikana maksettavien kannatusmaksujen arvioidaan olevan 8 milj. euroa.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

Suomi

	2009	2008
Diskonttokorko	4,5–5,5 %	5,5 %
Varojen tuotto-odotus	5,0–6,25 %	5,0–6,25 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5 %	3,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,0–2,7 %	2,1–2,7 %

Muut maat

	2009	2008
Diskonttokorko	5,25–5,4 %	6,0–6,6 %
Varojen tuotto-odotus	4,5–5,1 %	4,5–5,9 %
Tuleva palkankorotusolettamus	4,5 %	2,0–5,3 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,8 %	3,3 %

Varojen tuotto-odotus on laskettu eri omaisuusluokkien, joita ovat osakesijoitukset, velkainstrumentit ja kiinteistöt, pitkän aikavälin tuotto-odotusten painotettuna keskiarvona. Omaisuusluokkien tuotto-odotukset perustuvat ulkopuolisista lähteistä saatuihin arvioihin tulevasta tuotosta.

30. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

1.1.2007 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Hallitus perusti vuonna 2006 järjestelmän, joka alkoi tilikauden 2007 alusta. 31.12.2009 järjestelmän piiriin kuului 44 avainhenkilöä. Järjestelmässä oli kaksi kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka alkoivat 2007 ja 2010. Palkkiot olisi maksettu 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Hallitus teki päätöksen järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä ainoastaan 2007 alkaneen ansaintajakson osalta. Jos enimmäistavoitteet saavutettiin ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöille kohdistettava palkkio vastasi yhteensä enintään 360 000 Neste Oilin osakkeen arvoa, joista 300 733 osaketta oli allokoitu 31.12.2009. Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettava maksimipalkkio vastasi 93 230 osakkeen arvoa, josta toimitusjohtajan enimmäispalkkio vastaa 13 330 Neste Oilin osakkeen arvoa. Maksettavan palkkion suuruus kolmen vuoden ansaintajaksolta oli enintään kunkin henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmän ansaintakriteereinä ovat Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index) verrattuna. Ansaintakriteerien perusteella palkkiota ei tullut maksuun ansaintajaksolta 2007–2009.

Joulukuussa 2009 toimitusjohtajalle maksettiin 20 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio hänelle tilikaudella 2008 myönnettyistä osakkeista. Toimitusjohtajalle luovutettiin 10 000 osaketta ja loput palkkiosta maksettiin rahana verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi. Lisäksi päätettiin, että toimitusjohtajalle myönnetään 10 000 osakkeen arvoa vastaava palkkio joulukuussa 2010.

Joulukuussa 2009 yhtiön hallitus päätti perustaa uuden ylimmän johdon pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän. Samassa yhteydessä hallitus päätti, ettei tilikaudella voimassa ollut palkkiojärjestelmä jatku uudella 2010 alkavalla ansaintajaksolla.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpito kirjauksissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa.

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot tilikaudella 2009

Myöntämispäivät	2.2.2009		
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	10,44		
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	11,54		

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot tilikaudella 2008

Myöntämispäivät	2.1.2008	23.4.2008	1.12.2008
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	22,80	19,50	10,44
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	24,90	20,60	11,54

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot tilikaudella 2007

Myöntämispäivät	2.1.2007	25.4.2007
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	20,13	24,57
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	23,13	26,67

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson 2007–2009 aikana maksettavilla osingoilla.

Osakepalkkiojärjestelmän kesto

Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2007
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2009
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.12.2010

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset

	2009	2008	2007
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden alussa, enimmäispalkkio	353 033	319 000	0
Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäispalkkio	5 000	62 363	329 000
Muutokset myönnettyjen osakepalkkioiden määrään	-57 300	-28 330	-10 000
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, enimmäispalkkio	300 733	353 033	319 000
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	44	49	49
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	12,42	10,58	24,13
Ansaintakriteerien toteumaotetus, %	22 %	58 %	60 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	10 %	10 %

Arvio ansaintakriteerien toteumasta, 22 % (2008: 58 %), sekä arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä, 10 % (2008: 10 %) perustuu palkkion myöntämispäivän käytettävissä olleisiin konsernin taloudellisiin ennusteisiin ja markkina-analyysiin koskien tilikausia 2007–2009. Ennustetta on päivitetty ansaintajakson aikana.

31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Entinen osakepalkkiojärjestelmä oli voimassa 31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla. Kannustinpalkkioiden määräytymisperusteet perustuivat kunkin henkilön suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Järjestelmän piiriin kuului noin 60 henkilöä.

Järjestelmä muodostui erillisistä vuosittain alkavista osakeohjelmista siten, että joka vuosi alkoi uusi ohjelma, ja kukin ohjelma kesti noin kuusi vuotta. Hallitus päätti vuosittain järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä. Kukin yksittäinen osakeohjelma alkoi kolmen vuoden pituisella ansaintajaksolla, jonka kuluessa osallistujalle kertyi vuosittaisia pitkän aikavälin bonusprosentteja. Ansaintajaksoa seurasi kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso, jonka jälkeen osallistuja sai ennalta määrätyn määrän Neste Oilin osakkeita. Osakkeiden maksimimäärä, joka osallistujalle voitiin allokoida kolmen vuoden ansaintajakson päättyessä vastasi vuoden palkkaa (luontoisedut mukaan lukien). Jokaisen osakeohjelman lopullinen arvo oli aina riippuvainen sekä Neste Oilin taloudellisesta menestyksestä ja henkilön henkilökohtaisesta suorituksesta ansaintajakson aikana sekä Neste Oilin osakkeen arvon kehityksestä rajoitusjakson aikana.

Kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen palkkiona vahvistettavien osakkeiden lukumäärä perustui vuosittaisiin pitkän aikavälin bonusprosentteihin, jotka kertyivät kyseisten kolmen vuoden aikana. Osakkeiden lukumäärän vahvistamiseksi osallistujan vuosipalkka kerrottiin kertyneiden vuosikohtaisten bonusprosenttien summalla, ja saatu määrä jaettiin osakepalkkion myöntämishetken osakkeen hinnalla. Kunkin osakeohjelman nojalla vahvistettujen osakkeiden lukumäärää tarkistettiin rajoitusjakson aikana osingoilla, joita maksettiin osakkeiden luovuttamiseen mennessä. Verojen ja muiden sosiaalikulujen vähentämisen jälkeen osakkeiden lopullinen määrä pieneni noin 50 %:lla myönnetystä määrästä. Ensimmäinen osakeohjelma alkoi 2002, kun Neste Oil oli osa Fortum-konsernia. Vuosina 2002–2004 ansaitut Fortumin osakkeet konvertoitiin Neste Oilin osakkeiksi vuonna 2005.

31.12.2009 voimassa oli kolme erillistä osakeohjelmaa, jotka olivat alkaneet vuosina 2004, 2005 ja 2006. Joulukuussa 2006 Neste Oilin hallitus päätti, ettei vuonna 2007 aloiteta uutta ohjelmaa ja että kaikkien voimassa olevien ohjelmien ansaintajakso päättyi 31.12.2006. Tämän seurauksena vuosina 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot olivat kahden vuoden ja vastaavasti yhden vuoden mittaisia. Vuosina 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien rajoitusjakso oli 2007–2009. Konsernin johtoryhmän jäsenillä oli myönnettyjä osakeoikeuksia yhteensä 55 234 osaketta 31.12.2009 yllä kuvattuun palkkiojärjestelmään liittyen.

Osakepalkkioiden luovutus saajilleen tapahtui helmikuussa 2009 ja 2008. Maksetun palkkion bruttomäärä oli 2 miljoonaa euroa (2008: 4 milj. euroa) vastaten 168 050 osakkeen arvoa (2008: 205 899). Palkkion saajille luovutettiin 92 191 osaketta (2008: 110 219) ja loppuosa palkkiosta maksettiin käteisenä verojen ja muiden sosiaalikulujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 11,05 euroa (2008: 20,39 euroa). Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 17 977 osakkeen (2008: 48 654) arvoa vastaava palkkio.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpitokirjauksissa on käytetty seuraavia oletuksia. Kussakin sarakkeessa esitetyt oletukset koskevat kyseisen tilikauden aikana myönnettyjä osakeoikeuksia.

	2009	2008	2007	2006
Myöntämispäivä	-	-	19.2.2007	23.2.2006
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	-	-	23,85	25,02
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	0 %	3 %	3 %	3 %
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	12,42	10,58	24,13	23,03
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden alussa	514 354	731 466	393 693	217 047
Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden määrä	-	-	358 789	177 174
Muutokset myönnettyjen osakepalkkioiden määrään	-25 454	-11 213	-21 016	-528
Tilikaudella luovutettujen osakepalkkioiden määrä	-168 050	-205 899	0	0
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden lopussa	320 850	514 354	731 466	393 693

Palkkion saajan vastuulla olevien verojen ja muiden lakisääteisten maksujen vähentämisen jälkeen osakkeina luovutettiin arviolta 50 % yllä olevassa taulukossa esitetyistä myönnetyistä määristä.

Osakkeen arvo myönnettävien osakkeiden kappalemäärän vahvistamiseksi laskettiin Neste Oilin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuna viiden myöntämispäivää edeltäneen kaupankäyntipäivän aikana Helsingin Pörssissä noteeratun keskimääräisen kurssin perusteella.

Kirjanpitokäsittely

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidollisesti osittain osakkeina ja osittain rahana selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), jonka osallistujat saavat Neste Oilin osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä, ja se osa ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaittu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksoitettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan, ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa.

	2009	2008
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu	0	4
Taseeseen merkityn velan käyvän arvon muutos	1	-5
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	1	-1
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-3	10
Osakepalkkiojärjestelmän nettokuluvaikutus tuloslaskelmassa	-2	9

Osakepalkkiojärjestelmiin liittyvä taseeseen kirjattu velka oli 1 milj. euroa (2008: 2 milj. euroa). Yllä kuvatuista osakepalkkiojärjestelmistä ei odoteta realisoituvan kulukirjauksia tulevilla tilikausilla.

Suojaus

Konserni on suojaunut myönnettyihin osakepalkkioihin liittyvältä palkkion myöntämishetken ja suorittamishetken välisen ajan osakekurssiriskiltä molempien osakepalkkiojärjestelmien osalta. 1.1.2007 alkaen voimassa olleen osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on kirjanpidollisesti käsitelty omien osakkeiden hankintana, ja järjestely on kuvattu liitteessä 25.

Vanhan osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on rahana selvitettävä osaketermiini. Suojaus kattaa sekä osakkeina että rahana selvitettävän osuuden ansaitusta palkkiosta. Suojausinstrumentti arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan netottamaan palkkiovelan käyvän arvon muutosta. Suojausinstrumentin nimellisarvo ja käypä arvo on kerrottu liitteessä 24.

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Suomen valtiolla on 50,1 % omistusosuudella määräysvalta konsernin asioihin. Loput 49,9 % osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset (liitetieto 32) sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Konsernin emoyritys on Neste Oil Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Neste Oilin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2009	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyritykset	0	12	0	0	2
Yhteisyritykset	70	36	23	0	0
	70	48	23	0	2

2008	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyritykset	0	9	0	0	4
Yhteisyritykset	110	63	14	0	5
	110	72	14	0	9

Valtaosa Neste Oilin ja Nynasin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalin jalostamon bitumituotteiden myyntiä Nynasille. Porvoon jalostamolta myytiin prosessiöljyjä Nynasille.

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot, miljoonaa euroa

	2009	2008
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3	3
Osakeperusteiset maksut	0	1
	3	4

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2009 eikä 31.12.2008.

Neste Oilin johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 30.

Toimitusjohtajan, hallituksen sekä hallintoneuvoston palkat ja palkkiot, euroa

	2009	2008
Matti Lievonen, toimitusjohtaja 1.12.2008 alkaen	840 163	50 040
Risto Rinne, toimitusjohtaja 30.9.2008 asti	-	562 575
Hallituksen jäsenet		
Timo Peltola, puheenjohtaja	75 000	75 050
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	58 200	59 200
Michiel Boersma	53 400	56 450
Ainomaja Haarla	44 400	45 850
Nina Linander	53 400	51 650
Hannu Ryöppönen	42 150	-
Antti Tanskanen	10 050	43 450
Markku Tapio	44 400	34 950
Pekka Timonen	-	8 500
Maarit Toivanen-Koivisto	44 400	43 450
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	425 400	418 550
Hallintoneuvoston kaikki jäsenet yhteensä	61 000	61 600

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu.

Jos yhtiö päättää irtisanoa toimitusjohtajan, on hän oikeutettu 24 kuukauden kuukausipalkan suuruiseen erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta, ja maksettava eläke on 60 % eläkepalkasta.

32. KONSERNIYRITYKSET 31.12.2009

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
AS Reola Gaas	93,85 %	Viro
Kide Automaatit Oy	100,00 %	Suomi
LLC Neste Saint-Petersburg	100,00 %	Venäjä
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Crude Oil Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Jacobs Oy	60,00 %	Suomi
Neste LPG AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Oil AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Oil Bahrain W.L.L. ¹⁾	100,00 %	Bahrain
Neste Oil BR Ltd	100,00 %	Valko-Venäjä
Neste Oil Components Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Oil Limited	100,00 %	Iso-Britannia
Neste Oil Netherlands BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil N.V.	100,00 %	Belgia
Neste Oil Portugal S.A.	100,00 %	Portugali

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Oil Services Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Oil (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste Oil US Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Petroleum Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Polska Sp. z o.o.	100,00 %	Puola
Neste Renewable Fuels Oy	100,00 %	Suomi
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Trading (U.S.A.) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Rintekno Aktiebolag	100,00 %	Ruotsi
Rintekno Oy	100,00 %	Suomi
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
SIA Saskidrinata Naftas Gaze	100,00 %	Latvia
Systecon Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua
US Active Oy	100,00 %	Suomi

Osakkuusyritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos OY	40,00 %	Suomi
Alberta Envirofuels Inc.	50,00 %	Kanada
Innogas Oy Ab	50,00 %	Suomi
Nemarc Shipping Oy	50,00 %	Suomi
Neste Arabia Co. Ltd	48,00 %	Saudi-Arabia
Oy Atlas-Öljy Ab	40,00 %	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33 %	Suomi
Repsol Producao de Electricidade e Calor, Ace	33,33 %	Portugali
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00 %	Suomi

Yhteisyritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C (closed) ¹⁾	45,00 %	Bahrain
Glacia Ltd	50,00 %	Bermuda
Lacus Ltd	50,00 %	Bermuda
NSE Biofuels Oy Ltd	50,00 %	Suomi
Nynas AB	49,99 %	Ruotsi
Terra Ltd	50,00 %	Bermuda

¹⁾ Perustettu tilikauden aikana

33. VASTUUSITOUMUKSET

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset		
	2009 Vakuuden arvo	2008 Vakuuden arvo
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Pantit	2	3
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	48	37
Yhteensä	76	66
Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten puolesta annetut		
Takaukset	4	5
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	2	2
Yhteensä	6	7
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	18	12
Yhteensä	18	12
	100	85
Käyttöleasingvastuut		
	2009	2008
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	82	106
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	166	190
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	120	123
	368	419

Käyttöleasingsopimukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuokratulot, 121 milj. euroa (2008: 132 milj. euroa), kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Sitoumukset		
	2009	2008
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	431	540
	431	540

Konsernin käyttöleasingsitoumukset liittyvät pääosin laivojen aikarahtaussopimuksiin sekä maa-alue- ja toimistovuokriin. Tilikaudella 2008 leasingsitoumuksiin sisältyi vedynhankintasopimuksiin kuuluvia käyttöleasingvastuita. Tilikauden 2009 aikana saatujen uusien tietojen perusteella vedynhankintasopimukset on tulkittu vuokrasopimusten sijaan ota tai maksa -sopimuksina. Edellisellä tilikaudella raportoidut käyttöleasingvastuut on muutettu vastaavasti. Sopimusten perusteella vuosina 2010–2026 maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2009 tilanteessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2009
Maksettava summa 2010	3
Maksettava summa 2010 jälkeen	224
Maksettava summa yhteensä	227

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena Neste Oil Oyj:llä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 16.6 §:n säädökseen.

34. RIITA-ASIAT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputuloksilla ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Konserni on myös osallisena joko kantajana tai vastaajana mahdollisissa oikeudellisissa riita-asioissa, joiden lopputulemaa on vaikea ennustaa.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**Lisäeläketurvan siirtäminen vakuutusyhtiöön**

Neste Oil ilmoitti 12.1.2010 siirtävänsä Suomen yhtiöidensä lisäeläketurvan hoitamisen ja vakuutuskannan OP-Henkivakuutus Oy:lle. Vakuutustoiminnan luovuttaminen ja varojen siirto tapahtuu arviolta 1.4.2010. Muutos ei vaikuta henkilöstön eikä eläkeläisten eläketurvan tasoon tai kattavuuteen.

Neste Oil Eläkesäätiön siirrettävän lisäeläkevastuun yhteismäärä oli noin 270 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopussa. Siirrosta odotetaan aiheutuvan konsernille IFRS-tilinpäätökseen kertaluonteinen kuluerä vuoden 2010 toisella neljänneksellä. Siirron kassavirtavaikutuksen arvioidaan olevan positiivinen. Siirto edellyttää Finanssivalvonnan ja Kilpailuviraston hyväksyntää.

Vakuutuskorvaus

Neste Oil saa kansainväliseltä jälleenvakuuttajien ryhmältä yhteensä 47,5 miljoonan euron vakuutuskorvauksen. Vuoden 2010 ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen kirjattava korvaus maksetaan omaisuus- ja keskeytysvakuutuksesta, ja se perustuu 4.4.2008 Porvoon jalostamon tuotantolinja 4:llä tapahtuneesta tulipalosta omaisuudelle ja tuotannolle aiheutuneisiin vahinkoihin.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	2	6 921	12 398
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		348	-99
Liiketoiminnan muut tuotot	3	29	31
Materiaalit ja palvelut	4	-6 398	-11 499
Henkilöstökulut	5	-167	-173
Poistot ja arvonalentumiset	6	-135	-136
Liiketoiminnan muut kulut	7	-302	-420
Liikevoitto		296	102
Rahoitustuotot ja -kulut	8	19	-4
Voitto ennen satunnaisia eriä		315	98
Satunnaiset erät	9	-103	19
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		212	117
Tilinpäätössiirrot	10	-65	-89
Tuloverot	11	-23	1
Tilikauden voitto		124	29

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2009	31.12.2008
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	12,13		
Aineettomat hyödykkeet		17	21
Aineelliset hyödykkeet		1 711	1 723
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 594	888
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1	1
Muut sijoitukset		18	124
		3 341	2 757
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	14	819	444
Pitkäaikaiset saamiset	15	143	133
Lyhytaikaiset saamiset	16	688	713
Rahat ja pankkisaamiset		78	6
		1 728	1 296
Vastaavaa yhteensä		5 069	4 053
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		40	40
Edellisten tilikausien voitto		771	947
Tilikauden voitto		124	29
		935	1 016
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18	838	773
Pakolliset varaukset	19	19	18
Vieras pääoma	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 857	1 209
Lyhytaikainen vieras pääoma		1 420	1 037
		3 277	2 246
Vastattavaa yhteensä		5 069	4 053

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	315	98
Poistot ja arvonalentumiset	135	136
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1	10
Rahoitustuotot ja -kulut	-19	4
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-1	-12
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	429	236
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	12	156
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-375	292
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-41	-276
Käyttöpääoman muutos	-404	172
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	25	408
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-41	-50
Saadut osingot	63	39
Maksetut välittömät verot	42	-54
Toteutuneet kurssierot	38	-5
Saadut konserniavustukset, netto	19	23
Liiketoiminnan rahavirta	146	361
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-157	-217
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	11	5
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-706	-300
Myyntitulot muista osakkeista	-	12
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	46	-1
Investointien rahavirta	-806	-501
Rahavirta ennen rahoitusta	-660	-140
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	1 212	1 573
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-616	-1 108
Lyhytaikaisten velkojen muutos	341	-72
Maksetut osingot	-205	-257
Rahoituksen rahavirta	732	136
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	72	-4
Rahavarat tilikauden alussa	6	10
Rahavarat tilikauden lopussa	78	6
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	72	-4

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LAADINTAPERIAATTEET

Neste Oil Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading-liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaissopimusten nettotulos.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Johdannaissopimukset

Neste Oil solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojaautukseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljyn hintaan liittyvät johdannaissopimukset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun sopimus erääntyy ja suojaava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa solmituista johdannaissopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannaissopitio suljetaan vastaavalla johdannaissopimuksella.

Valuuttajohdannaissopimuksia on kahden tyyppisiä: tulevaa kassavirtaa suojaavat ja tase-eriä suojaavat johdannaissopimukset. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkitilejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Termiinien korot jaksotetaan. Optiopreemiot käsitellään ennakkomaksuina, kunnes optiot erääntyvät.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaissopimusten arvomuutokset jaksotetaan sopimusajalle, ja niillä oikaistaan suojaavan erän korkoja.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätyn tehdyillä arvonorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:

• Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
• Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
• Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
• Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankintamenuon tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

Eläkekulut

Lakisääteiset eläkeveloitteet katetaan pakollisella eläkevakuutuksella. Maksut konsernin eläkesäätiöön kirjataan tuloslaskelmaan sen määräisinä kuin aktuaarien laskelmat, jotka on tehty Suomen työntekijän eläkelain mukaan, osoittavat. Yhtiön omalla vastuulla olevien eläkeetuuksien vastuuvuorot on kirjattu pakollisena varauksena taseeseen.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin jauluihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseeseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta.

2. LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain		
	2009	2008
Öljytuotteet	6 884	12 310
Uusiutuvat polttoaineet	1	69
Öljyn vähittäismyynti	1	1
Muut	68	42
Liiketoimintojen välinen myynti	-33	-24
	6 921	12 398
Liikevaihto markkina-alueittain		
	2009	2008
Suomi	3 385	5 376
Muut Pohjoismaat	986	1 374
Baltian maat, Venäjä ja Puola	495	816
Muu Eurooppa	1 391	3 434
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	625	1 357
Muut maat	39	41
	6 921	12 398

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2009	2008
Vuokratuotot	13	9
Myyntivoitot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	2	-
Myyntivoitot muista osakkeista	-	12
Saadut avustukset	3	3
Muut	11	7
	29	31

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	6 424	11 305
Varastojen muutos	-28	193
	6 396	11 498
Ulkopuoliset palvelut	2	1
	6 398	11 499

5. HENKILÖSTÖKULUT

	2009	2008
Palkat ja palkkiot	128	127
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	29	34
Muut henkilösivukulut	10	12
	167	173

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 31.

Henkilöstö keskimäärin	2009	2008
Öljytuotteet	1 761	1 877
Muut	632	504
	2 393	2 381

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2009	2008
Suunnitelman mukaiset poistot	134	135
Romutukset	1	1
	135	136

7. MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT

	2009	2008
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	19	18
Myyntin rahtikulut	79	138
Kunnossapitokulut	85	89
Muut	119	175
	302	420
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot sekä keskeneräisten hyödykkeiden romutukset	0	3
Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa		
	2009	2008
Lakisääteinen tilintarkastus	299	289
Tilintarkastajan muut lakimääräiset lausunnot	13	4
Veroneuvonta	59	133
Muut palvelut	302	839
	673	1 265

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2009	2008
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	63	39
Osinkotuotot yhteensä	63	39
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	4	2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	4	2
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1	4
Muilta	7	3
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	8	7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-6	-13
Muille	-46	-52
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-52	-65
Kurssierot	-4	13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	19	-4
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät		
	2009	2008
Korkotuotot	12	9
Korkokulut	-50	-62
Nettokorot	-38	-53

9. SATUNNAISET ERÄT

	2009	2008
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	15	19
Maksetut konserniavustukset	-118	-
	-103	19

10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

	2009	2008
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-65	-89

11. TULOVEROT

	2009	2008
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	49	-4
Tuloverot satunnaisista eristä	-27	5
Laskennallisen verosaamisen muutos	1	-2
	23	-1

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

Hankintamenon muutos 2009

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	1	72	73
Lisäykset	-	3	3
Vähennykset	-	-1	-1
Hankintameno 31.12.2009	1	74	75
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	1	51	52
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-1	-1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	7	7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	1	57	58
Tasearvo 31.12. 2009	-	17	17
Tasearvo 31.12. 2008	-	21	21

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	25	934	1 903	76	123	3 061
Lisäykset	-	59	49	1	45	154
Vähennykset	-	-3	-11	0	-37	-51
Hankintameno 31.12.2009	25	990	1 941	77	131	3 164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0	395	948	26	-	1 369
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-3	-10	0	-	-13
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	29	97	1	-	127
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0	421	1 035	27	-	1 483
Arvonkorotukset	6	24	-	-	-	30
Tasearvo 31.12.2009	31	593	906	50	131	1 711
Tasearvo 31.12.2008	31	564	955	50	123	1 723
Koneiden ja laitteiden tasearvo						866

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteis-yhteyksissä	Saamiset omistus-yhteis-yhteyksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	888	110	1	0	0	14	1 013
Lisäykset	706	-	-	-	-	0	706
Vähennykset	-	-106	-	-	-	-	-106
Hankintameno 31.12.2009	1 594	4	1	0	0	14	1 613
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-	-	-	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-	-	-	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2009	1 594	4	1	0	0	14	1 613
Tasearvo 31.12.2008	888	110	1	0	0	14	1 013
Korolliset ja korottomat saamiset						2009	2008
Korollinen						5	97
Koroton						12	27
						17	124

13. ARVONKOROTUKSET

	Arvonkorotukset 1.1.2009	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2009
Maa-alueet	6	-	-	6
Rakennukset	25	-	-1	24
Arvonkorotukset yhteensä	31	-	-1	30

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat teko hetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

14. VAIHTO-OMAISUUS

	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	210	163
Valmiit tuotteet/tavarat	609	281
	819	444
Jälleenhankintahinta	826	444
Kirjanpitoarvo	819	444
Erotus	7	0

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2009	2008
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Muut pitkäaikaiset saamiset	139	129
Laskennalliset verosaamiset	4	4
	143	133

16. LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2009	2008
Myyntisaamiset	294	337
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	221	197
Muut saamiset	48	19
Siirtosaamiset	5	2
Yhteensä	274	218
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	1	1
Muut saamiset	18	0
Yhteensä	19	1
Muut saamiset	87	53
Siirtosaamiset	14	104
	688	713
Siirtosaamiset		
	2009	2008
Korot	5	5
Verot	4	69
Muut	10	32
	19	106

17. OMAN PÄÄOMAN MUUTOS

	2009	2008
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Kertyneet voittovarot 1.1.	976	1 204
Maksetut osingot	-205	-257
Tilikauden voitto	124	29
Kertyneet voittovarot 31.12.	895	976
Jakokelpoiset voittovarot	895	976

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

	2009	2008
Poistoero	838	773

19. PAKOLLISET VARAUKSET

	Uudelleen- järjestely- varaukset	Eläke- varaukset	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2009	-	10	6	2	18
Varausten lisäykset	3	-	-	-	3
Varausten vähennykset	-	-	-	-2	-2
Tilikauden lopussa 31.12.2009	3	10	6	0	19

20. VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma		
	2009	2008
Joukkovelkakirjalainat	417	120
Lainat rahoituslaitoksilta	1 100	709
Eläkelainat	-	20
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	340	355
Siirtovelat	-	5
	1 857	1 209
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat		
	2009	2008
Joukkovelkakirjalainat	295	-
Lainat rahoituslaitoksilta	84	242
Eläkelainat	-	20
Velat saman konsernin yrityksille	339	355
	718	617
Lyhytaikainen vieras pääoma		
	2009	2008
Joukkovelkakirjalainat	-	80
Lainat rahoituslaitoksilta	395	34
Eläkelainat	20	-
Saadut ennakot	9	8
Ostovelat	350	372
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	-	1
Ostovelat	25	29
Muut lyhytaikaiset velat	239	157
Siirtovelat	2	13
Yhteensä	266	200
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	1	5
Yhteensä	1	5
Muut lyhytaikaiset velat	313	286
Siirtovelat	66	52
	1 420	1 037

Lyhytaikaiset siirtovelat		
	2009	2008
Palkat ja henkilösivukulut	31	35
Korot	15	16
Muut	22	15
	68	66
Korolliset ja korottomat velat		
	2009	2008
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 857	1 204
Koroton	-	5
	1 857	1 209
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	557	272
Koroton	863	765
	1 420	1 037

21. ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Vastuusitoumukset		
	2009	2008
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	7	7
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	12	18
	19	25
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	24	24
Annetut pantit	1	3
Muut vakuudet	5	2
	30	29
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	2	2
Takaukset	251	277
	253	279
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Takaukset	3	4
	3	4
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	18	12
	18	12
Vastuusitoumukset yhteensä	323	349

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit						
	2009			2008		
	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulouttamatta	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulouttamatta
Koronvaihtosopimukset	723	-13	-13	475	-13	-13
Valuuttatermiinit	2 051	-8	-9	1 607	21	20
Valuuttaoptiot						
Ostetut	108	-1	-1	303	5	5
Asetetut	108	1	1	236	-15	-15
Osaketermiinit	9	-4	-4	14	-8	-8
Öljy- ja rahtijohdannaiset						
	2009			2008		
	Määrä milj. bbl	Käypä arvo	Tulouttamatta	Määrä milj. bbl	Käypä arvo	Tulouttamatta
Myyntisopimukset	11	-13	-13	28	176	176
Ostosopimukset	4	-6	-6	22	-149	-147

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Öljypörssiin noteerattujen johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssiin ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Trading-tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan johdannaisopimukset-taulukossa.

23. MUUT VASTUUT

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2009 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

24. OSAKKEET JA OSUUDET

	Kotipaikka	Osakkeet, kpl	Osuus, %	Kirjanpitoarvo 31.12.2009 1 000 euroa
Tytäritykset				
LLC Neste St.Petersburg	Venäjä	10	100,00	58 427
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 926
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 100	60,00	438
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	51 467
Neste Oil AB	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil BR Ltd	Valko-Venäjä	1	100,00	-
Neste Oil Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00	8 022
Neste Oil Finance B.V.	Alankomaat	26 090	100,00	69 177
Neste Oil Holding (USA) Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00	18 428
Neste Oil Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil Limited	Iso-Britannia	500 100	100,00	1 793
Neste Oil NV	Belgia	4 405 414	99,99	1 014 753
Neste Oil (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00	62
Neste Oil US Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00	1 100
Neste Renewable Fuels Oy	Suomi	200	100,00	281 900
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00	55 452
				1 593 917
Omistusyhteisyritykset				
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00	124
Neste Arabia Co. Ltd	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoon Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	490
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	17
				794
Muut osakkeet ja osuudet				
CLEEN Oy	Suomi	100		100
Ekokem Oy Ab	Suomi	750	2,68	125
Fine Carbon Fund Ky	Suomi	1		1
Nordic Carbon Fund Ky	Suomi	1		1
Posintra Oy	Suomi	190		34
				261
Puhelinosakkeet ja -osuudet				
Kymen Puhelin Oy	Suomi	1		-
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO	Suomi	1		-
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				2
Liittymismaksut				
				70
Yhteensä				1 595 044

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 olivat 895 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2009 osinkoa 0,25 euroa osaketta kohti eli yhteensä 64 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa 3. päivänä helmikuuta 2010

Timo Peltola Michiel Boersma Mikael von Frenckell Ainomaija Haarla
Nina Linander Hannu Ryöppönen Markku Tapio Maarit Toivanen-Koivisto

Matti Lievonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

NESTE OIL OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallintoneuvoston jäsenet, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä,

että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa 3. helmikuuta 2010

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Anna-Majja Simola
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Neste Oil Oyj:n vuoden 2009 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen, sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa. Hallintoneuvosto puoltaa

tilinpäätöksen vahvistamista, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen taseen osoittaman voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että se on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Espoossa 4. päivänä helmikuuta 2010

Heidi Hautala

Kimmo Tiilikainen

Esko Ahonen

Mikael Forss

Timo Heinonen

Markus Mustajärvi

Jutta Urpilainen

Anne-Mari Virolainen

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2009	7-9/2009	4-6/2009	1-3/2009	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Öljynjalostus	1 987	1 971	2 091	1 582	2 221	3 907	3 798	2 715
Uusiutuvat polttoaineet	61	59	38	24	20	27	46	23
Öljyn vähittäismyynti	791	789	727	691	915	1 132	1 078	948
Muut	44	37	41	42	43	36	33	31
Eliminoinnit	-392	-356	-305	-286	-394	-581	-535	-420
Yhteensä	2 491	2 500	2 592	2 053	2 805	4 521	4 420	3 297

Liikevoitto

milj. euroa	10-12/2009	7-9/2009	4-6/2009	1-3/2009	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Öljynjalostus	27	80	105	106	-301	15	272	197
Uusiutuvat polttoaineet	-11	-1	-3	-10	-9	-2	12	1
Öljyn vähittäismyynti	6	19	13	12	-6	9	11	11
Muut	-11	17	-1	-11	-38	21	-4	-8
Eliminoinnit	-2	-2	4	-2	2	1	-1	3
Yhteensä	9	113	118	95	-352	44	290	204

Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa	10-12/2009	7-9/2009	4-6/2009	1-3/2009	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Öljynjalostus	-11	15	37	64	154	173	162	113
Uusiutuvat polttoaineet	-10	-6	-7	-7	-10	-3	13	2
Öljyn vähittäismyynti	5	19	14	12	-5	7	11	9
Muut	-11	16	-1	-11	-38	21	-4	-8
Eliminoinnit	-2	-2	4	-2	2	1	-1	3
Yhteensä	-29	42	47	56	103	199	181	119

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 15.4.2010 klo 11.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen kongressisivessä osoitteessa Messuaukio 1, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 10.00.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 9.4.2010 klo 16.00 joko

- yhtiön internetsivuilla www.nesteoil.fi siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- sähköpostilla nesteoil.yhtiokokous@yhteysspalvelut.elisa.fi tai
- faksilla numeroon 010 458 5440 tai
- puhelimella numeroon 010 458 9595 tai
- kirjeitse Neste Oil Oyj, Marja Telenius, PL 95, 00095 NESTE OIL.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 9.4.2010 klo 16.00.

Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2010

14.	Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
15.4.	Yhtiökokous
20.4.	Osingonmaksun täsmäytyspäivä
27.4.	Osingonmaksu

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta.

SIOITTAJASUHTEET

Yhtiön sijoittajasuhde-toiminnan periaatteet ovat luotettava ja ajantasainen tieto, sitoutuminen, avoimuus ja saavutettavuus sekä sijoittajien tasapuolinen kohtelu. Neste Oilin sijoittajasuhde-toimintaa ohjaava politiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internetsivuilla.

VIOSIKERTOMUS 2009

Neste Oilin vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Se postitetaan kaikille, jotka ovat sitä pyytäneet. Vuosikertomuksen voi ladata myös pdf-tiedostona yhtiön internetsivuilta.

PÖRSSITIEDOTTEET

Pörssitiedotteet ovat luettavissa heti julkistamisen jälkeen internetissä suomeksi ja englanniksi. Internetsivuilla voit ilmoittautua myös yhtiön tiedotteiden sähköpostijakelulistalle.

SULJETTU IKKUNA

Neste Oil soveltaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljettu ikkuna kestää aina vähintään neljä viikkoa. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raporttoimittomman eikä kuluva neljänneksen liiketoiminnan näkymiään. Yhtiö ei suljetun ikkunan aikana tapaa analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

YHTIÖTÄ SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Neste Oilista ennusteita laativia pankkeja oli vuoden lopussa 26. Yhtiötä analysoivien pankkien määrä kasvoi vuoden aikana kolmella.

NESTE OILIA SEURAAVAT PANKIT

- ABG Sundal Collier
- Barclays Capital Research
- Bernstein Research
- Carnegie
- Cheuvreux
- Citigroup
- Credit Suisse
- Danske Bank
- Deutsche Bank
- DnBNOR
- Enskilda Securities
- Evli Securities
- Exane BNP Paribas
- FIM
- Goldman Sachs
- Handelsbanken
- JP Morgan
- Merrill Lynch
- Morgan Stanley
- Natixis Securities
- Nomura
- Pohjola
- Sofia Bank
- Standard & Poor's
- UBS
- Öhman

Edellä mainittujen pankkien Neste Oilia seuraavien analyytikoiden yhteystiedot ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla.

YHTEYSTIEDOT

Osakesijoittajasuhteet:

Ilkka Salonen, talous- ja rahoitusjohtaja
puh. 010 458 11
ilkka.salonen@nesteoil.com

Juha Rouhiainen, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 010 458 11
juha.rouhiainen@nesteoil.com

Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Mika Rydman, rahoitusjohtaja
puh. 010 458 11
mika.rydman@nesteoil.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:
oilinvestors@nesteoil.com.

SIOITTAJAPALVELUT INTERNETISSÄ

Neste Oilin internetsivujen Sijoittajat-osiota löytyvät tässä esitettyjen tietojen lisäksi muun muassa 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, laaja esitysmateriaalarkisto, ajankohtaista öljymarkkinatietoa, kuten viikoittain päivittyvät hinnat ja jalostusmarginaalit, sekä erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden laatimat tulosennusteet sekä osakkeen tuottolaskuri.

OSAVUOSIKATSAUKSET 2010

- Tammi–maaliskuun osavuosisikatsaus 29.4.2010
- Tammi–kesäkuun osavuosisikatsaus 29.7.2010
- Tammi–syyskuun osavuosisikatsaus 29.10.2010

Osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla, josta ne voi ladata pdf-tiedostona.

web

www.nesteoil.fi/sijoittajat

Sanasto

Aframax Worldscale -pisteet Rahtimarkkinoiden Worldscale-perusteinen indikaattori, jota ylläpitää Baltic Exchange Lontoossa ja joka perustuu Sullom Voer ja Rotterdamin välisiin merikuljetuksiin aluksilla, joiden rahtikapasiteetti on yli 80 000 tonnia.

Alkylaatti Hyvä bensiinikomponentti, jossa on korkea oktaaniluku ja joka estää moottorin nakutusta.

Barreli, öljytynnyri (b tai bb). Öljykaupassa käytettävä raakaöljyn mittayksikkö. 1 barreli raakaöljyä on noin 159 litraa eli noin 0,137 tonnia eli noin 0,159 m³.

Biobensiini Bensiini, johon on sekoitettu biokomponenttia, tyypillisesti etanolia tai ETBE:tä.

Biopolttoaineet Yleensä kasviöljyistä tai muista eloperäisistä raaka-aineista tuotettuja polttoaineita, joiden käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (CO₂).

Bitumi Raakaöljyn tyhjötislauksen pohjatuote, musta, huoneenlämmössä kiinteä tai puolikiinteä hiilivetyseos.

Brent Pohjanmeren kevyt raakaöljy. Brentsana tulee öljykentän nimestä.

BTL Biomassasta polttoaineita tuottava teknologia (biomass-to-liquid).

Contango Varastoidun tuotteen tulevaisuudessa toteutettava kauppa ennakkoon sovitulla korkeammalla hinnalla.

Dwt Kuollut paino. Aluksen kantokyvyn mitta eli lastin, polttoaineen, vesivarastojen, tarvikkeiden ja henkilöstön yhteispaino.

ERM Enterprise Risk Management. Kokonaisvaltaista riskienhallintaa, jossa yhdistyvät yhtiön strategia, vuosisuunnitelu ja operatiivinen toiminta niihin liittyvien mahdollisuuksien, tavoitteiden, riskien ja uhkien hallintaan.

Esteröinti Reaktio, jossa alkoholista ja haposta muodostuu esteriä ja vesi.

ETBE Etyylitertiäributyylieetteri. Bioetanoliin pohjautuva bensiinikomponentti, joka parantaa bensiinin palamista ja vähentää pakokaasupäästöjä.

Ethibel Ethibel (www.ethibel.org) on riippumaton konsultointiyritys, joka tarjoaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyviä palveluja rahoituslaitoksille ja ylläpitää laatuluokitusta ja -indeksiä, joka jaetaan eettisiä sijoitus tuotteita ja rahastoja tarjoaville eurooppalaisille pankeille ja välittäjille.

EtOH Etanoli.

FAME Fatty Acid Methyl Ester, perinteinen esteröintiprosessiin perustuva biodiesel.

Fossiilinen polttoaine Eloperäisestä materiaalista pitkän ajan kuluessa syntynyt tai muuntunut polttoaine, joka on varastoitunut maaperään, kuten öljy, kivihiili ja maakaasu.

Gallona US gallona = 3,8 litraa, engl. gallona = 4,5 litraa. Öljykaupan mittayksikkö on yleensä US gallona.

GRI Global Reporting Initiative. Verkostoorganisaatio, joka on kehittänyt maailman käytetyimmän vastuullisuusraportoinnin viitekehyksen.

HSE Lyhenne sanoista terveys, turvallisuus, ympäristö (health, safety, environment).

HVO Hydrotreated Vegetable Oil. Huipulaatuinen biopolttoaine, joka tuotetaan käsittelemällä kasviöljyjen tai eläinrasvojen rasvahappoja vedyllä.

IEA Brent Cracking Viitejalostusmarginaali, joka kuvaa tyypillisen pohjoiseurooppalaisen, Brent-raakaöljyä käyttävän jalostamon saamaa jalostusmarginaalia. Marginaalia laskee Kansainvälinen energijärjestö (International Energy Agency, IEA).

ISO International Organization for Standardization. Kansainvälinen standardointijärjestö, jonka laatimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtamisen standardit (ISO 9000/14000/18000 -sarjat) ovat saavuttaneet vakiintuneen aseman teollisuudessa.

Isomeraatti Korkeaoktaaninen bensiinikomponentti.

Isomerointi Reaktio, jossa hiilivedyn rakenne ja ominaisuudet muuttuvat, mutta molekyylipaino pysyy samana.

Iso-oktaani Korkeaoktaaninen, hiilivetyperustainen matalan höyrypaineen bensiinikomponentti, jota käytetään vähäpäästöisen bensiinin valmistuksessa. Iso-oktaani tuotetaan butaanista.

Jalostusmarginaali Öljynjalostamon valmiiden tuotteiden ja syöttöainehintojen sekä valmistuskustannusten erotus.

Katalyyysi Ilmiö, joka tapahtuu katalyytin pinnalla.

Katalyytti Aine, joka kiihdyttää kemiallisen reaktion nopeutta, mutta ei itse muutu reaktiossa toiseksi aineeksi.

Keskitisle Raakaöljyn tislaustuote, jonka tislalaualue on 180–350 °C. Keskitisle on kaupallinen öljytuote, tavallisimmin lento-polttoaine, kevyt polttoöljy tai dieseloiljy.

Koksaus Prosessiyksikkö, joka muuttaa raskaita hiilivetyjakeita bensiiniksi, dieselliksi, lentopolttoaineeksi ja koksiksi.

Komponentti Polttoaineiden aineosa. Esimerkiksi bensiini saattaa sisältää yli kymmenen komponenttia.

Krakkaus Isojen hiilivety molekyylien muuntaminen pienemmiksi joko korkeassa lämpötilassa (lämpökrakkaus) tai katalyytin avulla suuren paineen alla (katalyyttinen krakkaus, vetykrakkaus). Krakkausprosessissa saadaan otettua talteen raakaöljystä suuret määrät bensiiniin ja muihin keveisiin jakeisiin soveltuvia hiilivetyjä.

LWIF Lost Workday Injury Frequency. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Mukaan lasketaan yhtiön omat ja alihankkijoiden työntekijät.

MTBE Metyylitertiäributyylieetteri. Bensiinin aineosa, joka sisältää happea ja edistää puhtaampaa palamista.

Nafteeniset erikoisöljyt Nafteenisesta eli runsaasti rengasmaisia hiilivetyjä sisältävästä perusöljystä tiettyihin erikoissovelluksiin valmistetut öljyt.

Neste Oil -viitejalostusmarginaali Laskennallinen viitejalostusmarginaali, jonka avulla Neste Oil seuraa tuotteiden ja raaka-aineiden välisten hintaerojen vaikutusta tulokseensa. Lisätietoja viitejalostusmarginaaleista ja niiden laskentaperiaatteista: www.nesteoil.fi.

NExBTL Neste Oilin huippulaatuinen uusiutuva diesel, joka on valmistettu kasviöljyistä ja eläinrasvoista. Tuotanto perustuu yhtiön omaan teknologiaan. Ensimmäinen NExBTL-tuotantolaitos valmistui Porvooseen vuonna 2007 ja toinen vuonna 2009.

Panamax Rahtialusten luokka, johon kuuluvat laivat mahtuvat kulkemaan Panaman kanavassa (60 000–80 000 dwt).

PAO Polyalfaolefiini. Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Perusöljy Voiteluainesekoitusten tärkein komponentti.

Pinch-analyysi Energiaoptimointiin käytettävä menetelmä.

Polyalfaolefiini Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Ppm Parts per million, yksi miljoonasosa, esim. mg/kg.

RC – Responsible Care, suomeksi RC – Vastuu huomisesta. Kemianteollisuuden kansainvälinen, vapaaehtoinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjelma.

Rikikön polttoaine Polttoaine, joka sisältää vähemmän kuin 10 mg/kg (ppm) rikkiä.

RSB Roundtable on Sustainable Biofuels. Vastuullista biopoltoaineiden tuotantoa edistävä organisaatio.

RSPO Roundtable on Sustainable Palm Oil. Palmuöljyn tuottajien, käyttäjien ja kansalaisjärjestöjen yhteinen kestävää palmuöljytuotantoa edistävä organisaatio.

RTRS Round Table on Responsible Soy. Vastuullista soijan tuotantoa edistävä organisaatio.

Russian Export Blend, REB Venäläinen raakaöljy, joka on sekoitus Venäjän öljyputkijärjestelmässä kuljetettavista raakaöljyistä.

Spesifikaatio Täsmällinen, vaatimuksia asettava kuvaus.

Syöttöaineet Raakaöljyjä, kondensaatteja, komponentteja ja muita aineita, joita käytetään jalostus- tai valmistusprosessin raaka-aineina.

TRIF Total Recordable Injury Frequency. Lääkinnällistä hoitoa vaatineiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Mukaan lasketaan yhtiön omat ja alihankkijoiden työntekijät.

Urals Rotterdam Venäläinen raakaöljy, joka noteerataan Rotterdamissa.

Tyhjökaasuöljy Tyhjötislauksesta saatava tuote, jota käytetään krakkauksen syöttöaineena.

VHVI Very High Viscosity Index. Korkean viskositeetti-indeksin perusöljy, jota käytetään polttoaineen kulutusta vähentävien korkealaatuisten moottoriöljyjen valmistuksessa.

Vetykrakeri Tuotantoyksikkö, jossa hiilivety-molekyylejä käsitellään vedyllä korkeassa paineessa ja korkeassa lämpötilassa. Tuloksena syntyy arvokkaisiin polttonesteisiin soveltuvia hiilivetyjakeita.

Viitejalostusmarginaali Tunnusluku, joka kuvaa tuotteiden ja raaka-aineiden välisiä hintaeroja. Lisätietoja erilaisista viitejalostusmarginaaleista ja niiden laskentaperiaatteista: www.nesteoil.fi.



Tarkempi sanasto löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.nesteoil.fi.

Konsepti, graafinen suunnittelu ja taitto:

Miltton Oy

Valokuvat:

Anu Akkanen, Kari Hautala, Ismo Henttonen, Pentti Hokkanen, Erkki Ollikka, Eeva Sumiloff, Timo Vesterinen, Magnus Weckström, Neste Oil ja Getty Images

Paino:

Erweko Painotuote Oy 2010

Paperit:

Invercote Creato 240g, Galerie Art Matt 150g, Novatech Ultimatt 100g

Olemme olleet pitkään
edelläkävijöitä –
ja aiomme olla sitä
myös jatkossa.



NESTE OIL

Neste Oil Oyj
Keilaranta 21
PL 95
00095 NESTE OIL
Puhelin 010 458 11
www.nesteoil.fi

Kotipaikka Espoo, Y-tunnus FI 1852302-9



Tämän vuosikertomuksen voi kierrättää.