

Neste Oilin tavoitteena on olla johtava pohjois-eurooppalainen öljynjalostus- ja markkinointiyhtiö, joka on keskittynyt korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen öljytuotteisiin ja sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin.

Sisältö

Neste Oil Oyj

Vuosi 2005	kannen sisäsivu
Neste Oil lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Toimialakatsaus	6
Strategia	9

Toimialat

Öljynjalostus	12
Komponentit	18
Öljyn vähittäismyynti	22
Shipping	26

Vastuullisuus

Neste Oilin lähestymistapa	30
HSE	31
Henkilöstö	34
Riskienhallinta	36

Hallinto

Hallintoperiaatteet	40
Hallitus	46
Johtoryhmä	48

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	52
Konsernin tuloslaskelma	58
Konsernin tase	59
Konsernin kassavirtalaskelma	60
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	61
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	62
Emoyhtiön tuloslaskelma	98
Emoyhtiön tase	98
Emoyhtiön kassavirtalaskelma	99
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	100
Ehdotus voittovarojen käytöksi	108
Tilintarkastuskertomus	109
Hallintoneuvoston lausunto	110
Segmenttitiedot kvartaaleittain	111

Lisätietoa

Lisätietoa vastuullisuudesta	112
Tietoja osakkeenomistajille	117
Sanasto	120

Tärkeimmät graafit ja kuviot

Maaailman öljynjalostuskapasiteetti	7
Liikennepolttoaineiden laatuvaatimusten muutokset	8
Neste Oilin strategia	9
Jalostusmarginaalien kehitys	14
Euroopan biodiesel-markkinat	21
Suomen ja Itämeren alueen vähittäismyyntimäärät	25
Raakaöljyrahtien hinnat Pohjanmerellä	29

2005

2005 tärkeimmät tapahtumat

- Eriytyminen Fortum Oyj:stä 1. huhtikuuta
- Listautuminen Helsingin Pörssiin 18. huhtikuuta
- Porvoon jalostamon strateginen Diesel-projekti eteni aikataulussaan – valmistuessaan sen ennustetaan lisäävän kokonaisjalostusmarginaalia yli 2 dollarilla tynnyriltä
- Omaan teknologiaan perustuvan biodiesel-laitoksen rakentaminen aloitettiin Porvoossa
- Investointimahdollisuuksien kartoittamista jatkettiin Komponentit-toimialalla
- Voiteluaineiden perusöljyjen tuotantoa lisättiin Porvoon jalostamolla
- 50 prosentin osuus Venäjällä toimivasta öljyntuotantoyhtiö SeverTEKistä myytiin öljynjalostukseen ja markkinointiin keskittyvän strategian mukaisesti
- Öljyn vähittäismyynti jatkoi kannattavaa kasvuaan Itämeren alueella
- Shipping säilytti vahvan asemansa Itämeren raakaöljy-kuljetuksissa.

Avainluvut

milj. euroa (ellei muuta mainittu)	2005	Carve-out ¹⁾ 2004
Liikevaihto	9 974	7 909
Liikevoitto	791	713
Vertailukelpoinen liikevoitto ²⁾	525	584
Osakekohtainen tulos, euroa	2,60	2,37
Investoinnit	668	316
Liiketoiminnan nettokassavirta	596	537
	31.12.2005	31.12.2004
Korolliset nettovelat	796	969
Omavaraisuusaste, %	42,4	32,2
Velan osuus kokonaispääomasta, %	33,0	49,3
Velkaantumisaste (gearing), %	49,4	97,0

¹⁾ Kaikki tässä raportissa esitetyt carve-out-luvut vuodelta 2004 ovat peräisin Neste Oilin yhdistelystä carve-out-tilinpäätöksestä. Neste Oil syntyi juridisena yhtiönä jakaantumalla 1.5.2004, joten yhtiöllä ei ole olemassa täysin vertailukelpoista tuloslaskelmaa koko vuodelta 2004.

²⁾ Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/tappiot, omaisuuden myyntivoitot/tappiot sekä öljyjohdannaisten käypien arvojen muutos raportoidusta liikevoitosta.

Neste Oilin tärkeimmät tiedotteet 2005



Pohjois-Euroopan johtava öljynjalostusyhtiö

Öljynjalostus

- Porvoo
- Naantali
- Ruotsi
- Iso-Britannia

Komponentit

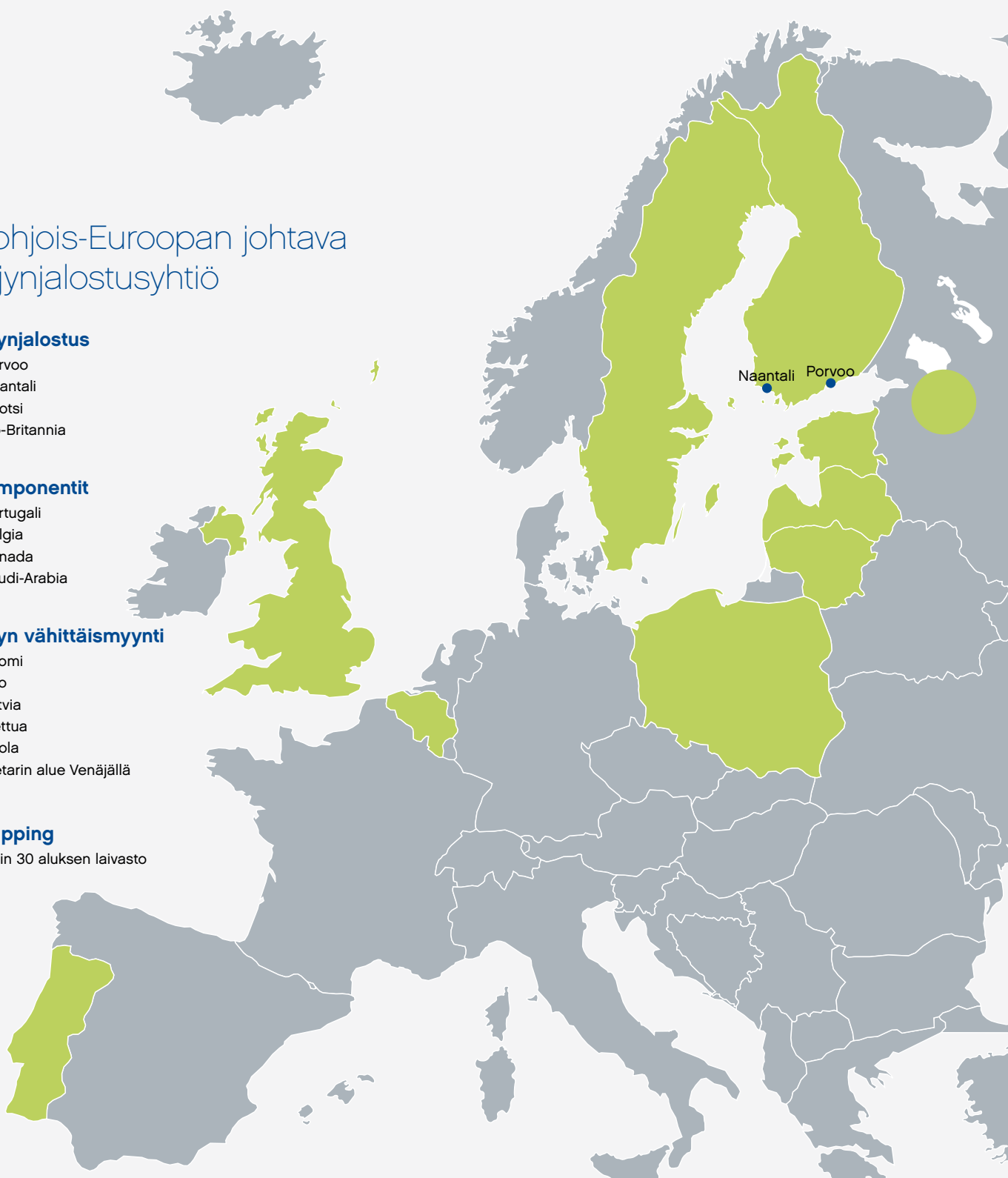
- Portugali
- Belgia
- Kanada
- Saudi-Arabia

Öljyn vähittäismyynti

- Suomi
- Viro
- Latvia
- Liettua
- Puola
- Pietarin alue Venäjällä

Shipping

- Noin 30 aluksen laivasto



Syyskuu

30.09. Neste Oil myy osuutensa Pikoilista Ruokakeskolle

Marraskuu

23.11. Neste Oil ja Lukoil saattaneet SeverTEK-kaupan päätökseen

22.11. Neste Oil myy osuutensa SeverTEKistä Lukoilille

Joulukuu

13.12. Hannele Jakosuo-Jansson nimitetty henkilöstöjohtajaksi

12.12. Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta muodostettu

12.12. Neste Oilin viimeisen neljänneksen tarkennettu tulosenuste

07.12. Tuotetankkeri M/T Neste luovutettiin Neste Oilille

Elokuu

18.08. Neste Oil ja Bapco etenevät voiteluaineiden perusöljyhankkeessaan

17.08. Porvoon jalostamo valmistautuu suurseisokkiin

04.08. Neste Oilin hyvä tuloskehitys jatkui toisella neljänneksellä

04.08. Muutoksia Diesel-projektin kannattavuus- ja kustannusarvioissa

Lokakuu

25.10. Neste Oililla hyvä tulos Porvoon huoltoseisokista huolimatta

18.10. Biodiesellaitoksen peruskivi muurattiin Porvoossa

03.10. Porvoon jalostamo normaalikäynnissä huoltoseisokin jälkeen

Kaikki tiedotteet löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi

Neste Oil lyhyesti

Johtava pohjoiseurooppalainen puhtaampien liikennepolttoaineiden jalostaja

Polttoaineiden ja voiteluaineiden laatua parantavia, omaan kehitykseen perustuvia ratkaisuja

Johtava öljytuotteiden vähittäismyyjä Suomessa, kasvua Itämeren alueella

Yksi maailman suurimmista jäävahvistetuista tankkerilaivastoista



Enemmän Öljynjalostuksesta sivuilla 12–17.

Enemmän Komponenteista sivuilla 18–21.

Enemmän Öljyn vähittäismyynnistä sivuilla 22–25.

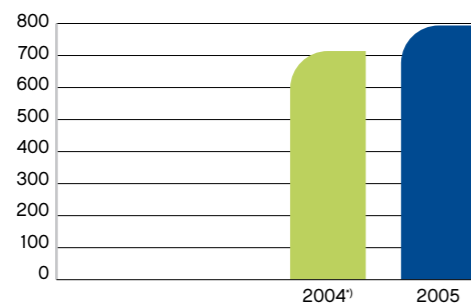
Enemmän Shippingistä sivuilla 26–29.

Neste Oil on itsenäinen pohjoiseurooppalainen öljynjalostus- ja markkinointiyhtiö, joka keskittyy korkealaatuisiin liikenteen polttoaineisiin ja muihin ympäristöä vähemmän kuormittaviin korkean lisäarvon öljytuotteisiin. Vuonna 2005 Neste Oilin liikevaihto oli 9 974 miljardia euroa ja vuoden lopussa sen henkilöstömäärä oli noin 4 500. Yhtiö on listattu Helsingin Pörssissä.

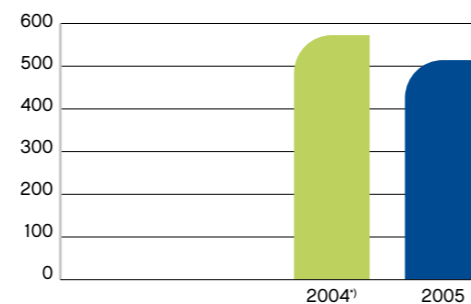
Neste Oilin neljä toimialaa ovat Öljynjalostus, Komponentit, Öljyn vähittäismyynti ja Shipping. Liiketoiminnot kattavat öljynjalostuksen ja öljytuotteiden myynnin, laivakuljetukset sekä engineering-toiminnan. Neste Oilin jalostamot Porvoossa ja Naantalissa jalostavat raakaöljyä vuodessa yhteensä noin 12,5 miljoonaa tonnia (250 000 tynnyriä päivässä).

Neste Oil tuottaa kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita, joista lähes puolet myydään vientiin. Vuonna 2005 kotimaan myynti oli 7,5 miljoonaa tonnia ja vienti 5,6 miljoonaa tonnia.

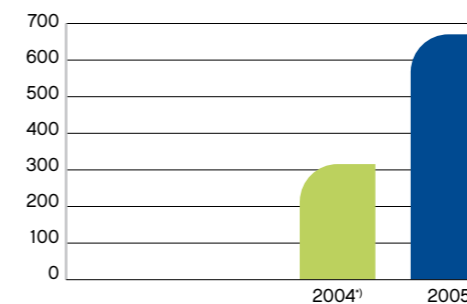
Liikevoitto
milj. euroa



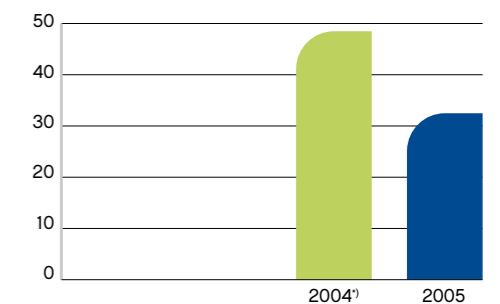
Vertailukelpoinen liikevoitto²⁾
milj. euroa



Käyttöomaisuusinvestoinnit
milj. euroa



Velan osuus kokonaispääomasta
%



¹⁾ Carve-out-lukuja

²⁾ Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä varastovoitot/tappiot, käyttöomaisuuden myyntivoitot/tappiot sekä öljyjohdannaisten käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

Menestyksemme perustuu osaamiseen



Vanha sanonta väittää, että hyvin suunniteltu on puoliksi tehty. Neste Oilin irtautumista aikaisemmasta emostaan suunniteltiin lähes puolitoista vuotta, joten yhtiö oli perusteellisesti valmistautunut itsenäiseen elämään pörssiyhtiönä. Hyvä että oli, sillä varsinkin vuoden 2005 jälkipuoliskosta tuli öljyteollisuudelle tapahtumien täyttämä ajanjakso.

Aikanaan luonnehdin vuotta 2004 poikkeuksellisen hyväksi. Vuoden 2005 alkukuukausina näyttikin, että oltaisiin palattu normaaliin aikakauteen. Pian kävi kuitenkin selväksi, että raakaöljyn hinta jatkaa nousuaan ja että vaikka jalostusmarginaalit vaihtelevat kovasti, vaihtelu tapahtuu selvästi lähihistoriassa totuttua korkeammalla tasolla. Kun puoli vuotta oli kulunut, raportoimme yhtä hyvän tuloksen kuin vuoden 2004 vastaavalla jaksolla.

Suurimmat markkinamuutokset nähtiin elo-syyskuussa, jolloin hurrikaanit iskivät Yhdysvaltojen öljyntuotannon ja -jalostuksen keskeisimmälle alueelle Meksikonlahdella. Samalla tuli konkreettisesti esille, ettei löysää öljynjalostuskapasiteettia ole. Jalostettujen tuotteiden hinnat ja jalostusmarginaalit hypähtivät kaikkien aikojen ennätystasolle, ja pysyivät siellä koko syyskuun ja osin sen jälkeenkin. Juuri ennen myrskyä olimme aloittaneet määrävälein tehtävän huoltoseisokin Porvoon jalostamollemme, joten yhtiöltä jäi osa öljynjalostuksen kaikkien aikojen parhaista tuotoista saamatta.

Vahva tulos ja kassavirta

Viisi viikkoa kestäneestä seisokista huolimatta vertailukelpoinen tuloksemme oli lähes edellisen vuoden tasolla ja operatiivinen kassavirtamme oli vahva. Niiden turvin kykenimme rahoittamaan mittavan investointiohjelman ja samaan aikaan lyhentämään velkojamme. Rahoitusasemaamme vahvisti myös kauppahinta, jonka saimme

luopuessamme ydinliiketoimintaamme kuulumattoman öljyntuotantoyhtiö SeverTEKin osuudestamme. Myös osakkeenomistajat hyötyivät menestyksestä. Yhtiön osakekurssi oli vuoden päättyessä 65 % korkeammalla kuin listautumishinta huhtikuussa. Lisäksi Neste Oilin hallitus esittää, että yhtiö maksaisi vuoden 2005 tuloksesta osinkoja 205 miljoonaa euroa eli 31 % nettotuloksesta.

Markkinat olivat vuonna 2005 suotuisat Neste Oilille, mutta hyvä tulos ei olisi syntynyt, ellei yhtiötä olisi jo pitkän aikaa hoidettu investoimalla jalostamoihin ja osaamiseen. Investoinnit ja osaaminen on keskitetty erityisesti bensiinin, lentopetrolin ja dieselin valmistukseen, ja vieläpä niin, että pystymme tekemään niitä raskaamista raakaöljylaaduista. Jatkossakin Neste Oilin menestys rakentuu sille, että yhtiö käyttää erinomaista jalostusosaamistaan valmistukseen edullisimmista raaka-aineista puhtaamman liikenteen öljytuotteita.

Käynnissä olevat investointihankkeet – ns. Diesel-projekti ja biodiesel-laitos – muokkaavat valmistuttuaan tuotevalikoimamme yhä paremmin kysyntää vastaavaksi. Euroopan liikenne dieselöityy nopeaan tahtiin, joten puhtaamman liikenteen dieselin kysyntä kasvaa. Olen erityisen ylpeä siitä, että yhtiön omalla teknologiaosaamisella on suuri merkitys varsinkin biodiesel-hankkeisemme. Olemme biodiesel-osaamisellamme selkeästi liikenteen biopoltoaineiden kehittämisessä kilpailijoi- tamme edellä.

Shipping-toimialamme on saanut paljon lisää kilpailijoita Itämerelle: uusia, kilpailevia jäävahvistettuja laivoja ja varustamoita. Hyvällä asiakaspalvelulla ja pitkällä asiakassuhteillaan Shipping on kyennyt menestyksellisesti kohtamaan uuden kilpailun.

Öljyn vähittäismyynti on Suomessa toiminut erittäin kovassa kilpailussa. Säilytimme silti vuonna 2005 markkina- asemamme. Osoitimme myös uusiutumiskykyämme mm. perustamalla NEX-nettohinta-asemia ja myymällä osuutemme Pikoil-yhteisyrityksestä. Suomen ulkopuolella Baltiassa, Puolassa ja Venäjällä vähittäismyyntimme on jatkanut kannattavaa kasvuaan. Neste-asemat myyvät bensiiniä jo lähes yhtä paljon Suomen ulkopuolella kuin Suomessa.

Neste Oil vastaa kysyntään

Öljiytoimiala on hyvin pääomavaltaita, joten sen on lähtökohtaisesti vaikeata sopeutua nopeisiin markkinoiden muutoksiin. Tässä mielessä Neste Oil on hyötynyt suhteellisen pienestä koostaan. Me olemme voineet kehittää tuotantoamme kysyntää vastaavaksi nopeammin kuin isommat kilpailijamme. Usein sanommekin, että mitä nopeampia alaa koskevat muutokset ovat, sitä parempi meille!

Suurin haasteemme vuonna 2006 on Diesel-projektin saattaminen valmiiksi ja uuden tuotantolinjan menestyksellinen käynnistys. Kun tämä hyvin pitkälle kehittynyt tuotantolinja toimii täydellä kapasiteetillaan, se parantaa ratkaise-

vasti kilpailukykyämme ja lisää edelleen tulospotentiaalia.

Keskeisiin haasteisiin kuuluu myös Naantalin jalostamon huoltoseisokin onnistunut toteutus kolmannella neljänneksellä. Lisäksi jatkamme ponnisteluja tehokkuuden ja turvallisuuden parantamiseksi.

Kasvu on meille tärkeää. Etsimme sitä varsinkin niille tuotteille, joiden valmistajana meillä on erityistä osaamista ja vahva maailmanmarkkina-asema joko olemassa tai saavutettavissa. Tällaisia ovat esimerkiksi huippuluokan voiteluainekomponenttimme sekä biodiesel. Mikäli sopivia tilaisuuksia ilmaantuu, olemme valmiita tarttumaan kasvumahdollisuuksiin myös rakennejärjestelyin.

Kiitoksen aika

Neste Oilissa vallitsee innostunut ilmapiiri. Haluamme osoittaa, että pystymme itsenäisenä yhtiönä täyttämään meille asetetut tavoitteet. Olen tästä innostuksesta hyvin kiitollinen yhtiön henkilöstölle. Kiitän myös osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme, toimittajiamme ja muita kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä.

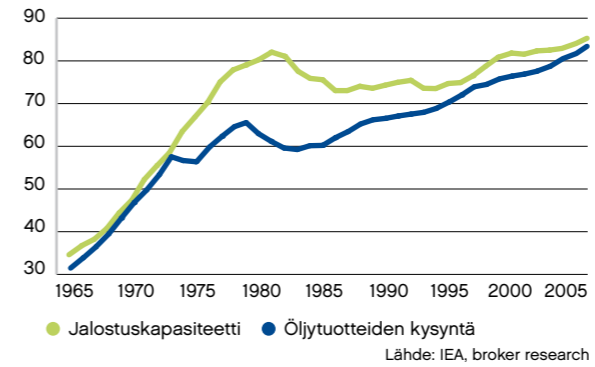

Risto Rinne

Alan kehitys luo perustaa menestykselle

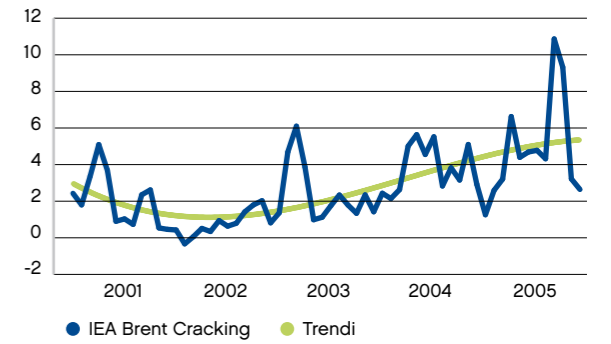
- Korkealaatuisten liikennepolttoaineiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa edelleen
- Jalostuskapasiteetin niukkuuden odotetaan jatkuvan
- Diesel lisää suosiotaan Euroopassa
- Biopolttoaineet vahvistavat asemaansa erityisesti Euroopan maissa



Maailmanlaajuinen niukkuus jalostuskapasiteetista...
milj. tynnyriä/päivä



...on johtanut korkeampiin jalostusmarginaaleihin
dollaria/tynnyri, kuukausikeskiarvo



Lähde: IEA, broker research

Öljynjalostusteollisuus

Öljynjalostus on maailmanlaajuisia liiketoimintaa. Raakaöljyä ja jalostettuja öljytuotteita käytetään kaikkialla maailmassa, ja öljyteollisuus on kehittänyt erilaisia standardeja ja järjestelmiä – erityisesti logistiikassa – voidakseen palvella maailmanlaajuisia markkinoita. Öljynjalostus ja markkinointi käsittää raakaöljyn muuntamisen tuotteiksi sekä tuotteiden markkinoinnin ja myynnin asiakkaille. Neste Oil on yksi selkeimmin öljynjalostukseen ja markkinointiin keskittyneistä yhtiöistä Euroopassa.

Tärkeimmät tulokseen vaikuttavat tekijät

Öljynjalostajien taloudelliseen tulokseen vaikuttaa ensisijaisesti jalostusmarginaali, joka kuvaa jalostettujen öljytuotteiden hintaeroa niiden valmistuksessa käytettyyn raakaöljyyn ja muihin syöttöaineisiin. Jalostusmarginaalit riippuvat erityisesti öljytuotteiden kysynnästä ja hinnoista suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Yhtiöiden saavuttamat lisämarginaalit määräytyvät sen mukaan, kuinka jalostamot pystyvät käyttämään jatkojalostusyksiköitä ja sitä kautta maksimoimaan korkean lisäarvon tuotteista saamansa tuotot sekä pitämään kapasiteettinsa käyttöasteen korkeana.

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden laatu vaikuttaa siihen, kuinka paljon ne vaativat käsittelyä, jotta saataisiin toivottu määrä valmiita öljytuotteita. Kevyet ja vähärikkiset

raakaöljyt ovat kalliita, koska niistä saadaan vähemmällä käsittelyllä arvokkaita kevyitä öljytuotteita, kuten bensiiniä ja dieselpolttoainetta. Raskaat ja rikkiä sisältävät raakaöljyt ovat sitä vastoin edullisempia, sillä niitä on jalostettava enemmän saman tuloksen saamiseksi. Neste Oilin kaltaiselle kehittyneelle öljynjalostusyhtiölle kevyen ja raskaan raakaöljyn välinen hintaero on ratkaiseva tekijä, joka vaikuttaa suoraan yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Raakaöljy ja muut syöttöaineet sekä öljytuotteet ja rahatihinat eri puolilla maailmaa hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina, kun taas muut liiketoiminnan kulut maksetaan useimmiten paikallisina valuuttoina. Neste Oilin liiketoimintakulut kirjataan pääasiassa euroina, joka on myös yhtiön kirjanpitovaluutta. Euron ja dollarin vaihtokurssi vaikuttaa näin ollen merkittävästi konsernin taloudelliseen tulokseen.

Niukkuutta jalostuskapasiteetista

Kevyiden ja korkealaatuisten öljytuotteiden kysyntä maailmalla on viime vuosina kasvanut, mutta samalla on lisääntynyt maailmanlaajuinen pula jalostuskapasiteetista. Tuotteiden laatuvaatimukset ovat kiristyneet niin Euroopassa, Pohjois-Amerikassa kuin nyttemmin myös Aasian ja Tyynenmeren alueella, mikä on lisännyt kehittyneen jalostuskapasiteetin tarvetta. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa toteutettujen jalostamoinvestointien tarkoituksena on ollut

nykyaikaistaa jo toiminnassa olevia tuotantolaitoksia, jotta ne pystyisivät entistä paremmin vastaamaan kevyiden ja vähärikkisten tai rikkittömien liikennepolttoaineiden sekä muiden tuotteiden kysyntään.

Laatuvaatimusten kiristyminen sekä kevyiden öljytuotteiden, esimerkiksi bensiinin ja keskitisleidien (kuten diesel ja lentopolttoaine) kysynnän kasvu ovat nostaneet merkittävästi näiden tuotteiden hintaa verrattuna esimerkiksi raskaaseen polttoöljyyn, josta on maailmalla ylitarjontaa. Öljytuotteiden hintoja ohjaavat pääasiassa kysynnän ja tarjonnan suhde, raakaöljyjen hintavaihtelut sekä varastotasojen muutokset. Nämä sanelevat paljolti myös paikallisten tukkuhintojen kehityksen, koska paikalliset toimittajat kilpailevat tuontituotteiden kanssa.

Tuotteiden kysyntä ja tarjonta vaihtelevat alueittain. Dieselpolttoaine on saavuttanut Euroopassa merkittävän markkinaosuuden bensiinin kustannuksella, kun taas Yhdysvalloissa bensiinin kysyntä ylittää edelleen kotimaisen tarjonnan. Näin niille eurooppalaisille öljy-yhtiöille, jotka pystyvät valmistamaan vaatimusten mukaisia tuotteita, on ollut kannattavaa lisätä dieselin tuotantoa ja viedä bensiiniä Yhdysvaltain markkinoille.

Öljytuotteiden kysyntä ja tarjonta

Vuonna 2005 öljytuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi 1,3 % ja oli yhteensä 83,3 miljoonaa tynnyriä

päivässä (82,2). Kysyntää kasvatti pääasiassa Aasian ja Yhdysvaltain talouskasvu. Tammikuun 1. päivänä voimaan tullut EU:n päätös rajoitti entisestään Euroopassa myytävän bensiinin ja dieselin rikkiä sisältävyyttä. Dieselin hinta pysytteli yleisesti poikkeuksellisen korkeana koko vuoden, myös kesäkuukausina, jona keskitisleidien kysyntä yleensä laskee. Tähän vaikuttivat myös epävarmuus dieselin riittävydestä vuoden lopulla.

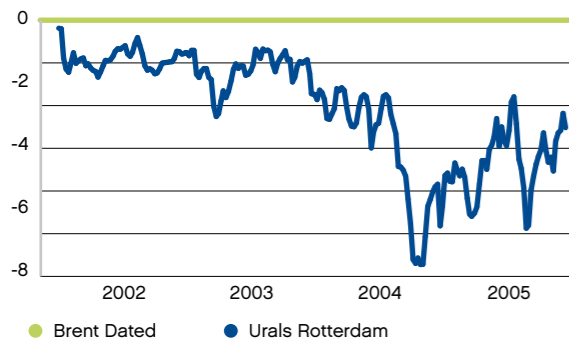
Hirmumyrskyt Katrina ja Rita aiheuttivat suurta tuhoa Yhdysvaltain öljyteollisuudelle Meksikonlahdella elo- ja syyskuussa, ja niillä oli merkittävä vaikutus myös maailmanlaajuisiin öljymarkkinoihin. Yhdysvaltain Meksikonlahden öljynjalostamot vastaavat neljäsosaa maan kokonaisjalostuskapasiteetista, ja niiden myrskyistä aiheutuvat tuotantokatkokset pienensivät bensiinin tuotantoa Yhdysvalloissa ja nostivat bensiinin hintaa myös Euroopassa joksikin aikaa.

Tiukkojen laatuvaatimusten täyttämiseksi tarvittavien bensiinikomponenttien (esimerkiksi MTBE:n, ETBE:n ja iso-oktaanin) sekä ensiluokkaisten perusöljyjen (esimerkiksi EHV:n) kysyntä jatkoi kasvuaan koko vuoden 2005 ajan. Korkeaoktaanisten bensiinikomponenttien kysyntä nousi erityisen korkeaksi Meksikonlahden hirmumyrskyen jälkeen.

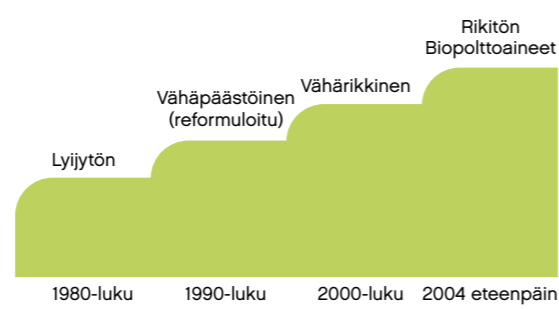
Monet EU:n jäsenmaat ovat unionin biopolttoainedirektiivin mukaisesti edistäneet biopolttoaineiden käyttöä

Venäläisen ja Brent-raakaöljyn välinen hintaero on vaihdellut suuresti

dollaria/tyynnyri, viikkokeskiarvo



Liikenteen polttoaineiden laatuvaatimusten kehitys



Tavoitteena jalostusosaamisen vahvistaminen

Neste Oilin tavoitteena on olla Pohjois-Euroopan johtava itsenäinen öljynjalostus- ja markkinointiyhtiö, joka keskittyy korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen öljytuotteisiin ja on sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin.

liikenteessä lainsäädännöllä. Öljytuotteiden korkea hinta on myös edistänyt julkista keskustelua biopolttoaineiden käytöstä. Euroopan biopolttoainemarkkinoiden odotetaan kasvavan merkittävästi seuraavina vuosina EU:n direktiivin ja verokannustimien ansiosta.

Öljyn vähittäismyynnissä kireää kilpailua

Öljyn vähittäismyynnimarkkinaa vaikuttavat erityisesti jakeluverkostojen rakenne, logistiikan tehokkuus ja kilpailutilanne. Suomessa kilpailu on edelleen rajua, ja joillakin paikkakunnilla on jopa nähty lyhytaikaisia hintasotia. Vähittäismyynnin kokonaisympäristö ei odoteta kasvavan Suomessa merkittävästi lähitulevaisuudessa. Muissa Itämeren alueen maissa – Virossa, Latviassa, Liettuassa, Puolassa ja Pietarin alueella Venäjällä – myynti kasvaa, ja markkinoiden kehitys suosii erityisesti laadukkaita liikennepolttoaineita myyviä ketjuja.

Muutokset Shippingin toimintaympäristössä

Öljytankkereiden kysyntään vaikuttaa monta tekijää, kuten kansainväliset taloussuhdanteet, maantieteelliset muutokset öljyn tuotannossa ja tuotteiden kulutuksessa, öljyhinnat ja öljy-yhtiöiden varastotasot. Laivaston kuljetuskapasiteetti on ratkaiseva tekijä rahtien hinnoittelussa.

Öljytuotteiden voimakkaasti kasvanut kysyntä viime vuosina on venyttänyt kuljetuskapasiteetin ääriarjoilleen ja siten nostanut rahtihintoja. Vuonna 2005 uusia tankkereita rakennettiin merkittävästi ja uutta kapasiteettia on jo tullut markkinoille.

Venäläisen raakaöljyn vienti Pietarin luoteispuolella sijaitsevasta Koiviston öljysatamasta on kasvanut nopeasti ja lisännyt jäävähvistettujen alusten kysyntää. Ankarat jääolosuhteet ovat nostaneet rahtihintoja talvikuukausina, jolloin jäävähvistetuilla aluksilla on saavutettu keskiarvoihin verrattuna korkeampia tuottoja erityisesti raakaöljyn kuljetuksissa. Markkinoille tulleet uudet alukset ovat jo korjanneet jäävähvistetun kuljetuskapasiteetin kysynnässä ja tarjonnassa vallinnutta epätasapainoa.

Neste Oilin strategiana on hyödyntää öljymarkkinoiden kehitykseen liittyviä mahdollisuuksia ja lujittaa yhtiön johtavaa asemaa seuraavien keskeisten vahvuksiensa avulla:

- Kehittyneet jalostamot ja laadukkaat tuotteet
- Jalostamoiden joustavuus ja logistiikkaketjun hallinta
- Hyvä maantieteellinen sijainti, joka mahdollistaa Venäjän kasvavien raakaöljyvirtojen hyödyntämisen
- Vahva markkina-asema Suomen ja Ruotsin öljytuotteiden tukkukaupassa
- Laaja vähittäismyyniverkosto Suomessa ja Baltian maissa, Puolassa ja Pietarin alueella Venäjällä.
- Kehittynyt teknologia

Neste Oilin strategia

Korkealaatuisten puhtaamman liikenteen öljytuotteiden toimittaminen

Raaka-ainepohjan laajentaminen

Jalostusosaamisen hyödyntäminen

Neste Oil pyrkii jalostusosaamisellaan hyödyntämään korkean lisäarvon öljytuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutoksia.



Neste Oil pyrkii edelleen vahvistamaan asemaansa seuraavilla liiketoimintastrategioilla:

Jatkuva keskittyminen korkealaatuisiin tuotteisiin.

Neste Oilin vahva asema korkealaatuisissa liikennepolttoaineissa ja muissa korkean lisäarvon öljytuotteissa perustuu yhtiön kehittyneisiin jalostamoihin ja tekniseen osaamiseen. Neste Oil aikoo edelleen keskittyä näihin tuotteisiin ja hyödyntää korkean lisäarvon öljytuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutoksia.

Diesel-projektin hyötyjen toteuttaminen.

Diesel-projektin odotetaan entisestään lujittavan Neste Oilin markkina-asemaa korkean lisäarvon öljytuotteiden valmistajana. Investoinnin valmistuttua aikataulun mukaan vuoden 2006 lopulla Neste Oil pystyy jalostamaan aiempaa enemmän edullisempaa raskaampaa ja rikillisempää raakaöljyä sekä muita syöttöaineita jalostusarvoltaan korkeammiksi tuotteiksi, esimerkiksi rikittömäksi dieseliksi. Hankkeen ansiosta on myös mahdollista vähentää merkittävästi vähempiarvoisen raskaan polttoöljyn tuotantoa. Diesel-projekti parantaa huomattavasti Neste Oilin joustavuutta, koska se mahdollistaa erilaisten raakaöljyjen käytön. Hanke tuo myös logistiikkaetuja, koska sen avulla voidaan entistä enemmän hyödyntää Venäjältä Itämeren kautta tuotavaa raakaöljyä. Neste Oil arvioi pidemmän aikavälin markkinaodotusten perusteella, että nämä tekijät kasvatta-

vat Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalia vähintään 2 dollarilla tynnyriltä.

Diesel-projekti

- Porvoon jalostamon suurinvestointi, kustannukseltaan hieman yli 600 miljoonaa euroa
- Arvioidaan kasvattavan Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalia yli 2 dollaria tynnyriltä
- Valmistuu arviolta vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä
- Jalostamolle rakennetaan uusi vetykrakkeri ja kapasiteetiltaan maailman toiseksi suurin vedyn tuotantoyksikkö
- Hankkeen ansiosta jalostamo pystyy siirtymään kokonaan käyttämään raskaampaa ja rikillisempää raakaöljyä
- Lisää rikittömän dieselpolttoaineen tuotantoa yli miljoonalla tonnilla vuodessa
- Kasvattaa jalostamon kompleksisuutta (Nelson Index) 10,4:stä keskimäärin 12,1:een
- Välittömän työllistämisaikutus rakentamisaikana on noin 3 000 henkilötyövuotta
- Valmistuttuaan työllistää noin 100 henkeä.

Kiinnostavien kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen erikoistuotteiden markkinoilla.

Neste Oil pyrkii saavuttamaan merkittävää kasvua investoimalla biopolttoaineiden ja korkealaatuisten voiteluaineiden perusöljyjen tuotantoon. Porvoon jalostamolle on rakenteilla yhtiön omaan teknologiaan perustuva uusi biodiesellaitos, joka suunnitelman

mukaan valmistuu kesällä 2007. Neste Oil suunnittelee biodieselin tuotannon laajentamista myös Suomen ulkopuolella. Porvoossa sekä Sinesissä Portugalissa sijaitsevat MTBE-yksiköt on muunnettu tuottamaan korkeaoktaanista bensiinikomponenttia ETBE:tä, jota valmistetaan bioetanolista ja butaaneista. Neste Oil on laajentanut omaa perusöljyjen tuotantoaan ja tutkii parhaillaan eräitä yhteistyömahdollisuuksia tuotannon lisäämiseksi.

Vahvan markkina-aseman säilyttäminen Suomen öljytuotteiden tukku- ja vähittäiskaupassa sekä kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen Itämeren alueella.

Neste Oil aikoo säilyttää vahvan markkinaosuutensa Suomen tukku- ja vähittäiskaupasta, parantaa kannattavuuttaan ja keskittyä ydintoimintaansa. Lisäksi yhtiö aikoo hyödyntää Itämeren alueen kasvumahdollisuuksia keskittymällä kustannustehokkaihin miehittämättömiin jakeluasemiin. Asemaverkoston kasvattamiseen liittyvät suunnitelmat painottuvat pääasiassa Pietarin alueelle ja Puolaan.

Logistiikkaketjun tehokas käyttö. Neste Oilin oma laivasto takaa luotettavat raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kuljetukset omille jalostamoille ja muille asiakkaille. Yhtiö on sitoutunut huolehtimaan laivastonsa tehokkuudesta ja laadusta. Tähän päästään tilaamalla tai vuokraamalla uusia tankkereita sekä myymällä ja korvaamalla vanhoja aluksia.

Neste Oilin taloudelliset tavoitteet

- Sijoitetun pääoman tuotto keskimäärin (ROACE) verojen jälkeen vähintään 13 %
- Velan osuus kokonaispääomasta 25–50 %

Mahdolliset yritysjärjestelyt. Neste Oil voi harkita strategiaansa ja ydintoimintoihinsa sopivia yritysostoja, strategisia kumppanuuksia tai muita yritysjärjestelyitä. Mahdollisia järjestelyjä harkitessaan yhtiö painottaa erityisesti niiden tuottoa, kannattavuutta ja kassavirtaa. Neste Oil harkitsee vain sellaisia yritysjärjestelyjä, jotka sopivat sen tavoitteeseen olla johtava pohjoiseurooppalainen jalostus- ja markkinointiyhtiö tai jotka vahvistavat yhtiön asemaa yhtenä maailman johtavista voitelu- ja liikennepolttoainekomponenttien toimittajista.

Investoinnit ja divestoinnit. Neste Oil aikoo keskittyä painopistealueisiinsa ja myydä muut kuin ydintoimintaan kuuluvat toiminnot. Syksyllä 2005 yhtiö myi 50 %:n osuutensa venäläisestä öljyntuotantoyhtiöstä SeverTEKistä Lukoilille ja 50 %:n omistuksensa Pikoilista Ruokakeskolle. Neste Oil tutkii parhaillaan mahdollisuutta myydä 10 %:n osuutensa Saudi-Arabiassa toimivasta Ibn Zahrista, joka tuottaa polypropeenia ja MTBE:tä. Tulevien investointien tarkoituksena on edistää kannattavaa kasvua öljynjalostus- ja komponenttitoiminnassa sekä öljyn vähittäismyynnin valikoiduilla alueilla sekä ylläpitää ja kehittää yhtiön nykyisten toimintojen tuottavuutta.

Huipputason jalostusosaamista

Öljynjalostuksen tavoitteena on olla johtava korkealaatuisten, puhtaampien liikennepolttoaineiden ja muiden öljytuotteiden valmistaja.



Neste Oil on yksi Pohjois-Euroopan johtavista öljynjalostajista sekä toinen Pohjolan öljytuotemarkkinoiden suurimmista tukkumyyjistä. Yhtiöllä on Suomessa kaksi jalostamoa, joiden yhteenlaskettu raakaöljyn jalostuskapasiteetti on keskimäärin 250 000 tynnyriä päivässä.

Öljynjalostuksen vahva vuosi näkyi korkeina marginaaleina.

Neste Oilin jalostusmarginaali oli (USD/tynnyri)
8,82

Porvoon jalostamon suunniteltu huoltoseisokki vaikutti merkittävästi tulokseen. Seisokista huolimatta vuoden

vertailukelpoinen liikevoitto oli (milj. euroa)^{*)}
422

Suunniteltu viiden viikon huoltoseisokki vähensi huomattavasti tuotantoa.

Jalostamojen kokonaistuotanto oli (milj. tonnia)
12,9

Raskaampien ja rikillisempien raakaöljyjen käyttö lisääntyy jalostamoilla.

Raskaamman raakaöljyn osuus syötöstä vuonna 2005 oli
50 %

^{*)} Ulkoisessa raportoinnissa Öljynjalostus- ja Komponentit-toimialat muodostavat Öljynjalostus-segmentin.

Markkinat suosivat monipuolisia jalostamoja

	Avainluvut ¹⁾	
	2005	Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	8 150	6 306
Liikevoitto, milj. euroa	546	562
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	422	463
Investoinnit, milj. euroa	589	203
Kokonaisjalostusmarginaali, dollaria/tynnyri	8,82	7,90

¹⁾ Sisältää Öljynjalostus- ja Komponentit-toimialat

- Porvoon jalostamon laajennusprojekti jatkuu suunnitelman mukaisesti. Uusi dieseltuotantolinja käynnistyy vuoden 2006 lopulla
- Porvoon suunniteltu huoltoseisokki toteutettiin onnistuneesti
- Naantalin jalostamon käyttöaste oli ennätysellisen korkea
- Tärkeimpiä tavoitteita ovat toiminnan tehokkuuden ja turvallisuuden parantaminen edelleen



Neste Oil on yksi Pohjois-Euroopan johtavista öljynjalostajista sekä toinen Pohjan öljytuotemarkkinoiden suurimmista tukkumyyjistä. Yhtiöllä on Suomessa kaksi jalostamoja, joiden yhteenlaskettu raakaöljyn jalostuskapasiteetti on keskimäärin 250 000 tynnyriä päivässä. Neste Oilin jalostamot valmistavat raakaöljyistä ja muista syöttöaineista laadukkaita liikennepolttoaineita sekä muita korkean lisäarvon öljytuotteita. Jalostusosaamisensa ansiosta Neste Oil pystyy tuomaan markkinoille uusia tuotteita sekä käyttämään joustavasti erilaisia raaka-aineita ja jalostusteknologioita.

Öljynjalostus-toimialan taloudelliseen tulokseen vaikuttavat eniten kansainvälinen viitejalostusmarginaali, raskaan ja rikillisemmän raakaöljyn ja kevyen vähärikkisen raakaöljyn hintaero sekä euron ja dollarin välinen kurssi. Raakaöljyn hintavaihtelut vaikuttavat tulokseen varastovoittojen tai -tappioiden muodossa.

Porvoon jalostamon Diesel-projekti parantaa valmistuttuaan öljynjalostus-toimialan kilpailukykyä entisestään. Meneillään on useita muitakin projekteja, joiden tarkoituksena on tehostaa toimintaa ja taata hyvä kannattavuus muuttuvissa markkinaoloissa.

Jalostusmarginaalit edellisvuotta korkeammalla

Neste Oilin käyttämä viitejalostusmarginaali IEA Brent Cracking pysyi lähes koko vuoden 2005 edellisvuoden tasolla mutta oli lopulta keskimäärin 4,98 dollaria tynnyriltä mikä on yli 30 % edellisvuotta korkeampi (3,78). Syys- ja lokakuussa marginaali nousi ennätysellisesti noin 16 dollariin tynnyriltä Meksikonlahdella riehuneiden Katrina- ja Rita-hirmumyrskyjen seurauksena. Myrskyt aiheuttivat tuotantokatkoksia useilla yhdysvaltalaisilla jalostamoilla.

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali oli 8,82 dollaria tynnyriltä (7,90). Korkeampi marginaali oli seurausta lähes koko vuoden jatkuneesta vahvasta dieselmarginaalista sekä raskaan ja kevyen raakaöljyn suuremmasta hintaerosta ensimmäisten kolmen neljänneksen aikana edellisvuoteen verrattuna.

Brent Dated- ja Russian Export Blend -raakaöljyjen hintaero vaihteli koko vuoden ajan ja oli keskimäärin -4,42 dollaria tynnyriltä (-3,96). Ero kutistui vuoden loppua kohti, kun Venäjän verotuskäytäntö kannusti myymään raakaöljyä venäläisille jalostamoille viennin sijasta.

Euron ja dollarin vaihtokurssi oli vuoden aikana keskimäärin 1,24 (1,25).

Öljytuotteiden hinnat nousivat selvästi pitkäaikaisten keskiarvojen yläpuolelle vuoden mittaan. Tämä johtui pääasiassa jalostamojen tuotantokatkoksista Yhdysvalloissa. Myös markkinoiden epävarmuus bensiini- ja keskitisleva- rastejojen riittävydestä nostivat hintoja, samoin tuotteiden

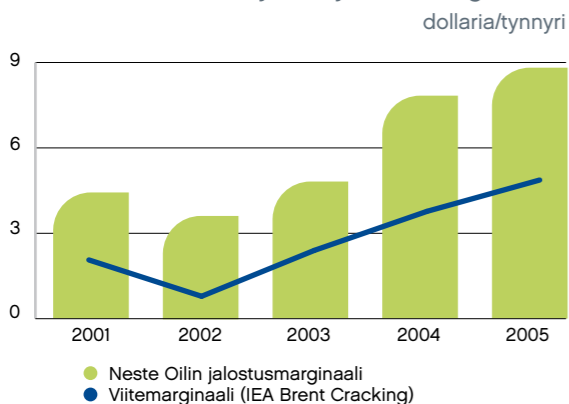
voimakas kysyntä erityisesti Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Keskitisleiden ja raakaöljyn hintaero oli suurempi kuin vuonna 2004 ja pysyi erittäin korkeana koko vuoden 2005 ajan. Bensiinin ja raakaöljyn välinen hintaero pysyi vuoden 2004 tasolla alkusyksyyn asti, jolloin hirmumyrskyjen aiheuttama epävarmuus bensiinitoimituksissa nosti hintaeron ennätyskorkeuksiin.

Vähärikkisen raakaöljyn aiempaa heikompi saatavuus nosti raakaöljyn hintoja syksyyn 2005 asti. Pohjanmeren Brentin hinta oli vuoden alussa keskimäärin 40 dollaria tynnyriltä ja nousi ennätyselliseen 68 dollariin tynnyriltä elokuussa kunnes laski tasolle 55–60 dollaria tynnyriltä. Vuoden keskiarvo oli 54 dollaria tynnyriltä (38).

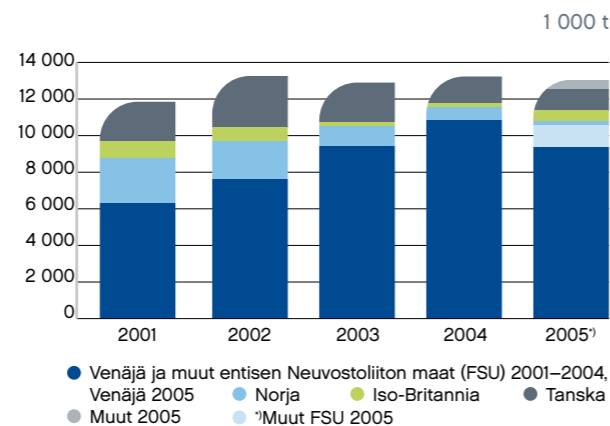
Investoinnit ja tuotanto

Kokonaiskustannukseltaan hieman yli 600 miljoonan euron arvoinen Diesel-projekti jatkui Porvoon jalostamolla suunnitelman mukaisesti. Uuden tuotantolinjan odotetaan käynnistyvän vuoden 2006 lopulla. Sen ansiosta Neste Oilin nykyinen dieselpolttoaineen vuotuinen tuotantokapasiteetti kasvaa 1,1 miljoonalla tonnilla vuodessa ja vähemmän arvokkaan raskaan polttoöljyn tuotanto vähenee. Porvoon jalostamo voi projektin valmistumisen myötä käyttää pelkästään raskaampia ja rikillisempiä raakaöljyjä. Uuden tuotantolinjan arvioidaan kasvattavan Neste Oilin koko 100 miljoonan tynnyrin vuosituotantoa kohti laskevaa kokonaisjalostusmarginaalia yli 2 dollaria tynnyriltä.

Neste Oilin jalostusmarginaali on ylittänyt viitemarginaalin



Raakaöljyn ja syöttöaineiden hankinta alueittain



Neste Oilin myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain¹⁾

1 000 t	2001	2002	2003	2004	2005
Moottoribensiini ja komponentit	4 525	5 204	5 045	4 896	4 673
Diesel	3 310	3 619	3 886	4 265	4 183
Lentopolttoaine	455	586	611	705	608
Biopolttoaineet	0	0	0	39	111
Perusöljyt	123	190	237	279	274
Lämmitysöljy	1 713	1 503	1 474	1 197	791
Raskas polttoöljy	1 201	1 233	1 314	1 280	946
Muut tuotteet	1 451	1 359	1 591	1 564	1 460
Yhteensä	12 778	13 694	14 158	14 225	13 046

¹⁾ Sisältää Öljynjalostus- ja Komponentit-toimialan

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain¹⁾

1 000 t	2001	2002	2003	2004	2005
Suomi	7 499	7 865	7 904	8 302	7 455
Muut Pohjoismaat	2 009	2 019	1 980	2 175	2 135
Muu Eurooppa	1 941	1 982	2 455	1 948	2 000
Venäjä ja Baltian maat	45	41	62	100	29
Yhdysvallat ja Kanada	1 212	1 713	1 668	1 508	1 246
Muut maat	72	74	89	192	181
Yhteensä	12 778	13 694	14 158	14 225	13 046

¹⁾ Sisältää Öljynjalostus- ja Komponentit-toimialan

Vuonna 2005 Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 77 % (79 %).



Porvoon jalostamolla pidettiin elo-syyskuussa mittava viiden viikon suunniteltu huoltoseisokki. Normaalien huoltotöiden lisäksi seisokin aikana toteutettiin useita jalostamon tuottavuutta parantavia investointeja, jotka liittyivät esimerkiksi uusiin diesel- ja biodiesel-yksiköihin sekä EHVI-perusöljyn tuotantoyksikön laajennukseen. Seisokki kesti 37 päivää, kun se edellisen kerran vuonna 2001 kesti 50 päivää. Seuraava merkittävä huoltoseisokki on suunniteltu pidettäväksi Porvoon jalostamolla vuonna 2010.

Neste Oil toi vuoden aikana yhteensä 10,8 miljoonaa tonnia (12,3 milj.) raakaöljyä ja muita syöttöaineita. Tästä 80 % (82 %) oli peräisin Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista ja loput Pohjanmereltä. Noin 50 % hankitusta raakaöljystä oli logistisesti kilpailukykyistä raskaampaa ja rikellisempää venäläistä raakaöljyä. Muina syöttöaineina käytettiin muun muassa keskisäiskeitä, kaasua, polttoöljyä, bensiinikomponentteja ja nestekaasua.

Pääosa jalostamoiden syötöstä, 90 % (90 %), toimitettiin Neste Oilin jalostamoille meriteitse ja 10 % (10 %) rautateitse.

Neste Oil jalosti yhteensä 12,9 miljoonaa tonnia (13,6 milj.) raakaöljyä. 65 % (62 %) tuotteista oli rikkittämiä tai vähärikkisiä liikennepolttoaineita.

Raakaöljyn jalostuskapasiteetin käyttöaste oli Porvoon jalostamolla 89,2 % (100,0 %). Käyttöasteeseen vaikutti merkittävästi jalostamon viiden viikon huoltoseisokki.

Naantalın jalostamon molemmat raakaöljyn tislauksyksiköt huollettiin vuoden 2005 alussa. Kapasiteetin käyttöaste oli Naantalissa 96,1 % (93,7 %).

Tuotteita toimitettiin Suomeen yhteensä 7,5 miljoonaa tonnia (8,3 milj.). Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 77 % (79 %).

Vienti oli yhteensä 5,5 miljoonaa tonnia (5,9 milj.), josta bensiinin osuus oli 2,4 miljoonaa tonnia (2,7 milj.) ja dieselin 1,8 miljoonaa tonnia (1,7 milj.). Tärkeimmät bensiinin vientimarkkinat olivat muut Pohjoismaat, Saksa ja Pohjois-Amerikka. Yhdysvaltojen ja Kanadan osuus Neste Oilin bensiinivientiä oli 42 %. Dieselin tärkeimmät vientimarkkinat olivat Ruotsi ja Saksa. Pieniä määriä vietiin myös muihin Pohjoismaihin ja muualle Eurooppaan.

Menestystä omalla teknologialla

Jalostamoiden lisäksi Neste Oilin jalostusosaamisen tukijalka on oma kehitys- ja tutkimusorganisaatio, jolla on ollut merkittävä rooli esimerkiksi NExBTL-biodieseltä teknologian kehittämisessä. Se on luonteva jatko yhtiön aiemmin kehittämille korkealaatuisille polttoaineiden valmistusteknologioille.

Esimerkkejä näistä ovat iso-oktaanin tuotantoteknologia NExOCTANE sekä eetteröntiteknologiat NExETHERS ja NExTAME, jotka kaikki ovat johtavia omalla alallaan.

Laatubitumia Nynäsistä

Neste Oil omistaa 50 % ruotsalaisesta Nynäs Petroleumista, joka on yksi Euroopan johtavista korkealaatuisen bitumin tuottajista ja myyjistä ja maailman johtava huippuluokan naftteenisten erikoisöljyjen valmistaja. Nynäs on Neste Oilin ja Venezuelan kansallisen öljy-yhtiön Petróleos de Venezuela S.A:n yhteisyritys. Nynäsillä on kaksi bitumijalostamoa Ruotsissa sekä kaksi jalostamoa Isossa-Britanniassa, joista toinen on kokonaan ja toinen puoliksi yhtiön omistuksessa.

Lisätietoja: www.nynas.com

Porvoon jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1965
- Yksi Euroopan kehittyneimmistä ja monipuolisimmista jalostamoista
- Keskeytyy korkealaatuisiin ja puhtaampiin liikennepolttoaineisiin
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 196 000 tynnyriä päivässä
- Laajat raakaöljyn ja öljytuotteiden varastointilat
- Jalostamon satama on kuljetusmäärältään Suomen suurin. Satamassa puretaan ja lastataan vuosittain yhteensä 16–19 miljoonaa tonnia raakaöljyä ja öljytuotteita
- Rakenteilla oleva uusi dieselin tuotantolinja käynnistyy vuoden 2006 lopulla ja kasvattaa dieselin tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa
- Henkilöstömäärä noin 1 800.

Korkeatasoista engineering-osaamista

Insinööritoimisto Neste Jacobs tekee yhteistyötä niin Neste Oilin tuotantolaitosten kuin muidenkin asiakkaiden kanssa uusien teknologioiden kehittämisessä ja tuotantoon saattamisessa. Sillä on yli 40 vuoden kokemus erilaisista öljynjalostuksen, kaasun ja petrokemian investointiprojekteista sekä Euroopassa, Pohjois-Amerikassa että Lähi-idässä. Neste Oil omistaa Neste Jacobsista 64 % ja amerikkalainen Jacobs Engineering Group, Inc. 36 %.

Lisätietoja: www.nestejacobs.com

Naantalın jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1957
- Tärkeimpiä tuotteita liikennepolttoaineet ja erikoistuotteet, esimerkiksi bitumit, liuottimet ja pienmoottoribensiini
- Erikoistumisensa ansiosta Naantalın jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavan kokoisten monipuolisten jalostamoiden
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti keskimäärin 54 000 tynnyriä päivässä
- Käyttää vain raskasta rikkipitoista raakaöljyä
- Vuonna 2005 kapasiteetin käyttöaste ennätyskellisen korkea 96,1 %
- Henkilöstömäärä noin 400.

Puhtaampia polttoaineita, vähemmän päästöjä

Komponentit tarjoaa omaan teknologiaan perustuvia ratkaisuja suorituskyvyltään korkealaatuisten ja vähäpäästöisten liikenne-polttoaineiden ja voiteluaineiden valmistukseen.



Neste Oilin Komponentit-toimiala valmistaa ja myy korkean lisäarvon polttoaine- ja voiteluainekomponentteja kasvaville markkinoille, jotka tarjoavat houkuttelevia investointimahdollisuuksia. Komponenttiliiketoiminta erottaa Neste Oilin kilpailijoista ja tuo yhtiölle kilpailuetua sekä korostaa Neste Oilin sitoutumista puhtaampien liikennepolttoaineiden strategiaan.

Uuden sukupolven biodieselin tuotantolaitos rakenteilla Porvooseen.

NExBTL-biodiesel markkinoille vuonna **2007**

Huippulaatuisen EHVI-perusöljyn tuotantoa lisättiin Porvoossa.

Porvoon EHVI-tuotanto nyt yhteensä (tonnia/vuosi) **250 000**

Korkeaoktaanisen bensiinikomponentin ETBE:n kysyntä kasvaa Euroopassa.

ETBE:tä tuotetaan ja markkinoidaan yhteensä (tonnia/vuosi) **175 000**

Ulkoisessa raportoinnissa Öljynjalostus- ja Komponentit-toimialat muodostavat Öljynjalostus-segmentin.

Komponentit-liiketoiminnasta odotetaan merkittävää kasvualuetta Neste Oilille

- Houkuttelevat kasvunäkymät laadukkaiden liikennepolttoaine- ja voiteluainekomponenttien maailmanlaajuisilla markkinoilla
- Uuden sukupolven biodieselin tuotantolaitos rakenteilla Porvoon jalostamolle
- Tuotannon kasvattamiseen tähtäävien investointimahdollisuuksien selvittäminen jatkuu maailmanlaajuisesti

Komponentit pyrkii vastaamaan kysyntään, joka kohdistuu nyt ja tulevaisuudessa yhä parempiin ja puhtaampiin sekä suorituskyvyltään erinomaisiin liikennepolttoaineisiin ja voiteluaineisiin.

Uuden sukupolven biodiesel

Neste Oil rakentaa Porvoon jalostamolle biodieselin tuotantolaitoksen, jonka tuotannon on määrä käynnistyä kesällä 2007. Tuotanto perustuu yhtiön kehittämään NExBTL-tekniikkaan, jolla kasviöljyistä ja eläinrasvoista valmistetaan korkealaatuista dieselpolttoainetta. Neste Oilin biodiesel on tutkimuksissa todettu erinomaiseksi polttoaineeksi, jolla on poikkeuksellisen hyvät kylmäominaisuudet ja yleinen suorituskyky.

NExBTL-biodiesel

- Neste Oilin kehittämä uuden sukupolven biodiesel
- Käyttää raaka-aineena joustavasti kasviöljyjä ja eläinrasvoja
- Ominaisuudet vastaavat autonvalmistajien tiukimpiakin vaatimuksia
- Vähentää merkittävästi pakokaasupäästöjä
- Sopii käytettäväksi sekoituskomponenttina perinteisissä dieselissä
- Tulee markkinoille kesällä 2007.

Neste Oil selvittää ranskalaisen Total S.A.:n kanssa edellytyksiä yhteisen NExBTL-biodiesellaitoksen rakentamiselle Totalin jonkin eurooppalaisen jalostamon yhteyteen. Yhtiöt

solmivat hankkeen aiesopimuksen kesällä 2005. Jos investointipäätös tehdään, tuotannon on määrä alkaa kesällä 2008.

Neste Oil etsii aktiivisesti myös muita kumppaneita investoidakseen biodieseltuotantoon.

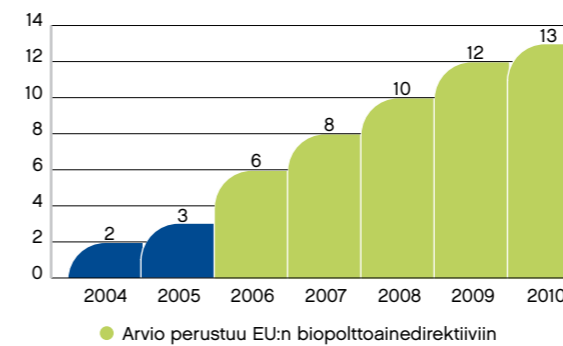
Bensiinikomponentit

Neste Oil tuottaa liikennepolttoaineiden komponentteja, joita sekä käytetään oman reformuloidun bensiinin tuotantona että myydään muille öljy-yhtiöille.

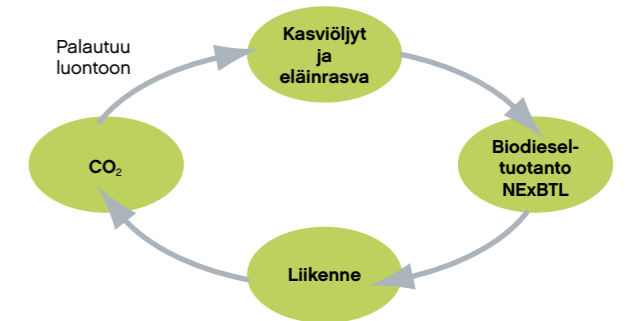
Neste Oil valmistaa bioetanoliin pohjalta ETBE-bensiinikomponenttia Porvoon jalostamolla sekä yhtiön kokonaan omistamassa tuotantolaitoksessa Sinesissä Portugalissa. Porvoon yksikön tuotantokapasiteetti on 85 000 tonnia vuodessa ja Sinesin 50 000 tonnia vuodessa. Lisäksi Neste Oil vastaa Borealisen Ruotsin Stenungsundissa vuosittain tuottaman 40 000 ETBE-tonnin markkinoinnista.

Neste Oil ja Chevron omistavat puoliksi Kanadan Edmontonissa sijaitsevan tuotantolaitoksen, joka tuottaa hiilivetypohjalta bensiinikomponenttia iso-oktaania. Laitoksen tuotantokapasiteetti on 500 000 tonnia vuodessa. Sen tuotanto myydään pääasiassa Kalifornian markkinoille. Aiemmin MTBE:tä valmistanut laitos muunnettiin tuottamaan iso-oktaania vuonna 2002, kun selvisi, että MTBE poistettaisiin vaiheittain käytöstä Kaliforniassa ja muissa Yhdysvaltain osavaltioissa. Laitos käyttää Neste Oilin omaa iso-oktaanin tuotantotekniikkaa (NExOCTANE), joka on alansa markkinajohtaja. Vuoden 2005 lopussa Edmontonin

Biodiesel-markkinat Euroopassa
milj. tonnia



NExBTL:n hiilidioksidikierto



tehtaan oma henkilöstö oli työskennellyt 4 300 päivää ilman poissaoloa johtanutta tapaturmaa.

Lisäksi Neste Oil omistaa 10 % Saudi-Arabian Al-Jubailissa sijaitsevasta MTBE-tuotantolaitoksesta, joka tuottaa vuosittain noin 1 580 000 tonnia MTBE:tä ja 700 000 tonnia polypropeenia. Vuonna 2005 se teki kaikkien aikojen MTBE-tuotantoennätyksensä. Neste Oil on ilmoittanut aikomuksestaan myydä osuutensa Al-Jubailin tuotantolaitoksesta voidakseen keskittyä ydintoimintoihinsa.

Voiteluaineiden perusöljyt

Autoteollisuuden kovennevat laatuvaatimukset kasvattavat voiteluaineiden tuotannossa käytettävien ensiluokkaisten perusöljyjen kysyntää. Huippulaatuiset ja rikittömät voiteluainekomponentit ovat yksi Neste Oilin kasvualueista.

Neste Oilin osuus Euroopan PAO-perusöljyn markkinoista on noin 30 %. PAO (polyalfaolefiini) on laadukkaiden synteettisten voiteluaineiden tärkein raaka-aine. Neste Oil tuottaa PAO-perusöljyä Beringenin tuotantolaitoksessa Belgiassa. Vuoden 2005 lopussa Beringenin laitoksen henkilöstö oli työskennellyt lähes 5 300 päivää ilman poissaoloa johtanutta tapaturmaa.

Porvoossa Neste Oil tuottaa vuosittain 250 000 tonnia EHVI-perusöljyä, jota myydään johtaville voiteluaineiden valmistajille ja käytetään yhtiön omissa voiteluaineissa. Porvoon EHVI-yksikön vuotuista tuotantokapasiteettia lisättiin 30 000 tonnilla syyskuussa 2005.

Neste Oil ja bahrainilainen öljy-yhtiö Bapco selvittävät parhaillaan mahdollisuutta rakentaa 400 000 tonnia EHVI-perusöljyä vuodessa tuottava laitos Bahrainiin. Jos laitoksen rakentamisesta päätetään lopullisesti, tuotannon on tarkoitus käynnistyä vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla.

Liikenteen biopolttoaineiden käyttö lisääntyy

Tärkein peruste biopolttoaineiden käytölle liikenteessä on hiilidioksidikierto. Biopolttoaineet sitovat saman määrän hiilidioksidia, joka vapautuu niitä poltettaessa.

Raakaöljyn ja öljytuotteiden korkeat hinnat sekä lisääntyvä ympäristötietoisuus ovat kasvattaneet biopolttoaineiden kysyntää liikenteessä. Euroopassa tätä kehitystä on edistänyt Euroopan unionin biopolttoainedirektiivi, joka kannustaa jäsenmaita nostamaan biopolttoaineiden osuuden 5,75 %:iin liikenteessä käytetystä bensiinistä ja dieselistä vuosikymmenen loppuun mennessä. Monet Euroopan maat ovat jo päättäneet verokannustimista, jotka edistävät biopolttoaineiden käyttöä liikenteessä. Verokannustimia tarvitaan, koska biopolttoaineiden tuotannossa käytettävät raaka-aineet ovat kalliimpia kuin perinteisten fossiilisten polttoaineiden raaka-aineet.

Öljyn vähittäismyynti keskittyy asiakkaisiin

Neste Oil säilytti asemansa öljytuotteiden vähittäismyynnin markkinajohtajana Suomessa ja jatkoi toiminnan kasvattamista Itämeren alueella.



Öljyn vähittäismyynti myy öljytuotteita, nestekaasua ja niihin liittyviä palveluja suoraan loppuasiakkaille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyhtiöt, maatalousyritykset ja öljylämmittäjät. Liikennepolttonesteitä myydään Nesteen asemaverkoston kautta. Muiden tuotteiden myynnistä vastaa oma myyntiorganisaatio.

Öljyn vähittäismyynnin kannattavuus säilyi tasaisena.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli (milj. euroa)
49

Laajentuminen Itämeren alueella jatkuu.

Asemia oli joulukuussa Itämeren alueella
210

Myyntimäärä laski hieman edellisvuodesta

Kokonaismyynti oli (milj. m³)
4,1

Tärkeä kosketuspinta öljytuotteiden loppukäyttäjiin

	2005	Avainluvut Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	2 931	2 374
Liikevoitto, milj. euroa	48	60
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	49	49
Investoinnit, milj. euroa	47	36
Kokonaismyynni, 1 000 m ³	4 115	4 005

- Voimakas panostus asiakkuuksiin koko toimialalla
- Kannattavaa kasvua Pietarin alueella ja Puolassa
- Uutta NEX-automaattiasemakonseptia kehitetään Suomessa

Öljyn vähittäismyynti on tärkeä myynti- ja lanseeraus-kanava Neste Oilin tuotteille. Sen vahvuutena on kattava asemaverkosto Suomessa ja Itämeren alueella, johon kuuluvat Viro, Latvia, Liettua, Puola ja Pietarin alue Venäjällä. Vuoden 2005 lopussa Suomessa oli 889 (873) vähittäismyyntipistettä ja muissa Itämeren alueen maissa 210 (178).

Neste Aviation tarjoaa korkeatasoista palvelua ja laadukkaita tuotteita niin kansainvälisille kuin suomalaisillekin ilmailun ammattilaisille. Toimintaa on noin 20 lentokentällä kotimaassa ja Riikan lentokentällä Latviassa.

Lisäksi Öljyn vähittäismyynnillä on voiteluainetehdas Helsingissä.

Suomessa kireää, kasvua Itämeren alueella

Neste Oil säilytti asemansa öljytuotteiden vähittäismyynnin markkinajohtajana Suomessa. Bensinin vähittäismyynnissä yhtiön markkinaosuus oli 27,2 % (27,6 %) ja dieselissä 40,6 % (41,6 %). Kireä hintakilpailu ja alalla tehdyt asemainvestoinnit ovat tehneet markkina-aseman säilyttämisestä haastavaa. Myös Suomen paperialan työselkkaus alkukesällä 2005, hirmumyrskyt Yhdysvalloissa ja poikkeuksellisen lämmin sää vaikuttivat öljytuotteiden vähittäiskauppaan. Kireä kilpailu Suomen polttoneste-kaupassa jatkuu myös lähitulevaisuudessa. Haasteena on kannattavuuden ja markkina-aseman säilyttäminen.

Neste Oil testasi vuoden 2005 aikana Suomen markkinoilla uutta NEX-automaattiasemakonseptia, joka myy

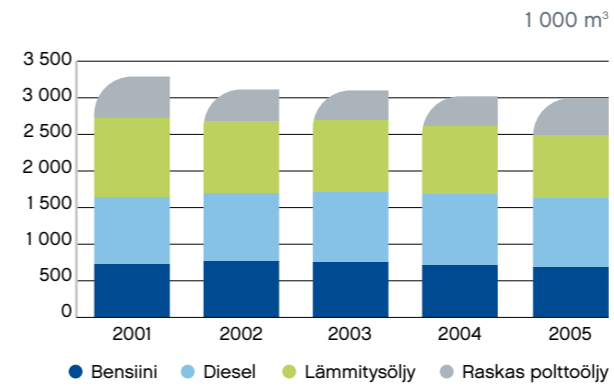
liikennepolttonesteitä nettohintaan. Pilotivaiheesta saadun hyvän palautteen perusteella NEX-konseptin kehittämistä jatketaan vuonna 2006. Uuden asemakonseptin lähtökohdiana on tarjota asiakkaille mahdollisimman edullista polttonestettä ja vastata muiden automaattiasemaketjujen hintakilpailuun. NEX-asemia oli vuoden 2005 lopussa 11. NEX-konseptin uskotaan vahvistavan Neste Oilin asemaa markkinajohtajana liikennepolttonesteiden vähittäiskaupassa.

Neste Oil aloitti ensimmäisenä Suomessa urealiuoksen jakelun Neste-verkoston kautta. Pääosa eurooppalaisista dieselkäyttöisten hyötyajoneuvojen valmistajista on siirtynyt SCR-teknologiaan täyttääkseen vuonna 2005–2006 voimaan tulevan Euro IV -päästöstandardin. SCR-katalysaattorissa käytetään standardoitu AdBlue-nimistä urealiuosta. Urealiuosta on jakelussa Rovaniemen, Raision, Nurmijärven ja Vantaan D-asemilla.

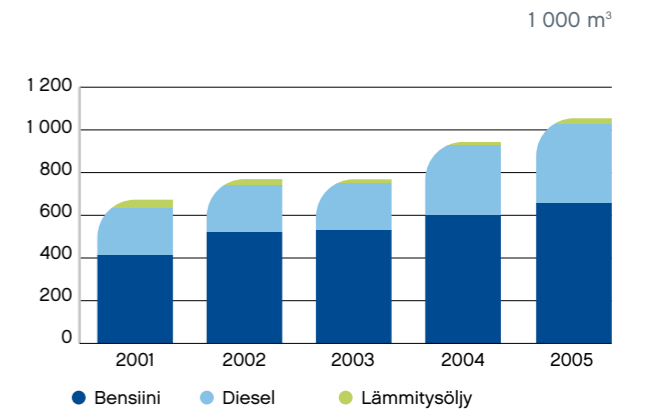
Itämeren alueella toiminta laajenee edelleen. Neste Oil on merkittävä liikennepolttonesteiden vähittäismyyjä Virossa, Latviassa, Liettuaissa, Puolassa ja Pietarin alueella Venäjällä. Öljyn vähittäismyynnin liiketoiminta kehittyi erityisen suotuisasti Pietarin ympäristössä, jossa polttonesteiden kulutus kasvoi selvästi voimakkaasta hinnannoususta huolimatta. Asemainvestointien painopiste oli Puolassa. Talousnäkömyien paraneminen mahdollistaa toiminnan laajentamisen myös tulevaisuudessa, ja kasvua odotetaan erityisesti Puolasta ja Luoteis-Venäjältä.

Voiteluainevienti keskittyi Venäjälle ja IVY-maihin.

Suomen myyntimäärät ovat pysyneet melko vakaina...



...kun taas Itämeren alueen myynti kasvaa



Jatkuvaa kehittämistä

Vuonna 2004 aloitettu määrätietoinen asiakkuuksien kehittämistyö jatkui ja koskee nyt koko Öljyn vähittäismyynti-toimialaa. Työn tavoitteena on parantaa toimintatapoja ja rakentaa entistä pitkäjänteisempiä asiakassuhteita.

Jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti toimialan tavoitteena on saada liiketoiminta-alueen kaikki toiminnot käsittävät ISO 9001, ISO 14001 ja OHSAS 18001-standardien mukaiset sertifiikaatit vuonna 2006.

Lähipuolien haasteisiin vastaaminen edellyttää Öljyn vähittäismyynniltä asiakkuuksien osaamista, onnistunutta tuote- ja palvelustrategiaa sekä kilpailukykyistä kokonais-tarjontaa.

Asemaverkosto Suomessa 31.12.2005

Omistajavetoiset Neste-asemat	185
Muut Neste-asemat	109
A24-automaattiasemat	179
NEX-automaattiasemat	11
Futura Partners -myyntipisteet	83
D-asemat	322
Yhteensä	889

Asemaverkosto Itämeren alueella 31.12.2005

Neste-asemat	23
A24-automaattiasemat	183
D-asemat	4
Yhteensä	210

Shipping varmistaa joustavan logistiikan

Shipping säilytti vahvan aseman Itämeren raakaöljykuljetuksissa vuonna 2005.



Neste Shipping kuljettaa raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja niin konsernin kuin ulkoisten asiakkaiden käyttöön turvallisesti, laadukkaasti ja kilpailukykyisesti. Shipping varmistaa raakaöljyn saannin Neste Oilin jalostamoille oikea-aikaisesti ja häiriöttömästi sekä kuljettaa valmiit öljytuotteet Neste Oilin asiakkaille.

Rahtien hinnat laskivat vuoden 2004 ennätystasolta.

Aframax
Worldscale -indeksi
oli keskimäärin
164 pistettä

Shippingin kannattavuus säilyi tasaisena.

Vertailukelpoinen
liikevoitto oli
(milj. euroa)
85

Laivasto kuljetti yhteensä 40 miljoonaa tonnia.

Laivaston
käyttöaste oli
92,2 %

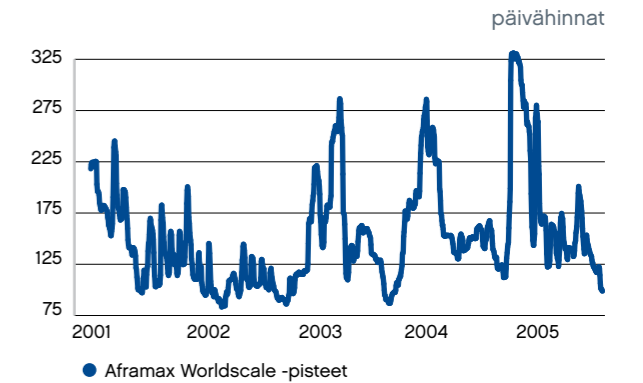
Merikuljetuksista vastaa noin 30 tankkerin laivasto

	Avainluvut	
	2005	Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	352	339
Liikevoitto, milj. euroa	87	113
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	85	94
Investoinnit, milj. euroa	24	77
Toimitukset yhteensä, milj. tonnia	40,2	40,7
Laivaston käyttöaste, %	92	93

- Laivaston käyttöaste säilyi korkeana
- Pohjanmeren rahtitasot pysyivät hyvällä tasolla, mutta laskivat edellisvuodesta
- Meksikonlahden hirmumyrskyt korottivat tuoterahntasoa maailmanlaajuisesti



Itämeren raakaöljyrahtitasot vaihtelevat eri vuodenaikoina



Vuonna 2005 Shipping kuljetti 40 miljoona tonnia (41 milj.), josta puolet kolmansille osapuolille.

Laivaston käyttöaste oli vuonna 2005 korkea, tosin edellisvuotta alempi suunniteltujen telakointien ja muiden huoltotöiden takia.

Laivasto ja operaatiot

Neste Oililla oli vuoden 2005 lopussa 27 tankkeria, joista 9 on raakaöljytankkereita ja 18 tuotetankkereita. Lisäksi laivastoon kuuluu kolme hinaajaa ja kaksi puskuproomuyhdistelmää. Laivaston kuljetuskapasiteetti on noin miljoona dw-tonnia.

Shippingin laivaston käytöstä noin puolet on Neste Oilin omia kuljetuksia ja puolet myydään ulkoisille asiakkaille. Shipping turvaa joustavan ja viiveettömän raakaöljyvirran Neste Oilin jalostamoille sekä öljytuotteiden turvalliset kuljetukset yhtiön asiakkaille. Ulkoisille asiakkaille myytyjen kuljetusten avulla varmistetaan kilpailukyky, joustavuus sekä laivojen korkea käyttöaste.

Shippingin laivastossa on yhtiön omia sekä bareboat- (pelkkä laiva) ja aikarahdattuja (laiva ja sen henkilöstö) aluksia. Tarvittaessa käytetään myös matkarahtausta (yksittäinen matka) tasoitamaan kysynnän vaihtelua. Yhtiö omistaa noin kolmanneksen aluksista.

Shippingin päätoiminta-alueita ovat Itämeri, Pohjanmeri ja Pohjois-Atlantti. Päämarkkinat ovat Luoteis-Euroopassa. Raakaöljyä kuljetetaan pääasiassa Itämerellä ja Pohjanmerellä. Öljytuotteita ja kemikaaleja kuljetetaan

ensisijaisesti Pohjois-Eurooppaan ja Suomeen. Bensiiniä viedään myös Yhdysvaltoihin ja Kanadaan.

Turvallisuus on tärkeä menestystekijä Shippingille. Öljyä kuljetetaan ainoastaan kaksoisrunkoisilla tai osittain kaksoisrunkoisilla säiliöaluksilla. Kaikki alukset ovat jäävahvistettuja, millä varmistetaan öljykuljetukset talvikaan. Henkilöstöltä edellytetään myös jää- ja talvimerenkulkuosaamista, sillä Neste Oilin jalostamot ovat ainoat jalostamot maailmassa, jotka ovat joka talvi jäätyvän meren takana.

Turvallisuuteen on panostettu myös väylillä. Shippingin saattohinaajat varmistavat kaikki yli 40 000 tonnin raaka- ja tuotekuljetukset yhtiön satamiin ja satamista pois kiinnittymällä tankkerin perään. Mikäli ohjausjärjestelmään tulee häiriö, hinaaja pysäyttää aluksen turvallisesti väylälle. Turussa sijaitsevan simulaattorin avulla viranomaiset, alustemme päällystö ja hinaajien päällystö voivat harjoitella eri tilanteita. Saattohinaajat voidaan myös varustaa tarvittaessa öljyntorjuntakalustolla.

Raakaöljyrahtien talvimaksut laskivat

Pohjanmeren raakaöljyn rahtitaso oli vuonna 2005 keskimäärin 164 Worldscale-pistettä (188). Rahtitason 13 %:n lasku vuoden 2004 ennätystasosta johtui osittain lämpimämmän alkutalven myötä laskeneista rahtihintojen talvimaksuista.

Tuoterahntien hinnat perustuvat pääasiassa vuotuisiin sopimuksiin, joiden taso oli hieman korkeammalla kuin

vuonna 2004. Rahtitaso Atlantin yli ulottuvassa liikenteessä oli korkea toisen neljänneksen lopussa Meksikonlahden hirmumyrskyjen johdosta. Vastaavasti polttoaine- ja aikarahntikustannukset nousivat vuoden aikana.

Strategiset toimenpiteet

Laivaston uudistamista jatkettiin vuonna 2005, jolloin valmistui kaksi uutta tuotetankkeria, Neste ja Suula. Neste Oilin ja ruotsalaisen Concordia Maritimen yhteisyrityksellä on rakenteilla kaksi 75 000 dw-tonnin Panamax-luokan säiliöalusta, jotka Neste Oil aikarahtaa käyttöönsä. Ensimmäinen alus valmistuu vuonna 2006 ja toinen vuonna 2007. Laivat on tarkoitettu turvaamaan Neste Oilin bensii-nikuljetukset Pohjois-Amerikkaan.

Neste Oilin laivasto vuoden 2005 lopussa

- 9 raakaöljytankkeria, joista yhtiö omisti 3
- 18 tuotetankkeria, joista yhtiö omisti 7
- 2 puskuproomuyhdistelmää, jotka molemmat yhtiön omistamia
- 3 hinaajaa, joista yhtiö omisti yhden

www.nesteshipping.com

DAT-alukset Shipping on ollut edelläkävijä DAT (Double Acting Tanker) -teknologian hyödyntämisessä talvimerenkulussa. Raakaöljytankkerit Tempera ja Mastera kulkevat sulassa vedessä etuperin ja paksussakin jäässä itsenäisesti takaperin. Ne pystyvät huolehtimaan raakaöljytoimituksista Neste Oilin jalostamoille vaikeimmissakin Itämeren jääoloissa.

Vastuullisuus tukee liiketoimintaa

Neste Oilissa uskotaan, että yritysten on välttämätöntä käyttäytyä vastuullisesti menestyäkseen ja säilyttääkseen sidosryhmien luottamuksen. Viime kädessä kysymys on siitä, kuinka vetovoimainen ja hyvin hoidettu yritys on, mitkä ovat sen päämäärät ja kuinka onnistuneesti eri sidosryhmien tarpeet on toiminnassa tasapainotettu, koskevat ne sitten henkilöstö-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioita tai yhteiskunnallisia asioita yleisesti.

Vastuullinen toimintatapa on yksiselitteisesti keino saavuttaa liiketoiminnan tavoitteet. Samalla se on yhtiön arvojen mukainen tavoite: on tärkeää toimia kestäväällä tavalla. Sekä terveys-, turvallisuus- että ympäristösuoritukset ovat suoraan riippuvaisia siitä, kuinka järjestelmällistä ja vakaalla pohjalla toiminta on.

Kaikki muutokset markkinatilanteessa ovat mahdollisuuksia niille toimijoille, jotka ovat riittävän nopealiikkeisiä vastaamaan markkinoiden odotuksiin. Neste Oilin toimintahistoriassa on useita esimerkkejä edelläkävijyydestä etenkin tuotelaatujen suhteen.

Suomalainen lähestymistapa

Neste Oilin jalostamot ja pääosa työntekijöistä ovat Suomessa. Kansallisella työterveyshuollolla on pitkät perinteet ja yhtiön työterveyshuollolla erittäin korkeatasoinen osaaminen ja koulutustaso. Muita kansallisia, vastuullisuuteen liittyviä tekijöitä ovat poliittinen vakaus, kunnioitus lakia kohtaan sekä yhteistoiminta myös viranomaisten kanssa. Toimipaikoilla käydään aktiivista vuorovaikutusta naapuriyhteisöjen kanssa.

Neste Oilin yhteiskunnallinen merkitys on mittava. Kehittyvä ja kasvava yritys aiheuttaa suoria ja välillisiä vaikutuksia ja tuottaa nostetta muulle taloudelle. Taloudellisen jalanjäljen osatekijöitä ovat yrityksen ja sen työntekijöiden maksamat verot, vientitulot sekä omistajille maksetut osingot. Tavoitteena on kehittää yhtiötä vastuullisesti, myönteisesti yhteiskunnan osana.

Neste Oilin tavoitteena on huolehtia mahdollisimman sujuvasta yhteistoiminnasta työntekijöiden kanssa. Yhtiön ja henkilöstön edustajien kesken on sovittu konserniyhteistyön järjestämisestä. Työn tavoitteena on lisätä ja kehittää yhteistyötä suomalaisessa Neste Oil -konsernissa sekä henkilöstön ja työnantajan välillä että eri konserniyhtiöiden henkilöstön ja henkilöstöryhmien kesken. Henkilöstö valitsee edustajansa kotimaiseen konserniyhteistyökokoukseen yhteistoimintalain periaatteiden mukaisesti.

Vastuuraportoinnista

Neste Oil on ollut edelläkävijä ympäristöasioihin ja yhteiskuntavastuuseen liittyvässä raportoinnissa. Sen edeltäjän Neste Oyj:n ympäristöraportti vuodelta 1999 on edelleen ainoana suomalaisena voittanut European Environmental Reporting Award -palkinnon.

Vuonna 2005 Stock at Stake arvioi Neste Oilin parhaaksi sekä ympäristö- että yleisessä sarjassa tutkimuksensa, jossa selvitettiin öljy-yhtiöiden vastuullisuutta kuluttajajärjestö ICRT:n mittareilla.

Neste Oil on myös valittu vastuulliseen sijoittamiseen liittyvään Ethibel Excellence -rekisteriin.

Neste Oilin jalostamot ovat julkaisseet kymmenen vuoden ajan vapaaehtoisia HSE-raportteja, jotka tarjoavat paikallisille sidosryhmille tärkeää tietoa jalostamojen toiminnasta ja vaikutuksista.

Ympäristöriskit ja vastuut hallitaan



Neste Oilin tavoitteena ovat erinomaiset toiminnalliset ja taloudelliset tulokset. Se pitää sisällään pyrkimyksen huipuluokan turvallisuussuoritukseen sekä riskien ja vastuiden minimointiin. Yhtiö haluaa olla selvillä toimintaansa liittyvistä vaaroista ja ympäristölle tai terveydelle aiheutuvista riskeistä.

Neste Oilin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteet (HSE-periaatteet):

- Kehitämme, valmistamme ja toimitamme asiakkaillemme aiempaa turvallisempia ja ympäristöä vähemmän kuormittavia tuotteita ja teknologioita
- Noudatamme toiminnassamme aina lainsäädäntöä ja meille myönnettyjä lupia
- Pidämme hyvää terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE-asioiden) hoitoa luonnollisena osana liiketoimintaamme ja pyrimme alan riskien tehokkaaseen hallintaan
- Tuemme päätöksenteossa kestävää kehitystä sekä toimimme vastuullisesti yhteiskunnassa ja luonnonvarojen käytössä
- Sitoudumme Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan.

Neste Oilissa ymmärretään, että kansalaiset saattavat kokea vaaroihin ja riskeihin liittyvää huolta ja pelkoa. Asiantuntija-arviot ja tekniset tiedot eivät riitä synnyttämään täyttä luottamusta. Siksi yhtiö on jatkuvasti halukas keskustelemaan sidosryhmien kanssa ja julkaisee vuosittain jalostamoiden ympäristöraportit erityisesti laitosten naapureita ajatellen.

Pääosa Neste Oilin tuotteista valmistetaan Porvoon ja Naantalien öljynjalostamoissa, jotka molemmat ovat teknisesti korkeatasoisia. Osaaminen on kattunut järjestelmällisen ja määrätietoisen työn ansiosta. Käytössä on korkealaatuista tekniikkaa, jota käytämme ISO 14001, ISO 9001:2000 ja OHSAS 18001 -standardien vaatimukset täyttäen.

Koko henkilöstö on saanut HSE-koulutusta. Oman henkilöstön lisäksi koulutetaan säännöllisesti yhtiölle työskentelevien kuljetusyritysten kuljettajia. Samalla edellytetään, että näiden yritysten toimintajärjestelmät täyttävät ISO 14001 -standardin vaatimukset. Myös jalostamalueilla työskentelevien palveluntuottajien ja urakoitsijoiden työntekijöitä koulutetaan säännöllisesti turvallisuusasioissa.

HSE-investoinnit

Vuonna 2005 Neste Oilin HSE-investoinnit olivat 36 miljoonaa euroa (36 milj.), joka on 5 % yhtiön kokonaisinvestoinneista. Jos investointi tähtää selkeästi turvallisuus- tai ympäristöominaisuuksien parantamiseen, se lasketaan kokonaan HSE-investoinniksi. Muussa tapauksessa vain HSE-asioihin kuuluva osa hankkeesta luetaan mukaan HSE-investointeihin. Parhaillaan ovat käsiteltävänä molempien jalostamoiden ympäristöluvut, mutta yhtiö ei odota lähivuosina niistä johtuvia investointitarpeita, joilla olisi olennaista merkitystä yhtiön taloudelliseen tulokseen.

HSE-kustannuksia seurataan järjestelmällisesti. Vuonna 2005 HSE-käyttökustannukset olivat noin 47 miljoonaa euroa (38 milj.). Käyttökustannuksiin lasketaan mukaan muun muassa ilman ja maaperän suojeleluun, jätevesien käsittelyyn ja jätehuoltoon sekä palontorjuntaan liittyvät kulut.

Ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen tuotestrategiassa pitää yhtiön tuotteet kilpailukykyisinä ja avaa niille uusia markkinoita. Huolellinen ja laadukas toiminta tuo aina myös säästöjä. Niitä saadaan myös esimerkiksi satamamaksuista, kun käytetään turvallisia laivoja. Kustannuksia voidaan välttää myös ennakoimalla tulevia määräyksiä ja edistämällä turvallisuuskulttuuria.

sisältyy vahingon kestoon ja siitä ilmoittamiseen liittyviä rajoituksia. Vähitellen tapahtuvaa ympäristön saastumista ei ole vakuutettu. Nämä tapaukset ja muut ympäristövaikutukset, jotka eivät kuulu vakuutuksen piiriin, selvitetään vuosittain. Tarpeen mukaan tehdään riskinarvioita ja varauksia.

Ympäristölainsäädäntö kehittyi edelleen nopeasti Neste Oilin toiminta-alueella. Nykyiseen tai valmisteilla olevaan lainsäädäntöön ei sisälly määräyksiä, joihin mukautumisesta aiheutuisi tulevaisuudessa Neste Oilin tulokseen tai taloudelliseen asemaan olennaisesti vaikuttavia kustannuksia.

► liasetuksen REACH:n (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) määräykset. REACH-järjestelmä edellyttää, että yritykset, jotka valmistavat tai tuovat maahan kemikaalia yli tonnin vuodessa, joutuvat rekisteröimään kemikaalin yhteiseen tietokantaan.

Neste Oil sitoutui alkuvuonna 2006 uudistettuun Responsible Care Global Charteriin, jonka tavoitteet yhdistyvät UN Global Compactin kanssa.

Turvallisuuskulttuurin luominen

Yhtiössä on tehty järjestelmällistä työtä vahvan turvallisuuskulttuurin luomiseksi. Yhteistä ymmärrystä ja myönteistä asennetta turvallisuusasioihin on edistetty uusilla turval-

Alukset, jotka ovat Green Award -sertifioituja saavat 6 %:n alennuksen satamamaksuista Rotterdamissa. Vuonna 2005 Neste Oilin alukset säästivät sikäläisiä satamamaksuja 226 000 euroa. Green Award on seuraavilla aluksilla: Natura, Tervi, Palva, Mastera ja Tempera.

Määräystenmukaisuus

Toiminta yhtiön laitoksilla oli pääosin lupien ja määräysten mukaista. Porvoon jalostamon jätevesien puhdistuslaitoksella oli kuitenkin käyntihäiriöitä alkuvuonna, minkä vuoksi jalostamon öljypäästö mereen ylitti luparajan tammikuussa ja seisokkiin valmistauduttaessa elokuussa, mutta haittoja merialueella ei kuitenkaan todettu. Fosfori-

Korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai merkittäviä tuotannon keskeytyksiä aiheuttaneita onnettomuuksia ei sattunut vuonna 2005.



Ympäristövastuut

Yhtiön pörssilistautumista varten teetettiin vuoden 2004 alussa mahdollisten ympäristövastuiden selvitys kaikista konserniyhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä, joissa yhtiöllä on vähintään 50 %:n omistusosuus. Tunnetuilla vastuilla ja vastuuriskeillä ei arvioida olevan vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Aiemman toiminnan aiheuttamaa maaperän ja pohjaveden pilaantumista on selvitetty yhtiön jalostamoilla ja muilla konsernin merkittävillä toimipaikoilla. Jalostamoilla on käytössä pohjaveden hallintajärjestelmä ja huolto-aseilla toteutetaan riskienhallintaohjelmaa, johon liittyen suurin osa yhtiön asemista on tutkittu ja tarvittaessa puhdistettu. Ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 8,7 miljoonaa euroa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä IFRS-säännösten mukaisesti.

Yhtiön toiminnassa ei sattunut vuonna 2005 korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai merkittäviä tuotannon keskeytyksiä aiheuttaneita onnettomuuksia. Päästöt ovat oleellisesti vähentyneet ja pysyneet pääsääntöisesti viranomaisluvuissa määritellyissä rajoissa. Riski ympäristövahinkojen syntyyn on vähäinen.

Neste Oilin konsernivastuuvakuutuksella on katettu äkilliset ja odottamattomat ympäristövahingot kaikkialla maailmassa. Vakuutusmäärä on 300 miljoonaa euroa vahinkoa kohti. Yhdysvalloissa ja Kanadassa vakuutukseen

Ilmastokysymykset

Energiamarkkinavirasto myönsi ensimmäisellä neljänneksellä molemmille Neste Oilin öljynjalostamoille kasvi-huonekaasujen päästöluvut. Luvut sisältävät päästöjen seuranta- ja raportointia koskevat määräykset. Valtioneuvoston myöntämät päästöoikeudet saatiin vuoden 2004 lopulla, eikä Neste Oil ole osallistunut kaupankäyntiin päästöoikeuksilla. Porvoon jalostamon Diesel-projektin valmistuttua yhtiöllä saattaa olla tarve ostaa pieni määrä lisäoikeuksia.

Päästöoikeuksien hinnat on sisällytetty operatiivisiin johtamismalleihin. Hinnat päivitetään systemaattisesti ja ne vaikuttavat muun muassa Porvoon jalostamon voimalaitoksen polttoainevalintoihin. Näin päätöksenteossa otetaan huomioon raskaan polttoöljyn polttamisesta johtuvat hiilidioksidipäästöjen lisäkustannukset.

Vastuu tuotteesta

Neste Oil on sitoutunut kansainväliseen kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelmaan. Erityisenä painopisteenä tässä työssä on Vastuu tuotteesta -työ (Product Stewardship), johon suuntaan on siirrytty perinteisestä tuotantopaikkojen ympäristö- ja turvallisuuskysymysten hoitamisesta.

Yhtiössä on perustettu projekti varmistamaan, että yhtiö täyttää EU:n komission ehdottaman uuden kemikaal-

lisuustarkastuksilla, parannelluilla toimenpiteillä, johdon sitoutumisella sekä mittavilla koulutusohjelmilla.

Työturvallisuuden tärkein mittari on tapaturmataajuus (LWIF). Se kertoo poissaoloon johtavien tapaturmien määrän miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2005 LWIF-luku oli 4,9 (4,0). Vuoden aikana sattui yhteensä 34 tapaturmaa. Vuoden LWIF-tavoite oli 3.

Porvoon jalostamon suunnitellun huoltoseisokin aikana jalostamolla työskenteli yhteensä 2 300 eri aliura-koitsijoiden työntekijää. Seisokin LWIF-lukema oli 4,7, kun tavoite oli alle 5. Vuoden 2001 seisokin LWIF-lukema oli 33.

Naantalın jalostamolla sattui urakoitsijan työntekijän tapaturmainen kuolemantapaus helmikuussa 2005.

Neste Oililla on pelkästään kaksoisrungolla tai osittaisella kaksoisrungolla varustettuja omia laivoja. Ulkopuolinen tonnisto täyttää Neste Oilin vaatimukset mm. kaksois-pohjan suhteen. Suomen öljysuojamaksu peritään kaksinkertaisena, jos öljy kuljetetaan yksipohjaisella aluksella. Neste Oil maksoi 2005 öljysuojamaksuja yhteensä 6 miljoonaa euroa. Kuljetukset on vakuutettu kolmansille osapuolille koituvien vahinkojen varalta. Vakuutussumma on 1 000 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Rotterdamilainen Green Award Bureau myöntää Green Award -tunnuksen aluksille, joiden toiminta ja rakenne todetaan tarkastuksessa ympäristön kannalta turvalliseksi.

päästölle asetettu raja ylittyi elokuussa ja seisokin jälkeen lokakuussa ilmeni käyntihäiriö, jonka vuoksi typpipäästölle annettu kuukausitason raja ylittyi. Ylitysten syyt on selvitetty, korjaaviin toimiin on ryhdytty ja päästöt on saatu lupien mukaisiksi.

Yhtiön muissa toimipisteissä on toiminta ollut koko vuoden terveys-, turvallisuus- ja ympäristölupien ja -määräysten mukaista.

Vuonna 2001 Naantalın jalostamolla tapahtuneen öljyvahingon oikeuskäsittely jatkuu edelleen. Yhtiöltä ei vaadittu vahingonkorvauksia eikä yhtiölle tuomittu vaadittua yhteisösakkoa, mutta Turun seudun käräjäoikeus määräsi sakkorangaistuksen neljälle yhtiön palveluksessa olevalle. Kaikki osapuolet valittivat tuomiosta hovioikeuteen.

Lisätietoja HSE:stä sivuilla 112–114.

Innostuneisuus ja osaaminen luovat menestystä

- Vuonna 2005 Neste Oilin henkilöstö oli mukana luomassa uuden pörssiyhtiön toimintamalleja
- Muutos synnytti positiivista yritteliäisyyttä ja innostuneisuutta
- Diesel-projekti ja biodiesel-laitoksen rakennustyöt etenivät Porvoossa ja ovat osoitus korkeatasoisesta osaamisesta, erinomaisesta yhteistyöstä ja henkilökunnan joustavuudesta.

Suuntana tulevaisuus

Neste Oilin tavoitteena on olla johtava pohjoiseurooppalainen öljy-yhtiö. Tämä edellyttää henkilöstöltä korkeaa ammattitaitoa, sitoutumista haastaviin tavoitteisiin ja joustavaa yhteistyötä niin yhtiön sisällä kuin ulkopuolisten verkostojen kanssa.

Yksi keskeisistä henkilöstöjohtamisen prosesseista ovat vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut. Näiden keskusteluiden avulla varmistetaan, että tavoitteet ovat haasteellisia ja oikein ymmärrettyjä. Kehityskeskustelut tukevat päivit- täisjohtamista ja antavat tilaisuuden molemminpuoliseen palautteen antoon ja niiden perusteella voidaan suunnata osaamisen kehittämistä oikein. Jo vuosia nämä keskustelut ovat toteutuneet eri puolella yhtiötä lähes 100-prosentti- sesti.

Henkilöstön kehittäminen liitetään läheisesti liiketoiminnan pitkän aikavälin strategiaan tavoitteisiin. Kehitys- suunnitelmat kulkevat luontevasti mukana suoritusjohta- misprosessissa. Näin taataan Neste Oilin menestyminen myös tulevaisuudessa. Yksi keskeisimmistä kehittämisen painopisteistä on ollut turvallisen työympäristön kehittämi- nen. Jokainen nesteoililainen on osallistunut turvallisuus- koulutukseen. Tavoitteena on lisätä jokaisen vastuuta omasta, työyhteisön ja ympäristön turvallisuudesta. Vas- tuullisuus ja ennaltaehkäisy ovat tärkeimmät tekijät turval- lisen työympäristön rakentamisessa.

Yrityksen sisäinen tehtäväkierto tarjoaa oivallisen mah- dollisuuden osaamisen kehittämiseen ja laajentamiseen.

Samalla varmistetaan sisäisen yhteistyön saumaton suju- vuus. Myös laajasti käytössä oleva hankevastuujärjestelmä takaa erilaisten huippuosajien kohtaamisen liiketoimin- nan investointi- tai kehitysprojekteissa.

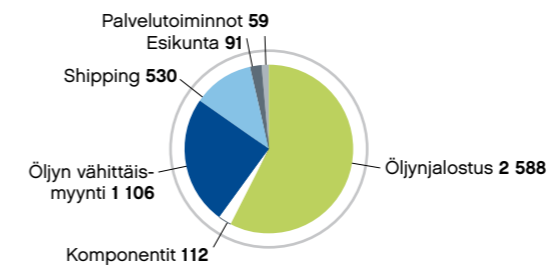
Työyhteisön toimivuutta ja ilmapiiriä mitataan vuosit- ain tehtävällä henkilöstötyytyväisyyskyselyllä. Viimeisim- mät tulokset kertoivat henkilöstön korkeasta motivaatiosta ja innostuneisuudesta uuden yhtiön rakentamisessa. Vastausaktiivisuus kohosi ennätyskellisesti liki 82 %:in. Tulokset käsitellään esimiesten johdolla jokaisessa liike- toimintayksikössä ja toimipaikassa työyhteisön edelleen kehittämiseksi.

Neste Oilia rakentamassa

Koko henkilöstö oli mukana rakentamassa huhtikuussa Helsingin Pörssiin listautunutta Neste Oilia. Henkilöstö- työn toimintamalleja ja -prosesseja uudistettiin vastaa- maan uuden pörssiyhtiön tarpeita. Henkilöstötyön paino- pistealueita määriteltiin yhdessä henkilöstön ja johdon kanssa.

Henkilöstötyön kehittämiseen liittyy olennaisena osana myös vuoden alussa alkanut henkilötietojärjestelmän kehittämistyö. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2006 alussa. Järjestelmällä hallitaan henkilöstön ja orga- nisaatioiden perustietoja, rekrytointiprosessia, koulutus- tietoja, raportointia sekä palkantarkistusprosessia. Myö- hemmin otetaan käyttöön lisää toiminnallisuuksia, jotka tukevat henkilöstötyön prosesseja entistä laajemmin ja

Henkilöstön määrä toimialoittain 31.12.2005



Neste Oilin arvoprosessi käynnistettiin syksyn 2005 aikana. Prosessin osana koko henkilöstö mietti nykyistä toimintakulttuuria ja uuden yhtiön tulevia arvoja. Tämä toteutettiin laajalla arvokyselyllä, jonka perusteella laaja- pohjaiset asiantuntijaryhmät ja johto linjaavat ja lopulta hallitus hyväksyy uudet Neste Oilin arvot. Tavoitteena on löytää yhteinen arvopohja, joka auttaa yhtiötä kohtaamaan strategiset haasteet. Koko henkilökunta osallistuu arvokes- kusteluihin vuoden 2006 aikana.

Innostus ja motivaatio korkealla

Vuosi 2005 oli monessa mielessä mielenkiintoinen ja haasteellinen. Neste Oilin liiketoimintaorganisaation ja



tehokkaammin. Järjestelmästä tulee kaikkien esimiesten ja koko henkilökunnan työväline vuoden 2007 ensimmäi- sellä neljänneksellä.

Uuden yhtiön yhteistoimintamallia rakennettiin yhdessä henkilöstöryhmien nimeämien edustajien kanssa. Tavoitteena oli saada aikaan toimiva ja vuorovaikutteinen ratkaisu, joka tarjoaa mahdollisuuden käsitellä konsernin ajankohtaisia asioita sekä vaihtaa ajatuksia ja kokemuksia henkilöstön ja johdon välillä. Samassa yhteydessä on neu- voteltu henkilöstön keskeisten etuuksien ja palkitsemisen toimintamallien jatkumisesta uudessa yhtiössä. Neste Oilin henkilöstörahoisto perustettiin huhtikuussa 2005. Vuonna 2005 Neste Oil maksoi edellisvuoden suorituksen perusteella henkilöstölleen bonuspalkkioita keskimäärin 11,23 % vuosiansioista.

Työntekijöiden palkkausjärjestelmän ja toimihenkilöiden pätevyuden arviointijärjestelmän kehittäminen aloitettiin yhteistyössä henkilöstön kanssa.

Neste Oilin tasa-arvopolitiikkaa ja -suunnitelmaa on linjattu ja täsmennetty konsernin johdon ja henkilöstön kesken uuden tasoarvolainsäädännön pääsisällön pohjalta. Myös vuoden 2005 henkilöstötutkimuksessa selvitettiin tarkemmin tasoarvon toteutumista yhtiössä.

Syksyllä käynnistetyssä osaamisen hyödyntämishank- keessa Neste Oilin ydinosaamiset kartoitetaan yhtiön eri puolilla. Sen pohjalta kehitetään erilaisia ja mahdollisesti uusia vaihtoehtoja liiketoiminnan menestyksen ja kasvu- edellytyksien turvaamiseksi.

konsernin rakentaminen tarjosivat monelle mahdollisuu- den uuteen tehtäväalueeseen; tehtäväkiertoja toteutuikin yhtiön sisällä ennätyskellinen määrä. Yhtiön palkkatiin paljon uusia avainhenkilöitä vastaamaan pörssiyhtiön itse- näisestä tulevaisuudesta.

Kahden mittavan projektin – Diesel ja biodiesel – rakennushankkeet etenivät Porvoon jalostamolla ja niiden onnistuneeseen toteutumiseen tarvittiin runsaasti lisävoi- mia. Nämä hankkeet ovat tuoneet tullessaan Porvoon alueelle reilusti yli sata uutta työpaikkaa. Hankkeiden toteutus ja rakentaminen ovat suomalaisen osaamisen ja innovaation oivallinen osoitus. Yhtiön menestys perustuu henkilökunnan huippuosaamiseen ja teknologiseen edel- läkävijyyteen.

Neste Oil pitää huolta liiketoiminnan jatkuvuudesta ja korkean ammattitaidon siirtämisestä tuleville sukupolville rekrytoimalla lähivuosina ammattitaitoisia ja monipuolisia osajia. Heidän perehdyttämisenä ja kehittämisenä sekä sitouttamisensa yhtiön tavoitteisiin on ensiarvoisen tär- keää. Kokemuseräisen tiedon siirtäminen tuleville työnte- kijöille takaa öljyliiketoiminnan osaamisen myös tulevai- suudessa.

Lisätietoja henkilöstöstä sivuilla 115–116.

Itsenäisen riskienhallinnan järjestäminen

- Neste Oilille oma riskienhallintaohjelma
- Yleinen riskienhallintapolitiikka sekä sitä tukevat politiikat ja ohjeet laadittiin ennen yhtiön listautumista Helsingin Pörssiin
- Yhtiön tärkeimpiä riskiluokkia varten on laadittu kokonaisvaltaiset riskienhallintakäytännöt

Riskienhallinnan rooli ja tavoitteet

Öljynjalostusteollisuuden luonteen vuoksi Neste Oil altistuu markkina-, vastapuoli-, sopimus- ja liiketoimintariskeille sekä muille riskeille, joita ovat ympäristö-, terveys- ja turvallisuusriskit, IT- ja tietoturvariskit sekä yleiset poliittiset ja toiminnan säätelyyn liittyvät riskit. Nämä riskit on otettu huomioon konsernin riskienhallintaohjelmassa, jonka tarkoituksena on tukea Neste Oilin strategisten tavoitteiden sekä liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Markkinoilla, liiketoiminnassa ja muissa asioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia seurataan ohjelman mukaisesti. Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran heilahtelun vähentämiseen. Samalla pyritään turvaamaan tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus-tilanne yhtiön tarpeiden mukaisesti.

Herkkyyksianalyysi

Tärkeimmät Neste Oilin kannattavuuteen vaikuttavat markkinariskit ovat hyödykkeiden hintariskit ja valuuttariskit.

Oheisessa taulukossa on kuvattu sitä, miten Neste Oilin tärkeimpien hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2006. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Herkkyydet 2006

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia	
10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	+/- 80–100 miljoonaa euroa
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 dollarilla tynnyriltä	+/- 100 miljoonaa US dollaria
Raakaöljyn hinnan muutos 1,00 dollarilla tynnyriltä	+/- 10 miljoonaa US dollaria
Raakaöljyn rahtimaksujen muutos kymmenellä Aframax Worldscale -pisteellä	+/- 15 miljoonaa US dollaria

Hintatekijöiden vaikutukset esitetään US dollareina, koska se on kansainvälisen öljyliiketoiminnan laskutusvaluutta.

Riskienhallintaperiaatteet

Neste Oil pyrkii rajoittamaan yhtiön liiketoimintoihin kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallitus on hyväksynyt yhtiön yleiset riskienhallintaperiaatteet, joissa on esitetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut. Periaatteet sisältävät ohjeet taloudellisten riskien määrittelyyn, laskentaan, valvontaan ja raportointiin.

Niillä Neste Oilin toimialoilla, joihin kohdistuu markkina- ja rahoitusriskejä, on lisäksi omat, yhtiön toimitusjohtajan hyväksymät riskienhallintaperiaatteensa. Neste Oililla on näiden lisäksi erilliset periaatteet, jotka koskevat konsernirahoitusta, vakuutuksia ja ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta sekä tietotekniikka- ja tietoturvariskejä.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallinnan yleisperiaatteen mukaan jokainen toimiala vastaa toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Neste Oilin konsernirahoitus vastaa kuitenkin koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleerahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä yhtiön toimialojen kanssa. Konsernin vakuutusyksikkö vastaa tiettyjä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista. Konsernin riskienhallinta ja konsernirahoitus kuuluvat Neste Oilin talousyksikköön, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja.

Vakuutusten sekä luotto- ja vastapuoliriskien hallinta on organisoitu konsernin riskienhallinnassa. Vastapuolten luottokelpoisuutta koskevista päätöksistä huolehtivat linja-

Tärkeimpien riskien hallinta

Jalostusmarginaaliriski

Koska jalostusmarginaali on tärkeä tekijä öljynjalostuksen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen minimitason tynnyrikohtaisen marginaalin Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaisten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen tarkastelujakson budjetista ja johdon markkinanäkemyksistä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka vastaa kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamojen tuotannosta jokaisella liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat



organisaatiot ja luottovaliokunta, johon kuuluvat edustajat yhtiön toimialoilta sekä konsernirahoituksesta ja riskienhallinnasta.

Tietotekniikkariskien hallinnasta huolehtii konsernin tietohallinto ja konsernin turvallisuusriskeistä yritysturvaluusuyksikkö. Toimialat vastaavat terveys-, turvallisuus- ja ympäristöriskien (HSE) hallinnasta. Konsernin HSE-yksikkö tukee toimialoja HSE-toimintojen parantamisessa ja varmistaa, että ne täyttävät voimassa olevat määräykset.

Riskienhallintaprosessi

Neste Oilin hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön riskienhallinnan laadun, riittävyyden ja tehokkuuden arvioinnista.

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia ja kehittää sekä arvioi riskienvalvontaprosesseja. Yhtiön toimialat vastaavat itse omiin liiketoimintoihinsa olennaisesti liittyvien riskien hallinnasta.

Riskienhallinnan raportointia johtaa yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja. Toimialat raportoivat markkina- ja rahoitusriskeistään konsernin riskienhallintayksikölle, joka yhdistelee ja analysoi riskit koko konsernin tasolla. Näitä riskejä koskeva yhtiötason raportti esitetään hallitukselle, toimitusjohtajalle ja konsernijohdolle kuukausiraportin yhteydessä.

niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa, ja ne perustuvat budjetoituun myyntiin ja jalostamojen tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaisten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liiketoimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski. Suojauksen tavanomaisesta tasosta, joka on kymmenen prosenttia tuotannosta 12 seuraavan kuukauden jaksolla, voidaan poiketa erillisellä luvalla, josta tehdään päätökset määriteltujen valtuuksien mukaan.

Varastoriski

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamojen varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suuremman osan eli "perusvaraston" koko pysyy verrattain vakaana, noin 70–80 %:ssa varastojen kokonaismäärästä. Perusvarasto koostuu varmuusvarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön ja viranomaisten määräysten mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-

menetelmällä. Suhteellisen vakaan kokonsa ansiosta perusvarasto ei kuitenkaan aiheuta merkittävää kassavirtariskiä. Perusvarastoon ei näin ollen kohdisteta suojaus-toimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskien hallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen siinä määrin, kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä, mikä riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta kullakin jaksolla. Neste Oilin perusvaraston ylittävistä lisävarastosta kulloinkin suojattava osuus riippuu siitä, mikä on johdon näkemys perusvaraston ylityksen todennäköisestä suuruudesta ja

Valuuttariski

Maailman öljymarkkinoiden hinnoitteluvaihtelua on Yhdysvaltain dollari, kun taas Neste Oilin raportointivaihtelua on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennustettuihin liiketoimiin liittyvä sekä taseeseen sisältyvä valuuttariski (transaktiopoistio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytär-

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskit

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski on tulokseen ja/tai kassavirtoihin vaikuttava summa, jos yhtiö ei pysty turvaamaan riittävää rahoitusta. Neste Oilin tärkeimpänä likviditeetin lähteenä on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi yhtiö pyrkii pienentämään likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään varmistamalla, että sen velkasalkun lainat erään-tyvät riittävän eriaikaisesti.

Vastapuoliriski

Luottoriskit aiheutuvat siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa

Tietotekniikkajärjestelmiin liittyvät riskit minimoidaan konsernin tietohallinnon määrittämällä ohjeilla ja periaatteilla sekä yksikön tarjoamalla palveluilla. Yhtiön tietotekniikkainfrastruktuuriin ja konsernitason sovelluksiin vaikuttavia ulkoisia ja sisäisiä uhkia hallinnoidaan keskitetysti. Toimialat vastaavat itse siitä, ettei niiden käyttämiin sovelluksiin liity tarpeettomia riskejä.

Vahinkoriskit

Ennaltaehkäisevien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi tärkeimpiä vahinkoriskejä katetaan vakuutussovimuksilla, joiden tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan jatku-

Riskienhallintaohjelman tarkoituksena on tukea Neste Oilin strategisten tavoitteiden sekä liiketoimintatavoitteiden saavuttamista seuraamalla markkinoilla, liiketoiminnassa ja muissa asioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia.



kestosta sekä yleisistä markkinaoloista. Käytännössä koko lisävarastopoistio on yleensä suojattu.

Kuljetushintariski

Neste Oil suojaa rahtihintojaan johdannaisilla, jotta ainakin osasta rahdeista saataisiin määritelty minimitaso marginaali. Koska kansainväliset rahtihintojen johdannaismarkkinat kuitenkin ovat suhteellisen epälikvidit eikä Itämeren rahtien suojaukseen ole tarjolla johdannaisinstrumentteja Neste Oilin Shipping-toimialaan kohdistuu merkittävä rahtihintojen vaihtelun riski.

Päästökauppariski

EU:n päästökauppaohjelma ETS on EU:n jäsenvaltioiden yhteinen hanke, jolla pyritään vähentämään päästöjä Kioton sopimuksen mukaisesti. Suomen öljynjalostusteollisuus kuuluu hankkeen piiriin, joten myös Neste Oilin kohdistuu päästöoikeuksien hintavaihtelusta aiheutuva riski. Yhtiön kannattavuuteen vaikuttaviin tärkeimpiin markkinariskeihin verrattuna päästökauppariskien katsotaan olevan vähäisempiä.

Jalostamoilla päästöjen vähentämiseksi tehtyjen toimenpiteiden lisäksi Neste Oil aikoo käyttää markkinapohjaisia instrumentteja päästöoikeuksien hinnoista aiheutuvan riskin hallintaan. Yhtiö tutkii myös mahdollisuutta käyttää joustavia Kioton pöytäkirjan mekanismeja riskienhallintavälineenä päästökaupassa.

yhtiöiden omaan pääomaan liittyvä riski (translaatiopoistio).

Kaikki Neste Oilin toimialat suojaavat yleensä transaktiopoistionsa seuraavien 12 kuukauden jaksolla. Tähän yleiseen viitejaksoon tehtäville poikkeuksille on haettava erillinen hyväksyntä konsernirahoituksen riskipolitiikassa määriteltyjen valtuuksien mukaan. Nettopoistiota hallitaan termiineillä, swapeilla sekä myynti- ja osto-optioilla. Tärkein suojattu valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Neste Oilin konsernirahoitus vastaa yhtiön translaatiotietojen hallinnasta. Translaatiopoistio muodostuu sijoituksesta ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja osakkuusyhtiöihin. Neste Oilin käytäntönä on pyrkiä vähentämään translaatiotietojen johtuvaa konsernin oman pääoman vaihtelua. Translaatiopoistion suojaamisessa käytetään valuuttalainoja ja termiinejä. Konsernirahoitus päättää suojaustoimista tapauskohtaisesti useiden tekijöiden, kuten suojauksesta aiheutuvien kulujen ja vallitsevien markkinaolosuhdeiden, arvioinnin perusteella.

Korkoriski

Neste Oilin korkoriskipoistio liittyy pääasiassa korolliseen nettovelkaan. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nettovelkasalkun lainojen riskineutraaliksi korkosidonnaisuusajaksi on sovittu 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella kuusi kuukautta suuntaan tai toiseen. Nettovelkasalkun duraatiota säädellään korkojohdannaisten avulla. ▶

täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy näin ollen yhtiön vastapuolen kanssa tehtävien liiketoimien laajuuden ja vastapuolen luottokelpoisuuden mukaan. Vastapuoliriski liittyy myös käteissijoituksiin ja suojausinstrumentteihin. Riskitaso määritetään Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon mukaan, mikäli sopijapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Luottoriskin rajat määritetään konsernitason ja ne jaetaan Neste Oilin toimialoille. Neste Oilin luottoriskipoistion rajat on määritelty ja dokumentoitu. Luottoriskin raja perustuu sopijapuolen luottokelpoisuusluokitukseen sekä luottoriskipoistion duraatioon ja kokoon.

Konsernin turvallisuus- ja tietoturvariskit

Neste Oilin toimialat hallinnoivat liiketoimintaansa liittyviä turvallisuusriskejä osana normaalia liiketoimintaa. Toimialat ylläpitävät myös liiketoiminnan jatkuvuuden kriisitilanteissa turvaavia menetelmiä. Liiketoimintojen konsernialajuiset turvallisuuskonseptit ja -periaatteet määrittävät yritysturvallisuusyksikön. Yritysturvallisuusyksikön tärkein tavoite on vähentää turvallisuusriskejä ja edistää jatkuvuutta konsernitason turvakäytäntöjen ja -palveluiden kautta.

Yritysturvallisuusyksikkö myös valvoo, että turvallisuuden hallintaan liittyvä suunnittelu, tiedottaminen ja toimialojen valvontajärjestelmät ovat riittäviä. Yksikkö tekee aika ajoin tarkastuksia tämäntyyppisten riskien tunnistamiseksi ja ehkäisemiseksi.

vuus kaikissa oloissa. Omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä sekä kuljetus- ja toiminnallisia riskejä katetaan maailmanlaajuisilla vakuutusohjelmilla. Yhtiö seuraa tarkasti käyttämiensä vakuutusyhtiöiden luokituksia. Neste Oil Insurance Ltd on sisäinen vakuutusyhtiö, joka on perustettu riskienhallintaa varten. Sen kautta yhtiöllä on suora pääsy jälleenvakuutusmarkkinoille. Konsernin vakuutusyksikkö vastaa vakuutettavien riskien koordinoimisesta ja valvonnasta, jotta mahdolliset synergia- ja konserniedut voidaan hyödyntää täysmääräisesti.

Riskienhallinnan tulevat haasteet

Neste Oilin riskienhallintaohjelman kehittämisessä keskitytään jatkossa yhtiön kokonaisvaltaisen riskienhallinta- ja -valvontajärjestelmän valmiiksi saamiseen ja käyttöönottoon. Tavoitteena on myös käynnistää tämän järjestelmän osana yhtiön kaikki toimialat ja konsernitoiminnot käsiteltävä säännöllinen riskienhallintaraportointi.

Vuonna 2005 hallintoneuvoston kuului kahdeksan jäsentä ja se kokoontui 4 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 78,1.

Hallintoneuvoston muodostivat 18. huhtikuuta 2005 alkaen vuoden toimikauden ajan:

Klaus Hellberg, (puheenjohtaja), s. 1945, kansanedustaja
Markku Laukkanen, (varapuheenjohtaja), s. 1950, kansanedustaja
Mikael Forss, s. 1954, johtaja, Kansaneläkelaitos
Heidi Hautala, s. 1955, kansanedustaja
Satu Lähteenmäki, s. 1956, professori, Turun kauppakorkeakoulu
Markus Mustajärvi, s. 1963, kansanedustaja
Juhani Sjöblom, s. 1949, kansanedustaja
Jutta Urpilainen, s. 1975, kansanedustaja

Kukaan hallintoneuvoston jäsenistä ei omistanut Neste Oilin osakkeita 31. joulukuuta 2005.

Hallitus

Hallitus vastaa Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa Neste Oilin strategisesta kehittämisestä sekä liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta.

Hallitus päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista, vahvistaa yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman, hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset, päättää merkittävistä investoinneista, vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet ja seuraa niiden toteutumista, nimittää toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisestaan, vahvistaa johtoryhmän ja konsernin ylimmän organisaatio- ja toimintarakenteen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Hallituksen tehtävät ja vastuut on määritelty yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka pääsisältö on luettavissa yhtiön internet-sivuilta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitukseen ei voida valita jäseniksi henkilöitä, jotka ovat täyttäneet 68 vuotta. Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten tulee toimia yhtiön ja sen tytäryhtiöiden kanssa arm's length -periaatteella sekä tiedottaa mahdollisista eturistiriitatilanteista.

Hallitus laatii toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Toimintasuunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun sekä kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla 6–8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määritelty. Tämän lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen vara-

puheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on äänivaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä.

Hallituksen tulee vuosittain arvioida oman toimintansa tehokkuus. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen palkkiot

euroa	
Puheenjohtaja	55 000 / vuosi
Varapuheenjohtaja	42 000 / vuosi
Jäsenet	30 000 / vuosi
Kokouspalkkio ¹⁾	500 / kokous

¹⁾ Palkkio maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu.

Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille korvataan matkustannukset yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenille vuoden 2005 aikana maksetut kokonaispalkkiot löytyvät tilinpäätöksen liitteestä 29.

Vuonna 2005 Hallitukseen, jonka toimikausi alkoi 18.4.2005, kuuluu kahdeksan jäsentä (katso sivut 46–47), jotka ovat kaikki riippumattomia lukuun ottamatta Juha Laaksosta, joka on entisen emoyhtiön palveluksessa, sekä Pekka Timosta, joka edustaa enemmistöomistajaa. Hallitus kokoontui 9 kertaa. Kokouksista kaksi oli puhelinkokouksia. Hallituksen jäsenten kokouksiin osallistumisprosentti oli keskimäärin 98,6.

Hallituksen osakeomistukset 31.12.2005

	Osakkeita
Timo Peltola, puheenjohtaja	250
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	25 000
Ainomaija Haarla	–
Kari Jordan	225
Juha Laaksonen	5 000
Nina Linander	–
Pekka Timonen	–
Maarit Toivanen-Koivisto	3 750

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, joissa kummassakin on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi.

Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa on määritelty niiden tehtävät ja vastuut. Kunkin valiokunnan puheenjohtaja määrittää valiokunnan jäsenten kanssa valiokuntakokousten määrän ja aikataulun. Valiokuntakokouksia on aina vähintään kaksi vuodessa.



Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle ja toimittaa sille kokouspöytäkirjansa. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Kukin valiokunta tekee vuosittain toiminnastaan itsearviointin ja toimittaa siitä raportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta on muodostettu pääasiassa valvomaan yhtiön taloutta ja taloudellista raportointia. Se myös avustaa hallitusta yhtiön taloudellisen tilanteen seurannassa ja yhtiön taloudellisen raportoinnin valvonnassa sekä sisäisen valvonnan arvioinnissa. Lisäksi valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintapäätöksen, ylläpitää yhteyksiä tilintarkastajaan ja tarkastaa kaikki tilintarkastajan yhtiötä tai sen tytäryhtiötä koskevat keskeiset raportit sekä arvioi, miten yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä.

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joilla on riittävät tiedot kirjanpitoikäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys.

Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

21.4.2005 lähtien Tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Nina Linander (puheenjohtaja), Kari Jordan, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto. Valiokunta kokoontui 3 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 91,7.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on muodostettu pääasiassa valmistelemaan tärkeimpiä toimivan johdon nimitysasioita sekä tekemään hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä. Tämän mukaisesti valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista samoin kuin valvoo ja arvioi heidän suorituksiaan. Valiokunta valmistelee hallitukselle myös ehdotukset konsernin avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

21.4.2005 lähtien Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat kuuluneet Timo Peltola (puheenjohtaja), Mikael von Frenckell, Ainomaija Haarla ja Juha Laaksonen. Vuonna 2005 valiokunta kokoontui 2 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 87,5.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus myös nimittää toimitusjohtajan.

Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Toimitusjohtaja voi saada kuukausipalkan ja luontoisetujen lisäksi vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion (kts. Kannustimet). Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan hän on oikeutettu 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen määrä 66 % eläkkeelle siirtymistä edeltävän vuoden palkasta.

Johtoryhmä (NET)

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Executive Team, NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, neljä toimialajohtajaa sekä henkilöstö-, viestintä-, kehitys- sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenille maksetaan peruspalkka, minkä lisäksi he voivat saada vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion. Lisäksi he ovat oikeutettuja muihin luontoisetuihin. Heidän tyypillinen irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta. Monet johtoryhmän jäsenet ovat solmineet työsopimuksen, jossa määrätään kiinteä kuuden tai tietyissä tilanteissa kahdentoista kuukauden palkan suuruinen eroraha.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot vuonna 2005

euroa	Palkat ja luontoisetut	Suoritukseen perustuvat bonukset	Yhteensä	Osakeoikeus ^{*)}
Toimitusjohtaja	463 179	115 071	578 250	16 477
Muut jäsenet	1 262 765	273 924	1 536 689	33 033

Johtoryhmän osakeomistukset 1.1.2006

	Osakkeita	Osakeoikeus ^{*)}
Risto Rinne	137	16 477
Jarmo Honkamaa	5 937	7 741
Kimmo Rahkamo	4 000	4 931
Matti Peitso	25	9 111
Risto Näsi	5 000	7 004
Hannele Jakosuo-Jansson	-	-
Osmo Kammonen	500	-
Juha-Pekka Kekäläinen	50	4 246
Petri Pentti	500	-

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

^{*)} Osakeoikeus kertoo johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisessä osakeohjelmassa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisääteiden pidätyksen jälkeen. Osakkeet jaetaan keuhällä 2008.

Kannustimet

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Yhtiö voi maksaa henkilöstölleen vuosittain lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita palkan ja luontoisetujen ohella. Maksettavien lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperusteena on kullekin henkilölle määriteltävien tavoitteiden saavuttaminen sekä yhtiön taloudellinen kehitys ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen.

Vuonna 2005 yhtiö maksoi henkilöstölle edellisvuoden suoritukseen perusteella bonuspalkkiota keskimäärin 11,23 % henkilön vuosipalkasta.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oil on ottanut käyttöön pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmän piirissä on tällä hetkellä noin 60 henkilöä. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on vahvistaa edelleen järjestelmään osallistuvien henkilöiden sitoutumista yhtiöön sekä yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon avainhenkilöiden etuja yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Neste Oilin hallituksen tarkoituksena on perustaa vuoden 2006 kuluessa uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Nykyisen järjestelmän kuvaus löytyy tilinpäätöksen liitteistä 28 ja 29.

Tilintarkastajat

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi loppuu ensimmäisen vaalian seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Vuonna 2005 Neste Oilin tilintarkastajaksi nimitettiin

1.3.2005 lukien PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Markku Marjomaa. Tilintarkastaja laskutti Neste Oilin vuoden 2005 tilinpäätöksen tarkastamisesta sekä muista palveluista 31. joulukuuta mennessä palkkioita seuraavasti:

1 000 euroa

Tilintarkastuspalkkiot	343
Muut	294
Yhteensä	637

Sisäinen tarkastus

Neste Oilin sisäinen tarkastus on itsenäinen, objektiivisesti varmistava ja konsultoiva toiminto, jonka tehtävänä on tuoda lisäarvoa yhtiölle ja parantaa sen toimintoja. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota arvioimaan ja parantamaan riskienhallinnan, taloudellisen valvonnan ja hallinnoinnin prosesseja.



Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Hallinnollisesti se raportoi toimitusjohtajalle.

Sisäisellä tarkastuksella ei ole esikuntatoimintona suoraan käskyvaltaa tarkastamiensa toimintojen suhteen.

Sisäpiirisäännöt

Neste Oil noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman Sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle kuin Helsingin Pörssin Sisäpiiriohje. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus (lisätietoja jäljempänä) ylittää Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omia sisäpiiriohjeita päivitetään säännöllisesti, ja ne ovat Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen. Yhtiö edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omia sisäpiiriohjeita.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtai-

siksi sisäpiiriläisiksi tiettyjä muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia henkilöitä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuosikatsausten ja vuosikertomusten julkaisupäivät ovat taloudellisessa kalenterissa osoitteessa www.nesteoil.fi/sijoittajat

Henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjohtajien suunnitteluun ja valmisteluun, katsotaan hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Nämä henkilöt nimetään yhtiön lakiasianosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi

Hallitus

1.1.2006



Timo Peltola



Juha Laaksonen, Ainomaija Haarla ja Mikael von Frenckell



Nina Linander ja Kari Jordan



Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto

Timo Peltola

Vuorineuvos, ekonomi ja kauppatieteiden kunniaohtori.

Hallituksen puheenjohtaja. Riippumaton jäsen.

Synt. 1946. Huhtamäki Oy:n entinen toimitusjohtaja, Nordea AB:n hallituksen varapuheenjohtaja, TeliaSonera AB:n ja SAS AB:n hallituksen jäsen. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja. Omisti vuoden 2005 lopussa 250 Neste Oilin osaketta.

Mikael von Frenckell

Valtiotieteiden maisteri ja kauppaneuvos.

Hallituksen varapuheenjohtaja. Riippumaton jäsen.

Synt. 1947. Sponsor Capital Oy:n osakas, Sponsor Capital Oy:n ja Tamfelt Oy:n hallitusten puheenjohtajana, Fiskars Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Tamro Oy:n hallituksen jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Omisti vuoden 2005 lopussa 25 000 Neste Oilin osaketta.

Juha Laaksonen

Ekonomi. Ei-riippumaton jäsen.

Synt. 1952. Fortum Oy:n talousjohtaja, Teollisuuden Voima Oy:n hallituksen jäsen sekä Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan ja Kemijoki Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Omisti vuoden 2005 lopussa 5 000 Neste Oilin osaketta.

Ainomaija Haarla

Tekniikan tohtori ja MBA. Riippumaton jäsen.

Synt. 1953. Toimii johtajana UPM-Kymmene Oy:n liiketoiminnan kehityksessä ja on Metso Oy:n entinen markkinointijohtaja. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Ei omistanut Neste Oilin osakkeita vuoden 2005 lopussa.

Nina Linander

Kauppatieteiden maisteri ja MBA. Riippumaton jäsen.

Synt. 1959. Opcon AB:n hallituksen jäsen. Entinen Electrolux AB:n rahoitusjohtaja ja entinen Vattenfall AB:n sähkötoimialan johtaja. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Ei omistanut Neste Oilin osakkeita vuoden 2005 lopussa.

Kari Jordan

Ekonomi. Riippumaton jäsen.

Synt. 1956. Metsäliitto-konsernin pääjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja, Finnair Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja, Julius Tallberg-Kiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen sekä Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen. Omisti 225 Neste Oilin osaketta vuoden 2005 lopussa.

Pekka Timonen

Oikeustieteen tohtori. Ei-riippumaton jäsen.

Synt. 1960. Kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikön neuvotteleva virkamies sekä dosentti Helsingin yliopistossa ja Tampereen yliopistossa. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen. Ei omistanut Neste Oilin osakkeita vuoden 2005 lopussa.

Maarit Toivanen-Koivisto

Ekonomi. Riippumaton jäsen.

Synt. 1954. Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen sekä Onninen Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen. Omisti 3 750 Neste Oilin osaketta vuoden 2005 lopussa.

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvaltaoikeuksien kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

Johtoryhmä

1.1.2006



Risto Rinne



Jarmo Honkamäe



Kimmo Rahkamo



Matti Peitso



Risto Näsi



Hannele Jakosuo-Jansson



Osmo Kammonen



Juha-Pekka Kekäläinen



Petri Pentti



Matti Hautakangas

Risto Rinne

Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja (alk. 1.5.2004) ja johtoryhmän puheenjohtaja.

Synt. 1949. Tullut yhtiön palvelukseen 1975. Toiminut useissa johtotehtävissä Fortum Oyj:ssä ja Neste Oyj:ssä, muun muassa Fortum Oyj:n öljysektorin johtajana (tammikuusta 2004) ja Fortum Oyj:n öljynjalostusyksikön (Neste Oilin) johtajana (1999–2004). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen puheenjohtaja, Kemianteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja, EUROPIA:n (European Petroleum Industry Association) hallituksen jäsen. Omisti 137 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 16 477 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Jarmo Honkamäe

Diplomi-insinööri ja oikeustieteen kandidaatti. Toimialajohtaja, Öljynjalostus (alk. 1.4.2005).

Synt. 1956. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastuualueeseen kuuluvat öljynjalostus (Porvoon ja Naantalın jalostamot), sopimusmyynti, Trading & Supply, Neste Jacobs sekä AB Nynäs Petroleum. Toiminut Fortum Oyj:n tukkumyynnin ja hankinnan johtajana (2000–2004) ja Fortumin MTBE-liiketoimintayksikön johtajana (1996–2000). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen jäsen. Omisti 5 937 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 7 741 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Kimmo Rahkamo

Diplomi-insinööri. Toimialajohtaja, Komponentit (alk. 1.4.2005).

Synt. 1962. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastuualueena bensiinikomponenttien, voiteluaineissa käytettävien perusöljyjen sekä biopoltoaineiden tuotanto, markkinointi ja myynti. Toiminut muun muassa Fortumin öljynjalostuksen hankintajohtajana (2001–2004), Neste Canada Inc:n johtajana (1999–2001) ja Neste Petroleum Inc:n johtajana (1997–1999). Omisti 4 000 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 4 931 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Matti Peitso

Kauppätieteiden maisteri. Toimialajohtaja, Öljyn vähittäismyynti (alk. 1.4.2005).

Synt. 1952. Tullut yhtiön palvelukseen 1980. Vastuualueena Öljyn vähittäismyynti Suomessa ja Itämeren alueella, suoramynti ja nestekaasuliiketoiminta sekä konsernin turvallisuustoiminnot. Toiminut useissa johtotehtävissä Fortum Oyj:ssä ja Neste Oyj:ssä, muun muassa Fortumin Öljyn vähittäismyynnin johtajana (2001–2004). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n sekä Luotto-kunnan hallituksen jäsen. Omisti 25 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 9 111 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Risto Näsi

Diplomi-insinööri. Toimialajohtaja, Shipping (alk. 1.4.2005).

Synt. 1957. Tullut yhtiön palvelukseen 1983. Vastaa Shipping-toimialasta. On toiminut muun muassa Fortum Oyj:n Shippingin johtajana (2004) sekä Markkinointi-liiketoimintayksikön ja Komponentit-liiketoimintayksikön johtajana (1999–2003). Suomen Varustamoyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja. Omisti 5 000 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 7 004 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Hannele Jakosuo-Jansson

Diplomi-insinööri. Henkilöstöjohtaja (alk. 1.1.2006).

Synt. 1966. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstöasioista. Toiminut muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa (1998–2004) sekä henkilöstöjohtajana Öljynjalostus-toimialalla (2004–2005). Ei omistanut Neste Oilin osakkeita vuoden 2005 lopussa.

Osmo Kammonen

Oikeustieteen kandidaatti. Viestintäjohtaja (alk. 1.4.2005).

Synt. 1959. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä. Toiminut aiemmin muun muassa Elcoteq Network Oyj:n viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaavana johtajana (1996–2004). Omisti 500 Neste Oilin osaketta vuoden 2005 lopussa.

Juha-Pekka Kekäläinen

Diplomi-insinööri. Kehitysjohtaja (alk. 1.4.2005).

Synt. 1962. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastaa konsernin strategian ja rakenteen kehittämisestä, toimintaympäristön ja markkinoiden analysoinnista sekä liiketoiminnan kehityksen koordinoimisesta. Toiminut aiemmin muun muassa Fortumin öljynjalostuksen sopimusmyynnin johtajana (2001–2004) ja Fortumin öljynjalostuksen tukkumyynnin kehityksyksikön vetäjänä (2000–2001). Omisti 50 Neste Oilin osaketta ja oikeuden¹ 4 246 osakkeeseen vuoden 2005 lopussa.

Petri Pentti

Kauppätieteiden maisteri. Talous- ja rahoitusjohtaja (alk. 1.4.2005).

Synt. 1962. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin rahoituksesta, laskenta- ja control-toiminnosta, veroasioista sekä kassanhallinnasta. Lisäksi vastuualueeseen kuuluvat sijoittajasuhteet, riskienhallinta ja IT. Toiminut aiemmin muun muassa Finnair Oyj:n talousjohtajana (1999–2004). Omisti 500 Neste Oilin osaketta vuoden 2005 lopussa.

Matti Hautakangas²⁾

Oikeustieteen kandidaatti. Lakiasiainjohtaja ja johtoryhmän sihteeri (alk. 1.4.2005) sekä hallituksen ja hallintoneuvoston sihteeri.

Synt. 1963. Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Aiemmin toiminut muun muassa lakimiehenä Fortumin öljynjalostuksessa (2003–2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994–2003). Ei omistanut Neste Oilin osakkeita vuoden 2005 lopussa.

¹ Osakeoikeus kertoo johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisessä osakeohjelmassa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisääteiden pidätysten jälkeen. Osakkeet jaetaan keväällä 2008.

²⁾ Ei johtoryhmän jäsen.

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

Neste Oil Oyj

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös.

Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaan laadittu emoyhtiön tilinpäätös.

Ajalta 1.1.2005–31.12.2005

Sisällysluettelo

	sivu
Hallituksen toimintakertomus	52
Konsernin tuloslaskelma	58
Konsernin tase	59
Konsernin kassavirtalaskelma	60
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	61
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	62
Emoyhtiön tuloslaskelma	98
Emoyhtiön tase	98
Emoyhtiön kassavirtalaskelma	99
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	100
Ehdotus voittovarojen käytöksi	108
Tilintarkastuskertomus	109
Hallintoneuvoston lausunto	110
Segmenttitiedot neljänneksittäin	111

Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2005 markkinat suosivat öljynjalostusyhtiötä, joilla on kehittänyt jalostuskapasiteettia. Öljytuotteiden hinnat pysyivät historiallisesti korkeilla tasoilla ja heijastivat korkealaatuisten liikennepolttoaineiden maailmanlaajuisista kysyntää sekä raakaöljyn korkeita hintoja. Neste Oilin tulos ja kassavirta koko vuodelta olivat vahvat ennätysellisen korkeista investoinneista ja Porvoon jalostamolla suunnitelman mukaan pidetystä huoltoseisokista huolimatta.

Neste Oil eriytettiin huhtikuussa entisestä emoyhtiöstään ja listattiin Helsingin Pörssiin. Sijoittajien mielenkiinto yhtiötä kohtaan oli alusta alkaen vilkasta, ja osakkeen hinta nousi vuoden loppuun mennessä 65 %.

Tietoa vertailuluvuista

Vuotta 2004 koskevat tuloslaskelman vertailuluvut ovat peräisin Neste Oilin yhdistelystä carve-out-tilinpäätöksestä, joka julkistettiin pörssitiedotteissa 14.3.2005 ja 29.4.2005, sekä Neste Oilin osakemyyntiin 1.-15.4.2005 liittyneestä listalleottoesitteestä. Neste Oil syntyi juridisena yhtiönä jakaantumalla 1.5.2004, joten yhtiöllä ei ole täysin vertailukelpoista tuloslaskelmaa koko vuodelta 2004.

Konsernin liikevaihto ja tulos

Neste Oil -konsernin liikevaihto vuodelta 2005 oli yhteensä 9 974 miljoonaa euroa (7 909 milj.), mikä on noin 26 % enemmän kuin vuonna 2004. Kasvu johtui pääasiassa raakaöljyn ja jalostettujen öljytuotteiden hintojen noususta.

Konsernin liikevoitto vuodelta 2005 oli 791 miljoonaa euroa (713 milj.), johon vaikuttivat kokonaisjalostusmarginaalin vahvistuminen, omaisuuden myyntivoitot sekä varastovoitot.

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali oli 8,82 dollaria tynnyriltä (7,90), mikä on lähes 4 dollaria yli viitejalostusmarginaalin (IEA Brent Cracking), joka oli 4,98 dollaria tynnyriltä (3,78). Liikevoitto sisältää 141 miljoonaa euroa myyntivoittoa öljyntuotantoyhtiö SeverTEKin 50 %:n omistusosuuden myynnistä sekä 127 miljoonaa euroa varastovoittoa.

Liikevoittoon vaikuttivat negatiivisesti euron ja dollarin kurssin heikot suojaukset sekä Porvoon jalostamon suunniteltu viiden viikon huoltoseisokki. Tulevaisuuden kassavirtojen suojaamiseen tarkoitettujen öljyjohdannaisien avointen positioiden muutosten negatiivinen vaikutus liikevoittoon oli 11 miljoonaa euroa (+28 milj. vuonna 2004). IFRS:n mukaan johdannaispositiot arvostetaan tilinpäätös-

päivän käypään arvoon. Neste Oilin öljyjohdannaisiin ei sovellettu suojauslaskentaa, joten niiden käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Vuoden 2005 vertailukelpoinen liikevoitto ilman varastovoittoa/-tappioita, öljyjohdannaisien avointen positioiden käypien arvojen muutoksia ja kiinteän omaisuuden myyntivoittoa/-tappioita, oli 525 miljoonaa euroa (584 milj.).

Osakekohtainen tulos oli 2,60 euroa (2,37).

Liiketoiminnan pääomavaltaisuudesta ja syklistydestä johtuen Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE%) tärkeimpänä taloudellisena mittarina. Ennen Porvoon jalostamon Diesel-projektin valmistumista ROACE-tavoitteena on vähintään 13 % tavanomaisina pidettävissä markkina- ja toimintaolosuhteissa. Tavoite ylitettiin vuonna 2005, jolloin markkina- ja toimintaoloilla oikaistu ROACE oli 13,4 %. Ilman oikaisuja ROACE oli 19,0 %.

Vertailukelpoinen liikevoitto (milj. euroa)

	2005	2004
Vertailukelpoinen liikevoitto	525	584
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-11	28
- varastovoitot	127	74
- kiinteän omaisuuden myyntivoitot	150	27
Liikevoitto	791	713

Markkinakatsaus

Meksikonlahdella elo- ja syyskuussa riehuneet hirmumyrskyt vaikuttivat merkittävästi öljynjalostukseen vuonna 2005. Ne vaurioittivat useita öljynjalostamoja ja öljyntuotantoa. Osa jalostamoista oli pitkän aikaa pysähdyksissä. Luoteis-Euroopan viitejalostusmarginaalit nousivat ennätyskorkeuksiin, noin 16 dollariin tynnyriltä, ja nostivat kehityneiden, ns. complex-jalostamoiden keskimääräisen viitejalostusmarginaalin (IEA Brent Cracking) 4,98 dollariin tynnyriltä vuonna 2005, missä on kasvua edellisvuodesta yli 30 %. Marginaalit palasivat lähelle normaalitasoa viimeisellä vuosineljänneksellä, jolloin monet amerikkalaisjalostamot käynnistyivät uudelleen tuotantokatkosten jälkeen. Viitejalostusmarginaali oli vuoden viimeisellä neljänneksellä keskimäärin 5,24 dollaria tynnyriltä (10-12/04: 3,73).

Myös öljytuotteiden hinnat nousivat jyrkästi hirmumyrskyjen seurauksena, ja niiden kysyntä näytti heikenevän. Tämä oli kuitenkin lyhytaikaista, ja kysyntä palasi normaalitasolle viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Bensiinin hinnat vaihtelivat kausiluonteisen kysynnän mukaisesti, mutta bensiinin ja raakaöljyn keskimääräinen hintaero oli kapeampi kuin 2004. Hinnat nousivat ennätyslukemiin elo- ja syyskuussa. Markkinatilanne jatkui vahvana myös lokakuussa mutta heikkeni marras- ja joulukuussa, jolloin kysyntä vuodensajalle tyypillisesti hiljeni ja tarjonta lisääntyi jalostamojen tuotannon palatessa normaalitasolle.

Yhdysvaltain bensiinimarkkinoille tuotiin alkusyksyn aikana matalaoktaanista bensiiniä, mikä kasvatti korkeakoktaanisten bensiinikomponenttien kysyntää maailmanlaajuisesti. Kysyntä kohdistui iso-oktaaniin Yhdysvalloissa ja ETBE:hen sekä MTBE:hen Euroopassa. Komponenttien kysyntä laski hieman vuoden viimeisellä neljänneksellä matalaoktaanisen bensiinin tuonnin Yhdysvaltoihin vähentäessä.

Keskitisleet (dieselpolttoaine, lentopolttoaine ja lämmitysöljy) olivat vahvin tuoteryhmä suurimman osan vuotta talouskasvun synnyttämän voimakkaan kysynnän seurauksena. Vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä niiden ja raakaöljyn välinen hintaero kuitenkin pieneni. Tämä selittyi tarjonnan kasvulla ja alkutalven leudolla säällä.

Raskaan ja kevyen raakaöljyn hintaero vaihteli suuresti koko vuonna: keskimääräinen hintaero (Urals Rotterdam vs. Brent Dated) oli noin -4,42 dollaria tynnyriltä (-3,96). Vuoden viimeisellä neljänneksellä hintaero kapeni edellisestä neljänneksestä 0,50 dollarilla tynnyriltä -3,91 dollariin tynnyriltä (10-12/04: -6,46). Urals-raakaöljyn tuontimäärät Itämeren satamien kautta pysyivät tasaisina, mutta tuonti Venäjältä rautateitse pysyi alhaisella tasolla. Venäjän rautatiemaksut ja verotus suosivat venäläistä jalostusta raakaöljyn viennin sijaan.

Brent Dated -raakaöljyn hinta oli keskimäärin 54,4 dollaria tynnyriltä (38,2).

Korkeat raakaöljyn ja jalostettujen öljytuotteiden hinnat ovat vilkastuttaneet julkista keskustelua biopolttoaineiden hyödyntämisestä. Euroopan unionin biopolttoainedirektiivin mukaisesti useat jäsenvaltiot ovat lainsäädännöllä edistäneet biopolttoaineiden käyttöä liikenteessä. Tämä on luonut kasvavan markkinan Neste Oilin ETBE:lle ja tulevalle biodieselille. Elokuussa hyväksytty Yhdysvaltain energialaki lisää biopolttoaineiden kysyntää Yhdysvalloissa.

Korkealaatuisten voiteluaineiden perusöljyjen, erityisesti EHVI:n (Enhanced High Viscosity Index), kysyntä on kasvanut tiukentuneiden päästö- ja laatuvaatimusten seurauksena. Tästä huolimatta uutta perusöljyn tuotantokapasiteettia ei odoteta tulevan merkittävästi markkinoille lähitulevaisuudessa.

Suomessa kilpailu öljyn vähittäismyyntimarkkinoilla oli rajua vuonna 2005, ja bensiinimarginaalit ovat kaventuneet. Toisaalta Itämeren alueella liikennepolttoaineiden kysyntä kasvaa tasaisesti, mikä lisää myyntiä ja pitää yllä hyviä marginaaleja.

Raakaöljyrahtien keskimääräiset hinnat olivat vuonna 2005 hieman alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2004. Ero oli erityisen selvä vuoden viimeisellä neljänneksellä, jolloin leuto sää pienensi talvikauden rahtimaksuja.

Segmenttikatsaukset

Neste Oilin liiketoiminnat on jaoteltu ulkoista raportointia varten neljään segmenttiin, jotka ovat Öljynjalostus, Öljyn Vähittäismyynti, Shipping ja Muut. Komponentit-toimiala raportoidaan osana Öljynjalostusta.

Öljynjalostus

Öljynjalostuksen liikevoitto vuonna 2005 oli yhteensä 546 miljoonaa euroa (562 milj.) ja vertailukelpoinen liikevoitto 422 miljoonaa euroa (463 milj.). Tärkein syy edellisvuotta pienempään liikevoittoon oli Porvoon jalostamolla pidetty viiden viikon suunniteltu huoltoseisokki, joka sattui samaan aikaan Meksikonlahden hirmumyrskyjen kanssa ja leikkasi tuotantomääriä. Neste Oil ei näin ollen pystynyt merkittävästi hyödyntämään poikkeuksellisen korkeita jalostusmarginaaleja ja tuotteiden hintoja hirmumyrskyjen jälkeen. Myös dollarin ja euron kurssin edellisvuotta heikot suojaukset pienensivät liikevoittoa.

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali nousi 8,82 dollariin tynnyriltä, mikä ylitti vuoden 2004 kokonaisjalostusmarginaalin 7,90 dollaria tynnyriltä. Nousu selittyi lähes koko vuoden kestäneellä vahvalla diesel-markkinalla sekä raskaan ja kevyen raakaöljyn suuremmalla hintaerolla ensimmäisten kolmen neljänneksen aikana vuoteen 2004 verrattuna. IEA Brent Cracking viitejalostusmarginaali oli keskimäärin 4,98 dollaria tynnyriltä vuonna 2005 (3,78 dollaria).

Öljynjalostuksen käyttöomaisuusinvestoinnit olivat vuonna 2005 suuret, yhteensä 589 miljoonaa euroa (203 milj.). Tärkeimmät investoinnit olivat Diesel-projekti ja biodieselin tuotantolaitoksen rakentaminen, molemmat Porvoon jalostamolla.

Öljynjalostuksen sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 34,7 % (46,7 %).

Avainluvut

	2005	Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	8 150	6 306
Liikevoitto, milj. euroa	546	562
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	422	463
Investoinnit, milj. euroa	589	203
Kokonaisjalostusmarginaali, dollaria/tynnyri	8,82	7,90

Neste Oil toi vuonna 2005 yhteensä 10,8 miljoonaa tonnia (12,3 milj.) raakaöljyä ja kondensaatteja. Tästä noin 80 % hankittiin Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista. Muita syöttöaineita hankittiin yhteensä 2,2 miljoonaa tonnia. Määrät olivat edellisvuotta pienempiä Porvoon jalostamon huoltoseisokin takia. Noin 50 % hankitusta raakaöljystä oli raskaampaa ja rikillisempää raakaöljyä ja loput kevyempää öljyä sekä kondensaatteja.

Neste Oil jalosti vuonna 2005 yhteensä 12,9 miljoonaa tonnia (13,6 milj.) raakaöljyä ja muita syöttöaineita, josta 10,3 miljoonaa tonnia (11,1 milj.) Porvoossa. Naantalın jalostamo teki uuden tuotantoennätyksen, 2,6 miljoonaa tonnia (2,5 milj.). Raakaöljyn jalostuskapasiteetin käyttöaste oli Porvoossa 89,2 % (100,0 %), kun taas Naantalın käyttöaste oli ennätyselliset 96,1 % (93,7 %).

Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli vuonna 2005 keskimäärin 77 % (79 %).

Komponentit

Bioetanoli pohjaisen korkealaatuisen bensiinikomponentin ETBE:n tuotanto alkoi tammikuussa 2005 Neste Oilin tuotantolaitoksella Portugalin Sinesissä ja jatkui suunnitelmien mukaisesti koko vuoden. Sitä ennen laitos tuotti MTBE:tä. Tuotantolaitoksen kapasiteetti on 50 000 tonnia ETBE:tä vuodessa.

Neste Oil ja Borealis allekirjoittivat marraskuussa 2005 markkinointisopimuksen, joka kattaa Borealisin 40 000 tonnin vuosituotannon Ruotsin Stenungsundissa sijaitsevassa ETBE-tuotantolaitoksessa. Neste Oil vastaa sopimuksen mukaisesti laitoksen tuotannon markkinoinnista ja syöttöaineena käytettävän etanolin hankinnasta.

Neste Oilin ja Chevronin puoliksi omistama Alberta Envirofuelsin (AEF) iso-oktaanin tuotantolaitos Kanadan Edmontonissa käynnistyi onnistuneesti uudelleen elosyyskuussa toteutetun suunnitellun huoltoisoksin jälkeen. Laitos ylsi joulukuussa ennätykselliseen 52 000 tonnin kuukausituotantoon.

Öljyn vähittäismyynti

Öljyn vähittäismyynnin liikevoitto vuonna 2005 oli yhteensä 48 miljoonaa euroa (60 milj.) ja vertailukelpoinen liikevoitto 49 miljoonaa euroa (49 milj.). Siihen vaikuttivat positiivisesti myynnin kasvu ja hyvät marginaalit Itämeren alueella, ja negatiivisesti kapeat bensiinimarginaalit Suomessa.

Öljyn vähittäismyynnin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 13,2 % (18,1 %).

Avainluvut

	2005	Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	2 931	2 374
Liikevoitto, milj. euroa	48	60
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	49	49
Investoinnit, milj. euroa	47	36
Kokonaismyynti, 1 000 m ³	4 115	4 005

Neste Oilin markkinaosuus öljytuotteiden vähittäismyynnistä Suomessa oli vuonna 2005 sekä bensiinin että dieselin osalta hieman pienempi kuin edellisvuonna. Bensiinissä markkinaosuus oli 27,2 % (27,6 %) ja dieselissä 40,6 % (41,6 %).

Neste Oil pilotoi vuoden 2005 aikana miehittämättömien nettohinnotteluun perustuvien NEX-asemien verkostoa. Vuoden lopulla NEX-asemia oli yhteensä 11. Kokeilusta saatujen hyvien kokemusten perusteella NEX-verkoston kehittämistä jatketaan vuonna 2006.

Kaikkiaan Neste Oililla oli vuoden 2005 lopulla Suomessa 889 asemaa.

Liikennepolttoaineiden kysyntä jatkoi kasvuaan Itämeren alueella vuonna 2005. Neste Oil avasi alueella uusia asemia, ja asemaverkoston myynti kasvoi peräti 18 %.

Neste Oililla oli vuoden lopulla Pietarin alueella Venäjällä 34 asemaa, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa 103 asemaa ja Puolassa 73 asemaa.

Suomen paperi- ja selluteollisuuden kuusi viikkoa kestänyt työtaistelu touko-kesäkuussa vähensi dieselin suoramyyntiä koko vuoden tasolla. Leuto sää vuoden 2005 jälkipuoliskolla sekä jalostettujen öljytuotteiden hinnannousu saivat kuluttajat varovaisiksi, mikä vähensi lämmitysöljyn myyntiä.

Nestekaasun (LPG) myynti oli yhteensä 235 000 tonnia (300 000).

Shipping

Shippingin liikevoitto vuonna 2005 oli 87 miljoonaa euroa eli 23 % pienempi kuin vuonna 2004 (113 milj.). Tämä selittyy matalammilla rahtihinnoilla verrattuna niiden poikkeuksellisen korkeisiin tasoihin vuoden 2004 jälkipuoliskolla. Lisäksi rahtimaksuihin on vaikuttanut jäävähistetun kapasiteetin lisääntyminen Itämeren liikenteessä vuonna 2005. Polttoaineen kallistuminen ja aikarahtauksen hintojen nousu kasvattivat merikuljetusten kustannuksia vuonna 2005. Shippingin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2005 oli 85 miljoonaa euroa (94 milj.).

Shippingin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 26,7 % (37,1 %).

Avainluvut

	2005	Carve-out 2004
Liikevaihto, milj. euroa	352	339
Liikevoitto, milj. euroa	87	113
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	85	94
Investoinnit, milj. euroa	24	77
Toimitukset yhteensä, milj. tonnia	40,2	40,7
Laivaston käyttöaste, %	92	93

Laivaston käyttöaste pysyi korkeana koko vuoden mutta oli hieman vertailuvuotta alempi suunniteltujen telakointien ja muiden huoltoitoiden takia.

Shipping kuljetti vuonna 2005 yhteensä 40,2 miljoonaa tonnia (40,7 milj.), josta raakaöljykuljetusten osuus oli 22,8 miljoonaa tonnia (24,6 milj.) ja tuotekuljetusten osuus 17,4 miljoonaa tonnia (16,1 milj.).

Pohjanmeren raakaöljyrahtitaso oli keskimäärin 164 Worldscalet-pistettä (188) vuonna 2005. Shippingin tuote- ja rahtien hinnat perustuvat pääasiassa vuotuisiin sopimuksiin. Kustannusten nousu heijastui näihin hintoihin, ja ne olivat hieman edellisvuotta korkeammat. Mannertenvälisen liikenteen markkinoilla noteerattavat rahtihinnat olivat poikkeuksellisen korkeat elosyyskuussa Meksikonlahden hirmumyrskyjen seurauksena.

Neste Oil jatkoi laivastonsa uudistamista vuonna 2005. Sotka-tankkeri myytiin lokakuussa ja Sirri joulukuussa. Joulukuussa laivastoon liittyi uusi 25 000 dwt:n tuotekuljetustankkeri M/T Neste.

Vuoden 2005 lopussa Neste Oilin laivastoon kuului 30 alusta, joista 12 oli yhtiön omistuksessa ja loppuja hallittiin

sopimuksilla. Laivaston raakaöljyn ja bensiinituotteiden kuljetuskapasiteetti on noin 1,3 miljoonaa tonnia.

Muut

Neste Oilin Muut-segmentti sisältää konsernin pääkonttoritoiminnot. Neste Oil myi marraskuussa 50 %:n omistusosuutensa öljynetsintää ja -tuotantoa Luoteis-Venäjällä harjoittavasta SeverTEK-yhteisyrityksestä, joka sisältyi Muut-segmenttiin. SeverTEKin osakkeiden myynnistä kirjattiin 141 miljoonan euron myyntivoitto.

Investoinnit

Neste Oilin käyttömousuinvestoinnit olivat vuonna 2005 korkeat, yhteensä 668 miljoonaa euroa (316 milj.). Tästä öljynjalostuksen osuus oli 589 miljoonaa euroa, öljyn vähittäismyynnin osuus 47 miljoonaa euroa ja Shippingin osuus 24 miljoonaa euroa. Diesel-projektin osuus koko vuoden käyttömousuinvestoinneista oli 361 miljoonaa euroa.

Vuoden 2005 poistot olivat 153 miljoonaa euroa (139 milj.).

Rahoitus

Neste Oilin korolliset nettovelat pienenevät vuoden 2005 loppua kohti. Velkaa lyhennettiin SeverTEKin omistusosuuden myyntivoitolla sekä liiketoiminnan vahvalla kassavirralla. Nettovelka oli vuoden lopussa yhteensä 796 miljoonaa euroa (31.12.2004: 969 milj.). Vuoden nettorahtokulut olivat 8 miljoonaa euroa. Neste Oilin luottojen keskikorko vuoden 2005 lopussa oli 3,5 % ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,4 vuotta.

Liiketoiminnan kassavirta tammi-joulukuussa oli 596 miljoonaa euroa (1-12/04: 537 milj.).

Hyvä kannattavuus ja SeverTEKin osakkeiden myyntistä saadut varat vahvistivat tasetta merkittävästi. Omavaraisuusaste oli 42,2 % (31.12.2004: 32,2 %), velkaantumisaste 49,4 % (31.12.2004: 97,0 %) ja velan osuus kokonaispääomasta 33,0 % (31.12.2004: 49,3 %).

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 429 miljoonaa euroa.

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrasta. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Neste Oil solmi maaliskuussa 1,5 miljardin euron arvoisen lainalimiittisopimuksen ja 400 miljoonan euron arvoisen kotimaisen yritystodistusohjelman. Kesäkuussa konserni laski liikkeesen kaksi kotimaista joukkovelkakirjalainaa: vaihtuvakorkoisen 4 vuoden jvk-lainan (80 miljoonaa euroa) ja kiinteäkorkoisen 7 vuoden jvk-lainan (120 miljoonaa euroa).

Tammikuussa 2006 Neste Oil allekirjoitti Euroopan investointipankin kanssa 150 miljoonan euron lainasopimuksen. Laina-aika on 8 vuotta. Laina käytetään Porvoon jalostamon Diesel-projektin rahoittamiseen.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakekurssi kehittyi positiivisesti vuonna 2005. Neste Oil Oyj:n osakkeiden listaushinta huhtikuun 2005 osakemyynnissä oli 15 euroa kappaleelta, mikä merkitsi 3,9 miljardin euron markkina-arvoa. Kaupankäynti Neste Oilin osakkeilla alkoi Helsingin Pörssissä 18.4.2005.

Ensimmäisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 16,18 euroa. Osakkeen korkein noteeraus vuonna 2005 oli 32,19 euroa ja alin 15,22 euroa. Vuoden keskiarvo oli 22,16 euroa. Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa oli 24,81, joka on 65,4 % huhtikuun listaushintaa korkeampi. Tuolla kurssilla Neste Oilin markkina-arvo oli 31. joulukuuta 6,1 miljardia euroa.

Osakekurssi heilahteli vuoden mittaan, ja vaihto oli vilkasta. Kauppaa käytiin päivittäin keskimäärin 2,0 miljoonalla osakkeella eli 44 miljoonalla eurolla. Tämä vastaa 0,8 % Neste Oilin osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,7 % markkina-arvosta. Kuukaudessa kauppaa käytiin keskimäärin 44,5 miljoonalla Neste Oilin osakkeella eli 872 miljoonalla eurolla. Koko vuonna kauppaa käytiin 361 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa 141 % osakkeiden kokonaismäärästä. Neste Oilin osake oli yksi vaihdetuimmista Helsingin Pörssissä.

Neste Oilin yhtiörekisteriin rekisteröity osakepääoma 31.12.2005 oli yhteensä 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686 kappaletta. Yhtiö ei omista lainkaan omia osakkeitaan eikä hallituksella ole oikeutta ostaa takaisin yhtiön osakkeita eikä laskea liikkeesen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2005 lopussa Suomen valtio omisti Neste Oilin osakkeista 50,1 %, ulkomaalaiset omistajat 34,8 %, suomalaiset instituutiot 9,6 % ja suomalaiset kotitaloudet 5,5 %.

Henkilöstö

Neste Oilin keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa 2005 oli 4 528 (tammi-joulukuussa 2004: 4 296). Vuoden lopussa henkilöstöä oli 4 486 (4 284), joista 3 447 (3 239) työskenteli Suomessa.

Corporate Governance

Hallitus, jonka toimikausi alkoi yhtiön listaamisesta pörssiin, muodostuu seuraavista henkilöistä: Timo Peltola (puheenjohtaja), Mikael von Frenckell (varapuheenjohtaja), Ainomaija Haarla, Kari Jordan, Juha Laaksonen, Nina Linander, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto.

Yhtiöllä on myös hallintoneuvosto, jonka jäsenet ovat Klaus Hellberg (puheenjohtaja), Markku Laukkanen (varapuheenjohtaja), Mikael Forss, Heidi Hautala, Satu Lähteenmäki, Jouni Lappeteläinen, Markus Mustajärvi, Matti Neiglick, Timo Nyman, Juhani Sjöblom ja Jutta Urpilainen. Lappeteläinen, Neiglick ja Nyman edustavat hallintoneuvostossa Neste Oilin eri henkilöstöryhmiä.

Hallituksen ja hallintoneuvoston toimikaudet jatkuvat Neste Oilin 22.3.2006 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Neste Oilin osakkeenomistajien nimitysvaiokunta muodostettiin joulukuussa ja siihen kuuluivat johtaja Markku Tapio kauppa- ja teollisuusministeriöstä, Keskinäisen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Kari Puro ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Jorma Huuhtanen. Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Timo Peltola toimi valiokunnan asiantuntijajäsenenä.

Konsernin hallinto

Diplomi-insinööri Hannele Jakosuo-Jansson nimitettiin 1.1.2006 alkaen Neste Oilin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Jakosuo-Jansson siirtyi uuteen tehtäväänsä Neste Oilin Öljynjalostus-toimialan henkilöstöjohtajan tehtävästä.

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oilin työturvallisuuden tärkein mittari on tapaturmataajuus (LWIF). Se kertoo poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrän miljoonaa työtuntia kohden. Vuoden 2005 LWIF-lukema oli 4,9 (4,0). Toimia turvallisuuden parantamiseksi jatketaan.

Porvoon jalostamon suunnitellun huoltoseisokin aikana jalostamolla työskenteli yhteensä 2 300 eri aliruokosijoiden työntekijää. Huoltoseisokki onnistui turvallisuuskäytännönä erinomaisesti. Koko seisokin LWIF-lukema oli 4,7 eli merkittävästi parempi kuin vuoden 2001 seisokin aikana, jolloin LWIF-lukema oli 33.

Neste Oil ei ole toistaiseksi osallistunut kaupankäyntiin hiilidioksidin (CO₂) päästöoikeuksilla. Päästöjen todentamista ja raportointia koskevat valmistelut on tehty, samoin päästökauppaa koskevat valmistelut.

Euroopan komission REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) on uutta kemikaalien lainsäädäntökehystä koskeva lakiluonnos. Ehdotuksen mukaan yritysten on rekisteröitävä REACH-järjestelmän keskustietokantaan kaikki aineet, joita valmistetaan tai tuodaan maahan vähintään yksi tonni. Neste Oilin REACH-järjestelmän vaatimusten täyttämiseen liittyvä projekti on edennyt suunnitelmien mukaan.

Neste Oil menestyi hyvin öljy-yhtiöiden profilointiin keskittyvän yhteiskuntavastuu- ja neuvonantoelimen Stock at Staken tekemässä tutkimuksessa, jonka teettäjä oli ICRT-kuluttajajärjestö. Neste Oil sijoittui kärkeen ympäristöasioissa sekä yleisessä arvioinnissa. Neste Oil on valittu myös Ethibelin Excellence-rekisteriin. Ethibel on riippumaton eettisen sijoittamisen konsultointiyhtiö, joka tutkii yrityksiä eettisiä tuotteita ja rahastoja tarjoavien eurooppalaisten pankkien sekä välittäjien puolesta ja ylläpitää niitä varten laatuleimaa sekä indeksiä.

Strategian toteutus ja investointiprojektit

Neste Oilin tavoitteena on olla johtava pohjoiseurooppalainen jalostusyhtiö, joka on keskittynyt korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen öljytuotteisiin ja sitoutunut maailmanluokan operatiivisiin ja taloudellisiin tuloksiin. Jalostusosaamistaan hyödyntämällä Neste Oil pystyy kehittämään uusia tuotteita ja käyttämään laajasti eri raaka-aineita sekä

uusia teknologioita. Neste Oil on sitoutunut kehittämään rakennettaan ja suuntaamaan liiketoimintaansa tämän strategian toteuttamiseksi.

Diesel-projekti

Porvoon jalostamon Diesel-projekti eteni suunnitellusti vuonna 2005. Tärkeimpien prosessilaitteiden viimeiset toimitukset saapuivat Porvooseen vuoden 2005 loppuun mennessä. Henkilöstön rekrytoinnit on tehty ja uuden tuotantolinjan käyttö- ja ylläpito-organisaatio (yli 100 henkilöä) on jo valmiina.

Projektin arvioitua vaikutusta Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaaliin nostettiin vuonna 2005 yli 2 dollariin tynnyriltä johtuen tärkeimpien markkinatekijöiden suotuisasta kehityksestä. Uuden tuotantolinjan suunnitelmiin tehtyjen parannusten ja teräksen ennustettua korkeampien hintojen seurauksena projektin investointikustannusten arvioidaan nousevan hieman yli 600 miljoonaan euroon.

Uusi tuotantolinja otetaan käyttöön aikataulun mukaisesti vuoden 2006 lopulla. Se lisää Neste Oilin rikittömän dieselpolttoaineen tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa ja vähentää raskaan polttoöljyn tuotantoa. Porvoon jalostamolla voidaan myös siirtyä tarvittaessa kokonaan käyttämään raskaampaa ja rikillisempää raakaöljyä.

Biodiesel

Myös 100 miljoonaa euroa maksavan biodieselilaitoksen rakentaminen Porvoon jalostamolle eteni suunnitellusti vuonna 2005. Laitoksen peruskivi muurattiin lokakuussa, ja tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2007 kesällä. Laitoksen vuotuinen tuotantokapasiteetti on 170 000 tonnia biodieselä.

Biodieselin tuotanto perustuu Neste Oilin kehittämään prosessiin, jossa korkealaatuista dieselöljyä pystytään tuottamaan uusiutuvista raaka-aineista, kuten kasviöljyistä ja eläinrasvoista. Neste Oilin biodieselillä (NExBTL) on erinomaiset polttoaineominaisuudet, ja se täyttää autonvalmistajien tiukimmatkin vaatimukset. Biodieselin kysynnän odotetaan kasvavan tulevaisuudessa etenkin Euroopan unionissa, jonka biopolttoainedirektiivi kannustaa jäsenvaltioita lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä liikennepolttoaineissa. Useat unionin jäsenvaltiot ovat päättäneet lainsäädännöstä, joka edistää biopolttoaineiden käyttöä liikenteessä. Tämä luo kasvavan markkinan biopolttoaineille.

Neste Oil ja ranskalainen Total S.A. selvittävät edelleen edellytyksiä yhteisen biodieselilaitoksen rakentamiselle Eurooppaan. Tarkoituksena on rakentaa laitos jollekin Totalin jalostamoista ja käynnistää tuotanto vuonna 2008. Tuotanto perustuu Neste Oilin kehittämään NExBTL-teknologiaan.

Voiteluaineiden perusöljyt

Voiteluaineiden raaka-aineena käytettävän EHVI-perusöljyn tuotanto käynnistyi uudelleen Porvoon jalostamolla huoltoseisokin jälkeen. Seisokin aikana saatiin päätökseen projekti, joka kasvattaa tuotantokapasiteettia 30 000 tonnilla vuodessa 250 000 tonniin.

Korkealaatuisten voiteluaineiden perusöljyjen, erityisesti EHVI:n, kysyntä on kasvanut tiukentuneiden päästö- ja laatuvaatimusten seurauksena. Uutta perusöljyn tuotantokapasiteettia ei odoteta tulevan markkinoille merkittävästi lähitulevaisuudessa.

Neste Oil ja bahrainilainen öljy-yhtiö Bapco julkistivat elokuussa suunnitelman rakentaa korkealaatuisten voiteluaineiden perusöljyn tuotantolaitos Bapcon Bahrainissa sijaitsevan öljynjalostamon yhteyteen. Suunnitelman mukaan yhteisomistuksessa oleva laitos tuottaisi vuosittain 400 000 tonnia EHVI-perusöljyä. Tuotannon on tarkoitus käynnistyä vuonna 2008.

Muutokset konsernirakenteessa

Neste Oil jatkoi keskittymistä ydinstrategiaansa ja myi joitakin siihen kuulumattomia toimintoja ja omaisuutta vuonna 2005.

Yhtiö myi 50 % omistuksensa öljynetsintää ja -tuotantoa Luoteis-Venäjällä harjoittavasta SeverTekistä yhteisyrityskumppanilleen Lukoilille 22. marraskuuta ja kirjasi kaupasta 141 miljoonan euron myyntivoiton.

Syyskuussa Neste Oil myi 50 %:n omistuksensa liikennepolttoaineita ja elintarvikkeita myyvistä Pikoil Oy:stä, joka operoi osaa Neste-aseamista. Kaupan seurauksena Neste Oil vastaa polttoaineiden vähittäismyynnistä Pikoilin hoitamien asemien mittarikentillä, kun taas Pikoil huolehtii elintarvikkeiden, autotarvikkeiden ja autonpesupalveluiden myynnistä sekä ravintolapalveluista. Kauppa ei vaikuttanut kauppiaiden omistamien Neste-asemien tai miehittämättömien D-, A24- ja NeX-asemien toimintaan.

Neste Oil tutkii yhä myös mahdollisuuksia myydä 10 %:n osuutensa The Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahrista, joka valmistaa MTBE:tä ja polypropeenia Saudi-Arabian Al-Jubailissa.

Muutos laskentaperiaatteissa

Neste Oil soveltaa 1.1.2006 alkaen IFRS:n määritelmän mukaista suojauslaskentaa tiettyihin öljyjohdannaisiin, joilla suojataan tulevaisuuden ennustettuja kassavirtoja. Tällä laskentaperiaatteiden muutoksella ei ole vaikutusta tilikauden 2005 raportoituihin lukuihin.

Lähiajan näkymät

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat tekijät ovat kansainvälinen jalostusmarginaali, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja Venäjän REB-öljyn välinen hintaero sekä Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen kurssi. Raakaöljyn hintavaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen lähinnä varasto-voittojen tai -tappioiden kautta.

Jos vakaa talouskasvu jatkuu, öljynjalostuksen pitkän aikavälin markkinatekijöiden arvioidaan pysyvän suotuisina ja tukevan yhtiön ydinstrategiaa. Kehittyneen jalostuskapasiteetin niukkuus aiheuttanee edelleen jalostusmarginaalien vaihtelua mutta marginaalien ennustetaan olevan edelleen reilusti historiallisia keskiarvoja korkeammalla tasolla. Lähihistoria on osoittanut, että geopolittiset uhkakuvat ja luonnonkatastrofit voivat laajentaa näitä vaihteluja merkittävästi.

Marginaalit ovat vuoden 2005 tapaan olleet jokseenkin heikkoja ensimmäisen vuosineljänneksen ensimmäisinä viikkoina. Bensiinin ja dieselin futuurimarkkinoiden perusteella ne näyttäisivät kuitenkin vahvistuvan vuoden loppua kohti. Neste Oil varautuu toisella vuosineljänneksellä alkavaan vahvaan bensiinimarkkinaan.

REB- ja Brent-raakaöljyjen hintaeron arvioidaan pysyvän keskimäärin vuoden 2005 tasolla tai hieman sen alapuolella.

Porvoon jalostamon Diesel-projektin odotetaan valmistuvan aikataulun mukaisesti vuoden 2006 lopulla.

Öljyn vähittäismyynnissä myynti kasvaa ja marginaalit pysyvät edelleen hyvinä Itämeren alueella. Suomen markkinoita leimaa edelleen kireä kilpailu.

Jäävahvistetuista aluksista on jo yltarjontaa Koiviston satamasta lähtevissä raakaöljykuljetuksissa, ja sen seurauksena talvikuljetusten hinnat voivat laskea.

Neste Oilin käyttömajausinvestointien arvioidaan olevan noin 450 miljoonaa euroa vuonna 2006.

Säännöllisesti päivitettyä markkinatietoa on saatavilla internetosoitteessa www.nesteoil.com 15.2.2006 lähtien.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2005	1.5.-31.12.2004 ¹⁾
Liikevaihto	3,4	9 974	5 454
Liiketoiminnan muut tuotot	5	170	47
Materiaalit ja palvelut	6	-8 443	-4 462
Henkilöstökulut	7	-223	-141
Poistot ja arvonalentumiset	8	-153	-95
Liiketoiminnan muut kulut	9	-534	-317
Liikevoitto		791	486
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		40	32
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		26	14
Rahoituskulut		-29	-25
Muut tuotot/kulut, netto		-5	13
		-8	2
Maksettu konserniavustus ²⁾		0	-411
Voitto ennen veroja		823	109
Välittömät verot	11	-153	12
Tilikauden voitto		670	121
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		667	119
Vähemmistölle		3	2
		670	121
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	12	2,60	1,60

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

¹⁾ Neste Oil -konserni yhtiöitettiin jakautumisen seurauksena 1.5.2004, ja tämän vuoksi vertailukelpoista tuloslaskelmaa ei ole olemassa 12 kuukaudelle vuonna 2004.

²⁾ Konserniavustus on maksettu emoyhtiölle, Fortum Oyj:lle, sillä Neste Oil kuului Fortum-konserniin vuonna 2004. Fortum-konsernin sisällä suomalaisten konserniyhtiöiden voitot ja tappiot yhdistettiin konserniavustuksilla verosyistä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2005	31.12.2004
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	14	50	30
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	2 009	1 510
Osuudet osakkuusyrityksissä ja yhteisyrityksissä	15	126	140
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	16, 17	17	68
Eläkesaamiset	27	63	47
Laskennalliset verosaamiset	25	23	17
Muut rahoitusvarat	16, 17	24	28
		2 312	1 840
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	601	415
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 19	837	666
Konsernitilisaamiset	20	0	124
Rahat ja pankkisaamiset	20	79	60
		1 517	1 265
Varat yhteensä		3 829	3 105
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	23		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		1 565	953
		1 605	993
Vähemmistöosuus		7	5
Oma pääoma yhteensä		1 612	998
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	16, 24	635	715
Laskennalliset verovelat	25	192	193
Varaukset	26	14	15
Eläkeveloitteet	27	13	13
Muut pitkäaikaiset velat	16, 24	24	21
		878	957
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	16, 24	240	438
Verovelat		6	8
Ostovelat ja muut velat	16, 24	1 093	704
		1 339	1 150
Velat yhteensä		2 217	2 107
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 829	3 105

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin kassavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2005	1.5.-31.12.2004
Liiketoiminnan kassavirta			
Tilikauden voitto		670	121
Oikaisut			
Verot	11	153	-12
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	-40	-32
Poistot ja arvonalentumiset	8	153	95
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-11	-13
Rahoitustuotot ja -kulut	10	8	-2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	5	-150	-20
Maksetut konserniavustukset		0	411
		783	548
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-165	26
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-177	-93
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		296	74
Käyttöpääoman muutos		-46	7
		737	555
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1	-12
Saadut osingot		22	13
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-23	7
Maksetut välittömät verot		-139	-1
		-141	7
Liiketoiminnan nettokassavirta			
		596	562
Investointien kassavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-635	-221
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-29	-6
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	15	-4	-2
Myydyt tytäryritysosakkeet		0	7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		14	13
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynti		193	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		43	24
Investointien nettokassavirta		-418	-185
Kassavirta ennen rahoitusta			
		178	377
Rahoituksen kassavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-215	398
Pitkäaikaisten lainojen nostot		735	2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-804	-292
Maksettu konserniavustus		0	-411
Osingonjako vähemmistölle		-2	0
Rahoituksen nettokassavirta		-286	-303
Rahavarojen muutos			
		-108	74
Rahavarat tilikauden alussa		184	114
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		3	-4
Rahavarat tilikauden lopussa	20	79	184

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva				Vähemmistö- osuus	Yhteensä
		Osake- pääoma	Vara- rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot		
Oma pääoma 1.5.2004							
		40	9	2	0	795	3
Muuntoerot					-4		
Maksetut osingot							
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä	22			32			
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä	22				0		
Vähemmistöosuuden muutos							
Tilikauden voitto						119	2
Oma pääoma 31.12.2004		40	9	34	-4	914	5
Oma pääoma 31.12.2004							
		40	9	34	-4	914	5
Muuntoerot					21		
Maksetut osingot							
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä	22			-67			
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä	22				-9		
Vähemmistöosuuden muutos							-1
Tilikauden voitto						667	3
Oma pääoma 31.12.2005		40	9	-33	8	1 581	7

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

Neste Oil Oyj jatkaa 1.5.2004 jakautuneen Fortum Oil and Gas Oy:n öljyliiketoimintaa. Jakautuneen yhtiön, Fortum Oil and Gas Oy:n, ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi jakautumissuunnitelman 24.9.2003. Jakautumissuunnitelman mukaan öljyliiketoimintaan liittyvät Fortum Oil and Gas Oy:n varat ja velat siirtyivät kirjanpitoarvoon Fortum Oil Oy:öön ja muut varat ja velat toiseen vastaanottavaan yhtiöön, Fortum Heat and Gas Oy:öön. Jakautuminen astui voimaan 1.5.2004, kun jakautumisen täytäntöönpano oli rekisteröity kaupparekisteriin. Jakautumisen seurauksena Fortum Oil and Gas Oy purkautui ja yhtiön ainoa osakkeenomistaja, Fortum Oyj sai kaikki Fortum Oil Oy:n ja Fortum Heat and Gas Oy:n osakkeet. Yhtiön nimi muutettiin Neste Oil Oyj:ksi 8.3.2005. Koska Neste Oilin toiminta itsenäisenä juridisena yksikkönä alkoi 1.5.2004 ja siten ensimmäinen tilikausi oli kahdeksan kuukauden pituinen, eivät 31.12.2004 päättyneen tilikauden tuloslaskelma ja kassavirtalaskelma liitetietoineen ole täysin vertailukelpoisia 31.12.2005 päättyneeseen tilikautta koskevan tilinpäätöksen kanssa. Segmenttitiedoissa (liite 3) vertailutiedot vuodelta 2004 perustuvat tilintarkastettuun Neste Oilin carve-out tilinpäätökseen. Carve-out tilinpäätös käsittää Fortum-konsernin öljyliiketoiminnan, joka siirrettiin Neste Oil -konserniin edellä kuvatulla jakautumisella.

Neste Oil Oyj tytäryhtiöineen on öljynjalostusta ja öljytuotteiden markkinointia harjoittava konserni, jonka päätuotteita ovat korkealaatuiset liikennepolttoaineet ja muut pitkälle jalostetut öljytuotteet. Konsernin öljynjalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyyntipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä, raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuottimia, nestekaasua sekä bitumia. Neste Oilin tuotanto- ja jakeluketjuun kuuluu myös raakaöljytankkereita sekä tuotetankkereita palvelemaan raakaöljyn ja syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden vientiä. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja. Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 14.2.2006.

2. Laadintaperiaatteet

Tämä konsernitilinpäätös on Neste Oilin ensimmäinen EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan laadittu tilinpäätös. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaisopimukset) kirjaamista. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Neste Oil on soveltanut IFRS standardeja vuodesta 2005 alkaen ja soveltanut IFRS Siirtymästandardia tämän konsernitilinpäätöksen laadinnassa. Neste Oilin konsernitilinpäätös 31.12.2004 asti on laadittu suomalaisen laskentakäytännön mukaisesti. Nämä säännökset eroavat tietyiltä osin kansainvälisestä tilinpäätöskäytännöstä. Tämän konsernitilinpäätöksen laadinnassa johto on muuttanut tiettyjä suomalaisen laskentakäytännön mukaisia laskenta-, arvostus- ja konsernitilinpäätöksen yhdistelymenetelmiä, jotta tilinpäätös vastaa kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä. Siirtyminen suomalaisesta laskentakäytännöstä IFRS-standardien mukaiseen raportointiin tapahtui 1 toukokuuta 2004. Tilikauden 2004 luvut on laskettu uudelleen näiden muutosten mukaisesti. Neste Oil on käyttänyt hyväksyen seuraavat IFRS 1 Siirtymästandardin mahdollistamat helpotukset muiden IFRS-standardien vaatimuksista:

- Konserni ei sovelle IFRS 3, Yritysten yhteenliittymät, takautuvasti vanhoihin yrityshankintoihin, vaan pitää voimassa samat varojen ja velkojen arvostukset ja luokitelut kuin suomalaisen laskentakäytännön mukaisessa konsernitilinpäätöksessä.
- Konserni sisällyttää suomalaisen laskentakäytännön mukaiset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kohdistuvat arvokorotukset kertyneillä poistoilla vähennettynä kyseisten hyödykkeiden hankintameno.
- Konserni on kirjannut IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardin tarkoittamat kumulatiiviset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot IFRS-raportoinnin siirtymäpäivän taseeseen ja valinnut ns. putkimenetelmän vastaisten vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaustavaksi. Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvä korkoelementti sisältyy henkilöstökuluihin.
- Konsernin omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot on oletettu nolllaksi siirtymähetkellä.

Konserni on päättänyt soveltaa pakollista soveltamista aikaisemmin seuraavan muutoksen voimassa oleviin standardeihin:

- IAS 19 Työsuhde-etuudet: konserni on laatinut vaaditut lisäliitetiedot, mutta ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita koskevaa laskentaperiaatetta standardin sallimalla tavalla.
 - IAS 39 (Muutos), Konsernin sisäisten liiketapahtumien tulevan kassavirran suojaus, IAS 39 (Muutos), Käyvän arvon optio ja IAS 39 sekä IFRS 4 (Muutos) Takaussopimukset: näillä muutoksilla ei ole merkitystä konsernin kannalta.
 - IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arvioiminen ja IFRS 1 (Muutos) ja IFRS 6 (Muutos): standardi ja siihen tehty muutos eivät ole relevantteja konsernin kannalta.
 - IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot sekä siihen liittyvä muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -pääomaa koskevat liitetiedot -standardiin. Konserni on arvioinut IFRS 7 -standardin ja IAS 1 -standardin muutoksen vaikutukset ja tullut siihen johtopäätökseen, että merkittävimmät uudet liitetiedot ovat markkinariskeihin liittyvä herkkyyshanalyysi sekä pääomaa koskevat liitetiedot. Konserni soveltaa IFRS 7 -standardia ja IAS 1 -standardin muutosta 1.1.2006 alkaen tilikaudella.
 - IAS 21 (Muutos) Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön: yrityksen johto on arvioinut ettei tulokannalla ole vaikutusta yrityksen raportointiin.
 - IFRIC 4 Miten määritellään sisältäkö järjestely vuokraopimuksen: yrityksen johto on arvioinut ettei tulokannalla ole vaikutusta yrityksen raportointiin.
 - IFRIC 5 Oikeus osuuteen ympäristönsuojeluun liittyviin purkamis- ja kunnostusrahastoihin: tulokannalla ei ole merkitystä konsernin toiminnassa.
 - IFRIC 6 Tietyillä markkinoilla toimimisesta aiheutuvat velvoitteet: käytöstä poistetut sähkö- ja elektroniikkalaitteet: tulokannalla ei ole merkitystä konsernin toiminnassa.
 - IFRIC 7 Oikaisujen tekeminen sovellettaessa IAS 29, Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa: tulokannalla ei ole merkitystä konsernin toiminnassa.
 - IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala: yrityksen johto on arvioinut ettei tulokannalla ole vaikutusta yrityksen raportointiin.
- Yllä olevista IAS 21, IAS 39 ja IFRS 4 Muutokset, IFRS 1 ja IFRS 6 Muutokset, IFRIC 6, IFRIC 7 ja IFRIC 8 eivät ole vielä EU:ssa hyväksytyjä.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin, sekä tuottojen

ja kulujen määriin tilikaudella. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:n välitön tai välillinen osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on yli 50 % tai sillä on muutoin määräysvalta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on sovellettu hankintamenomenetelmää. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon riippumatta vähemmistöosuuden määrästä ja hankintameno käyvät arvot ylittävä määrä on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

Osakkuusyrittukset

Osakkuusyrittukset, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50 %:n osuudella äänivalta, mutta ei määräysvaltaa, merkitään taseeseen alunperin hankintameno ja yhdistellään myöhemmin pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus osakkuusyrittöiden hankinnan jälkeisestä tuloksesta tuloutetaan tuloslaskelmassa ja osuus oman pääoman rahastojen muutoksesta omassa pääomassa. Kumulatiiviset hankinnan jälkeiset muutokset lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa.

Kun konsernin osuus osakkuusyrittöiden tappiosta vastaa tai ylittää konsernin osakkuusyrittöiden tekemän sijoituksen arvon, sisältäen vakuudettomat lainasaamiset, konserni ei kirjaa lisää tappioita, ellei konsernilla ole velvoitetta osakkuusyrittöiden velvoitteiden täyttämistä tai konserni on tehnyt maksusuorituksia osakkuusyrittöiden puolesta.

Konsernin ja osakkuusyrittöiden välisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista.

Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksella sopinut käyttävänsä määräysvaltaa päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista yhdessä toisen osapuolen tai osapuolten kanssa. Yhteisyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista

ta ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on liikearvoa. Jos yhteisyrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Segmenttiraportointi

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen maantieteellisiin segmentteihin. Liiketoimintasegmentti muodostuu varallisuudesta ja liiketoiminnoista, joiden myymiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muiden liiketoimintasegmenttien. Maantieteellisen segmentin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus tietyllä taloudellisella alueella poikkeavat muissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien riskeistä ja kannattavuudesta.

Myytävässä olevat pitkäaikaiset varat

Myytävässä olevat pitkäaikaiset varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toiminnallinen valuutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta.

(b) Liiketapahtumat ja tilinpäätöshetken saamis- ja velkaerät

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot, sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerin tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi milloin kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryhtiön nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään omassa pääomassa.

(c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta, ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatiomaassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- varat ja velat jokaisessa esitettyssä taseessa on muunnettu tilinpäätöspäivän kurseilla
- tuloslaskelman tuotot ja kulut jokaisessa tuloslaskelmassa on muunnettu käyttäen tilikauden keskikurssia (paitsi jos tämä keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, missä tapauksessa

tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakursseja)

- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, sekä netto-sijoitusta suojaaviksi instrumenteiksi määriteltyjen valuuttamääräisten instrumenttien kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eriä ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Konsernin omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot oletetaan nollaksi IFRS-raportointiin siirtymishetkellä.

Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot ja myyntisaamisten kurssierot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Trading-liikevaihto sisältää fyysisten trading-toimitusten arvon sekä trading-johdannaisten kaupankäynnin nettotuloksen.

Valtion avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan samalla tilikaudella kuin saatuu avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisen omaisuuden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään kyseisen omaisuuserän poistoja.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne välittömästi johtuvat jäljempänä kuvattut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Seuraavien ehtojen täytyessä vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa: (a) vieraan pääoman menot johtuvat investoinnista, jonka arvo ylittää 100 miljoonaa euroa, (b) investoinnin valmiiksi saattaminen kestää yli 18 kuukautta, (c) kyseessä on uusinvestointi.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat aineellisen omaisuuden poistoeroista, johdannaisien käypään arvoon arvostamisesta, taseeseen kirjatusta eläkesaamisista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja käyttäen, joiden oletetaan olevan voimassa kun vastaava laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan vain kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä ja ne kirjataan kuluksi syntymistilikaudella.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin öljynjalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä kertyneillä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintamenoon saattaa sisältyä ulkomaanrahanmääriin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankitun tytäryhtiön aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein öljynjalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien kulut kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitokulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyviä raakaöljyn kalliovarastojen pohjia poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten

käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lasketaan hankintamenoa ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoaikojia:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikojia muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomat oikeudet

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintamenoa ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina niiden arviotuna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudena.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisena pitoaika (3–10 vuotta). Poistot lasketaan tasapoistoina oikeuden arvioidulle pitoajalle.

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytäryrityksen/osakkuusyrityksen konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvän arvon osuuden hankintamenoa ylittävistä osasta hankintahetkellä. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Osakkuusyritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy osuuksiin osakkuusyrityksistä ja yhteisyrityksistä. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdis-

tetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Päästöoikeudet

Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi muodostetaan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisaikakohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Arvonalentumistestit tehdään vuosittain omaisuuserille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisen pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on korkeampi seuraavista: nettomyyntihinta tai käyttöarvo. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaissopimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksissa tai ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksissa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaissopimuksia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin paitsi jos niiden eräpäivä on yli

12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Taseessa laina ja muut saamiset kuuluvat erään myyntisaamiset ja muut saamiset.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannaissopimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai ne eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvaraa tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisättyä välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista, ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet konsernista pois.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen tasearvoa vähennetään myyntisaamisten arvostustilin kautta ja arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan 'Muihin liiketoiminnan kuluihin'.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitettävissä, arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymistilikaudella. Konsernin rahoitusvaroista arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät mer-

kitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrakauden kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa vuokrakauden alussa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella saman suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingosopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisen pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olenaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritettavat maksut (vähennettynä vuokralleantajan myöntämällä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan. Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myynnin välittömällä menoilla.

Rahavarat

Rahavarat esitetään taseessa hankintamenoon. Rahavarat sisältää käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden matu-riteetti on enintään kolme kuukautta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttämisen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjausedellytykset täyttyvät.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainan-

lyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuai- kana efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin taseeseen. Johdannaissopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitettua suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Neste Oililla on useita eläkejärjestelyitä kunkin konsernin toimintamaan paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu omissa eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyitä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuusoisuusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuuspohjaisesta järjestelystä syntyvä vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskonttokorkona käytetään juoksuajaltaan eläkelupauksen kestoaikaa vastaavien yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkelvelka tai eläkevara on etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan veloitteen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut eläkemenot esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kuin summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, jotka ylittävät 10 % eläkelupauksen nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta (kumpi on korkeampi), kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle jaksotettuna. Takautuvaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuviin menoihin. IFRS-siirtymässä etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu IFRS 1:n sallimalla tavalla siirtymäpäivän taseeseen.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus tehdään ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon aina kauden lopussa. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää

tietyt johdannaiset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi. Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden, sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen olemassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia kassavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 22.

Niiden rahavirran suojaukseksi määritettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset, joiden suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi ja jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, merkitään omaan pääomaan. Tehottoomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan liikevaihtoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jolloin suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon, esimerkiksi silloin, kun ennakoitu suojattu myyntitapahtuma toteutuu.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja,

käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

Öljyjohdannaiset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaustarkoituksissa. Öljyjohdannaista käytetään myös trading-tarkoituksissa. Tietyt valuutta- ja korkojohdannaissopimukset eivät myöskään täytä suojauslaskennan ehtoja. Niiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, kirjataan tuloslaskelmaan öljyjohdannaisten osalta liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvien johdannaisten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Määritelmiä

Liikevoitto

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden tai aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljyjohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan kassavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuuttajohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.

3. Segmentti-informaatio

Liiketoimintasegmentit

Konsernin liiketoiminta on jaettu seuraaviin raportointi-segmentteihin:

- Öljynjalostus-segmentti koostuu kahdesta toimialasta: Öljynjalostus ja Komponentit. Öljynjalostus tuottaa ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja ja nestekaasuja. Komponentit toimiala tuottaa ja myy perusöljyjä ja bensiinikomponentteja sekä kehittää biokomponentteja liikennepolttoaineisiin.
- Öljyn vähittäismyynti-segmentti markkinoi öljytuotteita, nestekaasuja sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljy-

lämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan suoraan Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta.

- Shipping-segmenttiin kuuluu säiliöaluksia, jotka kuljettavat raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja konsernille sekä muille asiakkaille.
- Muut-segmentti sisältää Neste Oilin konserniesikunnan ja tukitoiminnot sekä osuuden SeverTEK:in tuloksesta. SeverTEK on raakaöljyä tuottava yhtiö, jonka omistus myytiin marraskuussa 2005.

Segmenteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet".

2005	Öljynjalostus	Öljyn vähittäismyynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	6 894	2 850	229	1	-	9 974
Sisäinen liikevaihto	1 256	81	123	9	-1 469	-
Liikevaihto yhteensä	8 150	2 931	352	10	-1 469	9 974
Liiketoiminnan muut tuotot	11	6	12	149	-8	170
Materiaalit ja palvelut	-7 076	-2 701	-45	0	1 379	-8 443
Henkilöstökulut	-147	-29	-34	-13	-	-223
Poistot ja arvonalentumiset	-101	-28	-22	-2	-	-153
Muut liiketoiminnan kulut	-291	-131	-176	-34	98	-534
Liikevoitto	546	48	87	110	0	791
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista	24	-3	0	19	-	40
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-8
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	823
Välittömät verot	-	-	-	-	-	-153
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	670
Vertailukelpoinen liikevoitto	422	49	85	-31	-	525
Investoinnit käyttöomaisuuteen	589	47	24	8	-	668
Segmentin varat	2 721	612	347	22	-158	3 544
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	118	2	6	-	-	126
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	23
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	136
Varat yhteensä	2 839	614	353	22	-158	3 829
Segmentin velat	950	239	27	16	-154	1 078
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	192
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	947
Velat yhteensä	950	239	27	16	-154	2 217
Segmentin nettovarat	1 889	375	326	6	-4	2 592

2004 Perustuen yhdisteltyjen carve-out tilinpäätösten tietoihin	Öljyn- jalostus	Öljyn vähittäis- myynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	5 351	2 366	192	-	-	7 909
Sisäinen liikevaihto	955	8	147	-	-1 110	-
Liikevaihto yhteensä	6 306	2 374	339	-	-1 110	7 909
Liiketoiminnan muut tuotot	34	13	23	2	-	72
Materiaalit ja palvelut	-5 354	-2 163	-21	3	1 107	-6 428
Henkilöstökulut	-141	-30	-35	-5	-	-211
Poistot ja arvonalentumiset	-94	-27	-18	0	-	-139
Muut liiketoiminnan kulut	-189	-107	-175	-21	2	-490
Liikevoitto	562	60	113	-21	-1	713
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta	27	-5	0	14	-	36
Vertailukelpoinen liikevoitto	463	49	94	-21	-1	584
Investoinnit käyttöomaisuuteen	203	36	77	0	-	316
Segmentin varat	1 928	502	361	1	-134	2 658
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	112	-1	2	26	-	139
Varat yhteensä	2 040	501	363	27	-134	2 797
Segmentin velat	625	199	27	14	-131	734
Segmentin nettovarat	1 415	302	336	13	-3	2 063

Segmenttitulosten myynnit ja hankinnat sisältävät tulevaa kassavirtaa suojaavien valuuttajohdannaisten tuloksia.

Segmenttien väliset liiketoimet tapahtuvat samojen liiketoiminta-alueiden mukaisesti kuin konsernin ulkopuolisten osapuoltenkin kanssa. Kaikki liiketoimintasegmenttien väliset myynnit on eliminoitu.

Tuloslaskelman rivi "Muut liiketoiminnan kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset erät oleellisuusjärjestyksessä:

- Öljynjalostus: kunnossapitokustannukset, rahtikulut, vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käypien arvojen muutokset

- Öljyn vähittäismyynti: vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä kunnossapito

- Shipping: aikarahtauskulut ja kunnossapito
Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisesta käyttöomaisuudesta, aineettomista hyödykkeistä, sijoituksista, eläkesäästistä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saatavista. Laskennallisia veroja, tulevan kassavirran suojaamiseksi solmittuja johdannaissopimuksia tai korollisia saatavia ei varoissa ole huomioitu.

Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet ja varaukset. Veroja, korollisia velkoja ja tulevan kassavirran suojaamiseksi solmittuja johdannaissopimuksia ei veloissa ole huomioitu.

Maantieteelliset segmentit

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Kanadassa, Belgiassa sekä Portugalissa ja vähittäismyyntiverkoston Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettuaissa sekä

Puolassa. Seuraavassa taulukossa konsernin myynti on kuvattu asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta.

2005	Suomi	Muut Pohjoismaat ⁴⁾	Itämeren alue ⁵⁾	Muut Euroopan maat	USA ja Kanada	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	4 334	999	690	1 417	2 501	33	-	9 974
Segmentin kokonaisvarat ²⁾	3 076	127	209	59	240	0	-41	3 670
Investoinnit käyttöomaisuuteen ³⁾	628	0	31	0	9	0	-	668
2004 Perustuen yhdisteltyjen carve-out tilinpäätösten tietoihin	Suomi	Muut Pohjoismaat ⁴⁾	Itämeren alue ⁵⁾	Muut Euroopan maat	USA ja Kanada	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	3 687	761	449	1 028	1 842	142	-	7 909
Segmentin kokonaisvarat ²⁾	2 312	120	164	57	186	0	-42	2 797
Investoinnit käyttöomaisuuteen ³⁾	294	0	19	0	3	0	-	316

¹⁾ Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan.
²⁾ Segmentin varat on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan.
³⁾ Investoinnit on kohdistettu varojen sijaintimaan mukaan.

⁴⁾ Muut Pohjoismaat tarkoittaa Ruotsia, Norjaa ja Tanskaa.
⁵⁾ Itämeren alue tarkoittaa Viroa, Latviata, Liettuaa, Venäjää ja Puolaa.

Vertailukelpoiset segmenttiedot vuoden 2004 liiketoimintasegmenteille ja maantieteellisille segmenteille perustuvat carve-out tilinpäätökseen. Neste Oil -konserni yhdyttiin jakautumisen seurauksena 1.5.2004, ja tämän vuoksi vertailukelpoisia segmenttietoja 12 kuukaudelle ei ole olemassa. Carve-out tiedot eivät ole täsmäytettävissä konsernin 31.12.2004 taseeseen. Alla esitetään Neste Oil -konsernin carve-out tuloslaskelma vuodelta 2004 vertailukelpoisuuden saavuttamiseksi.

Yhdistelty carve-out tuloslaskelma	1.1.-31.12.2004
Liikevaihto	7 909
Liiketoiminnan muut tuotot	72
Materiaalit ja palvelut	-6 428
Henkilöstökulut	-211
Poistot ja arvonalentumiset	-139
Muut liiketoiminnan kulut	-490
Liikevoitto	713
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	36
Rahoitustuotot ja -kulut	
Rahoitustuotot	15
Rahoituskulut	-5
Muut tuotot/kulut, netto	8
	18
Voitto ennen veroja	767
Välittömät verot	-157
Kauden voitto	610
Jakautuminen:	
Emoyhtiön omistajille	608
Vähemmistölle	2
	610

4. Liikevaihdon jakautuminen

	2005	2004
Tuotteiden myynti	8 588	4 827
Palvelujen myynti	273	161
Rojalit	1	1
Öljy-trading	1 096	464
Muu	16	1
	9 974	5 454

Yllä olevasta 52 milj. euroa (2004: 72 milj. euroa) tulee tuotevaihtoista

5. Liiketoiminnan muut tuotot

	2005	2004
SeverTEK:in osakkeiden myynnistä saadut tuotot	141	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	10	21
Vuokratuotot	4	2
Muut	15	24
	170	47

6. Materiaalit ja palvelut

	2005	2004
Tuotevarastojen muutos	-122	0
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	8 594	4 528
Varaston muutos	-51	-75
Ulkopuoliset palvelut	22	9
	8 443	4 462

7. Henkilöstökulut

	2005	2004
Palkat ja palkkiot	189	113
Sosiaalikulut	21	12
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	11	11
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-8	0
Muut kulut	10	5
	223	141

Ylimmän johdon palkkiot sisältyvät liitteeseen 29, Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö (keskimäärin)	2005	2004
Öljynjalostus	2 720	2 614
Öljyn vähittäismyynti	1 124	1 057
Shipping	545	581
Muut	139	44
	4 528	4 296

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2005	2004
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	44	26
Koneet ja kalusto	97	63
Muut aineelliset hyödykkeet	3	2
	144	91

	2005	2004
Poistot aineettomista hyödykkeistä	8	3
Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	0	1
Muut aineelliset hyödykkeet	1	0
	1	1

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä 153 95

9. Muut kulut

Käyttöleasingopimukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuokrakulut, 92 milj. euroa (2004: 54 milj. euroa) kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2005	2004
Rahoitustuotot		
- Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	10	3
- Korkotuotot lainoista ja myyntisaatavista	16	11
- Muut rahoitustuotot	0	0
	26	14

Rahoituskulut

- Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon kirjatuista veloista	28	25
- Korkojohdannaiset	-1	0
- Muut rahoituskulut	2	0
	29	25

Muut voitot/tappiot (netto)

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot:		
- Lainoista ja myyntisaamisista	4	10
- Muista	7	42
- Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-16	-39
	-5	13

Rahoituskulut (netto)

	-8	2
--	----	---

	2005	2004
Liikevoittoon sisältyvät johdannaisopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot		
Ei suojauslaskennan alaiset hyödykejohdannaiset	-25	-1
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	-58	32
	-83	31

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaisopimuksista.

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin	2005	2004
Liikevaihto	16	-6
Materiaalit ja palvelut	-10	-1
	6	-7

11. Tuloverot

Verokulun tärkeimmät osatekijät ovat:

	2005	2004
Tilikauden vero	138	5
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroon	0	2
Laskennallisten verojen muutos	15	-19
	153	-12

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (vuonna 2005 26 % ja vuonna 2004 29 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

	2005	2004
Tulos ennen veroja	823	109
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 % (2004: 29 %)	-214	-32
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen eron vaikutus	0	0
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut	52	11
Aiemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	0	3
Edellisinä vuosina kirjattujen laskennallisten verovelkojen tasearvon muutokset	0	20
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	-2
Osakkuusyhtiöiden nettotulos	10	9
Muut	-1	3
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-153	12

Konsernin efektiivinen verokanta on 18,54 % (2004: 11,31 %). Alhainen verokanta johtuu verovapaista myyntivoitoista, jotka ovat kertyneet 2005. Vuoden 2004 tuloverojen määrä ei ole vertailukelpoinen, sillä Neste Oil oli vuonna 2004 osa Fortum-konsernia, eikä itsenäinen yhtiö, ja sen voitot siirrettiin konserniavustuksilla ilman veroseuraamuksia Fortum Oyj:lle.

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä ulkona olevien osakkeiden määrä ei ole muuttunut, eikä yhtiö ole myöntänyt optio-oikeuksia.

Vuoden 2004 tulos/osake -tunnuslukua laskettaessa konserniavustusta ei ole vähennetty tilikauden voitosta. Sen sijaan 119 milj. euron verokulu on vähennetty. Tämä summa vastaa sitä verojen lisäystä, jonka Neste Oil olisi maksanut, jos Fortum Oyj:lle ei olisi annettu konserniavustusta.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	667	119
Maksettu konserniavustus	-	411
Konserniavustukseen liittyvä verokulu	-	-119
	667	411

Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl 256 404 256 404

Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake) 2,60 1,60

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä 2005	Yhteensä 2004
Hankintameno ¹	42	1 054	1 683	86	241	3 106	2 942
Kurssierot	0	36	4	0	1	41	-6
Lisäykset	9	80	234	7	305	635	221
Vähennykset	-1	-6	-91	0	-2	-100	-51
Siirrot erien välillä	0	3	1	0	0	4	0
Hankintameno 31.12.2005 (2004)	50	1 167	1 831	93	545	3 686	3 106
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	0	545	1 014	37	-	1 596	1 545
Kurssierot	0	22	4	0	-	26	-4
Vähennykset	0	-3	-86	0	-	-89	-38
Siirrot erien välillä	0	0	0	-1	-	-1	1
Tilikauden poistot	0	44	97	3	-	144	91
Arvonalentumiset	0	0	0	1	-	1	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005 (2004)	0	608	1 029	40	-	1 677	1 596
Kirjanpitoarvo kauden alussa ¹	42	509	669	49	241	1 510	1 397
Kirjanpitoarvo 31.12.2005 (2004)	50	559	802	53	545	2 009	1 510

¹ 1.1.2005 tai 1.5.2004

1. Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyvät seuraavat rahoitusleasingopimuksilla hankitut hyödykkeet, joissa konserni on vuokralleottaja:

	2005	2004
Hankintameno	137	137
Kertyneet poistot	22	17
Kirjanpitoarvo	115	120

2. Vieraan pääoman aktivoituidut menot

Porvoon Diesel-projektiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 9 milj. euroa (2004: 2 milj.) tilikauden aikana. Erä sisältyy "Lisäykset" -riviin "Rakennukset ja rakennelmat" sekä "Koneet ja kalusto" ryhmiin. Korkoprosenttina on käytetty 3,74 (2004: 4,2 %), joka kuvaa hankkeen rahoittamiseksi käytetyn lainan korkoa.

14. Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2005	Yhteensä 2004
Hankintameno kauden alussa ¹	63	74	137	145
Kurssierot	0	1	1	0
Lisäykset	0	29	29	6
Vähennykset	0	0	0	-12
Siirrot erien välillä	0	3	3	-2
Hankintameno 31.12.2005	63	107	170	137
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa ¹	52	55	107	118
Kurssierot	0	1	1	0
Vähennykset	0	0	0	-13
Siirrot erien välillä	0	4	4	-1
Tilikauden poistot	0	8	8	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005 (2004)	52	68	120	107
Kirjanpitoarvo kauden alussa ¹	11	19	30	27
Kirjanpitoarvo 31.12.2005 (2004)	11	39	50	30

¹ 1.1.2005 tai 1.5.2004

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville liiketoimintayksiköille (öljynjalostus, komponentit, öljyn vähittäismyynti sekä shipping). Liikearvon kerrytettyä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon.

15. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

1. Osakkuusyritykset

	2005	2004
Tilikauden alussa 1.1. (1.5.2004)	7	7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	0	0
Osakkuusyritysten myynnit	-2	0
Muuntoerot	0	0
Muut muutokset omassa pääomassa	0	0
Tilikauden lopussa 31.12.2005	5	7

Yhteenveto konsernin noteeraamattomien osakkuusyritysten tilinpäätöstiedoista:

	2004
Varat	28
Velat	19
Liikevaihto	47
Voitto/tappio	0

Konsernin merkittävin osakkuusyritys 31.12.2005 on CanTerm Canadian Terminals Inc. Joulukuussa 2005 konserni myi 25 % osakkeistaan CanTerm yhteisyrityksessä, minkä jälkeen omistus muuttui osakkuusyritykseksi. Lista konsernin osakkuusyrityksistä, niiden sijaintimaista sekä omistusosuuksista on liitteessä 30.

Osakkuusyritysten tilinpäätökset eivät valmistu Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti ja siitä

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2005	2004
Öljynjalostus	2	2
Öljyn vähittäismyynti	9	9
	11	11

syystä ohessa esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiedoista ovat osakkuusyritysten viimeksi julkaisemien tilinpäätöstietojen mukaisia.

2. Yhteisyritykset

	2005	2004
Tilikauden alussa 1.1. (1.5.2004)	133	109
Osuudet yhteisyritysten tuloksesta	40	32
Sijoitukset yhteisyrityksiin	4	2
Yhteisyritysten myynnit	-41	0
Muuntoerot	-3	0
Muut muutokset omassa pääomassa	-12	-10
Tilikauden lopussa 31.12.	121	133

Konsernin merkittävimmät sijoitukset noteeraamattomiin yhteisyrityksiin 31.12.2005 olivat:

	Koti-paikka	2005 Omistus-osuus (%)	2004 Omistus-osuus (%)
AB Nynäs Petroleum	Ruotsi	49,99	49,99
CanTerm Canadian Terminals Inc.	Kanada	-	50,00
Lacus Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Terra Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Pikoil Oy	Suomi	-	50,00
SeverTEK ZAO	Venäjä	-	50,00

AB Nynäs Petroleum on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut tuottamaan ja markkinoimaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Yhtiön myyntivolyymit, mukaanluettuna sivutuotteina syntyvät erilaiset öljytuotteet, olivat vuonna 2005 yhteensä 3,8 milj. tonnia. Jäljellä olevan 50,01 % Nynäs Petroleumin osakkeista omistaa Venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petroleos de Venezuela S.A. AB Nynäs Petroleumia johdetaan 50/50 yhteisyrityksenä, vaikkakin toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta. Nynäs Petroleum on vastaajana EU:n ja Ruotsin kilpailuviranomaisten nostamassa kilpailun väitettyä rajoittamista koskevassa kanteessa.

Terra ja Lacus ovat kaksi yhteisyritystä 50/50 omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Concordia Maritime AG:n kesken. Yhtiöiden tarkoituksena on

kahden Panamax-kokoluokan tankkerin hankkiminen Brodosplitin telakalta Kroatista. Neste Oil Shipping on tehnyt tällä järjestelyllä hankituista laivoista 10 vuoden aikarahtaus sopimuksen.

Pikoil Oy on Neste Oilin ja Keskon vuonna 2003 perustama suomalainen yritys. Pikoil toimii vähittäismyyntiverkostona ympäri Suomea myyden öljytuotteita sekä päivittäishyödykkeitä. Neste Oil myi 50 % osuutensa Pikoililta Keskolle marraskuussa 2005.

SeverTEK on Neste Oilin ja Lukoilin 50/50 omistama venäläinen yhtiö, joka kehittää ja jalostaa Komin tasavallassa sijaitsevaa South Shapkino -öljykenttää. Neste Oil myi 50 % osuutensa SeverTEKistä Lukoilille marraskuussa 2005.

Yhteisyritykset on konsolidoitu konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

2004	AB Nynäs Petroleum	Lacus Ltd	Terra Ltd	Pikoil Oy	SeverTEK ZAO
Varat:					
Pitkäaikaiset varat	261	2	2	2	304
Lyhytaikaiset varat	285	0	0	8	40
	546	2	2	10	344
Velat:					
Pitkäaikaiset velat	107	0	0	0	235
Lyhytaikaiset velat	239	0	0	9	55
	346	0	0	9	290
Nettovarot	200	2	2	1	54
Konsernin osuus yhteisyritysten nettovaroista	100	1	1	1	27
Tuotot	1164	0	0	87	156
Kulut	1108	0	0	97	124
Tulos verojen jälkeen	56	0	0	-10	32
Konsernin osuus yhteisyrityksen voitosta viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen (2004) mukaan	28	0	0	-5	16
Konserniin konsolidoitu osuus yhteisyrityksen voitosta	24	0	0	-3	19

Yhteisyritysten tilikausi on tammikuusta joulukuuhun, lukuunottamatta Pikoil Oy:tä, joka perustettiin 1. heinäkuuta 2003 ja jonka ensimmäinen tilikausi oli 1. heinäkuuta 2003 – 31. joulukuuta 2004.

Yhteisyritysten tilinpäätöksiä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti ja siitä syystä yllä esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiedoista ovat yhteisyritysten viimeksi julkaisemien tilinpäätöstietojen mukaisia (2004). Yhteisyritysten tulos on yhdistelty niiden raportoinnin, alustavan, vuoden 2005 tuloksen mukaan.

16. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2005 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Taseerien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		17				17	16	17
Muut rahoitusvarat	7	0	17	0	0	24	24	
- Muut osakkeet ja omistukset			17			17	17	17
- Johdannaisinstrumentit	7					7	7	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	72	765	0	0	0	837	837	
- Myyntisaamiset ja muut saamiset		765				765	765	19
- Johdannaisinstrumentit	72					72	72	21
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	10	649	659	660	
- Johdannaisinstrumentit				10		10	10	21
- Muut pitkäaikaiset velat					649	649	650	24
Lyhytaikaiset korolliset velat					240	240	240	24
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	104	995	1 099	1 099	
- Johdannaisinstrumentit				104		104	104	21
- Ostovelat ja muut velat					995	995	995	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	79	782	17	114	1 884			

2004 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Taseerien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		68				68	84	17
Muut rahoitusvarat	10	0	18	0	0	28	28	
- Muut osakkeet ja omistukset			18			18	18	17
- Johdannaisinstrumentit	10					10	10	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	74	593	0	0	0	667	667	
- Myyntisaamiset ja muut saamiset		593				593	593	19
- Johdannaisinstrumentit	74					74	74	21
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	12	724	736	737	
- Johdannaisinstrumentit				12		12	12	21
- Muut pitkäaikaiset velat					724	724	725	24
Lyhytaikaiset korolliset velat					438	438	438	24
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	20	692	712	712	
- Johdannaisinstrumentit				20		20	20	21
- Ostovelat ja muut velat					692	692	692	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	84	661	18	32	1 854			

Käyvät arvot jokaisesta rahoitusvarojen ja -velkojen luokasta on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa ilmoitetun liitenumeron mukaisessa kohdassa.

17. Muut rahoitusvarat

Myytäväissä olevat rahoitusvarat	2005	2004
Tilikauden alussa 1.1.2005 (1.5.2004)	18	18
Vähennykset	1	0
Tilikauden lopussa 31.12.	17	18
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	17	18
	17	18

Myytäväissä olevat rahoitusvarat ovat investointeja noteeraamattomiin osakkeisiin ja ne arvostetaan hankintameno, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Pitkäaikaiset korolliset saamiset	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2005	2004	2005	2004
Saamiset konsernin osakkuus- ja yhteisyrityksiltä				
<i>Lainasaamiset</i>	0	69	0	54
Lainasaamiset	14	15	15	14
Muut saamiset	2	0	2	0
	16	84	17	68

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä käyttämällä tilinpäätöshetken markkinakorkoja.

%	2005	2004
Pitkäaikaisten korollisten saatavien efektiivinen korkokanta	3,5	11,6

18. Vaihto-omaisuus

	2005	2004
Materiaalit ja palvelut	211	185
Keskeneräiset tuotteet	118	75
Valmiit tuotteet ja tavarat	253	137
Muu vaihto-omaisuus	19	18
	601	415

19. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset saamiset	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2005	2004	2005	2004
Myyntisaamiset	662	493	662	493
Saamiset konsernin osakkuus- ja yhteisyrityksiltä				
<i>Myyntisaamiset</i>	0	1	0	1
<i>Muut saamiset</i>	2	0	2	0
<i>Ennakkomaksut</i>	0	2	0	2
<i>Siirtosaamiset</i>	0	16	0	16
Muut saamiset	51	20	51	20
Ennakkomaksut	20	19	20	19
Siirtosaamiset	30	42	30	42
	765	593	765	593

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisten arvonalentuminen oli 2 milj. euroa (2004: 1 milj.).

20. Rahavarat

Rahavarat sisältävät seuraavat erät:

	2005	2004
Kassavarat	78	60
Konsernitilisaamiset	0	124
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	1	0
	79	184
%	2005	2004
Lyhytaikaisten pankkitalletusten efektiivinen korkokanta	2,2	0,0

21. Johdannaissopimukset

2005	Nimellisarvo		Yhteensä	Käypä arvo	
	Voimassaoloaika Alle 1 vuosi	Yli 1 vuosi		Positiivinen	Negatiivinen
Korko- ja valuuttajohdannaiset					
Koronvaihtosopimukset		308	308	1	4
Valuuttatermiinit	942		942	2	29
Valuuttaoptiot					
- Ostetut	835		835		17
- Asetetut	835		835	4	7
Yhteensä				7	57
Käypää arvoa suojaavat korkojohdannaiset		60	60		1
Tulevaa kassavirtaa suojaavat korkojohdannaiset		48	48		3
Ei-suojaavat korkojohdannaiset		200	200	1	
Tulevaa kassavirtaa suojaavat valuuttajohdannaiset	2 341		2 341	4	51
Ei-suojaavat valuuttajohdannaiset	270		270	2	2
Yhteensä				7	57

2005	Määrä 1 000 bbl		Yhteensä	Käypä arvo	
	Voimassaoloaika Alle 1 vuosi	Yli 1 vuosi		Positiivinen	Negatiivinen
Öljyjohdannaiset					
Termiinit ja futuurit					
- Myyntisopimukset	47 333	7 163	54 496	47	26
- Ostosopimukset	72 398	27 490	99 888	21	27
Optiot					
- Ostetut	5 654	1 250	6 904	1	3
- Asetetut	5 289	300	5 589	3	1
Yhteensä	130 674	36 203	166 877	72	57
Ei-suojaavat öljyjohdannaiset					
Täsmäytys taseeseen				Varat	Velat
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				7	10
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				72	104

2004	Nimellisarvo		Yhteensä	Käypä arvo	
	Voimassaoloaika Alle 1 vuosi	Yli 1 vuosi		Positiivinen	Negatiivinen
Korko- ja valuuttajohdannaiset					
Koronvaihtosopimukset		59	59		6
Valuuttatermiinit	567		567	10	
Valuuttaoptiot					
- Ostetut	438		438	17	
- Asetetut	438		438	6	
Yhteensä				33	6

Käypää arvoa suojaavat korkojohdannaiset					
Tulevaa kassavirtaa suojaavat korkojohdannaiset					
Ei-suojaavat korkojohdannaiset		59	59		6
Tulevaa kassavirtaa suojaavat valuuttajohdannaiset					
Ei-suojaavat valuuttajohdannaiset		1 135	1 135	33	
Yhteensä		308	308	33	6

2004	Määrä 1 000 bbl		Yhteensä	Käypä arvo	
	Voimassaoloaika Alle 1 vuosi	Yli 1 vuosi		Positiivinen	Negatiivinen
Öljyjohdannaiset					
Termiinit ja futuurit					
- Myyntisopimukset	43 195	2 354	45 549	27	11
- Ostosopimukset	55 399	14 185	69 584	17	8
Optiot					
- Ostetut	4 797		4 797	4	2
- Asetetut	6 784		6 784	3	5
Yhteensä	110 175	16 539	126 714	51	26

Ei-suojaavat öljyjohdannaiset					
				51	26
Täsmäytys taseeseen					
				Varat	Velat
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				10	12
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				74	20

Käyvän arvon arvioiminen

Rahoitusjohdannaiset on alunperin merkitty taseeseen ja myöhemmin arvostettu käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää jos kaksi halukasta osapuolta tekisi liiketapahtumia tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmääritystekniikoita ja lisäksi taustaoleukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä täyttävätkö ne suojauslaskennan kriteerit.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja Black and Scholes optioarvostusmallia. Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä täyttävätkö ne suojauslaskennan kriteerit.

Öljypörssiä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Öljypörssiä ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

22. Suojauslaskenta

Konsernissa käytetään valuuttajohdannaisia vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennustettujen myyntien kassavirroissa ja tuotoissa, sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosijoituksen suojaukseksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä tai -optioita suojausinstrumentteina.

Konserni käyttää korkojohdannaisia vähentääkseen volatiliiteettia tuloslaskelman korkokustannuksissa, sekä muokataksaan velkasalkun duraatiota. Korkojohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman esimerkiksi rahavirran suojaukseksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojaukseksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää koronvaihtosopimuksia suojausinstrumentteina.

Tulevan kassavirran suojaus

Se osa konsernin valuutta- ja korkojohdannaisista, jotka täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset on määritelty rahavirran suojauksiksi. Rahavirtasuojauksissa konserni on ennalta määritellyt suojattavaksi osan ennustetusta seuraavien 12 kuukauden Yhdysvaltain dollarimääräisestä myynnistä, sekä osan korkokulujen kassavirroista vuosien 2006–2010 aikana. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisten osalta, jotka on määritelty ja täyttävät tulevan kassavirran edellytykset, on merkitty omaan pääomaan. Tehoton osuus käyvän arvon muutoksista merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

Omaan pääomaan kertyneet erät merkitään tuloslaskelmaan saman periodin aikana, jolloin suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun ennustettu myynti, jota on suojattu, toteutuu. Kun suojaava instrumentti eräänny tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, omaan pääomaan siihen mennessä merkitty kumulatiivinen tulos jää omaan pääomaan ja merkitään tuloslaskelmaan samaan aikaan, kun ennustettu liiketapahtuma lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennustettua liiketapahtumaa ei enää odoteta tapahtuvan, omassa pääomassa raportoitu suojaustulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

	2005	2004
Suojaukset avaavassa taseessa	34	2
Omaan pääomaan kirjatut erät tilikauden aikana	-65	32
- Laskennalliset verot	23	-11
Omasta pääomasta kirjatut ja tuloslaskelmassa esitetyt erät	-25	11
Suojaukset kauden lopussa	-33	34

Käyvän arvon suojaus

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojauksiksi vuonna 2005. Käyvän arvon muutokset johdannaisissa, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan kriteerit ja jotka ovat erittäin tehokkaita, on merkitty tuloslaskelmaan samoin kuin suojatavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelmaan.

	2005	2004
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	1	0
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	-1	0

Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan, kun taas suojaavan instrumentin tehotoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan.

Konsernin translaatiopositio	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste -%
USD	37	9	23
SEK	84	67	60
CAD	89	66	71
PLN	15	8	53
GBP	2	2	92
Muut	97	0	0
	324	152	42

23. Oma pääoma

Jakokelpoiset varat	2005	2004
Edellisten tilikausien voitto	1 581	914
Negatiivinen suojausrahasto	-33	-
Voittovaroihin sisältyvät vapaaehtoiset varaukset	-419	-397
Jakokelpoiset varat	1 129	517

24. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Käypä arvo 2005	2004	Kirjanpitoarvo 2005	2004
Joukkovelkakirjalainat	199	0	198	0
Lainat rahoituslaitoksilta	289	19	289	19
Eläkelainat	40	42	40	41
Rahoitusleasingvelat	107	99	107	99
Pitkäaikaiset velat osakkuusyrityksille				
Saadut ennakot	1	2	1	2
Muut pitkäaikaiset velat	6	556	6	556
Siirtovelat	8	7	8	7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	650	725	649	724
joista korollisia			635	715

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä, diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla, tai tilinpäätöshetken markkinarvon avulla.

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo 2005	2004	Kirjanpitoarvo 2005	2004
Lainat rahoituslaitoksilta	211	10	211	10
Rahoitusleasingvelat	5	5	5	5
Saadut ennakot	27	2	27	2
Ostovelat	625	349	625	349
Velat osakkuusyrityksille				
Saadut ennakot	0	1	0	1
Ostovelat	1	1	1	1
Muut lyhytaikaiset velat	1	0	1	0
Muut lyhytaikaiset velat	298	687	298	687
Siirtovelat	67	75	67	75
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 235	1 130	1 235	1 130
joista korollisia			240	438

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Toteutuneet korkotasot korollisille veloille olivat seuraavat:

%	2005	2004
Joukkovelkakirjalainat	3,2	-
Lainat rahoituslaitoksilta	2,7	4,6
Eläkelainat	6,2	6,2
Rahoitusleasingvelat	4,1	4,1
Muut	4,2	2,8

Sopimuksiin perustuvat korollisten pitkäaikaisten lainojen erääntymiset ovat seuraavat:

	2006 ¹⁾	2007	2008	2009	2010	2011–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	0	0	0	80	0	118	198
Lainat rahoituslaitoksilta	211	2	0	0	247	40	289
Eläkelainat	0	0	0	0	0	40	40
Rahoitusleasingvelat ²⁾	8	8	8	8	8	89	121
- vähennettynä rahoituskuluilla	3	2	2	2	2	6	14
Rahoitusleasingvelat taseessa	5	6	6	6	6	83	107
Muut pitkäaikaiset velat	24	0	1	0	0	0	1
	240	8	7	86	253	281	635

¹⁾ Vuoden 2006 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin

²⁾ Luvut ovat bruttoleasingmaksuja ennen rahoituskulujen vähentämistä

Rahoitusleasingvelat

Tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2005 Vähimmäis- leasing- maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing- maksujen nykyarvo	2004 Vähimmäis- leasing- maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing- maksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	8	2	6	7	2	5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	39	11	28	36	10	26
Yli viiden vuoden kuluttua	82	4	78	78	5	73
Leasingmaksut yhteensä	129	17	112	121	17	104

Shippingin rahoitusleasingvastuut sisältävät raakaöljytankkerekiden Tempera ja Mastera (luovutukset 2002 ja 2003) ja saattohinaajien Ukko ja Ahti (luovutettu 2002) bareboat-sopimukset, sekä 2003 tehdyn Masteran varaosien leasingopimuksen, joka on luokiteltu rahoitusleasingopimukseksi IAS 17 mukaan. Kaikkien alusten leasingopimuskausi on 12 vuotta ja lisäksi vuokrallaantajalla on optio jatkaa sopimuksia 3 vuodelle. Varaosien leasingopimuskausi on 7 vuotta. Bareboat-sopimukseen sisältyy leasingin alkukhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat käytettävissä

sopimuskauden 10:nä ja 11:nä vuotena. Varaosia koskeva leasingopimus sisältää myös alkukhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat toteutettavissa leasingopimuksen päättymisajankohtana. Osto-optioiden hintoja on käytetty sopimusten jäännösarvoina. Sopimusten vähimmäisleasingmaksut sisältävät nämä osto-optioiden arvot loppumaksuina. Vähimmäisleasingmaksut eivät sisällä korkotason muutoksesta johtuvaa muuttuvaa vuokraa, joka vuonna 2005 oli 1,6 milj. euroa (2004: -0,4 milj. euroa).

25. Laskennalliset verot

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2005 aikana	1.1. 2005	Tuloslas- kelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12. 2005
Laskennalliset verosaamiset				
Väliaikaiset erot tyypeittäin:				
Vahvistetut tappiot	12	6	0	18
Pakolliset varaukset	4	0	0	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1	-1	0	0
Muut vähennyskelpoiset väliaikaiset erot	0	1	0	1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	17	6	0	23

Laskennalliset verovelat

Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	140	7	0	147
Väliaikaiset erot	43	11	0	54
Tulevan kassavirran suojaus	10	3	-22	-9
Laskennalliset verovelat yhteensä	193	21	-22	192

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2004 aikana	1.5. 2004	Tuloslas- kelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12. 2004
---	-----------	---------------------------------------	------------------------------------	-------------

Laskennalliset verosaamiset				
Väliaikaiset erot tyypeittäin:				
Vahvistetut tappiot	0	12	0	12
Pakolliset varaukset	5	-1	0	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0	1	0	1
Muut vähennyskelpoiset väliaikaiset erot	0	0	0	0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	5	12	0	17

Laskennalliset verovelat

Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	150	-10	0	140
Väliaikaiset erot	42	1	0	43
Tulevan kassavirran suojaus	-2	1	11	10
Laskennalliset verovelat yhteensä	190	-8	11	193

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia on netotettu niissä tapauksissa, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Laskennalliset verosaamiset	2005	2004
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	13	4
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	10	13
	23	17
Laskennalliset verovelat	2005	2004
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	192	176
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	0	17
	192	193

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaatava sen veroedun osalta, joka katsotaan mahdolliseksi tappioiden käyttämisessä tulevaisuudessa verotettavia tuloja vastaan.

Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska päätös osingonjaosta on konsernin hallinnassa eikä osingonjakoa, joka realisoisi olennaisen verovaikutuksen, ole ennustettavissa. Vuoden 2005 alussa voimaan tullut Suomen osinkojen verotusjärjestelmä mahdollistaa osinkojen jakamisen suomalaisissa yhtiöissä ilman täydennysveroa.

26. Pakolliset varaukset

	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2005	11	4	15
Tuloslaskelmassa			
Varausten lisäykset	2	3	5
Käytetyt varaukset	-4	-2	-6
Tilikauden lopussa 31.12.2005	9	5	14

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja mahdollisten ympäristövastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina aineina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

27. Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Taseeseen merkityt erät	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	566	495
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-696	-556
	-130	-61

Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	80	27
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	0
Velat (+) / varat (-) taseessa	-50	-34

Tuloslaskelmaan merkityt erät	2005	2004
Työsuoritukseen perustuvat menot	10	3
Korkomenot	24	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-38	-10
Tilikaudelle kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	0	0
Veloitteen lisäykset	2	0
TEL-järjestelyt	-6	0
Henkilöstökuluihin luetut erät yhteensä (Liite 7)	-8	0

Järjestelyn varojen todellinen tuotto oli 128 milj. euroa (2004: 45 milj.).

Taseeseen merkityn varan/veloitteen täsmäytys	2005	2004
Tilikauden alussa	-34	-32
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	-8	0
Maksetut etuudet	-8	-2
Tilikauden lopussa	-50	-34
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	13	13
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen varoissa	-63	-47
Velat (+) / varat (-) taseessa	-50	-34

Nykyarvon muutos etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteissa	2005	2004
Etuuspohjainen veloite tilikauden alussa	495	479
Työsuoritukseen perustuvat menot	10	3
Korkomenot	24	7
Veloitteen lisäykset	2	0
Uudet eläkejärjestelyt	17	0
Vakuutusmatemaattiset tappiot	34	10
Maksetut etuudet	-16	-4
Päätävän taseen etuuspohjainen veloite	566	495

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2005	2004
Varojen käypä arvo avaavassa taseessa	556	511
Odotettu tuotto	38	10
Vakuutusmatemaattiset voitot	87	38
Työnantajan kannatusmaksu	7	1
TEL-järjestelyt	6	0
Uudet eläkejärjestelyt	18	0
Maksetut etuudet	-16	-4
Varojen käypä arvo päätävässä taseessa	696	556

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	2005	2004
Osakesijoitukset	354	255
Velkainstrumentit	275	250
Kiinteä omaisuus	60	47
Muut varat	7	4
	696	556

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy emoyhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 30 milj. euroa (2004: 0, lähipiirin osakkeita 73 milj.), sekä konsernin käytössä oleva rakennus, jonka käypä arvo on 29 milj. euroa (2004: 25 milj.).

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset: %	2005	2004
Diskonttaus korko	4,5–5,0	4,0–5,0
Varojen tuotto-odotus	4,5–7,5	4,0–7,0
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5–5,0	3,5–4,0
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,3–3,0	1,8–3,0

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Suomessa valtiollinen työeläkejärjestelmä, TEL sekä vapaaehtoiset eläke-etuudet rahoitetaan konsernin eläkesäätiön kautta. Koska työnantaja on vastuussa eläkesäätiön varojen tuotosta, myös suomalainen TEL on käsitelty IAS 19:n tarkoitettamana etuuspohjaisena järjestelyinä. Konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely myös Belgiassa ja Englannissa. Muiden maiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Suomalainen TEL on lakisääteinen ansioon perustuva eläkejärjestelmä. Suurelta osin järjestelmä on rahoitettu vuosittain kerättävillä maksuilla, mutta järjestelmään liittyy myös rahastointia tulevien eläkkeiden varalle. TEL:in mukaan maksettavia etuuksia ovat vanhuuseläke, työkyvyttömyyseläke, työttömyyseläke ja perhe-eläke. Konsernin eläkesäätiön lisäeläkeosasto myöntää lakisääteisen eläketurvan ylittäviä lisäeläke-etuuksia. Säätiö myöntää vanhuuseläkkeitä, työkyvyttömyyseläkkeitä, perhe-eläkkeitä ja hautausavustuksia. Lisäeläkeosasto on ollut suljettu vuodesta 1995.

28. Osakeperusteiset maksut

Konserni on ottanut käyttöön johdon pitkän aikavälin suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön ylimmän johdon avainhenkilöille. Järjestelmän piirissä on tällä hetkellä noin 60 henkilöä. Kannustinjärjestelmään osallistuville hankittavien osakkeiden määrä perustuu kunkin osallistujan pitkän aikavälin kannustinpalkkioihin ja vuosipalkkaan. Pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperusteet perustuvat kunkin osallistujan suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa.

Järjestelmä muodostuu erillisistä vuosittain alkavista osakeohjelmista, jotka kestävät noin kuusi vuotta. Hallitus päättää vuosittain järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä. Kukin yksittäinen osakeohjelma on alkanut kolmen vuoden pituisella ansaintajaksolla, jonka kuluessa osallistujalle on kertynyt vuosittaisia pitkän aikavälin bonusprosentteja. Ansaintajaksoa seuraa kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso, jonka jälkeen osallistuja saa ennalta määrätyn määrän Neste Oilin osakkeita. Ennen kuin jaettavaksi vahvistetut osakkeet luovutetaan osallistujalle, yhtiö pidättää osakkeiden arvosta osallistujan vastuulla olevat verot

ja muut lakisääteiset maksut ja osallistuja saa osakkeiden arvosta pidätyksen jälkeen jäljelle jäävän netto-osuuden (Suomessa tällä hetkellä noin 40–50 %) osakkeina.

Kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen palkkiona vahvistettavien osakkeiden lukumäärä on perustunut vuosittaisiin pitkän aikavälin bonusprosentteihin, jotka ovat kertyneet kyseisten kolmen vuoden aikana. Osakkeiden lukumäärän vahvistamiseksi osallistujan vuosipalkka on kerrottu kertyneillä vuosikohtaisilla pitkän aikavälin bonusprosentteilla, josta saatu määrä on jaettu osakepalkkion vahvistamishetken osakehinnalla. Kunkin osakeohjelman nojalla vahvistettujen osakkeiden lukumäärää tarkistetaan rajoitusjakson aikana osingoilla, joita mahdollisesti maksetaan osakkeiden luovuttamiseen mennessä. Ensimmäinen osakeohjelma alkoi 2002, kun Neste Oil oli osa Fortum konsernia. Vuosina 2002–2004 ansaitut Fortumin osakkeet konvertoitiin Neste Oilin osakkeiksi vuonna 2005.

Ensimmäisessä osakeohjelmassa mukana olevat osallistujat eivät saa osakkeita ennen kuin asianomaisen rajoitusjakson jälkeen keväällä 2008. Osallistujalle yhden osakeohjelman puitteissa vahvistettavan osakepalkkion arvo ei voi ylittää hänen yhden vuoden palkkaansa (ml. luontoisedut). Kunkin osakeohjelman todellinen lopullinen arvo on aina riippuvainen Neste Oilin ja kunkin yksittäisen osallistujan suorituksesta ansaintajakson aikana sekä Neste Oilin osakkeen arvon kehityksestä rajoitusjakson aikana.

Ansaitut bonukset ja niihin liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle ja vastaava velka kirjataan taseeseen. Olettaen, että osakkeet hankitaan avoimilta markkinoilta yksittäisen osallistujan nimissä näille luovutettaviksi, osakepalkkiojärjestelmällä ei ole laimentavaa vaikutusta. Konserni on suojautunut rajoitusaikana mahdollisesti tapahtuvalta myönnettyihin osakkeisiin liittyvältä kurssinousulta.

29. Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 50,10 %:n omistusosuudella päättävältä konsernin asioihin. Loput 49,9 % osakkeista ovat jakautuneet laajasti eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluu tytäryritykset, osakkuusyritykset, yhteisyritykset (liite 30) sekä johtajat ja johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu, eivätkä sisälly

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2005	Ostot	Myynnit	Korko- tuotot	Korko- kulut	Laina- saamiset	Muut saamiset	Maksettavat lainat	Muut velat
Osakkuusyritykset	3	9	0	0	0	2	0	3
Yhteisyritykset	59	4	10	0	0	0	0	0
	62	13	10	0	0	2	0	3

2004	Ostot	Myynnit	Korko- tuotot	Korko- kulut	Laina- saamiset	Muut saamiset	Maksettavat lainat	Muut velat
Emoyritys	15	37	8	21	0	5	538	25
Osakkuusyritykset	2	6	0	0	0	3	0	1
Yhteisyritykset	40	1	3	0	54	16	0	3
	57	44	11	21	54	24	538	29

Valtaosa Neste Oilin ja Nynäs Petroleumin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalissa jalostamon bitumi-tuotteiden myyntiä Nynäs Petroleumille. Porvoon jalostamolta Nynäs Petroleumille myytiin prosessiöljyjä.

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot	2005	2004
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2	1

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmäältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2005 eikä 31.12.2004.

Neste Oilin johtoryhmän jäsenille on myönnetty osakeoikeuksia vuonna 2005, vastaten 49 510 osaketta (joista 16 477 myönnetty toimitusjohtajalle), osana johdon pitkän aikavälin suorituspalkkiota, joka on tarkemmin kuvattu liitessä 28. Osakeoikeuksien määrää tullaan rajoitusaikana oikaisemaan mahdollisilla osingonjaoilla osakkeiden luovutuspäivään asti. Verojen ja muiden sosiaalikulujen vähentämisen jälkeen osakkeiden lopullinen määrä tulee pienenevän noin 50 %:lla myönnetystä määrästä. Nämä osakkeet tullaan luovuttamaan saajilleen vuonna 2008.

tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

Vuonna 2004 konsernin emoyritys oli Fortum Oyj. Liiketoimet Fortumin ja sen Neste Oiliin kuulumattomien tytäryritysten kanssa on raportoitu alla olevan taulukon kohdassa "Emoyritys".

Toimitusjohtajan, hallituksen sekä hallinto- neuvoston palkat ja palkkiot

Euroa	2005	2004
Risto Rinne, toimitusjohtaja	578 250	187 231
Hallituksen jäsenet		
Timo Peltola, puheenjohtaja	44 750	-
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	35 500	-
Ainomaija Haarla	26 500	-
Kari Jordan	26 500	-
Juha Laaksonen	26 500	-
Nina Linander	26 500	-
Pekka Timonen	26 500	-
Maarit Toivanen-Koivisto	26 500	-
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	239 250	-
Hallintoneuvoston kaikki jäsenet yhteensä	45 200	-

Yllä olevat vuoden 2004 luvut ovat palkkoja ja palkkiota kahdeksan kuukauden ajanjaksolta, toukokuusta joulukuuhun. Toimitusjohtaja ei vielä tuolloin ollut vastuussa erillisestä listatusta yhtiöstä, eikä hallituksen jäsenille maksettu palkkiota.

Jos yhtiö päättää irtisanoa toimitusjohtajan, on hän oikeutettu 24 kuukauden kuukausipalkan suuruiseen erorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja maksettava eläke on 66 % viimeisen työvuoden palkasta.

30. Konserniyritykset 31.12.2005

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus %	Maa
Best Chain Oy	100,00	Suomi
Eastex Crude Company Partnership	70,00	Yhdysvallat
Kide Automaatit Oy	100,00	Suomi
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	70,14	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00	Kanada
Neste Crude Oil Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Eesti AS	100,00	Viro
Neste Jacobs Oy	66,00	Suomi
Neste LPG AB	100,00	Ruotsi
Neste Markkinointi Oy	100,00	Suomi
Neste Oil AB	100,00	Ruotsi
Neste Oil BR Ltd	100,00	Valko-Venäjä
Neste Oil Components Finance B.V.	100,00	Hollanti
Neste Oil Finance B.V.	100,00	Hollanti
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Oil Insurance Ltd	100,00	Iso-Britannia
Neste Oil Ltd	100,00	Iso-Britannia
Neste Oil Markets Oy	100,00	Suomi
Neste Oil N.V.	100,00	Belgia
Neste Oil Portugal S.A.	100,00	Portugali
Neste Oil Services Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Oil US, LLC	100,00	Yhdysvallat
Neste Petroleum Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Polska Sp.z.oo	100,00	Puola
Neste Production Russia Oy	100,00	Suomi
Neste St. Petersburg OOO	100,00	Venäjä
Neste Trading (U.S.A.) Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00	Yhdysvallat
Neste/Wright Asphalt Products Company Partnership	60,00	Yhdysvallat

31. Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2005 Velka	Vakuuden arvo	2004 Velka	Vakuuden arvo
Omasta puolesta				
Velan vakuudeksi annetut				
Pantit	3	5	4	6
Kiinteistökiinnitykset	1	28	1	28
Muihin sitoumuksiin annetut				
Kiinteistökiinnitykset	0	1	0	0
Vastuusitoumuksiin ja muihin vastuisiin annetut	0	16	0	2
Yhteensä	4	50	5	36
Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten puolesta annetut				
Pantit ja kiinteistökiinnitykset	0	0	0	9
Takaukset	0	10	0	8
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	0	3	0	0
Yhteensä	0	13	0	17
Muiden puolesta annetut				
Takaukset	0	1	0	0
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	0	0	0	3
Yhteensä	0	1	0	3
	4	64	5	56

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus %	Maa
Reola Gaas AS	93,85	Viro
SIA Neste Latvija	100,00	Latvia
SIA Saskidrinata Naftas Gaze	100,00	Latvia
Tehokaasu Oy	100,00	Suomi
UAB Neste Lietuva	100,00	Liettua

Osakkuusyritykset	Konsernin omistusosuus %	Maa
Alberta Envirofuels Inc.	50,00	Kanada
Borealis Electricidade E Calor Ace	33,33	Portugali
CanTerm Canadian Terminals Inc.	25,00	Kanada
Innogas Oy AB	50,00	Suomi
Kiinteistö Oy Helsingin Asesepänkuja 2	26,74	Suomi
Kiinteistö Oy Porvoon Leporanta	50,00	Suomi
Nemarc Shipping Oy	50,00	Suomi
Neste Arabia Co. Ltd	48,00	Saudi-Arabia
OAO Pechormornef	39,00	Venäjä
Oy Atlas-Öljy AB	40,00	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33	Suomi
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	40,00	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03	Suomi
Variston Liikekeskus Oy	25,00	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00	Suomi

Yhteisyritykset	Konsernin omistusosuus %	Maa
AB Nynäs Petroleum	50,00	Ruotsi
Lacus Ltd	50,00	Bermuda
Terra Ltd	50,00	Bermuda

Käyttöleasingvastuut	2005	2004
Yhden vuoden kuluessa	73	76
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	58	46
Yli viiden vuoden kuluttua	60	54
	191	176
Sitoumukset	2005	2004
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	95	225
Sitoumus aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	2	3
	97	228

Ylläolevasta 2 milj. euroa viittaa Terra Ltd. yhteisyritykseen.

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena yhtiöllä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 14a luvun 6 §:n säädökseen.

32. Taloudellisten riskien riskienhallinta

Taloudellisten riskien riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil altistuu liiketoimintansa luonteen vuoksi useille taloudellisille riskeille. Riskienhallinnan tarkoituksena on vähentää liiketoiminnan tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan liittyvää volatiliiteettia ja samalla turvata konsernille tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus. Neste Oil pyrkii mittaamaan edellä mainittujen ja muiden riskien vaikutuksia useilla kehittämällään riskienhallintamenetelmillä. Yhtiön hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintaperiaatteet, joissa määrätään Neste Oilin riskienhallinnan tavoitteista, periaatteista, prosesseista ja vastuista. Riskienhallintaperiaatteet käsittävät ohjeet taloudellisten riskien määrittelyyn, kvantifointiin, valvontaan ja raportointiin. Neste Oilissa on lisäksi useita riskienhallinnan alapolitiikkoja tukemassa yhtiön riskienhallinnan tavoitteita.

Taloudellisten riskien riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet on määritelty konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa sekä toimialojen riskienhallintapolitiikoissa ja niiden alapolitiikoissa, kuten öljyn hintariskin riskienhallintamanuaali. Kaikilla toimialoilla, jotka ovat alttiina taloudellisille riskeille, on omat riskienhallinnan periaatteensa. Tiettyjen taloudellisten riskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka tekee tiivistä yhteistyötä konsernin toimialojen kanssa. Konsernirahoitus on vastuussa valuuttakurssiriskin, korkoriskin, likviditeettiriskin ja jälleenrahautusriskin hallinnasta. Konsernin riskienhallintaan kuuluva luotonvalvontayksikkö vastaa vastapuoliriskin ja luottokelpoisuuden seurannasta ja arvioinnista.

Öljyn hintariskin hallinta on keskitetty öljynjalostus-toimialan riskienhallintayksikölle, jossa toteutetaan jalostusmarginaalin ja varastojen suojaustoimenpiteet. Riskienhallintaosasto tarjoaa hintariskin suojauspalveluita myös muille konsernin sisäisille ja ulkoisille vastapuolille.

Markkinariskit

1. Öljyn hintariski

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljytuotteiden markkinahinnat ovat alttiita useista eri tekijöistä johtuville merkittävälle vaihtelulle, jotka vaikuttavat maailmanlaajuiseen kysyntään ja tarjontaan. Neste Oilin liiketoiminnan tulos kultakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti jalostettujen öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä Neste Oilin raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kulutuksen sekä jalostettujen öljytuotteiden tuotantovolyymien kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön öljynjalostuksen tulokseen ja kassavirtaan. Öljynjalostus on liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurin liiketoimintasegmentti.

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä öljynjalostuksen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen minimitason barrelikohtaisen marginaalin Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaisten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen jakson budjetista ja johdon markkinanäkemyksestä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka vastaa kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamoiden tuotannosta jokaisella liukuvalalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa, ja ne perustuvat budjetoituun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaisten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liiketoimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski. Suojauksen tavantomaisesta tasosta, joka on kymmenen prosenttia tuotannosta 12 seuraavan kuukauden jaksolla, voidaan poiketa erillisellä valtuutuksella.

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy verrattain vakaana, noin 70–80 %:ssa varastojen kokonaismäärästä. Sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Perusvarasto koostuu varmuusvarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Suhteellisen vakaan kokonsa ansiosta perusvarasto ei kuitenkaan aiheuta merkittävää kassavirtariskiä. Perusvarastoon ei näin ollen kohdisteta suojaustoimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen siinä määrin, kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä, mikä riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta

kullakin jaksolla. Neste Oilin perusvaraston ylittävistä lisävarastosta kulloinkin suojattava osuus riippuu johdon näkemyksestä perusvaraston ylityksen todennäköisistä suuruudesta ja kestosta sekä yleisistä markkinaolosuhteista, mutta käytännössä koko lisävarastopositio on yleensä suojattu.

Yhtiö arvioi öljyn hintariskiä mittaamalla jalostusmarginaalin ja raakaöljyn hinnan muutosten vaikutusta käyttäen Value-at-Risk -menetelmää johdannaismarkkinoiden hintojen ja historiallisten volatiliiteettien avulla. Myös skenaarioanalyysiä käytetään.

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1 dollarilla / barreli tilinpäätöshetkellä 31.12.2005, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, olisi kasvattanut tai heikentänyt liikevoittoa 80 miljoonalla eurolla. Neste Oilin jalostamoiden varastoihin vaikuttava raakaöljyn hinnan muutos 1 dollarilla / barreli tilinpäätöshetkellä 31.12.2005, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, olisi kasvattanut tai heikentänyt liikevoittoa 10 miljoonalla eurolla. Edellä mainitut kokonaisjalostusmarginaalin ja raakaöljyn hinnan muutoksen vaikutukset perustuvat tietoihin, joissa suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole otettu huomioon.

Liitteessä 21 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio tilinpäätöshetkellä 31.12.2005.

2. Valuutariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaluutta on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin raportointivaluutta on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennustettuihin liiketoimiin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopoositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopoositio).

Transaktioriski

Yleisesti ottaen toimialat suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut kassavirrat seuraavan 12 kuukauden ajalta. Tähän riskineutraaliin vertailu-positioon tehtäville poikkeuksille on haettava yhtiön rahoituksen riskienhallintapolitiikassa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Nettopositiota hallitaan termiineillä, swapeilla sekä optioilla. Johdannaissopimuksia solmitaan pääosin suojaustarkoituksissa ja niistä osaan sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa ja osa on taloudellisia suojauksia. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Neste Oililla on taseessa valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, myyntisaamisia ja ostovelkoja sekä kassavarajoja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Yhtiö suojautuu tältä taseriskiltä käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Merkittävien valuuttamääräinen erä taseessa on käyttöpääoma.

Koska monet konsernin liiketoimista, tuotteiden ja palveluiden myynnit, raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön, yhtiö suojaa päivittäistä nettokäyttöpääoman määräänsä osana edellä mainittua tasesuojausta vähentääkseen euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssivaihtelun tuomaa volatiliiteettia. Vuoden 2005 aikana päivittäin suojattavan erän koko on vaihdellut 30–300 miljoonan euron välillä.

Yhtiö arvioi valuuttakurssiriskejä mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliiteetteja käyttämällä. Äärimmäisiä markkinamuutoksia varten käytetään stressitestejä.

Translaatoriski

Neste Oilin konsernirahoitus on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopoositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytäri- ja osakkuusyhtiöihin. Neste Oilin käytäntönä on pyrkiä vähentämään näistä translaatoriskeistä johtuvaa konsernin oman pääoman arvon vaihtelua. Translaatioposition suojaamisessa käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus päättää suojaustoimista tapauskohtaisesti useiden tekijöiden, mukaan lukien suojauksesta aiheutuvat kulut ja vallitsevat markkinaolosuhteet, arvioinnin perusteella. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oma pääoma 31.12. 2005 oli 385 miljoonaa euroa.

Liitteessä 21 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaissposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2005. Taulukko sisältää myös suljetut johdannaisspositiot.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuutoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2005.

Valuutta	Summa milj. euroa
EUR	732
USD	122
Muut	21
	875

Euron heikentyminen tai vahvistuminen 10 %:lla Yhdysvaltain dollaria vastaan, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, olisi kasvattanut tai heikentänyt liikevoittoa 80–90 miljoonalla eurolla tilinpäätöshetkellä 31.12.2005.

Edellä mainittu valuuttakurssimuutoksen vaikutus perustuu tietoihin, joissa suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole otettu huomioon.

3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten velkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkapolitiikan riskineutraali korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta ja se voi vaihdella +/- 6 kuukautta riskineutraalista positiosta. Konserni käyttää korkojohdannaisia mukauttaakseen nettovelan duraatiota. Konsernirahoitus hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitteessä 21 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän

konsernin avoimen johdannaisposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2005. Taulukko sisältää myös suljetut johdannaispositiot.

Konserni soveltaa IFRS:n mukaista suojauskasentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka liittyvät suoraan tiettyyn lainaan. Muut korkojohdannaiset arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto konsernin korollisen velan koronmuutoksen ajankohdasta:

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1–5 vuoden sisällä	yli 5 vuoden sisällä	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Rahoitusvelat				
Joukkovelkakirjalaina	80			80
Lainat rahoituslaitoksilta	499			499
Eläkelainat	40			40
Leasinglainat	112			112
Muut lainat	26			26
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-308	200	108	0
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Rahoitusvelat				
Joukkovelkakirjalaina			118	118
				875

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia varoja, konsernin liikevoitto ja liiketoiminnan kassavirta eivät ole merkittävästi alttiina markkinakorkojen vaihteluille.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2005 yhden prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, olisi kasvattanut / pienentänyt nettorahoituskuluja 5 miljoonalla eurolla seuraavan 12 kuukauden jaksolle. Edellä mainittu korkokannan muutoksen vaikutus perustuu tietoihin, joissa suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole otettu huomioon.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskillä tarkoitetaan vaikutusta, mikä yhtiön kyvyttömyydellä varmistaa riittävä rahoitus toiminnalleen on liiketoiminnan tulokseen ja kassavirtaan. Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi yhtiö pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisajankohdista. Eräitä muita limiittejä on asetettu minimoimaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä. Yhtiöllä tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi. Sitovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään vähintään 400 miljoonaa euroa.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2005 oli 4,4 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Yritystodistusohjelma (ei-sitova), 400 miljoonaa euroa
 - Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 miljoonaa euroa
 - sekkitililimiittit (sitova) 100 miljoonaa euroa
- 31.12.2005 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamisia, sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia käytettävissään 1 429 miljoonaa euroa.

	2005
Vaihtuva korko	
- rahat ja pankkisaamiset	79
- sekkitililimiittit erääntyy vuoden sisällä	100
- monivaluuttainen valmiusluottojärjestely, erääntyy yli vuoden päästä	1 250
	1 429

Luottoriski

Luottoriskit aiheutuvat siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy näin ollen vastapuolen luottokelpoisuuden mukaan. Vastapuoliriski liittyy myös käteissijoituksiin ja suojausinstrumentteihin. Riskitaso määritetään Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon mukaan, mikäli sopijapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Luottoriskin rajat määritetään konsernitasolla, ja ne jaetaan Neste Oilin toimialoille. Neste Oilin luottoriskiposition rajat on määritelty ja dokumentoitu. Luottoriskin raja perustuu sopijapuolen luottokelpoisuusluokitukseen sekä luottoriskiposition pituuteen ja kokoon.

Konsernirahoitus vähentää luottoriskiä tekemällä sopimuksia ainoastaan parhaan luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa ja käyttämällä hyväksytyjä vastapuolikohtaisia riskilimiittejä. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB. Vastapuoliriskiä vähennetään toimialoilla vastapuolikohtaisella seurannalla. Vastapuolilta, joille ei ole myönnetty luottolimiittia, vaaditaan hyväksyttävä vakuus. Saamisiin liittyen konsernilla ei ole riskikeskittymiä, koska konsernilla on lukumääräisesti laajat ja kansainvälisesti hajaantuneet asiakkaat ja vastapuolet.

33. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2005	2004
Tuloslaskelma			
Liikevaihto	milj. euroa	9 974	5 454
Liikevoitto	milj. euroa	791	486
- Prosenttia liikevaihdosta	%	7,9	8,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	525	388
Voitto ennen veroja	milj. euroa	823	109
- Prosenttia liikevaihdosta	%	8,3	2,0
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto (ROE) ¹⁾	%	51,3	19,7 ²⁾
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	37,0	40,3 ²⁾
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	19,0	-
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Korolliset nettovelat	milj. euroa	796	969
Velkaantumisaste	%	49,4	97,0
Velan osuus kokonaispääomasta	%	33,0	49,3
Omavaraisuusaste	%	42,4	32,2
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	2 487	2 151
Investoinnit	milj. euroa	668	229
- Prosenttia liikevaihdosta	%	6,7	4,2
Tutkimus- ja kehitykseen	milj. euroa	8	10
- Prosenttia liikevaihdosta	%	0,1	0,2
Henkilöstö keskimäärin		4 528	4 296
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Osakekohtainen tulos (EPS)	euroa	2,60	1,60
Oma pääoma / osake	euroa	6,26	3,87
Kassavirta / osake	euroa	2,33	2,19
Hinta / voitto-suhde		9,5	N/A
Osakekurssi			
Kurssi kauden lopussa		24,81	N/A
Keskikurssi		22,16	N/A
Alin kurssi		15,22	N/A
Ylin kurssi		32,19	N/A
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	6 123	N/A
Osakkeiden vaihto			
Osakkeiden vaihtojen lukumäärä	1 000	360 876	N/A
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	141	N/A
Osakkeiden lukumäärä		256 403 686	256 403 686

¹⁾ Vuoden 2004 osalta sisältää aikaisemmalle emoyhtiölle Fortum Oyjille maksetun konserniavustuksen

²⁾ Vuoden 2004 ROCE % ja ROE % on laskettu muuttamalla konsernin touko-joulukuun 2004 tilinpäätöksen luvut vuositulokseksi (annualisointi)

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto -/+ varastotappiot -/+ omaisuuden myyntivoitot - öljyjohdannaisten käypien arvojen muutokset
Oman pääoman tuotto, (ROE)%	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, ennen veroja (ROCE) %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen, (ROACE) %	= 100 x	$\frac{\text{Tiikauden voitto (oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla verojen jälkeen sekä omaisuuden myyntivoitolla/-tappiolla verojen jälkeen) + vähemmistöosuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin (=oma pääoma + korollinen velka)}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta}}{\text{Sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin käyttöomaisuus, osakkeet ja eläkesaamiset sekä segmenteille kohdistetut käyttöomaisuuserät, pakolliset varaukset ja eläkevelat
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat
Velkaantumisaste (gearing), %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= 100 x	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Nettovelka} + \text{oma pääoma}}$

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{välittömät verot varsinaisesta liiketoimesta} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Kassavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (PE -luku)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana

34. Siirtyminen kansainvälisiin laskentastandardeihin (IFRS)

Neste Oil siirtyi IFRS-standardien mukaiseen taloudelliseen raportointiin 1.1.2005. Ennen tuota ajankohtaa Neste Oilin laskentaperiaatteet ovat perustuneet suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (FAS). Neste Oilin siirtymispäivä suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä IFRS:ään on 1.5.2004. IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksista Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen on kerrottu tilikaudelta 1.5 - 31.12.2004 suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan laaditun tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Seuraavassa esitetään merkittävimmät muutokset laskentaperiaatteissa sekä IFRS-siirtymän vaikutukset 31.12.2004 päättyneen tilikauden tuloslaskelmaan ja taseeseen sekä tilikauden tuloksen ja oman pääoman täsmäytyslaskelmat suomalaisen tilinpäätöskäytännön ja IFRS:n välillä.

Tilinpäätökseen vaikuttavat merkittävimmät muutokset laskentaperiaatteissa

Neste Oil soveltaa IFRS 1-standardin, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto, sallimia helpotuksia lukuunottamatta sitä, että rahoitusinstrumentit on kirjattu käypään arvoon 1.5.2004 ja uudelleenarvostettu vertailuvuoden 1.5. - 31.12.2004 tuloslaskelmassa ja taseessa. Avaavaan taseeseen ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Merkittävimmät IFRS-muutokset liittyvät seuraaviin standardeihin:

- IAS 17 (Vuokrasopimukset)
- IAS 19 (Työsuhde-etuudet)
- IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) sekä IAS 32 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa)
- IAS 16 (Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet)
- IAS 37 (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat)
- IAS 2 (Vaihto-omaisuus)
- IAS 23 (Vieraan pääoman menot)

IAS 17 (Vuokrasopimukset)

Vuokrasopimukset, jotka siirtävät olennaisilta osin omistamiselle ominaiset riskit ja edut vuokralleottajalle, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Nämä sopimukset merkitään taseeseen varoiksi vuokraajan alkamisajankohtana määrään, joka vastaa vuokratun hyödykkeen käypää arvoa tai sitä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa sopimuksen syntymishetkellä. Taseeseen merkityt rahoitusleasingillä hankitut hyödykkeet poistetaan taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokratukauden aikana. Leasingvelka merkitään taseen korollisiin velkoihin.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan kaikki vuokrasopimukset luokiteltiin muiksi vuokrasopimuksiksi.

IAS 19 (Työsuhde-etuudet)

Neste Oililla on erilaisia eläkejärjestelyjä kunkin maan paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Konsernilla on sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuuspohjaisesta järjestelystä syntyvä vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskonttokorkona käytetään juoksuajaltaan eläkevelvoitteen kestoaikaa vastaavien yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkevelka tai eläkevara on etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen tilinpäätöspäivän nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut eläkemenot esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kuin summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu IFRS 1:n sallimalla tavalla siirtymäpäivän taseeseen. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuviin menoisiin.

Suomalainen TEL-järjestelmä, mukaanlukien sen työkyvyttömyysosuus, on käsitelty etuuspohjaisena järjestelmänä, koska TEL:n mukainen työeläketurva on järjestetty pääosin konsernin omassa eläkesäätiössä.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan kaikki eläkejärjestelyt käsiteltiin maksupohjaisina järjestelyinä.

IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) sekä IAS 32 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa)

Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaisopimus tehdään ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon aina kauden lopussa. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaiset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi.

Niiden rahavirran suojaukseksi määritettyjen johdannaisien käyvän arvon muutokset, joiden suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi ja jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolloin suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon, esimerkiksi silloin, kun ennakoitu suojattu myyntitapahtuma toteutuu.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan, samoin ne suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutos kirjataan tulosvai-
kutteisesti.

Neste Oilin hintariskin suojaamiseksi solmimat öljy-
johdannaissopimukset ovat taloudellisia suojaus-
eivätkä ne täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja. Kaikki käyvän
arvon muutokset kirjataan liikevoittoon.

Valuuttajohdannaisten käytetään ennakoitujen myyn-
neistä tai ostoista johtuvien liiketapahtumien, taseen
varoista tai veloista sekä ulkomaisiin yksiköihin tehdyis-
tä nettosijoituksista johtuvien ennakoitujen rahavirtojen
suojaamiseksi. Suojauslaskentaa sovelletaan tulevien raha-
virtojen suojaamistarkoituksessa solmittuihin valuuttajoh-
dannaisiin. Korkojohdannaisiin ja valuuttajohdannaisiin,
jotka suojaavat Shippingin rahoitusleasingvelkoja sovelle-
taan suojauslaskentaa 1.1.2005 alkaen.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten
suojaus kirjataan rahavirran suojauksen tapaan. Se osa
suojausinstrumentin voitosta tai tappiosta, jonka todetaan
olevan tehokas, kirjataan omaan pääomaan ja tehotomaan
osuuteen liittyvä voitto tai tappio tuloslaskelmaan. Omaan
pääomaan kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskel-
maan, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan suojaus-
tarkoituksessa solmittujen johdannaissopimusten voitot ja
tappiot kirjattiin tuloslaskelmaan, kun suojauksen kohee-
na ollut tuotto tai kulu realisoitui. Avoimia johdannaissopi-
muksista johtuvia positioita ei kirjattu taseeseen käypään
arvoon sopimuksen solmimispäivänä.

IAS 16 (Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) ja IAS 37 (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat)

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseessa
alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä
poistoilla. Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyö-
dykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä
omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä,
että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty
koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on
luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin 3-5 vuoden välein
öljynjalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritet-
tavien kunnossapitoseisokkien kulut kirjataan taseeseen
ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja
kunnossapitokulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikau-
della, jolloin ne syntyvät.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan kunnossa-
pitoseisokkien menot kirjattiin etukäteen taseeseen
varaukseksi.

IAS 2 (Vaihto-omaisuus)

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä
alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määri-
tellään FIFO-periaatteella. Valmiiden tuotteiden ja kesken-
eräisen tuotannon hankintameno muodostuu raaka-
aineista, välittömistä työsuorituksesta johtuvista menoista,
muista välittömistä menoista sekä valmistuksen kiinteistä
yleismenoista, jotka perustuvat laitoksen normaaliin toi-
minta-asteeseen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa
liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä
myynnin välittömällä menoilla.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan valmistuksen
kiinteitä yleismenoja ei sisällytetty valmiiden tuotteiden ja
keskeneräisen tuotannon arvoon.

IAS 23 (Vieraan pääoman menot)

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä
tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena
on tilanne, jossa, ne välittömästi johtuvat jäljempänä kuva-
tut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne
aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa.
Seuraavien ehtojen täytyessä vieraan pääoman menot
aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa: (a) vieraan
pääoman menot johtuvat investoinnista, jonka arvo ylittää
100 miljoonaa euroa, (b) investoinnin valmiiksi saattami-
nen kestää yli 18 kuukautta, (c) kyseessä on uusininvestointi.

Suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan vieraan
pääoman menoja ei aktivoitu.

Muutokset luokittelussa

Tietyt osakeomistukset, jotka suomalaisessa tilinpäätös-
käytännössä on yhdistelty osakkuusyhtiöinä pääomaosuus-
menetelmällä, luokitellaan IFRS:n mukaan yhteisyrityksiksi.
Nämä yhteisyritykset yhdistellään myös IFRS-tilinpäätök-
sessä pääomaosuusmenetelmällä. Osuus osakkuus- ja
yhteisyritysten tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa liike-
voiton alapuolella.

Raakaöljyn kalliovarastojen pohjat on luokiteltu vaihto-
omaisuudesta aineellisiin hyödykkeisiin. Tietyt vähemmistö-
osakeomistukset on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitus-
varoiksi. Nämä omaisuuserät arvostetaan käypään arvoon
ja muutos käyvässä arvossa kirjataan omaan pääomaan
käyvän arvon rahastoon. Julkista noteerausta vailla olevat
osakeomistukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvi-
tettävissä, kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon.

IFRS-siirtymän vaikutukset on esitetty seuraavassa
vuoden 2004 konsernituloslaskelmassa ja -taseessa, tili-
kauden tuloksen ja oman pääoman täsmäytyslaskelmissa
sekä niiden tase-erien, joihin IFRS-siirtymä on vaikutta-
nut, erittelyissä.

Konsernin tuloslaskelma

Liite	FAS 1.5.-31.12 2004	IFRS siirtymän vaikutus	IFRS 1.5.-31.12 2004
Liikevaihto	5 454		5 454
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	32	-32	0
Liiketoiminnan muut tuotot	20	27	47
Materiaalit ja palvelut	-4 468	6	-4 462
Henkilöstökulut	-142	1	-141
Poistot ja arvonalentumiset	-81	-14	-95
Muut liiketoiminnan kulut	-324	7	-317
Liikevoitto	491	-5	486
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	0	32	32
Rahoituskulut, netto	-10	12	2
Annettu konserniavustus ¹⁾	-411	0	-411
Voitto ennen veroja	70	39	109
Välittömät verot	18	-6	12
Tilikauden voitto	1	33	121
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	86	33	119
Vähemmistöille	2		2
	88	33	121
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)²⁾			1,60

¹⁾ Konserniavustus on maksettu emoyhtiölle, Fortum Oyj:lle, sillä Neste Oil kuului Fortum-konserniin vuonna 2004. Fortum-konsernin sisällä suomalaisten konserniyhtiöiden voitot ja tappiot yhdistettiin konserniavustuksilla verosyistä.

²⁾ Tulos/osake -tunnuslukua laskettaessa konserniavustusta ei ole vähennetty tilikauden voitosta. Sen sijaan EUR 119 miljoonan verokulu on vähennetty. Tämä summa vastaa sitä verojen lisäystä, jonka Neste Oil olisi maksanut, jos Fortum Oyj:lle ei olisi annettu konserniavustusta.

Konsernin tase

	Liite	FAS 1.5. 2004	IFRS siirtymän vaikutus	IFRS 1.5. 2004	FAS 31.12. 2004	IFRS siirtymän vaikutus	IFRS 31.12. 2004
VASTAAVAA							
Pitkäaikaiset varat							
Aineettomat hyödykkeet	2	27	1	28	27	3	30
Aineelliset hyödykkeet	3	1 241	154	1 395	1 373	137	1 510
Osuudet osakkuusyrityksissä ja yhteisyrityksissä		116	0	116	140	0	140
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		73	0	73	68	0	68
Eläkesaaminen	4	0	43	43	0	47	47
Laskennallinen verosaaminen	13	16	-11	5	30	-13	17
Muut rahoitusvarat	5	18	6	24	18	10	28
		1 491	193	1 684	1 656	184	1 840
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	6	329	-5	324	420	-5	415
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7	636	39	675	578	88	666
Konsernitilisaamiset		13	0	13	124	0	124
Rahat ja pankkisaamiset		101	0	101	60	0	60
		1 079	34	1 113	1 182	83	1 265
Vastaavaa yhteensä		2 570	227	2 797	2 838	267	3 105
OMA PÄÄOMA							
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma							
Osakepääoma ja muu oma pääoma		49	2	51	49	34	83
Edellisten tilikausien voitto		730	65	795	725	66	791
Tilikauden voitto		0	0	0	86	33	119
Emoyhtiön osakkeenomistajille							
oma pääoma		779	67	846	860	133	993
Vähemmistöosuus		3	0	3	5	0	5
Oma pääoma yhteensä	8		67	849		133	998
VELAT							
Pitkäaikaiset velat							
Korolliset velat	9	907	123	1 030	616	99	715
Laskennallinen verovelka	13	163	27	190	151	42	193
Varaukset	10	63	-40	23	74	-59	15
Eläkevelvoitteet	4	0	0	0	0	13	13
Muut pitkäaikaiset velat	11	3	17	20	6	15	21
		1 136	127	1 263	847	110	957
Lyhytaikaiset velat							
Korolliset velat	9	27	6	33	433	5	438
Ostovelat ja muut velat	12	625	27	652	693	19	712
		652	33	685	1 126	24	1 150
Velat yhteensä		1 788	160	1 948	1 973	134	2 107
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 570	227	2 797	2 838	267	3 105

1. Emoyhtiön omistajille kuuluvan tilikauden voiton täsmäytyslaskelma FAS vs. IFRS

	1.5.–31.12.2004
Tilikauden voitto, FAS	86
Rahoitusinstrumentit	14
Vuokrasopimukset	15
Työsuhde-etuudet	3
Seisokkikulut	-2
Aktivoidut korot	2
Kiinteiden kustannusten aktivoiminen vaihto-omaisuuteen	0
Muut	1
Tilikauden voitto, IFRS	119

2. Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien lisäys johtuu liikearvon poistojen peruuttamisesta.

3. Aineelliset hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeiden kasvu johtuu laivojen vuokrasopimuksista, jotka on luokiteltu rahoitusleasingopimuksiksi (31.12.2004 122 miljoonaa euroa), aktivoituista seisokkikuluista (31.12.2004 12 miljoonaa euroa, arvonorotusten kertyneistä poistoista (31.12.2004 -13 miljoonaa euroa), raakaöljyn kalliovarastojen pohjien luokittelusta aineellisiin hyödykkeisiin (31.12.2004 13 miljoonaa euroa) sekä aktivoituista korkomenoista (31.12.2004 2 miljoonaa euroa).

4. Eläkesaaminen

Eläkesaaminen on etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen arvo vastaavan eläkevelvoitteen ylittävältä osalta. Eläkesaaminen liittyy pääosin konsernin suomalaiseen eläkesäätiöön.

5. Muut pitkäaikaiset saamiset

Muut pitkäaikaiset saamiset kasvavat pitkäaikaisten johdannaissopimusten taseeseen kirjauksen johdosta.

6. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvo pienenee, kun raakaöljyn kalliovarastojen pohjat luokitellaan aineellisiksi hyödykkeiksi (31.12.2004 13 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa kasvattaa valmistuksen kiinteiden yleiskulujen aktivointi (31.12.2004 8 miljoonaa euroa).

7. Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset kasvavat johdannaissopimusten taseeseen kirjauksen johdosta.

8. Oma pääoma

	1.5.2004	31.12.2004
Oma pääoma, FAS	779	860
Vähemmistöosuus FAS	3	5
Rahoitusinstrumentit	1	48
Vuokrasopimukset	0	14
Työsuhde-etuudet	31	34
Seisokkikulut	48	46
Arvonkorotukset	-17	-16
Muut	4	7
Oma pääoma, IFRS	849	998

9. Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat kasvavat 99 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaiset korolliset velat 5 miljoonalla eurolla (31.12.2004), kun rahoitusleasingvelat kirjataan taseeseen.

10. Varaukset

Varaukset pienenevät 48 miljoonalla eurolla (31.12.2004), kun suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan kirjatut seisokkikuluvaukset puretaan taseesta.

11. Muut pitkäaikaiset velat

Muut pitkäaikaiset velat kasvavat pitkäaikaisten johdannaissopimusten taseeseen kirjauksen johdosta.

12. Muut lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset velat kasvavat johdannaissopimusten taseeseen kirjauksen johdosta.

13. Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista IAS 12 (Tuloverot) mukaisesti.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12. 2005	1.5.-31.12. 2004
Tuloslaskelma			
Liikevaihto	2	6 509	3 543
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		107	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3	24	18
Materiaalit ja palvelut	4	-5 449	-2 712
Henkilöstökulut	4	-159	-94
Poistot ja arvonalentumiset	8	-91	-51
Liiketoiminnan muut kulut	4	-411	-294
Liikevoitto		530	410
Rahoitustuotot ja -kulut	5	30	-3
Voitto ennen satunnaisia eriä		560	407
Satunnaiset erät	6	16	-392
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		576	15
Tilinpäätössiirrot		-30	-19
Välittömät verot	7	-128	24
Tilikauden voitto		418	20

milj. euroa	Liite	31.12. 2005	31.12. 2004
Tase			
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8, 9	23	11
Aineelliset hyödykkeet		1 514	1 069
Osuudet saman konsernin yrityksissä		226	225
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		7	3
Muut osakkeet ja osuudet		15	15
Korolliset saamiset		203	246
		1 988	1 569
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	10	431	307
Myyntisaamiset		493	402
Muut saamiset	11	78	63
Laskennalliset verosaamiset		24	27
Rahat ja pankkisaamiset		25	4
		3 039	2 372
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	12	40	40
Edellisten tilikausien voitto		185	165
Tilikauden voitto		418	20
		643	225
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	535	506
Pakolliset varaukset	14	37	72
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Korollinen		558	581
Koroton		4	3
		562	584
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen		451	425
Koroton		811	560
		1 262	985
		3 039	2 372

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2005	1.5.-31.12. 2004
Kassavirta		
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	560	407
Poistot ja arvonalentumiset	91	51
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-32	14
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, -tappiot ja romutukset	-5	-7
Kassavirta ennen käyttöomaisuuden muutosta	584	468
Käyttöomaisuuden muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-88	70
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-137	-55
Korottomat velat, lisäys (+), vähennys (-)	247	43
Käyttöomaisuuden muutos	22	58
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	606	526
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-4	-11
Saadut osingot	55	7
Maksetut välittömät verot	-126	-1
Toteutuneet kurssierot	-24	7
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-99	2
Saadut konserniavustukset, netto	2	-
Liiketoiminnan kassavirta	509	528
Investointien kassavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-542	-191
Käyttöomaisuuden myyntitulot	11	9
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1	-3
Investoinnit omistusyhteisyritysosakkeisiin	-4	-2
Myyntitulot tytäryhtiöosakkeista	-	7
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-), vähennys (+)	43	-100
	-493	-280
Kassavirta ennen rahoitusta	16	248
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	762	2
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-782	-272
Lyhytaikaisten velkojen muutos	25	415
Maksetut konserniavustukset	-	-395
Rahoituksen kassavirta	5	-250
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	21	-2
Likvidit varat tilikauden alussa	4	6
Likvidit varat tilikauden lopussa	25	4
Taseen mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	21	-2

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suorite- tuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading- liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaiskauppojen nettotulos.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumaketken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Johdannaissopimukset

Neste Oil solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suoja- tuakseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljynhintaan liittyvät johdannaiset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun johdannainen erääntyy ja suojaava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa sol- mituista sopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannainen suljetaan vastaavalla johdannaisella.

Valuuttajohdannaissopimuksia on kolmentyyppisiä: tulevaa kas- savirtaa suojaavat, tase-eriä suojaavat ja trading-tarkoituk- sessa tehdyt. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkitilejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voi- tot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Avointen trading- sopimusten kurssivoitot kirjataan vain sopimuksen erään- tyessä, mutta tappiot kirjataan välittömästi. Terminiinien korot jaksotetaan. Optiopreemiot käsitellään ennakkomak- suina, kunnes optiot erääntyvät, ja muista kuin suojaustar- koituksessa tehdyistä optioista aiheutuvat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten arvonn- muutokset jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojaavan erän korkoja.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvo muodostuu välittömästä han- kintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonorotuksilla. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Poistot perustuvat seuraaviin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankin- tamenoan tai sitä alempana jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdol- listen suojausten vaikutus. Vaihto-omaisuuteen aiemmin sisällyneet kallioiden pohjaöljyt arvoltaan 13 miljoonaa euroa on siirretty aineellisiin hyödykkeisiin.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

Eläkekulut

Lakisääteiset eläkevelvoitteet katetaan pakollisella eläke- vakuutuksella. Maksut konsernin eläkesäätiöön kirjataan tuloslaskelmaan sen määräisinä kuin aktuaarien laskelmat, jotka on tehty Suomen työtekijäin eläkelain mukaan, osoi- tavat. Yhtiön omalla vastuulla olevien eläke-etuuksien vas- tuuvelka on kirjattu pakollisena varauksena taseeseen.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan konserniyhti- öiden väliset konserniavustukset.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotukselli- sen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvis- tettaa verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittami- seen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskel- maan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eräiä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäris- tövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta. Huoltoseisokkivaraus Porvoon jalos- tamon osalta on purettu toteutuneita kuluja vastaan. Naan- talin jalostamon huoltoseisokkivaraus puretaan seuraavan vuosihuollon aikana, vuonna 2006. Uusia seisokkivarauksia ei enää tehdä.

2. Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2005	2004
Öljynjalostus	6 281	3 385
Öljyn vähittäismyynti	25	106
Shipping	350	205
Muut	11	1
Liiketoimintojen välinen myynti	-158	-154
Yhteensä	6 509	3 543

Liikevaihto markkina-alueittain	2005	2004
Suomi	3 349	1 974
Muut Pohjoismaat	978	545
Baltian maat, Venäjä ja Puola	70	41
Muu Eurooppa	1 363	604
USA ja Kanada	614	267
Muut maat	135	112
Yhteensä	6 509	3 543

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2005	2004
Vuokratuotot	7	4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5	13
Saadut avustukset	10	0
Muut	2	1
Yhteensä	24	18

4. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut	2005	2004
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 478	2 766
Varastojen muutos	-29	-55
Ulkopuoliset palvelut	0	1
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	130	76
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	16	11
Muut henkilösivukulut	13	7
Liiketoiminnan muut kulut	411	294
Yhteensä	6 019	3 100

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät käyttöomaisuuden myyntitappiot ja romutukset

Myyntitappiot ja romutukset	0	5
Yhteensä	0	5

Palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitiilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 29

Henkilöstö keskimäärin	2005	2004
Öljynjalostus	1 987	1 938
Öljyn vähittäismyynti	14	76
Shipping	545	578
Muut	135	41
Yhteensä	2 681	2 633

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut	2005	2004
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	44	5
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	14	5
Osinkotuotot muilta	10	3
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3	7
Muilta	2	0
Kurssierot	-6	1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-11	-21
Muille	-26	-3
Yhteensä	30	-3

Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät

Korkotuotot	19	13
Korkokulut	-35	-24
Nettokorot	-16	-11

6. Satunnaiset erät

	2005	2004
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	17	3
Satunnaiset kulut		
Konserniavustukset	-1	-395
Yhteensä	16	-392

7. Välittömät verot

	2005	2004
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	124	90
Verot satunnaisista eristä	4	-114
Yhteensä	128	-24
Tilikauden verot	124	2
Aikaisempien tilikausien verot	1	1
Laskennallisen verosaamisen muutos	3	-27
Yhteensä	128	-24

8. Pysyvät vastaavat

Hankintameno muutos 2005 Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1	43	44
Lisäykset	-	19	19
Vähennykset	-	2	2
Hankintameno 31.12.	1	60	61
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1	32	33
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	1	1
Tilikauden poistot	0	6	6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1	37	38
Tasearvo 31.12.2005	0	23	23
Tasearvo 31.12.2004	0	11	11

Aineelliset hyödykkeet	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10	636	1 247	44	224	2 161
Lisäykset	3	62	148	6	304	523
Vähennykset	1	3	36	0	1	41
Siirrot erien välillä	-	0	0	13	-	13
Hankintameno 31.12.	12	695	1 359	63	527	2 656
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	315	788	20	-	1 123
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	3	32	0	-	35
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	22	62	1	-	85
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	334	818	21	-	1 173
Arvonkorotukset	6	25				31
Tasearvo 31.12.2005	18	386	541	42	527	1 514
Tasearvo 31.12.2004	16	346	459	24	224	1 069
Koneiden ja laitteiden tasearvo						333

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus- yhteys- yrityksissä	Saamiset omistus- yhteys- yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	225	240	3	1	15	6	490
Lisäykset	1	132	4	0	0	-	137
Vähennykset	0	174	-	0	-	2	176
Hankintameno 31.12.	226	198	7	1	15	4	451
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-	-	-	0	1	1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	-	-	1	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-	-	-	0	-	0
Tasearvo 31.12.2005	226	198	7	1	15	4	451
Tasearvo 31.12.2004	225	240	3	1	15	5	489

9. Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.
Maa-alueet	6	-	-	6
Rakennukset	25	-	0	25
Arvonkorotukset yhteensä	31	-	0	31

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon

10. Vaihto-omaisuus

	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	172	154
Keskeneräiset tuotteet	113	75
Valmiit tuotteet/tavarat	146	78
Vaihto-omaisuus yhteensä	431	307

Vaihto-omaisuuden jälleenhankintahinnan ja aktivoidun hankintameno erotus on 34 milj.euroa (v. 2004: 26 milj.).

11. Lyhytaikaiset saamiset

	2005	2004
Myyntisaamiset	320	245
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	173	156
Muut saamiset	17	3
Siirtosaamiset	2	19
Yhteensä	192	178
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	0	1
Yhteensä	0	1
Muut saamiset	38	25
Siirtosaamiset	21	15
Yhteensä	571	464
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Korot	3	19
Verot	2	0
Muut	18	15
Yhteensä	23	34

12. Oman pääoman muutos

	2005	2004
Osakepääoma tilikauden alussa	40	40
Osakepääoma tilikauden lopussa	40	40
Kertyneet voittovarot tilikauden alussa	185	165
Tilikauden voitto	418	20
Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa	603	185
Jakokelpoiset voittovarot	603	185

13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2005	2004
Kertynyt poistoero	535	506

14. Pakolliset varaukset

	2005	2004
Eläkevaraukset	10	11
Jalostamojen seisokkivaraukset	16	49
Muut pakolliset varaukset	11	12
Yhteensä	37	72

15. Vieras pääoma

	2005	2004
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	199	-
Lainat rahoituslaitoksilta	288	2
Eläkelainat	40	41
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	30	538
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	1	2
Muut pitkäaikaiset velat	1	0
Siirtovelat	3	1
Yhteensä	562	584

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	190	0
Saadut ennakot	24	-
Ostovelat	487	254
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	8	14
Muut lyhytaikaiset velat	240	428
Siirtovelat	1	7
Yhteensä	249	449
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	1	1
Ostovelat	1	0
Yhteensä	2	1
Muut lyhytaikaiset velat	260	243
Siirtovelat	50	38
Yhteensä	1 262	985

Korolliset ja korottomat velat yhteensä

Korolliset velat	1 009	1 005
Korottomat velat	815	564
Yhteensä	1 824	1 569

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat

Joukkovelkakirjalainat	120	-
Lainat rahoituslaitoksilta	40	1
Eläkelainat	40	41
Velat saman konsernin yrityksille	30	538
Yhteensä	230	580

Lyhytaikaiset siirtovelat

Palkat ja henkilösivukulut	35	32
Korot	6	5
Verot	1	1
Muut	9	7
Yhteensä	51	45

16. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Omasta puolesta annetut vakuudet

	2005 Velka	Vakuuden arvo	2004 Velka	Vakuuden arvo
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja				
Eläkelainat	3	3	4	4
Ostovelat	0	2	0	2
Yhteensä	3	5	4	6
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	1	2	1	2
Ostovelat	0	23	0	23
Yhteensä	1	25	1	25
Yhteensä	4	30	5	31

Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset		2		2
Yhteensä		2		2

Vakuudet yhteensä

		32		33
--	--	----	--	----

Vastuusitoumukset

	2005	2004
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	71	74
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	129	89
Yhteensä	200	163

Muut vastuusitoumukset omasta puolesta

	1	1
--	---	---

Vastuusitoumukset konserniyhtiöiden puolesta

Takaukset	157	68
-----------	-----	----

Vastuusitoumukset yhteensä

	358	232
--	-----	-----

17. Johdannaisopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaiset

	2005 Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tuloutta- matta arvo	2004 Kohde- etuuden	Käypä arvo	Tuloutta- matta
Koronvaihtosopimukset	308	-3	-3	58	-6	-6
Valuuttatermiinit	942	-27	-24	567	10	9
Valuuttaoptiot						
Ostetut	835	-17	-17	438	17	17
Asetetut	835	-3	-3	438	6	6

Raakaöljy ja öljytuotteet

	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tuloutta- matta	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tuloutta- matta
Myyntisopimukset	45 665	20	20	45 549	19	19
Ostosopimukset	92 101	-6	-6	69 584	6	6
Optiot						
Ostetut	6 905	-2	-2	4 797	2	2
Asetetut	5 589	2	2	6 784	-2	-2

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Öljypörssiä noteerattujen johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssiin ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisia koskevien myynti-, osto- ja optiosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Trading-

tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan Johdannaisopimukset -taulukossa.

Muut vastuusitoumukset

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena yhtiöllä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 14 luvun 6 §:än säädökseen.

18. Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Neste Oilin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 30 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 200 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 50 miljoonaa ja enintään 600 miljoonaa osaketta. Yhtiön osakkeen kirjainpidollinen vasta-arvo on 0,15600 euroa (päättymätön luku).

Yhtiön kauppakirjamerkitty osakepääoma 31.12.2005 on 40 000 000 euroa ja se jakautuu 256 403 686 samanlaiseseen osakkeeseen. 8.3.2005 asti osakkeiden lukumäärä oli 100 000 000.

Kurssikehitys ja vaihto

Kaupankäynti Helsingin Pörssissä Neste Oilin osakkeilla alkoi 18.4.2005. Vuoden ylin noteeraus oli 32,19 euroa

Osakkeenomistajat 31.12.2005

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio	128 458 247	50,10
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 465 800	1,35
Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,03
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60
Valtion Eläkerahasto	1 500 000	0,59
Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,49
OP-Delta -sijoitusrahasto	1 085 377	0,42
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	927 470	0,36
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	890 000	0,35
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	870 000	0,34
Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25	450 688	0,18
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	442 149	0,17
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	321 925	0,13
Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	302 525	0,12
Kuntien eläkevakuutus	298 578	0,12
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	293 750	0,11
Kirkon keskusrahasto	293 562	0,11
OP-Focus erikoissijoitusrahasto	285 050	0,11
Kauhajoen kaupunki	284 560	0,11
Sijoitusrahasto Gyllenberg Finlandia	268 750	0,10
20 suurinta omistajaa yhteensä	145 896 468	56,89
Hallintarekisteröidyt osakkeet	87 574 225	34,15
Muut osakkeenomistajat	22 932 993	8,96
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	256 403 686	100,00

ja alin 15,22 euroa. Vuoden 2005 keskimääräinen oli 22,16 euroa. Vuoden lopun päätöskurssi oli 24,81 euroa ja osakkeiden markkina-arvo 31.12.2005 oli 6 123 miljoonaa euroa.

Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeelle uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa eikä hallituksella ole valtuuksia osakkeiden takaisinostoon.

Johdon osakeomistus

Neste Oil Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 yhteensä 34 362 osaketta eli 0,01 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet yhtiön osakkeita 31.12.2005.

Omistusjakauma 31.12.2005

Omistettujen osakkeiden määrän mukaan Osakkeiden määrä	Omistajia	%	Osakkeita	%
1-100	20 622	39,2	1 123 672	0,4
101-500	25 100	47,8	5 717 385	2,2
501-1 000	4 001	7,6	2 902 050	1,1
1 001-5 000	2 471	4,7	4 773 449	1,9
5 001-10 000	170	0,3	1 178 233	0,5
10 001-50 000	116	0,2	2 568 062	1,0
50 001-100 000	34	0,1	2 369 120	0,9
100 001-500 000	28	0,1	6 503 952	2,5
yli 500 000	13	0,0	229 267 763	89,4
Yhteensä	52 555	100,0	256 403 686	100,0
joista hallintarekisteröityjä	15		87 574 225	34,2

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Yritykset	0,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2
Julkisyhteisöt	5,9
Kotitaloudet	5,5
Ulkomaiset osakkeenomistajat	34,8
Yhteensä	100,0

19. Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa 31.12.2005
Tytäryritykset				
Best Chain Oy	Suomi	112 800	100,00	45 413
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 926
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 310	66,00	482
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	47 567
Neste Oil Ab	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil Ltd	Iso-Britannia	500 100	100,00	1 794
Neste Oil N.V.	Belgia	1	0,00	0
Neste Oil BR Ltd	Valko-Venäjä	1	100,00	-
Neste Oil Components Finance B.V.	Hollanti	40	100,00	22
Neste Oil Finance B.V.	Hollanti	26 088	100,00	15 763
Neste Oil Holding (USA) Inc	USA	1 000	100,00	18 428
Neste Oil Insurance Ltd	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil US, LLC	USA		100,00	1 100
Neste St.Petersburg OOO	Venäjä	10	100,00	58 427
Tehokaasu Oy	Suomi	7 200	100,00	3 900
				225 794
Osakkuusyrietykset				
Kiinteistö Oy Porvoon Leporanta	Suomi	300	50,00	300
Lacus Ltd	Bermuda	6 000	50,00	2 973
Nemarc Shipping Oy	Suomi	2 000	50,00	33
Neste Arabia Co. Ltd	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoon Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
OAO Pechormoref	Venäjä	39	39,00	6
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	Suomi	14	40,00	124
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	490
Terra Ltd	Bermuda	6 000	50,00	2 985
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	17
				7 091
Muut osakkeet ja osuudet				
Cristal Ltd	Iso-Britannia	1		0
Ekokem Oy Ab	Suomi	375	2,68	125
Finnish Measurement Systems FMS Oy	Suomi	80	10,91	13
Nymex Holdings Inc	USA	2		-
Posintra Oy	Suomi	50		17
Saudi European Petrochemical Company	Saudi-Arabia	102 567	10,00	14 851
				15 006
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				
Asunto-Oy Poutapolku	Suomi	287	1,91	106
Oy Kokonhalli Ab	Suomi	55	20,00	93
				199
Puhelinosaakkeet ja -osuudet				
Kymen Puhelin Oy	Suomi	1		0
Lännen Puhelin Oy	Suomi	20		5
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO	Suomi	1		-
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				7
Liittymismaksut				
				70
Yhteensä				
				248 167

Ehdotus voittovarojen käytöksi

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.2005 oli 1 556 miljoonaa euroa, josta jakokelpoiset varat olivat 1 129 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 603 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2005 osinkoa 0,80 euroa osaketta kohti eli yhteensä 205 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa, 14. päivänä helmikuuta 2006

Timo Peltola
Ainomaija Haarla
Juha Laaksonen
Pekka Timonen

Mikael von Frenckell
Kari Jordan
Nina Linander
Maarit Toivanen-Koivisto

Risto Rinne
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Neste Oil Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolaain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 14. päivänä helmikuuta 2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Markku Marjomaa
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Neste Oil Oyj:n vuoden 2005 tuloslaskelman, taseen ja niiden liitetiedot, konsernitilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa. Hallintoneuvosto

puoltaa tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Espoossa, 15. päivänä helmikuuta 2006

Klaus Hellberg

Markku Laukkanen

Mikael Forss

Heidi Hautala

Satu Lähteenmäki

Markus Mustajärvi

Juhani Sjöblom

Jutta Urpilainen

Segmenttitiedot neljänneksittäin

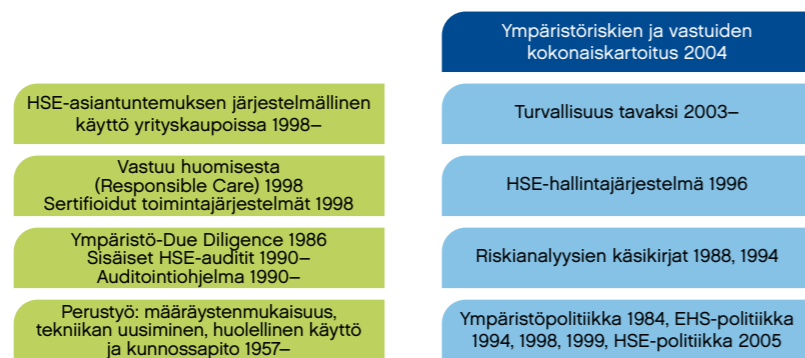
Liikevaihto neljänneksittäin milj. euroa					Carve-out			
	10-12/2005	7-9/2005	4-6/2005	1-3/2005	10-12/2004	7-9/2004	4-6/2004	1-3/2004
Öljynjalostus	2 282	2 111	2 135	1 622	1 727	1 641	1 635	1 303
Öljyn vähittäismyynti	782	834	695	620	611	666	566	531
Shipping	93	69	87	103	91	69	78	101
Muut	2	4	3	1	0	0	0	0
Eliminoinnit	-407	-433	-343	-286	-321	-285	-279	-225
Yhteensä	2 752	2 585	2 577	2 060	2 108	2 091	2 000	1 710

Liikevoitto neljänneksittäin milj. euroa					Carve-out			
	10-12/2005	7-9/2005	4-6/2005	1-3/2005	10-12/2004	7-9/2004	4-6/2004	1-3/2004
Öljynjalostus	132	96	194	124	152	129	180	101
Öljyn vähittäismyynti	11	18	21	-2	13	16	24	7
Shipping	31	3	19	34	27	22	19	45
Muut	135	-6	-13	-6	-6	-6	-3	-6
Eliminoinnit	-1	4	-2	-1	0	0	0	-1
Yhteensä	308	115	219	149	186	161	220	146

Vertailukelpoinen liikevoitto neljänneksittäin milj. euroa					Carve-out			
	10-12/2005	7-9/2005	4-6/2005	1-3/2005	10-12/2004	7-9/2004	4-6/2004	1-3/2004
Öljynjalostus	82	80	168	92	165	86	125	87
Öljyn vähittäismyynti	7	19	12	11	8	17	17	7
Shipping	28	2	20	35	18	14	18	44
Muut	-6	-6	-13	-6	-6	-6	-3	-6
Eliminoinnit	-1	4	-2	-1	0	0	0	-1
Yhteensä	110	99	185	131	185	111	157	131

Lisätietoja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista

Erinomaisen HSE-suorituksen ja riskienhallinnan tekijöitä



Neste Oilin sertifikaatit

	Ympäristö ISO 14001	Turvallisuus BS 8800, OHSAS 18001	Laatu ISO 9001/9002
Porvoon ja Naantalın jalostamot	X	X	X
Öljytuotetutkimus ja teknologiakeskus, Porvoo			X
Suomen maalogistiikka	X	X	X
Neste Markkinointi, voiteluainetehtas, Helsinki	X	X	X
Neste Oil N.V. Beringen, Belgia	X		X
ETBE-laitos, Sines, Portugali	X		X
Tehokaasu	X	X	X
Neste LPG, Ruotsi	X		X
AS Reola Gaas, Viro			X
Neste Markkinointi, suoramynti	X	X	X
Neste Markkinointi, Aviation	X	X	X
Neste Pietari, suoramynti ja hankinta	X	X	X
Nesteen Pietarin öljyterminaali	X	X	X
Neste Eesti, vähittäismynti, suoramynti ja hankinta	X	X	X
Neste Eesti, öljyterminaali	X	X	X
Neste Latvia, vähittäismynti			X
Neste Latvia, suoramynti ja hankinta			X
Neste Latvia, öljyterminaali	X	X	X
Neste Liettua, suoramynti ja hankinta			X
Neste Puola, vähittäismynti			X
Neste Shipping	X	†	X
Neste Jacobs Oy			X

***Shipping:** Rahtaus ja hoitovarustamo: ISO 9001: 2000 – BVQI 1996 alkaen
Hoitovarustamo ja laivat: ISM – BV 1996, ISO 14001: 2004 – BVQI 1997 alkaen
Green Award seuraavilla laivoilla: Natura (1996), Tervi ja Palva (1997), Mastera ja Tempera (2003)

Johtoasema puhtaassa teknologiassa

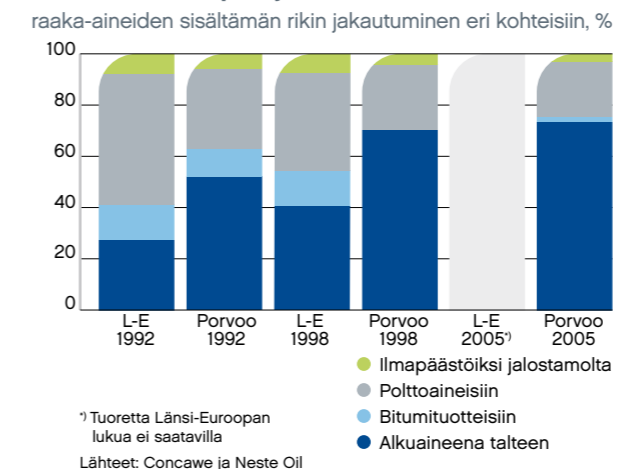
Neste Jacobs Oy, Neste Oilin 66 % omistama insinööri-toimisto markkinoi lisenssejä Neste Oilin puhtaiden polttoaineiden valmistukseen, sekä kehittyneitä automaatio- ja säätöjärjestelmiä. Yhtiö on panostanut voimakkaasti näiden teknologioiden kehitystyöhön.

Alberta Envirofuels, josta Neste Oil omistaa 50 % käynnisti lokakuussa 2002 ensimmäisenä maailmassa iso-oktaanin tuotantolaitoksen. Iso-oktaani on korkeakoktaaninen, puhdas bensiinikomponentti, jota valmistetaan Neste Jacobsin kehittämällä NExOCTANE-tekniikalla. Oman tuotannon lisäksi NExOCTANE-lisenssejä on jo myyty useille öljy-yhtiöille.

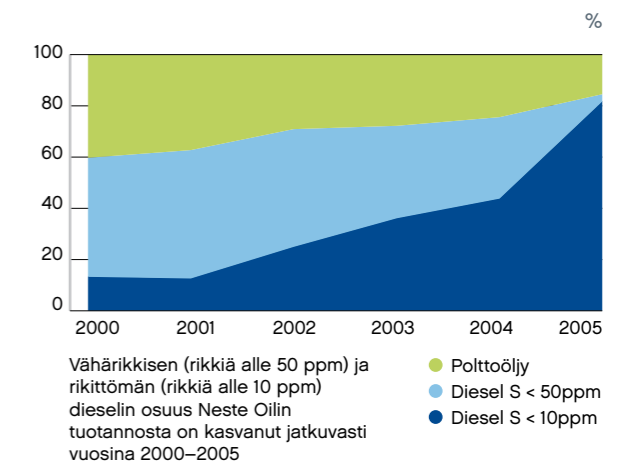
NExTAME ja NExETHERS ovat patentoituja teknologioita, joilla voidaan muuntaa C4–C7 hiiliketjuja oksygenaatteiksi. Tuloksena on syöttöaineista riippuen MTBE tai ETBE sekä TAME tai TAEE ja korkeampia eettereitä.

Neste Jacobs myy ETBE- ja TAEE-lisenssejä ja suunnittelua. Tähän mennessä Neste Jacobs on toimittanut asiakkailleen lisenssejä, jotka vastaavat yli miljoonan tonnin vuotuista ETBE- tai TAEE-valmistuskapasiteettia. Tämän määrän valmistamiseen tarvitaan noin 300 000 tonnia bioetanolia.

Porvoon jalostamon rikkittaseen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoiden keskiarvoon



Rikittömän dieselin osuus kasvaa tuotannossa



Porvoon jalostamo

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Päästöt ilmaan						
CO ₂ (t/a)	2 227 602	2 190 179	2 312 000	2 422 400	2 450 000	2 278 000
VOC (t/a)	2 994	2 840	2 417	2 590	2 290	2 170
NO _x (t/a)	3 427	3 331	3 681	3 728	3 780	2 830
SO ₂ (t/a)	3 926	4 474	3 992	4 872	5 500	4 870
Päästöt veteen						
Öljy (t/a)	3,7	6,0	3,0	1,3	7,9	9,1
Kemiallinen hapenkulutus, KHK (t/a)	527	651	464	476	888	913
Jätteet						
Tavanomainen jäte (t/a)	3 435	8 650	7 555	6 322	4 990	7 506
Ongelmajäte (t/a)	1 874	7 875	5 386 [†]	5 071 [†]	6 730 [†]	5 220 [†]
Raaka-aineet						
Raakaöljy (t)	8 664 000	7 547 000	8 696 000	8 716 400	8 612 000	7 577 000
Muut syöttöaineet (t)	891 500	1 877 200	2 064 100	1 987 900	2 470 000	2 674 000
Tuotanto						
Nestekaasu (t)	232 500	112 600	190 900	293 800	315 000	344 000
Bensiini (t)	3 503 800	3 249 400	3 834 600	3 706 000	3 814 000	3 481 000
Diesel ja kevyt polttoöljy (t)	5 122 800	4 725 000	4 975 200	5 095 800	5 222 000	4 885 000
Raskas polttoöljy (t)	1 115 700	865 800	1 001 600	991 000	1 157 000	990 000
Bitumit (t)	16 700	32 500	59 400	139 100	81 300	64 000
Rikki (t)	37 217	35 487	44 133	48 190	62 000	54 000

[†] Sisältää öljyntyneen maan

Naantalin jalostamo

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Päästöt ilmaan						
CO ₂ (t/a)	339 900	384 600	355 197	387 500	399 844	398 765
VOC ¹⁾ (t/a)	1 800	1 891	1 700	1 839	1 700	1 550
NO _x (t/a)	350	377	303	329	333	330
SO ₂ (t/a)	1 200	1 366	1 387	1 600	1 535	1 600
Päästöt veteen						
Öljy (t/a)	0,9	0,45	0,41	0,39	0,65	0,28
Jätteet						
Tavanomainen jäte (t/a)	632	1 437	1 042	971	1 006	1 819
Ongelmajäte (t/a)	12 651 ¹⁾	11 913 ¹⁾	7 170 ¹⁾	4 894 ¹⁾	9 142 ¹⁾	3 870 ¹⁾
Raaka-aineet						
Raakaöljy (t)	2 109 000	2 336 775	2 378 100	2 265 356	2 366 243	2 411 185
Muut syöttöaineet (t)	208 000	258 948	105 272	192 101	178 841	214 838
Tuotanto						
Nestekaasu (t/a)	24 800	27 643	37 747	38 239	34 187	30 825
Bensiini (t/a)	583 400	674 166	645 166	692 863	699 914	727 247
Diesel ja kevyt polttoöljy (t/a)	886 600	1 061 488	970 544	880 498	940 105	925 740
Raskas polttoöljy (t/a)	292 400	356 814	326 029	292 196	287 595	321 5689
Bitumit (t/a)	222 500	211 084	265 555	285 441	270 082	244 211
Rikki (t/a)	8 500	10 277	10 408	12 386	12 590	12 954
Liuttimet (t/a)	116 100	107 831	90 499	114 001	159 837	222 656

¹⁾ Sisältää öljyntyneen maan

Lisätietoja henkilöstöstä

Avainluvut 31.12.2005

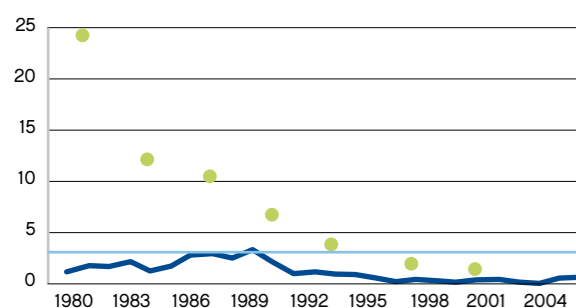
Keski-ikä	43,8
Keskimääräinen palveluaika	14,5
Koulutuspäivien lukumäärä	15 736
Koulutuskulut, euroa	2 778 916

Henkilöstö 31.12.

	2005	2004
Suomi	3 447	3 239
Venäjä	520	510
Yhdysvallat	190	183
Muut maat	329	352
Yhteensä	4 486	4 284

Neste Oilin jalostamoiden jätevesipäästöjen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoihin

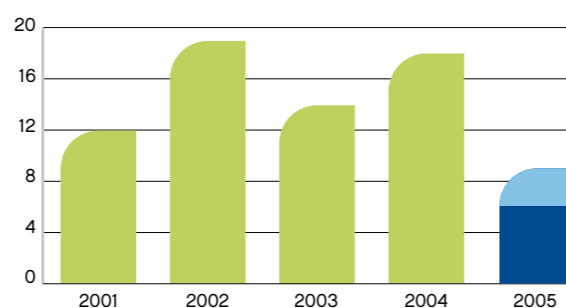
g/tonnia syöttöainetta



- Porvoon ja Naantalin jalostamoiden keskiarvo
- Länsi-Euroopan jalostamoiden keskiarvo
- Itämeren suojelukomission suositus on 3 g/t, Suositus 23/8 (6.3.2002)

Lähteet: Concawe ja Neste Oil

Isot vahinkopäästöt ympäristöön 2001–2005

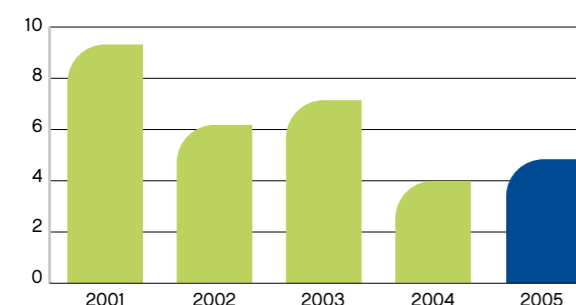


- Kuljetusliikkeiden toiminnassa sattuneet vahingot

Vuonna 2005 Neste Oilin toiminnoissa sattui kaikkiaan 9 sellaista vahinkoa, jossa yli 500 litraa tai kiloa ympäristölle tai terveydelle haitallista ainetta pääsi vuotamaan ympäristöön. Näistä tapauksista 3 sattui aineiden kuljetuksissa tai lastauksissa tai purkauksissa yhtiön käyttämille kuljetusliikkeille. Useimmissa vahinkotapauksissa kyseessä oli raskas polttoöljy tai laivapolttoaine. Kaikki vahinkotapaukset siivottiin, eikä maaperään tai veteen jäänyt öljytuotteita. Vahingoista ei aiheutunut ympäristöhaittoja.

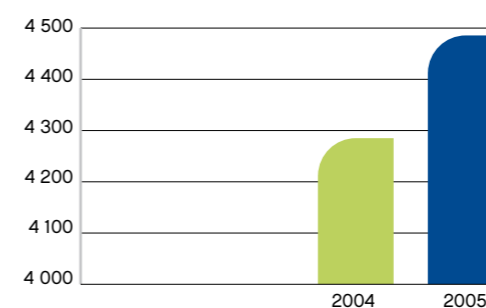
Neste Oilin henkilöstön poissaoloon johtaneiden työtatapaturmien esiintymistäajuus, 2001–2005

taajuus, onnettomuuksia miljoonaa työtuntia kohti

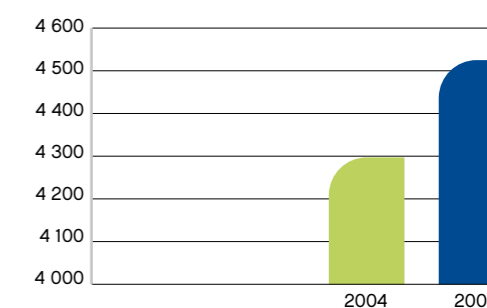


Vuonna 2005 sattui yhteensä 34 poissaoloon johtanutta tapaturmaa.

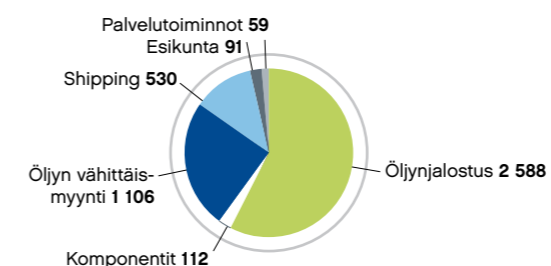
Henkilöstön määrä 31.12.



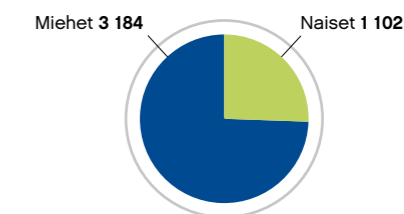
Henkilöstön määrä keskimäärin



Henkilöstön määrä toimialoittain 31.12.2005



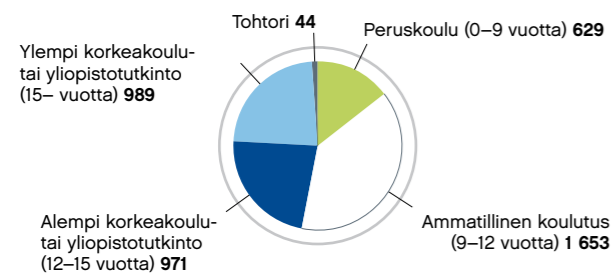
Vakinaisen henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2005



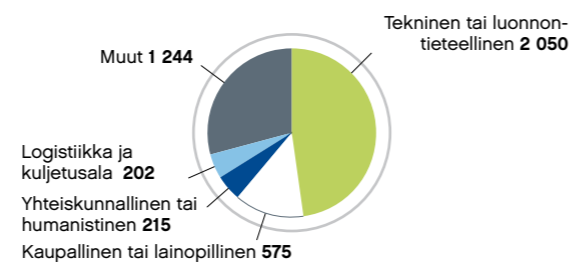
Tietoja osakkeenomistajille

- Menestyksekkäs osakemyynti ja listautuminen Helsingin Pörssiin huhtikuussa 2005
- Osakekurssi nousi listaamisen jälkeen 65 % vuoden loppuun mennessä
- Kaupankäynti osakkeella on ollut vilkasta: vaihto ollut keskimäärin noin 2 miljoonaa osaketta päivässä

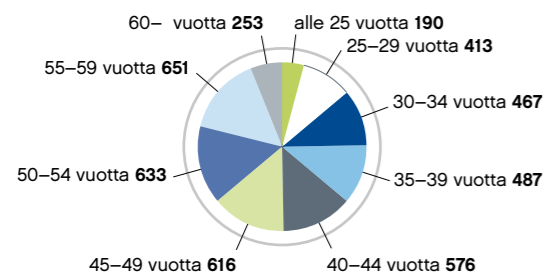
Koulutustaso 31.12.2005



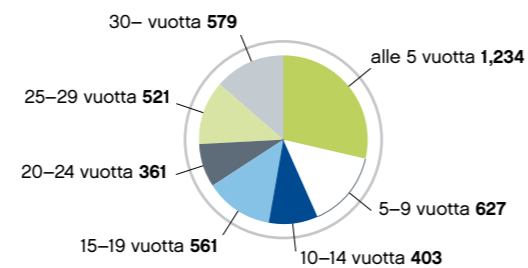
Koulutusala 31.12.2005



Ikäjakauma 31.12.2005



Palvelusvuodet 31.12.2005



Listautuminen

Fortum Oyj teki syyskuussa 2003 päätöksen aloittaa valmistelut yhtiön sähkö- ja öljyliiketoimintojensa eriyttämiseksi. Öljyliiketoiminta yhtiöitettiin juridisesti erilliseksi yhtiöksi toukokuussa 2004 ja kaikki muodostetun öljy-yhtiön osakkeet olivat Fortumin omistuksessa. Fortumin yhtiökokous hyväksyi eriyttämisen lopullisesti 31.3.2005.

Eriyttäminen toteutettiin niin, että Fortum jakoi osinkoina 85 % Neste Oilin osakkeista omille osakkeenomistajilleen ja loput 15 % myytiin sijoittajille osakemyynnissä. Myydyistä osakkeista noin 90 % myytiin kotimaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille ja noin 10 %

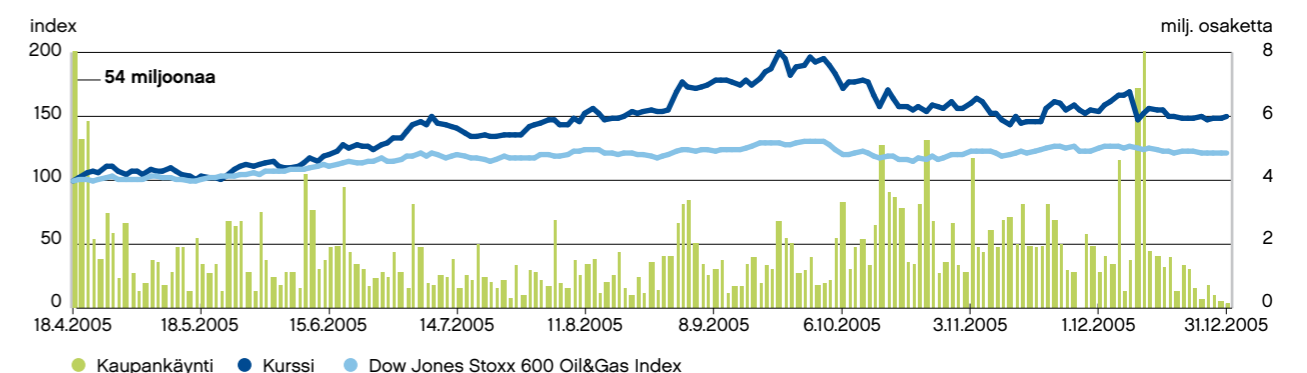
kotimaisille yksityissijoittajille. Neste Oil ei kerännyt uutta pääomaa laskemalla liikkeelle uusia osakkeita.

Osakemyynti tapahtui 1.4.–14.4., ja osakkeen merkintähinnaksi oli arvioitu 11,00–13,00 euroa. Lopullinen hinta oli kovan kysynnän takia 15,00 euroa merkinnän päätyttyä 15.4. Neste Oilin osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 18.4.2005.

Kurssikehitys ja vaihto

Yhtiön osakekurssi kehittyi vuoden aikana positiivisesti. 15,00 euron listautumishinnan mukaan laskettu yhtiön markkina-arvo oli 3,9 miljardia euroa. Ensimmäisen

Suhteellinen kurssikehitys ja kaupankäyntimäärät



kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 16,18 euroa. Vuoden ylin noteeraus oli 32,19 euroa ja alin 15,22 euroa. Vuoden keskimääräinen päivävaihto oli 2,0 miljoonaa osaketta eli 44 miljoonaa euroa, mikä on 0,8 % osakkeista. Kuukaudessa vaihdettiin keskimäärin 44,5 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 872 miljoonaa euroa. Koko vuoden aikana vaihdettiin 361 miljoonaa osaketta, joka on 141 % osakkeista. Neste Oilin osake oli yksi Helsingin Pörssin vaihdetuimmista osakkeista.

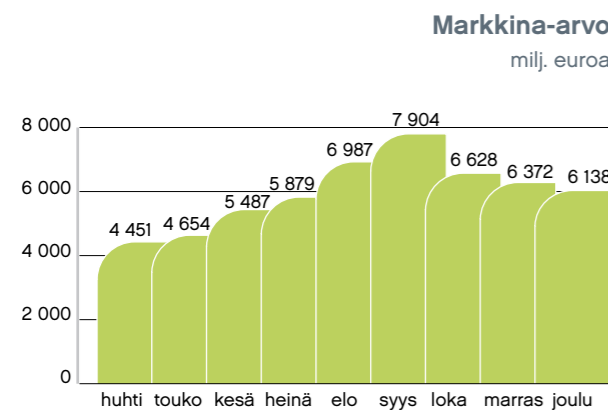
Osakekohtaiset tiedot 2005

Osakekohtainen tulos, euroa	2,60
Kassavirta/osake, euroa	2,33
Oma pääoma/osake, euroa	6,26
Osinko/osake, euroa ¹⁾	0,80
Osinko/osakekohtainen tulos, %	31
Efektiviinen osinkotuotto, %	3,2
Hinta/voitto-suhde (P/E)	9,5
Ylin kurssi, euroa	32,19
Alin kurssi, euroa	15,22
Keskikurssi, painotettu, euroa	22,16
Viimeinen noteeraus, euroa	24,81
Vaihdettu osakemäärä	360 875 915
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä, %	141
Osakevaihto, euroa	7 996 247 749
Osakkeita yhteensä	256 403 686

¹⁾ Hallituksen esitys

Osakkeenomistajat

Neste Oililla oli heti listautumisensa jälkeen 57 500 osakkeenomistajaa. Vuoden lopussa heitä oli 52 555. Osa niistä osakkeenomistajista, jotka saivat Neste Oilin osakkeita Fortumin jakamina osinkoina, luopuivat vuoden aikana osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtio.



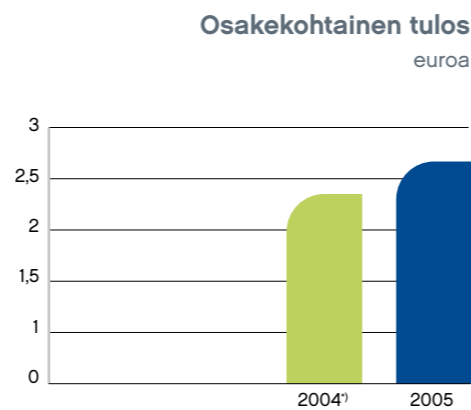
Suurimmat osakkeenomistajat, suuruusjärjestyksessä

31.12.2005	Osakkeita	Osuus, %
Suomen valtio	128 458 247	50,10
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 465 800	1,35
Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,03
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60
Valtion Eläkerahasto	1 500 000	0,59
Neste Oilin Eläkesäätiö	1 258 738	0,49
Op-Delta Sijoitusrahasto	1 085 377	0,42
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	927 470	0,36
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	890 000	0,35
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	870 000	0,34
Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25	450 688	0,18
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	442 149	0,17
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	321 925	0,13
Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	302 525	0,12
Kuntien eläkevakuutus	298 578	0,12
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	293 750	0,11
Kirkon keskusrahasto	293 562	0,11
OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	285 050	0,11
Kauhajoen kaupunki	284 560	0,11
Sijoitusrahasto Gyllenberg Finlandia	268 750	0,10

Osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Neste Oilin osakepääoma on vähintään 30 miljoonaa euroa ja enintään 200 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Niin ikään yhtiöjärjestyksen osakkeita on vähintään 50 miljoonaa ja enintään 600 miljoonaa osaketta. Osakkeen kirjanpidollinen vastarva on 0,15600 euroa (päättymätön luku).

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2005 on 40 000 000 euroa ja se jakautuu 256 403 686 samanlaisen osakkeeseen. Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.



¹⁾ Carve-out

Listauspaikka, kaupankäyntitunnus, pörssierä, valuutta

Neste Oilin osakkeet on listattu Helsingin pörssiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on NES1V. Osakkeiden tunnusnumero eli ISIN-koodi on FI0009013296. Pörssierän suuruus on 50 kpl. Kaupankäyntivaluutta on euro (EUR). Neste Oil kuuluu pörssin GIGS-toimialaluokituksessa luokkaan Energia.

Yhtiökokous

Neste Oilin yhtiökokous pidetään keskiviikkona 22.3.2005 klo 11.00 alkaen Kaapelitehtaan Merikaapelihallissa osoitteessa Tallberginkatu 1 C, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänilippujen jako alkaa klo 10.00.

Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeelle uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa eikä hallituksella ole valtuuksia osakkeiden takaisinostoon.

Osinko

Neste Oil Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksettaisiin osinkoa 0,80 euroa osaketta kohti eli 31 % tilikauden nettotuloksesta.

Yhtiötä seuraavat analyytikot

Neste Oilia seuraavien pankkien määrä nousi vuoden aikana merkittävästi. Useat kansainväliset investointipankit ja pankkiiriliikkeet ottivat yhtiön seurantaan ja helmikuussa 2006 Neste Oilista ennusteita laativia yhtiöitä oli 23.

Neste Oilia seuraavat yhtiöt:

ABG Sundal Collier	Handelsbanken
Alfred Berg ABN Amro	IXIS Securities
Carnegie	JP Morgan
Cheuvreaux	Mandatum
Citigroup	Merrill Lynch
Credit Suisse First Boston	Morgan Stanley
Deutsche Bank	Opstock
Enskilda Securities	Société Générale
eQ Bank	Standard & Poor's
Evli	UBS Warburg
FIM	Öhman Equities
Goldman Sachs	

Neste Oilia seuraavien analyytikoiden yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta Sijoittajat-osiosta.

Sijoittajaviestinnän periaatteet

Neste Oilin sijoittajaviestinnän periaatteet ovat luotettava ja ajantasainen tieto, sitoutuminen, avoimuus ja saavutettavuus sekä sijoittajien tasapuolinen kohtelu. Neste Oilin sijoittajaviestintäpolitiikka löytyy yhtiön internet-sivuilta.

Suljettu ikkuna

Neste Oil soveltaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana yhtiö ei kommentoi raporttoimattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiään. Yhtiö ei suljetun ikkunan aikana myöskään tapaa analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa. Neste Oilin suljettu ikkuna kestää aina vähintään neljä viikkoa.

Taloudellinen raportointi 2006

Neste Oil julkistaa osavuositiedot vuonna 2006 seuraavasti:

Osavuositiedot tammi-maaliskuu 27.4.2006
Osavuositiedot tammi-kesäkuu 3.8.2006
Osavuositiedot tammi-syyskuu 24.10.2006.

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet

Petri Pentti, Talous- ja rahoitusjohtaja, 010 458 11
petri.pentti@nesteoil.com
Antti Nummi, Sijoittajasuhdepäällikkö, 010 458 11
antti.nummi@nesteoil.com

Velkasijoittajasuhteet

Heikki Saarinen, Rahoitusjohtaja, 010 458 11
heikki.saarinen@nesteoil.com

Neste Oilin yleinen sähköpostiosoite sijoittajille on oilinvestors@nesteoil.com.

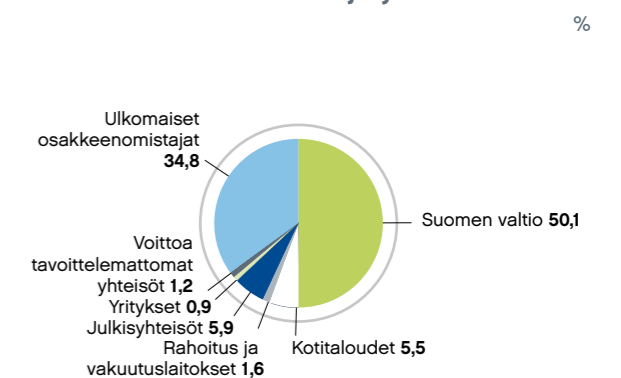
Sijoittajapalvelut internetissä

Neste Oilin internet-sivuilla olevasta Sijoittajat-osiosta löytyy tässä esitettyjen tietojen lisäksi muun muassa 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot, yhtiön sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, laaja esitysmateriaaliarkisto sekä erilaisia palveluja, kuten osakkeen tuottolaskuri.

Säännöllisesti päivitettyä tietoa öljymarkkinoista löytyy yhtiön englanninkielisiltä internet-sivuilta

www.nesteoil.com

Omistajaryhmät 31.12.2005



Sanasto

Aframax Worldscale -pisteet Rahtimarkkinoiden Worldscale-perusteinen indikaattori, jota ylläpitää Baltic Exchange Lontoossa ja joka perustuu Sullom Voen ja Rotterdamin väliin merikuljetuksiin aluksilla, joiden rahtikapasiteetti on yli 80 000 tonnia.

Barreli, öljytynnyri (b tai bbl) Öljykaupassa käytettävä raakaöljyn mittayksikkö. 1 barreli raakaöljyä on noin 159 litraa/noin 0,137 tonnia/noin 0,159 m³.

Biopolttoaineet Yleensä kasviöljyistä tai muista eloperäisistä raaka-aineista tuotettuja polttoaineita, joiden käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (CO₂).

Bitumi Raakaöljyn tyhjäntuotteen pohjatuote, musta, huoneenlämmössä kiinteä tai puolikiinteä hiilivetyseos.

Brent Pohjanmeren kevyt raakaöljy. Brent-sana tulee öljykentän nimestä.

Dwt, kuollut paino Aluksen kantokyvyn mitta eli lastin, polttoaineen, vesivarastojen, tarvikkeiden ja henkilöstön yhteispaino.

EHVI Enhanced High Viscosity Index. Korkean viskositeetti-indeksin perusöljy, jota käytetään polttoaineen kulutusta vähentävien korkealaatuisten moottoriöljyjen valmistuksessa.

ETBE Etyylitertiääributyylieetteri. Bioetanoliin pohjautuva bensiinikomponentti, joka parantaa bensiinin palamista ja vähentää pakokaasupäästöjä.

Ethibel Ethibel (www.ethibel.org) on riippumaton konsultointiyritys, joka tarjoaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyviä palveluja rahoituslaitoksille ja ylläpitää laatuluokitusta ja -indeksiä, joka jaetaan eettisiä sijoitustuotteita ja rahastoja tarjoaville eurooppalaisille pankeille ja välittäjille.

Fossiilinen polttoaine Eloperäisestä materiaalista pitkän ajan kuluessa syntynyt tai muuntunut polttoaine, joka on varastoitunut maaperään, kuten öljy, kivihiili ja maakaasu.

Gallona US gallona = 3,8 litraa, engl. gallona = 4,5 litraa. Öljykaupan mittayksikkö on yleensä US gallona.

HSE Lyhenne sanoista terveys, turvallisuus, ympäristö (health, safety, environment).

IEA Brent Cracking Neste Oilin käyttämä viitejalostusmarginaali, joka kuvaa tyypillisen pohjoiseurooppalaisen, Brent-raakaöljyä käyttävän jalostamon saamaa jalostusmarginaalia. Marginaalia laskee Kansainvälinen energiajärjestö (International Energy Agency, IEA).

ISO, International Organization for Standardization Kansainvälinen standardointijärjestö, jonka laatimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtamisen standardit (ISO 9000/14000/18000 -sarjat) ovat saavuttaneet vakiintuneen aseman teollisuudessa.

Iso-oktaani Korkeaoktaaninen hiilivetyperustainen bensiinikomponentti, jota käytetään vähäpäästöisen bensiinin valmistuksessa. Iso-oktaani tuotetaan butaanista.

Komponentti Polttoaineiden aineosa. Esimerkiksi bensiini sisältää yli kymmenen komponenttia.

MTBE Metyylitertiääributyylieetteri. Bensiinin aineosa, joka sisältää happea ja edistää puhtaampaa palamista.

Nelson-indeksi Öljynjalostamoiden monipuolisuutta kuvaava indeksiluku, jonka Oil & Gas Journal julkaisee vuosittain. Yksittäisen jalostamon saama lukema perustuu sen tuotantoyksiköihin ja niiden monipuolisuuteen. Mitä isompi lukema, sitä monipuolisempi jalostamo.

NExBTL Neste Oilin biodiesel, jonka tuotanto perustuu yhtiön omaan teknologiaan. Sen raaka-aineina voi joustavasti käyttää joko kasviöljyjä tai eläinrasvoja. Ensimmäinen NExBTL-tuotantolaitos valmistuu Porvooseen kesällä 2007.

NExETHERS Neste Oilin kehittämä teknologia, jota käytetään korkealaatuisten ja puhtaiden bensiinikomponenttien valmistukseen.

NExOCTANE Neste Oilin kehittämä korkealaatuisten bensiinikomponentin, iso-oktaanin tuotantoteknologia.

NExTAME Neste Oilin kehittämä teknologia, jota käytetään korkealaatuisten ja puhtaiden bensiinikomponenttien valmistukseen.

OHSAS 18001 Kts. ISO

PAO, polyalfaolefiini Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Perusöljy Voiteluainesekoitusten tärkein komponentti.

Polypropeeni (PP) Yksi yleisimmistä muoviladuista, jota käytetään esimerkiksi pakasterasioiden valmistuksessa.

Ppm Parts per million, yksi miljoonasosa, esim. mg/kg.

RC - Responsible Care, suomeksi RC - Vastuu ihmisestä Kemianteollisuuden kansainvälinen, vapaaehtoinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjelma.

Rikiton polttoaine Polttoaine, joka sisältää vähemmän kuin 10 mg/kg (ppm) rikkiä.

Russian Export Blend, REB Venäläinen raakaöljy, joka on itse asiassa sekoitus Venäjän öljyputkijärjestelmässä kuljetettavista raakaöljyistä.

SCR-teknologia Selective Catalytic Reduction (selektiivinen katalyyttinen pelkistys), vähentää merkittävästi raskaiden dieselkäyttöisten hyötyajoneuvojen typpioksidipäästöjä.

Pääosa eurooppalaisista autovalmistajista on valinnut SCR-teknologian täyttääkseen Euro IV -päästöstandardin.

Syöttöaineet Raakaöljyjä, kondensaatteja, komponentteja ja muita aineita, joita käytetään jalostus- tai valmistusprosessin raaka-aineina.

Vetykrakeri Tuotantoyksikkö, jossa hiilivetykomponentteja käsitellään vedellä korkeassa paineessa ja korkeassa lämpötilassa. Tuloksena syntyy arvokkaisiin polttonesteisiin soveltuvia hiilivetyjakeita.

NESTE OIL

Neste Oil Oyj

Keilaranta 8

PL 95

00095 NESTE OIL

Puhelin 010 45811

Faksi 010 458 4442

www.nesteoil.fi

Kotipaikka Espoo, Y-tunnus 1852302-9