

# Neste Oilin vuosi 2014



**NESTE OIL**

<b>NESTE OIL 2014</b>	<b>5</b>
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	<b>6</b>
<b>Strategia</b>	<b>8</b>
Megatrendit	10
Strategian toteuttaminen vuonna 2014	12
<b>Liiketoiminta-alueet lyhyesti</b>	<b>15</b>
<b>Öljytuotteet</b>	<b>18</b>
Saavutukset 2014	20
<b>Uusiutuvat tuotteet</b>	<b>21</b>
Saavutukset 2014	24
<b>Öljyn vähittäismyynti</b>	<b>26</b>
Saavutukset 2014	28
<b>Avainluvut</b>	<b>29</b>
<b>Taloudelliset tavoitteet</b>	<b>31</b>
<b>VASTUULLISUUS</b>	<b>32</b>
<b>Vastuullisuuden johtaminen ja strategia</b>	<b>33</b>
Vastuullisuuden johtaminen	34
Vastuullisuuden päämäärät	37
Vastuullisuuspolitiikat- ja periaatteet	39
Olenaisuusarvio	40
Riskit ja mahdollisuudet	42
Sertifioidut johtamisjärjestelmät	44
Vastuullisuusarvioinnit	45
<b>Vastuullisuuden avainluvut</b>	<b>46</b>
<b>Neste Oil Sustainable Way</b>	<b>48</b>
<b>Puhtaammat ratkaisut</b>	<b>49</b>
Puhtaammat ja turvalliset tuotteet	50
Tuotteiden hiilijalanjälki	51
<b>Turvallisuus</b>	<b>55</b>
Prosessiturvallisuus	56
Henkilöturvallisuus	58
Kuljetusten turvallisuus	60
<b>Ihmismme</b>	<b>62</b>
Way Forward – tapamme toimia	63
Työhyvinvointi	65
Henkilöstön osaamisen kehittäminen	67
Tasa-arvo ja monimuotoisuus	68
Palkitseminen	70
Nesteoililaiset 2014	71
<b>Yhteiskunta</b>	<b>75</b>
Taloudellinen vaikutus	76
Verokontribuutio (Verojalanjälki)	79
Sidosryhmät	81
Sidosryhmävuorovaikutus vuonna 2014	89
Ihmisoikeudet	90
Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet	92
Tuki yhteisöille	93
<b>Ilmasto ja resurssitehokkuus</b>	<b>95</b>
Ilmasto	97
Energiatehokkuus	98
Materiaalitehokkuus	100
Toiminnan ympäristövaikutukset	103
Ympäristö- ja päästöluvat	103
Ilma	104
Vesi	107
Maaperä ja biodiversiteetti	108
Jätteet	110
<b>Vastuullinen toimitusketju</b>	<b>112</b>
Vastuullisuuden varmentamisen keinot	114
Lainsäädäntö ja markkinavaatimukset	116
Raaka-ainekäyttö 2014	116
Raaka-ainetoimittajat	118
Jäljitettävyys	119
Sertifioidut raaka-aineet ja tuotantopaikat	121

<b>Raportointiperiaatteet</b>	<b>123</b>
Avainlukujen laskentaperiaatteet	124
GRI-sisältöindeksi	126
Riippumaton varmennusraportti	132

**HALLINNOINTI** **134**

<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014</b>	<b>135</b>
Yhtiökokous	136
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	136
Hallitus	137
Hallituksen jäsenet	139
Hallituksen valiokunnat	140
Toimitusjohtaja	141
Konsernin johtoryhmä	141
Johtoryhmän jäsenet	142
Liiketoiminnan johtoryhmä	143
Tilintarkastaja	144
Sisäinen tarkastus	144
Sisäpiirisäännöt	145
Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet	145
<b>Riskienhallinta</b>	<b>148</b>
Riskienhallinnan ohjausmalli	149
Riskien raportointi	149
Liiketoimintaan liittyviä riskitekijöitä	149
Riskienhallinnan painopistealueet vuonna 2014	

**Neste Oilin palkka- ja palkkioselvitys 2014** **152**

Kirje henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta	152
Raportti Neste Oilin johdon palkitsemiskäytännöistä	153
Neste Oilin johdon vuosittainen palkitsemisraportti	155
Neste Oilin hallituksen palkitsemiselonteko	159

**TIETOA SIJOITTAJILLE** **160**

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2014** **163**

<b>Konsernin vuoden 2014 tulos</b>	<b>163</b>
<b>Taloudelliset tavoitteet</b>	<b>164</b>
<b>Rahavirta, investoinnit ja rahoitus</b>	<b>165</b>
<b>Segmenttikatsaukset</b>	<b>165</b>
<b>Osakkeet, kaupankäynti ja omistus</b>	<b>169</b>
<b>Corporate governance</b>	<b>170</b>
<b>Henkilöstö</b>	<b>171</b>
<b>Terveys, turvallisuus ja ympäristö</b>	<b>171</b>
<b>Tutkimus ja kehitys</b>	<b>172</b>
<b>Vuoden 2014 tärkeimmät tapahtumat</b>	<b>172</b>
<b>Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat</b>	<b>173</b>
<b>Mahdolliset riskit</b>	<b>173</b>
<b>Riskienhallinta</b>	<b>173</b>
<b>Näkymät</b>	<b>174</b>
<b>Osingonjakoehdotus</b>	<b>174</b>

**TILINPÄÄTÖS**

<b>Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut</b>	<b>175</b>
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b>	<b>176</b>
<b>Konsernitilinpäätös</b>	<b>178</b>
Konsernin tuloslaskelma	178
Konsernin laaja tuloslaskelma	179
Konsernin tase	180
Konsernin rahavirtalaskelma	181
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	182
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	183
1. Yrityksen perustiedot	183
2. Laadintaperiaatteet	183

3. Taloudellisten riskien hallinta	193	23. Muut vastuut	253
4. Segmentti-informaatio	202	24. Osakkeet ja osuudet	254
5. Myytävänä olevat varat	205	25. Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit	255
6. Yrityshankinnat ja -myynnit	206		
7. Liikevaihdon jakautuminen	207		
8. Liiketoiminnan muut tuotot	207		
9. Materiaalit ja palvelut	208		
10. Henkilöstökulut	208		
11. Poistot ja arvonalentumiset	209		
12. Liiketoiminnan muut kulut	209		
13. Rahoitustuotot ja -kulut	210		
14. Tuloverot	211		
15. Osakekohtainen tulos	212		
16. Osakekohtainen osinko	212		
17. Aineelliset hyödykkeet	213		
18. Aineettomat hyödykkeet	214		
19. Osuudet yhteisyrityksissä	216		
20. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	217		
21. Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat	220		
22. Vaihto-omaisuus	221		
23. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	221		
24. Rahat ja pankkisaamiset	221		
25. Johdannaissopimukset	222		
26. Oma pääoma	224		
27. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	225		
28. Laskennalliset verot	226		
29. Varaukset	227		
30. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	228		
31. Osakeperusteiset maksut	231		
32. Lähipiiritapahtumat	233		
33. Konserniyritykset 31.12.2014	235		
34. Vastuusitoumukset	237		
35. Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit	238		
36. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	238		

---

<b>Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus</b>	<b>256</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>257</b>
<b>Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin</b>	<b>258</b>

---

**Emoyhtiön tilinpäätös** **239**

Emoyhtiön tuloslaskelma	239
Emoyhtiön tase	240
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	241
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	242
1. Laadintaperiaatteet	242
2. Liikevaihto	244
3. Liiketoiminnan muut tuotot	244
4. Materiaalit ja palvelut	244
5. Henkilöstökulut	245
6. Poistot ja arvonalentumiset	245
7. Liiketoiminnan muut kulut	245
8. Rahoitustuotot ja -kulut	246
9. Satunnaiset erät	246
10. Tilinpäätössiirrot	246
11. Tuloverot	247
12. Pysyvät vastaavat	247
13. Arvonkorotukset	248
14. Vaihto-omaisuus	249
15. Pitkäaikaiset saamiset	249
16. Lyhytaikaiset saamiset	249
17. Oman pääoman muutos	250
18. Tilinpäätössiirtojen kertymä	250
19. Pakolliset varaukset	250
20. Vieras pääoma	251
21. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	252
22. Johdannaissopimukset	253

Toimitusjohtaja Lievonen: "Uudet tuotteet tärkeä osa kasvua ja uudistumista, joille tulevaisuus rakentuu."



Kasvua uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilta markkinoilta



The only way is forward

Turvallisuudessa merkittävää positiivista kehitystä



Tavoitteena kyky käyttää ainoastaan jätteitä uusiutuvan dieselin tuotannossa



Tuotetulla NEXBTL-dieselillä saavutettiin 5,6 miljoonan tonnin vähemmän hiilidioksidipäästöissä



Suomen kaksi jalostamaa ovat jatkossa yksi kokonaisuus

Osinkoehdotuksemme vuodelta 2014 on **0,65** euroa/osake

Tavoitteena olla Itämeren johtava toimija polttoaineratkaisuissa

Neste Oil oli Suomen suurin viejä vuonna 2014



Vertailukelpoinen liikevoitto oli **583** miljoonaa euroa



Neste Oil jälleen yksi maailman vastuullisimmista yrityksistä

Neste Oil mukaan Global Compactiin



Neste Oil 2014

# Neste Oil 2014

Neste Oil on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Valmistamme kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita ja olemme maailman johtava uusiutuvan dieselin tuottaja. Tavoitteemme on olla Itämeren alueen johtava polttoaineratkaisujen tarjoaja ja kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla globaaleilla markkinoilla. Asiakkaitamme ovat öljy-yhtiöt ja muut yritykset Suomessa ja maailmalla sekä kuluttaja-asiakkaat Suomessa, Baltian maissa ja Pietarin alueella Venäjällä. Vuonna 2014 liikevaihtomme oli 15,0 miljardia euroa. Neste Oilin osake on listattu NASDAQ Helsingissä.



## Toimitusjohtajan katsaus



### Hyvä lukija,

Toimialamme on voimakkaassa muutoksessa, mikä heijastuu myös meihin monella tavalla. Energian kysyntä kasvaa voimakkaasti, mutta kasvu tapahtuu pääasiassa Euroopan ulkopuolella. Vaihtoehtoisia energiamuotoja kehitetään ja otetaan käyttöön. Ilmastomuutoksen hidastaminen ja toisaalta kasvavan energian tarpeen tyydyttäminen ovat alan globaali suuri haaste.

Neste Oililla on yksi ratkaisu energia-alan haasteisiin. Tavoitteemme on tehdä vahvaa tulosta tulevaisuudenkin haastavissa olosuhteissa. Kilpailukyky syntyy yrityksen monipuolisesta kehittämisestä ja vastuullisesta toiminnasta. Markkinoiden haasteeseen voi vastata tekemällä asioita johdonmukaisesti ja asiakkaita kuunnellen.

Vuosi 2014 oli Neste Oilille monitahoinen. Vuoden alkaessa mielessämme oli edellisen vuoden hyvä tulos sekä Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan käänös kohti kestävästä taloudellista menestystä. Oli kuitenkin pian nähtävissä, että alkanut vuosi toisi mukanaan paljon haasteita, joista monet liittyivät ulottumattomissamme oleviin yleisiin markkinatekijöihin. Päätimme ottaa haasteen vastaan. Keskityimme asioihin, joihin tiesimme voivamme vaikuttaa omalla tekemisellämme.

### Parempi tulos keskittymällä omaan tekemiseen

Käynnistimme ohjelman vahvistaaksemme asemaamme. Ensinnäkin pyrimme löytämään keinoja kannattavamman myynnin kasvattamiseksi ja toiseksi etsimme toimintatapoja, joilla pienennämme kulujamme. Kehitysideoita pyysimme toimintamme parhailta asiantuntijoilta eli omalta henkilöstöltämme.

Olen ylpeä voidessani kertoa, että olemme omilla kehystoimillamme parantaneet vertailukelpoista liikevoittoamme merkittävästi. Hienointa menestyksessä on, että saimme sen aikaan koko henkilökuntaamme osallistaneella tekemisellä. Jatkamme samaa toimintatapaa myös vuonna 2015 ja uskon, että mahdollisuuksia löytyy edelleen.

### Merkittäviä investointeja ja uudelleenjärjestelyä Suomessa

Vuosi 2014 oli merkittävien investointipäätösten ja rakenneuudistusten vuosi. Päätimme järjestellä Suomessa sijaitsevan jalostamotointiamme Naantalissa ja Porvoossa yhtenä kokonaisuutena ohjattavaan toimintamalliin. Kokonaisuudessaan uudistus on valmis vuoden 2017 alussa.

Uudistus merkitsee lisää tehokkuutta etenkin kun osana järjestelyä investoimme Porvoossa yli 200 miljoonaa euroa raaka-ainesuutteen esikäsittelyyn ja Naantalissa noin 60 miljoonaa euroa prosessia tehostaviin hankkeisiin. Lisäksi olemme yhteisyrityksen kautta investoimassa noin 250 miljoonaa euroa energiatehokkaisiin ja ympäristöä vähemmän kuormittaviin voimalaitosyksiköihin Porvoon Kilpilahdessa. Edellisen vuosikymmenen tapaan olemme täälläkin vuosikymmenellä yksi Suomen suurimmista teollisista investoijista.

Toiminnassa tapahtuneet muutokset vaativat myös organisaatiomme mukauttamista. Kesällä uudistimme konsernin ja liiketoimintojen rakennetta ja johtoryhmiä niin, että ne heijastavat paremmin uutta toimintamalliamme. Syksyllä muutokset ja henkilöstön mukauttamistarve ulottuivat koskemaan yhtiötämme laajemmin. Loppuvuodesta käytyjen yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena 203 nesteoililaista joutui tai joutuu myöhemmin jättämään yhtiön. Suurin osa mukauttamistarpeesta pystyttiin kuitenkin kattamaan vapaaehtoisilla järjestelyillä ja eläkeratkaisuilla.

### Turvallisuudessa toivottua kehitystä

Ilahduttavimpia vuoden 2014 kehityksistä oli sekä henkilöturvallisuuden että prosessiturvallisuuden parantuminen. Henkilöturvallisuus parani edellisvuodesta, mutta urakoitsijoiden turvallisuus vaatii edelleen erityishuomiota. Prosessiturvallisuutta on myös kehitettävä; se on henkilöstön, ympäristön ja talouden etu. Työ kummankin turvallisuuden osa-alueen parantamiseksi jatkuu joka päivä.

### Uusilla ratkaisuilla lisäarvoa asiakkaille

Kustannusten hallinta ja rakenteiden järjestely on tärkeää, mutta ne eivät luo uutta liiketoimintaa. Siihen tarvitaan uusia ratkaisuja, joilla on erityistä arvoa asiakkaillemme. Jotta voimme kehittää

sellaisia, olemme kuunnelleet asiakkaiden toiveita ja markkinoiden vaatimuksia ja miettineet ratkaisuja niiden toteuttamiseksi.

Öljy-yhtiöiltä tulee harvoin aidosti uusia tuotteita markkinoille. Neste Oil on ollut toisenlainen. Olemme pystyneet uudistamaan tarjontaamme ja tuomaan markkinoille viime vuosien aikana kokonaan uusia tuotteita. Vuonna 2014 lanseerasimme muun muassa Baltiassa korkealaatuiset Futura-polttonesteet, vähäräkkisen laivapolttoaineen sekä nanoteknologiaa hyödyntävän lasinpesunesteen. Parhaillaan investoimme uuden biopropaanituotteen tuotantoon Rotterdamissa.

### Johtava toimija Itämeren alueella

Tuotteiden lisäksi kehitämme palveluitamme. Olemme asettaneet tavoitteeksemme olla alamme johtava toimija Itämeren alueella. Uusiutuvien tuotteiden merkitys kasvaa, mutta suurin osa markkinoilla myytävistä tuotteista on vielä kauan perinteisiä öljytuotteita. Niinpä meidän täytyy luoda sellaisia palveluratkaisuja, jotka ovat kustannustehokkaita ja toteuttavat asiakkaiden tarpeet. Vuonna 2014 keskityimme erityisesti logististen ratkaisujen parantamiseen. Tästä esimerkkejä ovat omasta varustamotoinnasta luopuminen tehokkaampiin logistisiin ratkaisuihin pääsemiseksi ja terminaalikapasiteetin vahvistaminen esimerkiksi Ruotsissa.

### Kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvista tuotteista

Vuonna 2014 nostimme toiseksi strategiseksi tavoitteeksemme kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla markkinoilla. Olemme jo edenneetkin esimerkiksi biopohjaisten kemikaalien kehittämisessä. Niiden valmistajana haluamme kasvaa merkittäväksi tekijäksi. Uudet tuotteet ovat keskeinen osa kasvuamme ja uudistumistamme, joilla Neste Oilin tulevaisuus rakennetaan.

Uusille kasvualueille hakeutuminen vaatii rohkeutta. Jotta organisaatio voi olla rohkea, siinä pitää olla monipuolista osaamista ja kykyä muuttua. Käytämmekin paljon aikaa ja resursseja koko henkilöstön kouluttamiseen ja osallistamiseen. Sitä kautta olemme onnistuneet muuttamaan toimintatapojamme ja lisäämään vastuunottoa kaikilla tasoilla. Kaikki tämä on menestymisemme ydintä ja tähän olemme saaneet myös hallitukseltamme vahvaa kannustusta.

Neste Oilin hallitus päätti esittää yhtiökokoukselle yhtiömme nimen vaihtamista Nesteeksi. Uusi nimi viestii yhtiössämme tapahtuvasta muutoksesta ja uusista aluevaltauksista.

### Ainoa suunta on eteenpäin!

Maailma ei näytä Neste Oilin kannalta vuoden 2015 alussa helpommalta kuin vuosi sitten. Raaka-ainemarkkinat ovat osoittaneet jälleen kerran kykynsä yllättää, kun esimerkiksi raakaöljyn hinta on puolittunut vuoden takaisesta. Markkinoiden epävarmuus jatkuu eivätkä tilannetta määrittele enää pelkästään talouden lainalaisuudet, vaan myös poliittisilla päätöksillä on yhä suurempi rooli. Viime vuoden tapaan keskitymme myös vuonna 2015 asioihin, joihin voimme itse vaikuttaa. Kehitämme edelleen toimintatapojamme sekä tuotteitamme ja palveluitamme, jotta olisimme kilpailukykyinen kumppani asiakkaillemme ja kannattava sijoituskohte omistajillemme.

Vuosi 2014 oli paitsi haasteellinen, myös menestyksellinen. Haluan kiittää kaikkia, jotka mahdollistivat menestyksemme. Erytiskiitoksen haluan esittää asiakkaillemme ja henkilöstöllemme, joka on suurella innolla ja tuloksellisesti osallistunut toimintamme kehittämiseen.

Ainoa suunta on eteenpäin!

Matti Lievonen

## Strategia

Strategiamme keskiössä ovat puhtaammat ratkaisut. Liikkuminen ja kuljetukset ovat välttämätön osa elämää ja yhteiskunnan toimintaa. Liikkumista ei voi pysäyttää, vaan siihen täytyy luoda uusia ratkaisuja.



Kehittämämme korkealaatuiset ja vähemmän ympäristöä kuormittavat uusiutuvat ratkaisut tarjoavat asiakkaillemme mahdollisuuden pienentää hiilijalanjälkeään ja täyttää uusiutuvan energian käyttöä koskevia lainsäädännöllisiä velvoitteitaan.

Haluamme olla asiakkaillemme kumppani, joka ei tarjoa ainoastaan tuotetta, vaan ratkaisun. Yhteistyössä asiakkaidemme kanssa määritellyt kokonaisratkaisut luovat lisäarvoa asiakkaillemme, heidän asiakkailleen ja meille.

### Uudet strategiset tavoitteet

Vuonna 2014 määrittelimme toiminnallemme kaksi uutta strategista tavoitetta:

#### 1. Haluamme olla Itämeren alueen johtava polttoaineratkaisujen tarjoaja

Itämeren alue on kotimarkkinamme, jolla haluamme edelleen vahvistaa asemaamme. Jalostamomme vahva kilpailukyky perustuu kehittyneeseen tuotantorakenteeseen ja erinomaiseen sijaintiin asiakaskuntaamme ja raaka-aineiden hankintaan nähden. Uusiutuva NEXBTL-diesel tekee tuotetarjoomastamme ainutlaatuisen kuluttajille, yritysasiakkaille ja polttoainejakelijoille.

#### 2. Haluamme kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla globaaleilla markkinoilla.

Olemme maailman suurin korkealaatuisen uusiutuvan dieselin valmistaja. Meillä on kyky jalostaa omaan teknologiaamme perustuvaa NEXBTL-dieseliä yli kymmenestä erilaisesta uusiutuvasta raaka-aineesta maailmanlaajuisesti neljässä tuotantolaitoksessamme. Nyt olemme astumassa uuteen vaiheeseen. Näemme mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia myös polttoainemarkkinoiden ulkopuolella. Olemme innostuneita biopohjaisista kemian tuotteista, joilla voidaan korvata fossiilisten raaka-aineiden käyttöä.





**Neste Oilin juuret**

- Osaamisemme vaativissa olosuhteissa teki meistä edelläkävijöitä

**Muutosvoimat**

- Kilpailu kiristyy
- Lainsäädännön epävarmuus jatkuu
- Raaka-aineiden saatavuus luo haasteita
- Teknologian kehittyminen lisää riskejä, mutta tuo myös mahdollisuuksia

**Strategiset valintamme**

Kaksi strategista päätavoitettamme perustuvat kilpailuetuihimme

1. Haluamme olla Itämeren alueen johtava polttoaineratkaisujen tarjoaja
2. Haluamme kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla globaaleilla markkinoilla.

**Arvonluontiohjelmat**

- Kannattava kasvu
- Tuottavuus
- Uusiutuvat raaka-aineet

- Asiakaslähtöisyys

**Way Forward -toimintatapa**

- Keskitymme asiakkaisiin
- Parannamme yhteistyötä
- Otamme ja annamme vastuuta
- Arvostamme hyviä tuloksia ja puutemme epäkohtiin
- Työskentelemme turvallisesti ja ammattimaisesti aina ja kaikkialla

**Hyöty asiakkaalle**

- Tuotamme ihmisille liikkumisen iloa ympäri maailmaa

**Visio**

- Haluimme kumppani puhtaamman liikenteen polttoaineratkaisuissa

**Arvot**

- Vastuullisuus
- Uudistuminen
- Yhteistyö
- Tuloksellisuus

## Megatrendit

Megatrendit ovat maailmanlaajuisia muutoksia. Ne asettavat meille haasteita, mutta tarjoavat samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Valitsemallaan strategialla Neste Oil voi omalta osaltaan vaikuttaa toimintaympäristön kehittymiseen ja luoda vähemmän ympäristöä kuormittavaa tulevaisuutta.



### Energian kysynnän kasvu

Maapallon väestö kasvaa ennusteen mukaan 8–10,5 miljardiin vuoteen 2050 mennessä. Energiaa kuluu huomattavasti enemmän kuin nyt, sillä talouskasvu nostaa elintasoa. Ihmiset muuttavat kaupunkiin. He liikkuvat ja kuluttavat entistä enemmän. Jotta voimme vastata kasvavaan energiankysyntään, luonnonvaroja on käytettävä tehokkaammin ja uusiutuvia energialähteitä on hyödynnettävä laajemmin. Siitä esimerkkinä ovat kaasu, sähkö ja uusiutuvat polttoaineet liikenteen käyttövoimana. Toisaalta uudet öljyesiintymät, esimerkiksi liuskeöljy, saattavat muuttaa energiatarjonnan rakennetta nopeastikin.

### Ilmastonmuutos

Kasvihuonekaasupäästöt ovat lisääntyneet ja aiheuttavat globaalia ilmaston lämpenemistä. Liikenne on yksi suurimmista kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttajista. Korvaamalla fossiilisia polttoaineita uusiutuvilla polttoaineilla voimme tehokkaasti vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ilmakehässä.

Uusiutuvien energiamuotojen kasvu tulee olemaan fossiilisia nopeampaa. Kuluttajat ovat entistä ympäristötietoisempia ja kulutuskiertisempiä. Tuotteilta ja palveluilta edellytetään kestävä kehityksen mukaisuutta aina raaka-aineiden hankinnasta loppukäyttäjälle asti. Kierrätys ja uusiokäyttö lisääntyvät.

### Teknologian kehitys

Modernin moottoritekniikan ansiosta ihmiset ja tavarat voivat liikkua tehokkaammin, jolloin energiaa säästyy ja päästöt ovat vähäisemmät. Toisaalta teknologian kehitys mahdollistaa uusiutuvien polttoaineiden raaka-ainelähteiden monipuolistumisen. Sellaisia ovat esimerkiksi jätteet ja tähteet, joita aiemmin ei ole voitu hyödyntää.

### Digitalisoituminen

Asiakkaat haluavat palvelua ajasta ja paikasta riippumatta. Se siirtää ostamista ja asiakaspalvelua entistä enemmän digitaalisiin kanaviin. Yritykset, jotka kykenevät siirtämään palveluitaan verkkoon ja kehittämään niitä asiakastarpeiden mukaan, voivat luoda itselleen kilpailuetua ja jopa uutta liiketoimintaa.

## Strategian toteuttaminen vuonna 2014



Neste Oil toteuttaa strategiaansa jokapäiväisen operatiivisen toiminnan lisäksi myös arvonluotiohjelmien kautta. Ohjelmien tarkoituksena on tekemisen kohdentaminen koko yhtiön kehittymisen kannalta tärkeimpiin asioihin. Ohjelmat koostuvat hankkeista, joille on asetettu kunnianhimoiset mitattavat tavoitteet. Yhtiön johto seuraa projektien etenemistä säännöllisesti. Kiinteä

osa strategian toteuttamista on arvoihimme perustuva Way Forward -toimintatapa, joka ohjaa päivittäistä työtämme.

Lue lisää [Way Forwardista](#)

### Arvonluotiohjelmat 2014

Arvon luominen ja ylläpito	Tavoite	Menestystä vuonna 2014
<p><b>Kannattava kasvu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neste Oil saavuttaa liiketoiminnan tavoitteet ja luo kannattavaa kasvua ja uusia mahdollisuuksia kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimimme markkinoille matalarikkisen laivapolttoaineen, joka täyttää 2015 voimaan tulevan EU:n rikkidirektiivin.</li> <li>Aloitimme myynnin Ruotsissa Södertäljen terminaalissa sekä Kalifornian Plains Richmondin terminaalissa palvelukseemme paremmin paikallisia asiakkaitamme.</li> <li>Neste Futura -polttonesteet lanseerattiin menestyksellisesti Baltian ja Venäjän markkinoille. Lisäksi Neste Pro -diesel lanseerattiin Liettuassa.</li> <li>Ruotsin markkinoille kehitettiin uusi Miljöklass 1 -dieselpolttoaine, jossa on korkea NEXBTL-pitoisuus</li> <li>Aloitimme Kanadassa Ontarion markkinoilla uuden low carbon NEXBTL-dieselin myynnin.</li> <li>NEXBTL-dieselin myyntiä laajennettiin useille uusille loppukäyttäjärhymille kuten veneilyyn, kaivoksiin, ja tapahtumiin (Flow Festival).</li> <li>NEXBTL-tuoteperhe laajeni isoalkeilla, jota voidaan käyttää kemianteollisuudessa raaka-aineena kevyen mineraaliöljyn sijaan.</li> </ul>

Arvon luominen ja ylläpito	Tavoite	Menestystä vuonna 2014
<p><b>Tuottavuus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neste Oil parantaa tuotannon tehokkuutta kaikilla jalostamoilla sekä lisää turvallisuutta.</li> <li>Kustannustehokas ja ketterä logistiikkaverkosto ja operaatiot, jotka vastaavat liiketoiminnan muuttuviin tarpeisiin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operatiivinen toiminta Singaporen ja Rotterdamin tuotantolaitoksilla ylsi parhaimmillaan 125 %:n tuotantoon nimelliskapasiteetista.</li> <li>Uusien raakaöljyjen hyväksymisprosessia saatiin lyhennettyä viikoista päiviin.</li> <li>Mäntyöljypiki vakiintui Naantalin syöttöaineeksi.</li> <li>Tehostimme vedyn hankintaa ja lisäsimme kapasiteettia solmimalla pitkäaikaisen sopimuksen Agan kanssa, joka rakentaa uuden vetylaitoksen.</li> <li>Toimenpiteet siirtymiseksi yhden jalostamon toimintamalliin käynnistettiin.</li> <li>Julkistimme suunnitelman Kilpilahden sähkönjakeluverkko toiminnan myymisestä.</li> <li>Tehostimme uusiutuvien tuotteiden logistiikkaa parannetuilla terminaaliratkaisuilla ja mannertenvälisen kuljetusten suunnittelulla ja hankinnalla.</li> </ul>

Arvon luominen ja ylläpito	Tavoite	Menestystä vuonna 2014
<p><b>Uusiutuvat raaka-aineet</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kilpailukykyisten raaka-aineiden saatavuuden parantaminen, prosessoinnin mahdollistaminen sekä markkinoiden ja asiakkaiden hyväksynnän kasvattaminen kannattavan kasvun tukemiseksi.</li> <li>Jätteiden ja tähteiden lisääminen raaka-aineiksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuonna 2014 hyväksytyjen raaka-aineiden määrää asiakkaiden ja markkinoiden osalta kasvatettiin edelleen, jotta voisimme käyttää laajaa raaka-ainevalikoimaamme maailmanlaajuisesti.</li> <li>Käytetty paistorasva (UCO) lisättiin Neste Oilin uusiutuvien raaka-aineiden listaan.</li> <li>Nykyisten ISCC-DE, ISCC-EU, ISCC Plus ja RSPO-RED -hyväksyntöjen lisäksi Neste Oilin Rotterdamin laitoksella tuotettu NEXBTL sai HVO Verification Scheme -hyväksynnän.</li> <li>Toinen leväöljyn hankintasopimus allekirjoitettiin.</li> <li>Mikrobiöljykoelaitoksella osoitettiin, että tekninen valmius mikrobiöljyn tuotantoon on olemassa. Saatuja tuloksia hyödynnetään jatkossa mm. metsä- ja maatalouden jäte- ja tähdevirtojen hyötykäyttöön tähtäävässä tutkimustyössä.</li> </ul>

Arvon luominen ja ylläpito	Tavoite	Menestystä vuonna 2014
<b>Asiakslähtöisyys</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Neste Oil luo yhdessä arvoa asiakkaiden kanssa ja vahvistaa asiakslähtöistä ajattelutapaa.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avainasiakkuuksien hoidossa otettiin käyttöön uusia toimintamalleja, joiden avulla löysimme asiakkaidemme kanssa molemmille osapuolille hyödyllisiä ratkaisuja lisäarvon luomiseksi kuten erilaiset logistiset ratkaisut sekä uudet premium- ja erikoistuotteet.</li><li>Muutimme organisaatorakennettamme, jotta voisimme palvella asiakkaitamme entistä paremmin.</li><li>Asiakastyytyväisyyden seurannassa otettiin käyttöön uusi yhtenäinen mittaustapa koko konsernissa.</li><li>Osana asiakslähtöisyys- ja henkilöstön kehittämissuunnitelmaa käynnistimme myyntihenkilöiden kompetenssikartoitukset sekä erilaiset kehitystoimenpiteet, jotta voimme jatkossa palvella asiakkaitamme entistä paremmin.</li></ul>

## Liiketoiminta-alueet lyhyesti

Liiketoimintamme on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Öljytuotteisiin, Uusiutuviin tuotteisiin ja Öljyn vähittäismyyntiin. Raportointisegmenttejä on puolestaan neljä: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Liiketoiminta-alue	Öljytuotteet	Uusiutuvat tuotteet	Öljyn vähittäismyynti
<b>Liiketoiminta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öljytuotteiden myynti tukkuasiakkaille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusiutuvan NEXBTL-dieselin, -lentopolttoaineen ja -naftan myynti yritys- ja tukkuasiakkaille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öljy- ja uusiutuvien tuotteiden myynti loppukäyttäjille ja jälleenmyyjille</li> </ul>
<b>Liikevaihto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>11 285 miljoonaa euroa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 269 miljoonaa euroa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 294 miljoonaa euroa</li> </ul>
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>285 miljoonaa euroa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>239 miljoonaa euroa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>68 miljoonaa euroa</li> </ul>
<b>Osuus Neste Oilin liikevaihdosta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>59 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>29 %</li> </ul>
<b>Henkilöstö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 721</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>255</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 356</li> </ul>
<b>Päämarkkina-alue</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eurooppa ja Pohjois-Amerikka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eurooppa ja Pohjois-Amerikka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suomi ja Itämeren alue</li> </ul>
<b>Asiakkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öljy-yhtiöt ja öljyä, voiteluaineita tai polttoaineita markkinoivat yhtiöt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öljy-yhtiöt ja muut yritysasiakkaat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kuluttajat asemaverkoston kautta, lämmitysöljy-, ammattiliikenne-, ilmailu-, meriliikenne-, teollisuus-, maatalous- sekä jälleenmyyntiasiakkaat.</li> </ul>
<b>Kapasiteetti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15 miljoonaa tonnia vuodessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2,0 miljoonaa tonnia vuodessa. Tavoitteenamme on nostaa tuotantokapasiteetti 2,3 miljoonaan tonniin vuonna 2015 ja 2,6 miljoonaan tonniin vuoteen 2017 mennessä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>786 aseman verkosto Suomessa</li> <li>248 asemaa Luoteis-Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.</li> </ul>
<b>Strateginen rooli</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maksimoida jalostustuotteista saatava kassavirta</li> <li>Luoda kannattavaa kasvua korkealaatuisten perusöljyjen kasvavilla markkinoilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luoda kannattavaa kasvua korkealaatuisten uusiutuvien tuotteiden kasvavilla markkinoilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimia yhtiön omien tuotteiden markkinointikanavana</li> <li>Maksimoida tuotteiden myynnistä saatava kassavirta</li> <li>Hyödyntää markkinoiden mahdollisuudet kasvuun Itämeren alueella</li> </ul>

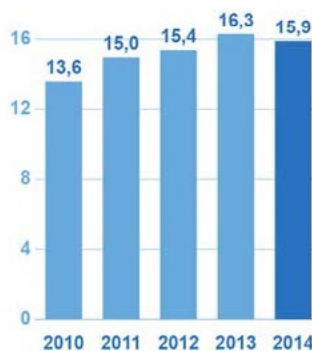
Liiketoiminta-alue	Öljytuotteet	Uusiutuvat tuotteet	Öljyn vähittäismyynti
<p><b>Vahvuudet</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korkealaatuiset tuotteet</li> <li>• Kyky toimittaa asiakkaille polttoaineratkaisuja joustavasti ja luotettavasti</li> <li>• Yksi Euroopan kehittyneimmistä jalostamoista Porvoossa</li> <li>• Joustavuus raaka-ainevalinnoissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korkealaatuiset tuotteet, jotka eivät edellytä muutoksia olemassa oleviin jakelujärjestelmiin, moottoreihin tai prosesseihin ja jotka mahdollistavat fossiilisten tuotteiden korvaamisen uusiutuvilla joustavasti</li> <li>• Luotettava tuotantoteknologia, joka mahdollistaa joustavan raaka-ainekäytön ja laajan valikoiman vastuullisesti tuotettuja raaka-aineita</li> <li>• Maailmanlaajuinen asiakaskunta ja toimitusketju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korkealaatuiset tuotteet</li> <li>• Vahva brändi</li> <li>• Laaja asemaverkosto</li> <li>• Kilpailukykyiset yksikkökustannukset</li> <li>• Lisäarvoa tuottavat asiakasratkaisut</li> </ul>
<p><b>Tärkeimmät kysyntätekijät</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talouskasvu</li> <li>• Energian kysynnän kasvu</li> <li>• Öljytuotteiden kysynnän kasvu</li> <li>• Tiukentuvat voiteluainevaatimukset ja siirtyminen korkealaatuisiin perusöljyihin</li> <li>• Moottoritekniikan kehittyminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilmastonmuutos ja päästöjen vähentäminen</li> <li>• Uusiutuvan energian käyttövelvoitteet erityisesti Euroopassa ja Yhdysvalloissa</li> <li>• Energiaturvallisuus ja raakaöljyriippuvuuden vähentäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liikenteen ja kuljetusten kasvu</li> <li>• Autoilijoiden kasvavat palveluita koskevat odotukset</li> <li>• Henkilöautoilun lisääntyminen</li> <li>• Moottoritekniikan kehittyminen</li> <li>• Uudet autot ja polttoaineet (esim. biopolttoaineet ja sähköautot)</li> </ul>
<p><b>Markkina-asema</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vahva asema Itämeren tukkimarkkinoilla</li> <li>• Johtava toimija perusöljyt (Group III) liiketoiminnassa maailmanlaajuisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtava asema uusiutuvan dieselin tuottajana</li> <li>• Merkittävä markkinaosuus Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtava asema liikennepolttoaineissa Suomessa</li> <li>• Suurimpien toimijoiden joukossa Pietarin alueella Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa</li> </ul>
<p><b>Merkittävimmät kilpailijat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neste Oilin kaltaiset kehittyneet Venäjän, Luoteis-Euroopan ja Lähi-idän jalostajat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhdysvaltalaiset Dynamic Fuels ja Diamond Green Diesel</li> <li>• Eurooppalainen ENI ja tuotannon aloituksen myötä myös UPM</li> <li>• Perinteisen biopolttoaineen tuottajat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suomessa: ABC, St1 ja Lukoil (toimii Suomessa nimellä Teboil)</li> <li>• Baltian maat ja Luoteis-Venäjä: Statoil, Lukoil</li> </ul>



**Liikevaihto  
raportointisegmenteittäin, %**



**Kokonaistuotanto,  
milj. tonnia**



Neste Oil 2014 ► Öljytuotteet

## Öljytuotteet

Valmistamme ja myymme kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita globaalille asiakaskunnalle. Markkinakysynnän mukaisesti tavoittelemme keskitisleiden ja muiden korkean lisäarvon tuotteiden määrän lisäämistä ja haluamme kasvaa kannattavasti maailmanlaajuisilla perusöljymarkkinoilla. Kehitämme jatkuvasti asiakkaillemme korkealaatuisia tuotteita ja niihin liittyviä palveluja. Laajan tuotevalikoiman ja tuotteiden korkean laadun lisäksi asiakkaamme hyötyvät joustavista logistisista ratkaisuista.

<p><b>Suomen kahdesta jalostamosta tulee yksi kokonaisuus</b></p> 			
	<p><b>Säilytimme vahvan aseman Itämeren alueella</b></p> 		<p><b>Vähärikkinen laivapolttoaine – kehitystyötä ympäristön ja asiakkaiden hyväksi</b></p> <p>Neste Oil toi markkinoille laivapolttoaineen, joka sisältää alle 0,1 prosenttia rikkiä.</p> <p>Lue lisää ►</p>
<p><b>Vahvistimme asemaamme Baltian tukku-markkinoilla</b></p>	<p><b>Tavoitteena lisätä keskitisleiden tuotantomäärää</b></p>		

Avainluvut	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	11 285	13 041	13 764
IFRS-liikevoitto, milj. euroa	-110	286	491
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	285	275	396
Sidottu pääoma, milj. euroa	2 160	2 163	2 252
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)*, %	12,4	11,6	16,6
Investoinnit, milj. euroa	209	146	180

\*Viimeiset 12 kuukautta

Case: Vähärikkinen laivapolttoaine



## Vähärikkinen laivapolttoaine – kehitystyötä ympäristön ja asiakkaiden hyväksi



EU:n rikkidirektiivi astui voimaan vuoden 2015 alussa. Direktiivin mukaan laivapolttoaineiden rikkipitoisuus saa olla enintään 0,1 prosenttia Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa. Rikkidirektiivin on tarkoitus laajentua vuonna 2020 koskemaan myös muita EU:n rannikkoalueita sallitun rikkipitoisuuden ollessa 0,5 prosenttia. YK:n Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO, International Maritime Organization) tavoite puolestaan on, että laivapolttoaineiden rikkipitoisuus rajoitettaisiin 0,5 prosenttiin kaikilla maailman merialueilla vuoteen 2025 mennessä.

Joulukuussa 2014 toimimme markkinoille täysin uudenlaisen laivapolttoaineen. Tämä keskitislepohjainen kaasuöljy (MDO, marine diesel oil) sisältää alle 0,1 prosenttia rikkiä ja täyttää näin ollen Euroopan unionin vuonna 2015 voimaan astuneen rikkidirektiivin vaatimukset.

Neste Oil on tehnyt työtä vähärikkisen laivapolttoaineen eteen jo parin vuoden ajan. Esiselvitysprojekti käynnistyi vuonna 2012 ja siinä selvitettiin laivapolttoaineen markkinoita Suomessa ja Itämeren alueella. Selvitimme myös, minkälaisia tuotteita jalostamoillamme on mahdollista valmistaa ja miten tuotetta saadaan jaeltua asiakkaille. Vuoden 2014 aikana suunnitellut tarkentuvat ja tuotteen tuomiseksi markkinoille tehtiin kovasti töitä sekä ratkottiin haasteita yli tiimirajojen niin myynnissä, tuotekehityksessä, logistiikassa kuin tuotannossakin.

Kehitysvaiheen aikana vähärikkisen laivapolttoaineen soveltuvuutta ja toimintaa kokeiltiin useissa eri aluksissa ja erilaisilla laivamoottoreilla. Menestyksekkästä työstä on tehty koko ajan yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Kehitystyön tuloksena syntynyt vähärikkinen laivapolttoaine on huomattavasti laadukkaampi ja korkeamman jalostusasteen polttoaine kuin laivoissa yleisesti käytetty raskas polttoöljy, joka sisältää yhden prosentin verran rikkiä. Siihen verrattuna Neste Oilin vähärikkisen laivapolttoaineen etuja ovat esimerkiksi moottoreiden pysyminen puhtaampina, huoltovälien piteneminen ja hiukkaspäästöjen pieneneminen.

Joulukuussa 2014 solmimme Finnlinesin ja Tallink Gruppinn kanssa yhteistyösopimukset, joiden myötä toimitamme vähärikkistä laivapolttoainetta useisiin yhtiöiden aluksiin. Polttoaine jaellaan asiakkaiden laivoihin joko säiliöautoilla tai bunkrausaluksella. Laivasta laivaan tapahtuva polttoainejakelu eli bunkraaminen on täysin uusi tapa jaella polttoainetta Suomessa. Bunkraamisen etuna on toimittaa suuria määriä polttoainetta nopeasti. Kaikki toimitukset – jakelutavasta riippumatta – hoidetaan turvallisesti ja tehokkaasti.

## Saavutukset 2014

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<p><b>Johtavan aseman säilyttäminen Itämeren alueella</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neste Oilin vahva asema säilyi Itämeren alueella, jonne suuntautui noin 65 % yhtiön öljytuotteiden myynnistä.</li> <li>Vahvistimme asemaamme erityisesti Baltian tukkumarkkinoilla.</li> <li>Toimimme markkinoille uusia asiakasratkaisuja bioelvoitteiden täyttämiseksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vahvistamme edelleen asemaamme Itämeren alueella asiakastarjontaa kehittämällä.</li> <li>Kehitämme uusia ratkaisuja vastaamaan kehittyvään biolainsäädäntöön.</li> <li>Kehitämme laivapolttoaineisiin liittyvää tuote- ja palveluvalikoimaa vastaamaan uutta lainsäädäntöä.</li> </ul>
<p><b>Toiminnan tehokkuuden parantaminen ja lisämarginaalin vahvistaminen kehittämällä tuotantolaitosten käytettävyyttä sekä vähentämällä turvallisuus- ja laatupoikkeamia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lisämarginaali säilyi vakaana, vaikka jalostamojen käytettävyys jäikin tavoitteesta.</li> <li>Turvallisuuspoikkeamien taajuus (TRIF) laski edellisvuodesta tasolle 2,7 (4,2).</li> <li>Toimituspoikkeamien määrä väheni.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Varmistamme jalostamoiden käytettävyyden parannuksen laajalla toimenpideohjelmalla (sisältäen mm. ennakoivan kunnossapidon ohjelman).</li> <li>Jatkamme työtä turvallisuus- ja laatupoikkeamien vähentämiseksi.</li> </ul>
<p><b>Pitkän aikavälin kilpailukyvyyn vahvistaminen vastaamalla markkinamuutoksiin ja asiakkaiden tarpeisiin</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Päätimme organisoida Suomen jalostamomme yhdeksi kokonaisuudeksi.</li> <li>Teimme investointipäätöksen raaka-ainesyötön esikäsitteily-yksikön rakentamisesta Porvooseen ja selvitämme Naantalın jalostamon rakennemuutosta.</li> <li>Muutoksilla tavoittelemme tuotejakaumamme ja kustannustehokkuutemme parannusta (raskaan polttoöljyn tuotanto laskee 25 %:lla kun samalla keskitisleiden tuotantomäärä kasvaa).</li> <li>Teimme päätöksen uuden vety-yksikön rakentamisesta yhteistyössä ulkopuolisen kumppanin kanssa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toteutamme päätetyt investoinnit ja toimintatapamuutokset suunnitelmien mukaisesti ja kiinnittäen huomiota erityisesti muutoksenhallintaan.</li> <li>Kehitämme määrätietoisesti raaka-ainejoustavuuttamme varmistaaksemme kykymme hyödyntää tulevat mahdollisuudet.</li> </ul>
<p><b>Perusöljymarkkinoiden kasvun hyödyntäminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pohjois-Amerikan ja Euroopan myynnit kasvoivat 26 tonnia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme toimintamme kehittämistä vastaamaan entistä paremmin asiakkaidemme tarpeita.</li> </ul>

Neste Oil 2014 ► Uusiutuvat tuotteet

## Uusiutuvat tuotteet

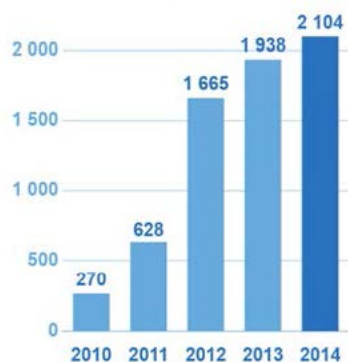
Olemme maailman suurin uusiutuvan dieselin valmistaja ja edelläkävijä uusiutuviissa polttoaineissa. Tavoittelemme kasvua globaaleilla uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla markkinoilla ja laajennamme tulevaisuudessa uusiutuvien tuotteiden valikoimaamme myös liikenne- ja laivastojen ulkopuolelle. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoillamme. Tällä hetkellä omaan NEXBTL-tekniikkaamme perustuvaan tuoteperheeseen kuuluvat polttoainekäyttöön soveltuvat uusiutuvat NEXBTL-diesel ja NEXBTL-lentopolttoaine sekä kemianteollisuuden tarpeisiin soveltuvat uusiutuvat NEXBTL-nafta, NEXBTL-propaani ja NEXBTL-isoalkaani.

<p><b>Avasimme onnistuneesti uusia markkinoita</b></p> 			
		<p><b>Uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetti saavutti 125 %:n tason</b></p>	<p><b>Tavoitteena NEXBTL-tuotantokapasiteetin nostaminen</b></p> <p>Tavoitteenamme on nostaa kapasiteettia vuoden 2015 aikana yli 2,3 miljoonaan tonniin.</p> <p>Lue lisää ►</p>
<p><b>Uusi biopropanilaitos Rotterdamiin</b></p> 	<p><b>Jätteiden ja tähteiden käytön osuus kasvoi 62 %:iin.</b></p>		

Avainluvut	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	2 269	2 493	2 163
IFRS-liikevoitto, milj. euroa	207	252	-183
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	239	273	-56
Sidottu pääoma, milj. euroa	1 923	1 768	1 860
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)*, %	13,3	15,2	-2,8
Investoinnit, milj. euroa	29	17	51

\*Viimeiset 12 kuukautta

### Uusiutuvan NEXBTL-dieselin myynti, 1 000 tonnia



Case: NEXBTL-tuotantokapasiteetti



## Tavoitteena NEXBTL-tuotantokapasiteetin nostaminen



Tavoitteenamme on nostaa NEXBTL-tuotantoyksiköiden kapasiteettia vaiheittain Porvoossa, Rotterdamissa ja Singaporessa niin, että tuotantokapasiteetti vuoden 2015 aikana nousee yli 2,3 miljoonaan tonniin. Se tarkoittaa 16 prosentin nousua vuoden 2014 nimelliskapasiteetteihin verrattuna.

"Uskomme pääsevämme asetettuun tavoitteeseen. Vastaavaan tasoon on päästy uusiutuvan dieselin jalostamoillamme jo vuonna 2014 tehtyjen koeajojen ja lyhyiden tuotantojaksojen aikana useilla eri syöttöaineseoksilla. Siksi uskomme, että tuotantokapasiteetin kasvutavoitteen saavuttaminen on mahdollista marginaalisilla lisäinvestoinneilla tuotannon pullonkaulojen poistamiseen", kertoo kehitysjohtaja Timo Sarikkola Neste Oililta.

Kehitämme samanaikaisesti myös laitosten kykyä prosessoida entistä enemmän laadultaan haastavia jäte- ja tähdephojaisia syöttöaineita.

	Tuotantokapasiteetti vuonna 2014	Tuotantokapasiteetti-tavoite vuonna 2015
Porvoo, linjat NEXBTL 1 ja 2	380 000 t/a	380 000 t/a*
Singapore	800 000 t/a	1 000 000 t/a
Rotterdam	800 000 t/a	1 000 000 t/a
<b>Yhteensä</b>	<b>1 940 000 t/a</b>	<b>2 380 000 t/a</b>

\* = Porvoon jalostamolla toteutetaan kevään 2015 aikana suurseisokki, jonka aikana myös NEXBTL-tuotantokapasiteetti on pois käytöstä.

## Saavutukset 2014

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<p><b>Liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen tuotantolaitosten kapasiteettia kasvattamalla, asiakaskuntaa laajentamalla ja uusia markkinoita avaamalla.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Myyntimäärä kasvoi 2,1(1,9) miljoonaan tonniin.</li> <li>• Aloitimme NEXBTL-dieselin myynnin Alankomaiden, Malesian, Luxembourgin, Norjan ja Liettuan markkinoilla</li> <li>• Puolassa biopolttoainelainsäädäntö eteni niin, että markkinoiden avautumista NEXBTL:lle voidaan odottaa vuonna 2015.</li> <li>• Uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetin käyttöaste saavutti 125 %:n tason.</li> <li>• Tehostimme uusiutuvien tuotteiden logistiikkaa parannetuilla terminaaliratkaisuilla ja mannertenvälisen kuljetusten suunnittelulla.</li> <li>• Boeing testasi uusiutuvaa NEXBTL-lentopolttoainetta 15 %:n seoksena.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkamme avainmarkkinasegmenttien kehittämistä kaikilla mantereilla ja tuomme ratkaisuja kasvaviin biovelvoitteisiin.</li> <li>• Tavoitteenamme on nostaa uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteettia 2,3 miljoonaan tonniin vuoteen 2015 ja 2,6 miljoonaan tonniin vuoteen 2017 mennessä.</li> <li>• Tuomme biopropanin markkinoille vuonna 2016.</li> <li>• Jatkamme logistiikan tehostamista.</li> <li>• Panostamme lentoteollisuuden uusiutuvien polttoaineratkaisujen kehittämiseen.</li> </ul>
<p><b>Joustavuus raaka-ainevalikoimassa sekä raaka-aineiden vastuullisuuden ja hyväksyttävyyden varmistaminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lisäsimme raaka-ainevalikoimaamme käytetyn paistorasvan. Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö kasvoi 2,57 (2,32) miljoonaan tonniin. Määrä vastaa noin 62 % (52) uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä.</li> <li>• Euroopan komissio sekä Suomen Energiavirasto myönsivät hyväksynnän Neste Oilin omalle vastuullisuuden varmentamisjärjestelmälle (HVO Verification Scheme).</li> <li>• Myimme ensimmäisen erän oman vastuullisuusjärjestelmämme mukaisesti sertifioitua NEXBTL-dieseliä.</li> <li>• Riippumaton yhteistyökumppanimme The Forest Trust (TFT) julkaisi ensimmäisen raportin Neste Oilille palmuöljyä toimittavista puristamoista sekä niitä ympäröivistä oman toimitusketjumme ulkopuolisista viljelmistä, jotka toimittavat samoille puristamoille, mistä me hankimme sertifioitua palmuöljyä.</li> <li>• Käyttämämme raakapalmuöljy on 100 %:sti sertifioitua ja jäljitettyä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavoitteenamme on vuoteen 2017 mennessä saavuttaa mahdollisuus hyödyntää raaka-aineena 100 % jätteitä ja tähteitä.</li> <li>• Jatkamme raaka-aineiden vastuullisuuden ja hyväksyttävyyden varmistamista.</li> <li>• Ylläpidämme 100 %:n sertifiointi- ja jäljitettävyyssasteen raakapalmuöljylle.</li> <li>• Jatkamme oman vastuullisuuden todentamisjärjestelmän käyttöönottoa ja kehittämistä.</li> <li>• Jatkamme yhteistyötä TFT:n kanssa vastuullisten toimintatapojen kehittämiseksi palmuöljyteollisuudessa.</li> <li>• Kehitämme sosiaalisten näkökulmien, kuten työelämän oikeuksien ja ihmisoikeuksien toteutumisen valvontaa toimitusketjussamme.</li> </ul>



Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<b>Uusien tuotesovellusten kaupallistaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Päätimme rakentaa biopropanilaitoksen Rotterdamiin. Laitoksen tuotanto on 30 000–40 000 tonnia vuosittain, ja aloitamme myynnin vuoden 2016 lopulla.</li><li>• Toimme markkinoille uusiutuvan NEXBTL-isoalkaanin, jota voidaan hyödyntää erilaisissa kemianteollisuuden käyttötarkoituksissa.</li><li>• Edistimme uusiutuvien lentopolttoaineiden käyttöönottoa osallistumalla ITAKA-projektiin ja "Bioport for jet fuels in the Netherlands"-aloitteeseen, joiden tavoitteena on tukea uusiutuvan lentopolttoaineen kaupallistamista ja käyttöä.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tavoitteenamme on kasvattaa liiketoimintaa globaaleilla uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla markkinoilla, kuten biomuoveissa.</li><li>• Osallistumme aktiivisesti lentoliikenteen uusiutuvien polttoaineratkaisujen kehittämiseen.</li></ul>

Neste Oil 2014 ▶ Öljyn vähittäismyynti

## Öljyn vähittäismyynti

Neste Oilin Öljyn vähittäismyynti on merkittävä puhtaampien polttoaineiden ja öljytuotteiden markkinoija ja myyjä Suomessa, Pietarin alueella Luoteis-Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa. Vuonna 2014 Neste Oililla oli Itämeren alueella 1 034 aseman verkosto, joka on laadukkaiden ja puhtaampien tuotteidemme keskeinen markkinointikanava. Tavoitteenamme on kasvattaa oman verkostomme myyntivolyymiä, säilyttää premium-asema Luoteis-Venäjällä sekä luoda kilpailuetua nopealla ja helpolla asioinnilla.



Avainluvut	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	4 294	4 532	4 895
IFRS-liikevoitto, milj. euroa	68	120	58
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	68	77	58
Sidottu pääoma, milj. euroa	201	255	345
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto* (RONA), %	27,6	26,4	17,3
Investoinnit, milj. euroa	18	31	36
Kokonaismyynti **, 1 000 m <sup>3</sup>	4 086	4 000	4 160

\* Viimeiset 12 kuukautta

\*\* sisältää sekä asemien että Baltian maiden terminaalien myynnin

## Saavutukset 2014

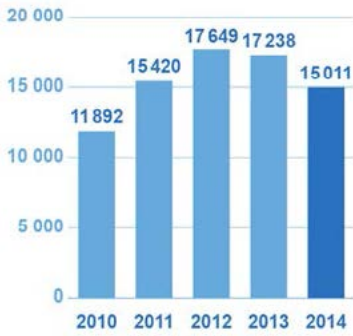
Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<b>Vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton kasvu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vertailukelpoisen sidotun pääoman tuotto kasvoi 27,6 (26,4) %:iin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme toimenpiteitä sidotun pääoman tuoton varmistamiseksi muun muassa asemaverkostoa kehittämällä ja optimoimalla varastotasoja.</li> </ul>
<b>Liiketoiminnan kannattava kasvu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asemamäärämme kasvoi Suomessa, Baltiassa ja Pietarin alueella.</li> <li>Saimme uusia asiakkaita sekä Suomessa että kansainvälisesti.</li> <li>Lanseeraasimme Neste Pro Dieselin Liettuan markkinoilla.</li> <li>Lanseerasimme Neste Futura - polttonesteet Baltian ja Venäjän markkinoilla.</li> <li>Uusi markkinointiyksikkö aloitti toimintansa.</li> <li>Selvitimme digitaalisuuden tarjoamia mahdollisuuksia asiakaskokemuksen parantamiseksi ja toiminnan tehostamiseksi.</li> <li>Uudistimme myyntitoimintaamme kehittämällä asiakkuudenhoitomalleja ja toimintatapoja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kasvatamme myyntiä nykyisille asiakkuuksille sekä identifioimme uusia asiakassegmenttejä.</li> <li>Syvennämme asiakas- ja markkinaymmärrystä sekä jatkamme tuote- ja palvelukehitystä erinomaisen asiakaskokemuksen varmistamiseksi eri asiakasryhmissä.</li> <li>Kehitämme hinnoittelukäytäntöjä myynnin ja kannattavuuden optimoimiseksi.</li> </ul>
<b>Toiminnan tehokkuuden parantaminen omia prosesseja kehittämällä</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusi tietojärjestelmäkokonaisuus otettiin käyttöön Suomessa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otamme uuden tietojärjestelmäkokonaisuuden käyttöön Latviassa ja Liettuassa.</li> <li>Parannamme tehokkuutta muun muassa pienentämällä edelleen yksikkökustannuksia ja kehittämällä asemaverkostoa.</li> </ul>

## Avainluvut

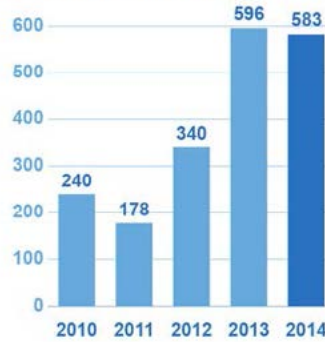
	2014	2013	Muutos, %
<b>Tuloslaskelma, milj. euroa</b>			
Liikevaihto	15 011	17 238	-13
Liikevoitto	150	632	-76
Vertailukelpoinen liikevoitto	583	596	-2
Voitto ennen veroja	78	561	-86
<b>Kannattavuus, %</b>			
Oman pääoman tuotto (ROE)	2,1	19,2	-89
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	3,3	13,4	-75
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	10,1	11,7	-14
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>			
Oma pääoma, milj. euroa	2 659	2 924	-9
Korolliset nettovelat, milj. euroa	1 621	1 252	29
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	4 526	4 682	-3
Omavaraisuusaste, %	41,0	41,6	-1
Velan osuus kokonaispääomasta, %	37,9	30,0	26
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	248	839	-70
<b>Osaketunnusluvut</b>			
Tulos/osake (EPS), euroa	0,22	2,04	-89
Osinko/osake, euroa	0,65 <sup>1)</sup>	0,65	0
Osinko tuloksesta, %	290,4 <sup>1)</sup>	31,8	813
Osinko vertailukelpoisesta tuloksesta, %	40,7	34,3	19
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	20,06	14,37	40
Keskikurssi, euroa	15,77	13,06	21
Ylin kurssi, euroa	20,32	17,33	17
Alin kurssi, euroa	13,24	10,13	31
Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa, milj. euroa	5 143	3 685	40
<b>Muut tunnusluvut</b>			
Oma pääoma/osake, euroa	10,34	11,36	-9
Rahavirtavaikutteiset investoinnit, milj. euroa	272	214	27
Henkilöstö keskimäärin	4 989	5 097	-2
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	40	40	0
Jalostusmarginaali, US\$/barreli	9,83	9,60	2
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,7	4,2	-36

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

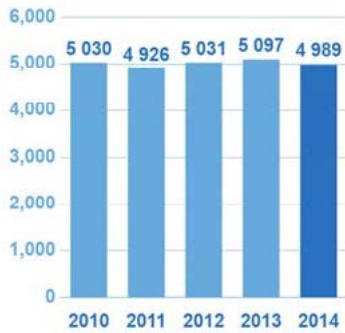
**Liikevaihto, milj. euroa**



**Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa**



**Henkilöstö (keskimäärin)**

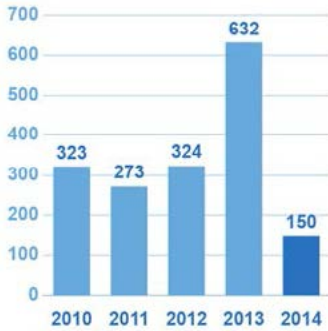


**Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain, %**



- Suomi 37 % (38 %)
- Muut pohjoismaat 16 % (16 %)
- Muu Eurooppa 31 % (34 %)
- Yhdysvallat ja Kanada 9 % (10 %)
- Muut maat 6 % (2 %)

**Liikevoitto, milj. euroa**



**Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain, %**



- Moottoribensiini ja bensiinikomponentit 27 % (26 %)
- Diesel 35 % (37 %)
- Lentopolttoaine 3 % (4 %)
- Perusöljyt 3 % (3 %)
- Lämmitysöljyt 1 % (1 %)
- Raskas polttoöljy 7 % (8 %)
- Uusiutuvat polttoaineet 13 % (12 %)
- Muut tuotteet 9 % (9 %)

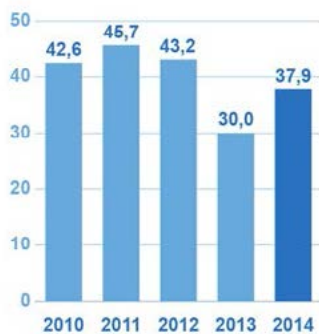
## Taloudelliset tavoitteet

Neste Oilin tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat:

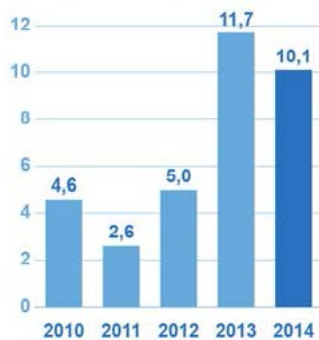
- Velan osuus kokonaispääomasta 25–50 %
- Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) pitkällä aikavälillä vähintään 15 % vuodessa

Osinkopolitiikkamme mukaisesti pyrimme jakamaan osinkoa vähintään kolmanneksen vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

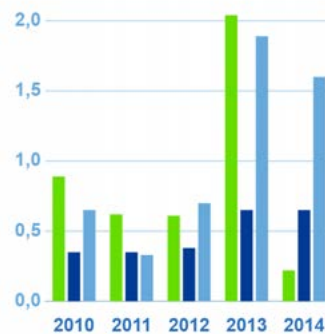
### Velan osuus kokonaispääomasta, %



### Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %



### Tulos/osake ja osinko/osake, euroa



■ Tulos/osake

■ Osinkotuotto\*

■ Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos

\*2014: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Vastuullisuus

# Vastuullisuus

Vastuullisuus on olennainen osa strategiaamme. Kehittämämme puhtaammat ja korkealaatuiset ratkaisut tarjoavat asiakkaillemme helpon ja kustannustehokkaan keinon pienentää hiilijalanjälkeään. Parannamme jatkuvasti myös omaa toimintaamme vähentääksemme siitä aiheutuvia ympäristövaikutuksia ja varmistaaksemme toimitusketjumme vastuullisuuden entistäkin paremmin. Lisäksi pyrimme edistämään vastuullisia toimintatapoja omalla alallamme myös oman toimitusketjumme ulkopuolella.

<p><b>Neste Oil jälleen yksi maailman vastuullisimmista yrityksistä</b></p>		<p><b>Turvallisuudessa merkittävää positiivista kehitystä</b></p> 	
			<p><b>Neste Oil mukaan Global Compactiin</b></p> 
<p><b>Tuotetulla NEXBTL-dieselillä saavutettiin 5,6 miljoonan tonnin vähenemä hiilidioksidipäästöissä</b></p>	<p><b>Finnwatchin raportti nosti esiin epäkohtia toimitusketjussa</b></p>	<p><b>Vastuullisuus lukuina</b></p> 	



Vastuullisuus ► Vastuullisuuden johtaminen ja strategia

## Vastuullisuuden johtaminen ja strategia

Vastuullisuus on yksi Neste Oilin neljästä arvosta ja mukana kaikessa toiminnassamme. Vastuullisuus ei kuitenkaan ole ainoastaan tapamme toimia, vaan se on osa liiketoimintaamme. Se löytyy strategiamme ytimestä. Vastuullisuus on myös yksi johdon palkitsemiseen vaikuttavista tekijöistä. Vastuullisuustyömme kiteytyy Sustainable Way -vastuullisuusohjelman kuuteen avainalueeseen.



## Vastuullisuuden johtaminen



Neste Oilin vastuullisuus perustuu yhtiön arvoihin ja sitä ohjaavat Neste Oilin eettiset säännöt (Code of conduct), kestävä kehityksen politiikka sekä vastuullisuutta koskevat periaatteet.

Tutustu [Neste Oilin vastuullisuutta ohjaaviin politiikkoihin ja periaatteisiin](#).

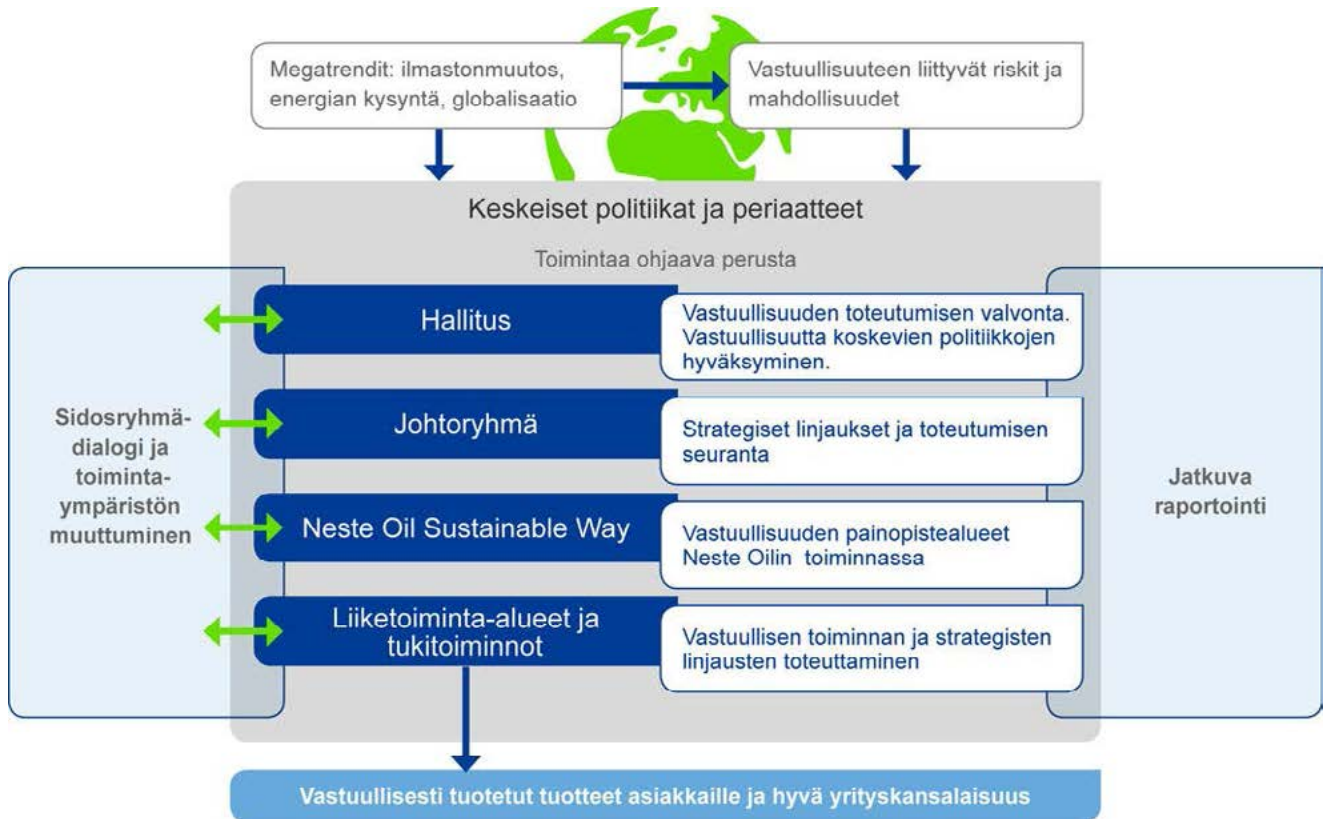
Neste Oilin vastuullisuusohjelmaan on määritelty kuusi avainaluetta, jotka muodostavat vastuullisuustyömme päälinjat. Neste Oilin vastuullisuuden avainalueet ovat:

- Puhtaammat ratkaisut
- Turvallisuus
- Ihmisemme
- Yhteiskunta

- Ilmasto ja resurssitehokkuus
- Vastuullinen toimitusketju

Vastuullisuustyömme johtamisesta vastaa yhtiön johtoryhmään kuuluva vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Neste Oilin hallitus hyväksyy vastuullisuutta koskevat politiikat ja valvoo vastuullisuuden toteutumista yhtiön toiminnassa. Konzernin johtoryhmä tekee vastuullisuutta koskevat strategiset linjaukset ja seuraa niiden toteutumista liiketoimintayksiköissä ja tukitoiminnoissa. Vastuullisuutta koskevia asioita käsitellään säännöllisesti yhtiön hallituksen ja johtoryhmän sekä vastuullisuus- ja turvallisuusorganisaation, liiketoiminta-alueiden ja tuotantolaitosten johtoryhmissä.

Vastuullisuuden johtaminen



Vastuullisuussuoritus on myös yksi yhtiön johdon ja muun henkilöstön kannustinpalkkioihin vaikuttavista tekijöistä. Esimerkiksi yhtiön tapaturmataajuus vaikuttaa toimitusjohtajalle vuodelta 2014 maksettavaan palkkioon.

**Turvallisuus- ja ympäristöjohtaminen**

Turvallisuus- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät ovat konsernin henkilöstö- ja turvallisuusorganisaation vastuulla. Yksikkö vastaa

konsernitasolla työ-, prosessi- ja tuoteturvallisuudesta sekä toiminnan ympäristövaikutuksista ja ympäristön suojelemisesta. Turvallisuusorganisaation asiantuntijat tukevat linjaorganisaatioita turvallisuustyössä.

Laitosten häiriötön toiminta on avainasemassa ympäristövaikutusten hallinnassa. Siten kaikki esimerkiksi käyttövarmuutta edistävät toimet tukevat samalla ympäristönsuojelua.

**Turvallisuuden vastualueet**

Kuka?	Miten?	Mitä?
 <b>Konsernin johto</b>	Neljännesvuosittaiset johdon kokoukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>yleiskatsaus toiminnasta</li> <li>strategian ja vuositavoitteiden toteutuminen</li> <li>resurssien hallinta</li> </ul>
 <b>Liiketoiminta-alue</b>	Kuukausittaiset johdon kokoukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>liiketoiminta-alueen suoritus ja seuranta</li> <li>päätökset kehitystarpeista</li> <li>ennakoivat ja korvaavat toimenpiteet</li> </ul>
 <b>Tuotantopaikka/ yksikkö</b>	Suoritusta arvioivat kokoukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>yksikön turvallisuussuunnitelmien tekeminen</li> <li>yksikön turvallisuusseuranta ja parantaminen</li> <li>ennakoivat ja korjaavat toimenpiteet</li> <li>turvallisten työtapojen valvonta</li> </ul>
 <b>Tiimi/yksilö</b>	Jatkuva turvallisuustyö	<ul style="list-style-type: none"> <li>turvallisten työtapojen valvonta ja havainnointi</li> <li>työn riskinarvioinnit</li> <li>turvallisuuskeskustelut</li> </ul>

**Turvallisuussuorituksen parantaminen on yksi strategisista painopistealueista**

Turvallisuussuorituksen parantaminen on yksi Neste Oilin strategisista painopistealueista. Neste Oilissa turvallisuustyötä toteutetaan turvallisuuden 12 avainelementin avulla. Elementit ovat osa turvallisuusjohtamisjärjestelmää ja luovat kehyksen konserninlaajuisille toimintatavoille. Turvallisuuteen liittyviä toimintoja seurataan ja kehitetään turvallisuusjohtamisjärjestelmän kautta.

**Henkilöstöjohtaminen**

Henkilöstöjohtamiseen liittyvistä järjestelmistä vastaa Neste Oilin henkilöstöorganisaatio ja konsernin johtoryhmään kuuluva henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja. Työnantajan ja työntekijöiden edustajista koostuva ryhmä vastaa henkilöstöjohtamiseen liittyvien ohjeiden säännöllisestä tarkistamisesta ja päivittämisestä. Henkilöstöjohtamisen pitkän aikavälin tavoitteena on strategisten osaamisten ja suoritusjohtamiskäytäntöjen kehittäminen sekä Way Forward -toimintamallin mukaisen toiminnan edistäminen.

Lue lisää [Way Forward -toimintamallista](#).

## Vastuullisuuden päämäärät

Vastuullisuuden avainalue	Pitkän aikavälin päämäärä	Mitä seuraavaksi?
<b>Puhtaammat ratkaisut</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotamme lisäarvoa koko ajan laajenevalle asiakaskunnalle puhtaammilla liikennepolttoaineillamme sekä uusiutuvilla liikenteen ulkopuolisilla sovelluksilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Edistämme edelleen uusiutuvaan NEXBTL-dieseliin perustuvien kemikaalien hyödyntämistä liikenteen ulkopuolisissa sovelluksissa, kuten biomuoveissa.</li> <li>Jatkamme työtä ympäristöä vähemmän kuormittavien tuotteiden kehittämiseksi.</li> </ul>
<b>Turvallisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luomalla vahvan turvallisuuskulttuurin varmistamme, että ihmistemme työskentelevät turvallisesti ja toimintamme pysyy aina hyvällä tasolla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PSER &lt; 2,7</li> <li>TRIF &lt; 2,7</li> <li>Ennakoivien raportoitujen turvallisuustoimenpiteiden määrä 28 000.</li> </ul>
<b>Ihmistemme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme ihailtu työnantaja ja mahdollistamme liiketoimintamme menestyksen lisäarvoa luovalla tavallamme toimia, innostavalla johtamisella sekä lahjakkailla työntekijöillä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seuraamme uutta tehtäväluokittelua ja arvioimme sen toimivuutta.</li> <li>Seuraamme uuden lyhyen tähtäimen kannustinjärjestelmän toimivuutta ja kehitämme sitä havaintojen mukaan.</li> <li>Otamme uuden henkilötietojärjestelmän käyttöön vuoden 2015 aikana.</li> <li>Jatkamme työhyvinvointisuunnitelman toteuttamista.</li> <li>Jatkamme Way Forwardin sisällyttämistä kiinteämmin mukaan liiketoiminta- ja henkilöstöprosesseihin.</li> <li>Tuemme tehtäväkiertoon osallistumista.</li> </ul>
<b>Yhteiskunta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luomme pitkäaikaista liiketoimintamenestystä sekä arvoa ulkoisille sidosryhmille toimimalla eettisesti ja kannattavasti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme työskentelyä pitkän aikavälin ROACE-tavoitteen saavuttamiseksi.</li> <li>Jatkamme sidosryhmiemme osallistamista ja osallistumme entistä enemmän keskusteluun.</li> <li>Jatkamme veroraportoinnin kehittämistä.</li> <li>Jatkamme asiantuntijatiedon tarjoamista.</li> </ul>

## Ilmasto ja resurssitehokkuus

Vastuullisuuden avainalue	Pitkän aikavälin päämäärä	Mitä seuraavaksi?
<p><b>Ilmasto ja resurssitehokkuus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme maailmanlaajuinen johtaja jätteiden ja tähteiden jalostamisessa huippulaatuisiksi liikennepolttoaineiksi sekä liikenteen ulkopuolisiksi sovelluksiksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoitteenamme on saavuttaa kyky käyttää ainoastaan jätteitä ja tähteitä uusiutuvan dieselin tuotannossa vuoteen 2017 mennessä.</li> <li>Jatkamme energiatehokkuuden parantamista ja säästötavoitetta edistävien toimenpiteiden toteuttamista.</li> <li>Kartoitamme edelleen mahdollisuuksia vähentää toiminnastamme aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä omassa toiminnassamme.</li> <li>BAT-vaatimusten osalta aloitamme nykytilasta tehdyn arvioinnin perusteella mahdollisten toimenpiteiden valmistelun.</li> <li>Pyrimme jatkossakin toimimaan ympäristölupien rajoissa ja muutamme toimintaamme uusien säädösten mukaisesti.</li> </ul>

## Vastuullinen toimitusketju

Vastuullisuuden avainalue	Pitkän aikavälin päämäärä	Mitä seuraavaksi?
<p><b>Vastuullinen toimitusketju</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asetamme uuden tason toimitusketjun vastuullisuudelle hyödyntämällä vapaaehtoisia ja proaktiivisia toimia, jotka tukevat liiketoimintamme kasvua.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Käytämme jatkossakin ainoastaan sertifioitua raakapalmuöljyä.</li> <li>Varmistamme uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyden myös tulevaisuudessa.</li> <li>Yhteistyön syventäminen valittujen raakaöljytoimittajien kanssa.</li> </ul>

## Vastuullisuuspolitiikat- ja periaatteet



### Neste Oilin keskeisimmät vastuullisuuteen liittyvät politiikat ja periaatteet ovat:

- Neste Oilin eettiset säännöt (Code of conduct)
- Kestävän kehityksen politiikka
- Kestävän kehityksen periaatteet biopolttoaineille
- Henkilöstöpolitiikka

- Metsäkadon estämistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevat ohjeet

Yhtiömme vastuullisuuspolitiikan päivittäminen käynnistettiin vuonna 2014 ja se valmistuu vuoden 2015 aikana.

## Olennaisuusarvio

Neste Oilin olennaisuusarviossa kuvataan yhtiön liiketoiminnan kannalta keskeiset sekä yhtiön sidosryhmille tärkeät vastuullisuusteemat.

### Olennaisuusarvio päivitettiin

Päivitimme vastuullisuuden olennaisuusmatriisin syksyn 2014 ja alkuvuoden 2015 aikana. Päivitys toteutettiin seuraavasti:

1. Neste Oilin vastuullisuusasiantuntijat arvioivat yhtiölle ja sidosryhmille tärkeät teemat liiketoimintatiedon sekä sidosryhmätutkimusten tulosten perusteella.
2. Eri teemojen tärkeys arvoitettiin sisäisessä työpajassa, johon osallistui vastuullisuusasiantuntijoiden lisäksi myös muiden osa-alueiden asiantuntijoita.
3. Johtoryhmä antoi palautetta, jonka mukaan olennaisuusmatriisia muokattiin.
4. Sidosryhmien edustajille järjestettiin tilaisuus, jossa heillä oli mahdollisuus antaa palautetta päivitetystä olennaisuusmatriisista.
5. Olennaisuusmatriisi toimitettiin hallituksen ja johtoryhmän tarkasteluun.

### Taloudellisen vastuun, ihmisoikeuksien ja materiaalitehokkuuden merkitys kasvanut

Taloudellinen vastuu ja materiaalitehokkuuteen liittyvät teemat saavat uudessa olennaisuusarviossa selkeästi suuremman painoarvon kuin vuonna 2012 tehdyssä arviossa. Materiaalitehokkuuden osalta erityisesti jätteiden ja tähteiden käyttöä pidetään oleellisena sekä yhtiön että sidosryhmien näkökulmasta.

Myös ihmisoikeudet saavat päivitetystä arviossa aikaisempaa suuremman painoarvon. Tähän on vaikuttanut muun muassa

jatkuvasti kasvava tietoisuus ympäristöasioiden lisäksi myös toimitusketjun sosiaalisista näkökohdista.

Uusia olennaisuusarvioon sisällytettyjä aiheita olivat muun muassa pienviljelijät toimitusketjussa sekä verotietojen julkistaminen.

Puhtaampien ratkaisujen sekä tuotteiden tarjoaminen asiakkaille on edelleen yksi tärkeimmistä vastuullisuustyömme teemoista sekä sidosryhmien että liiketoimintamme kannalta.

### Sidosryhmiltä palautetta olennaisuusarvioon

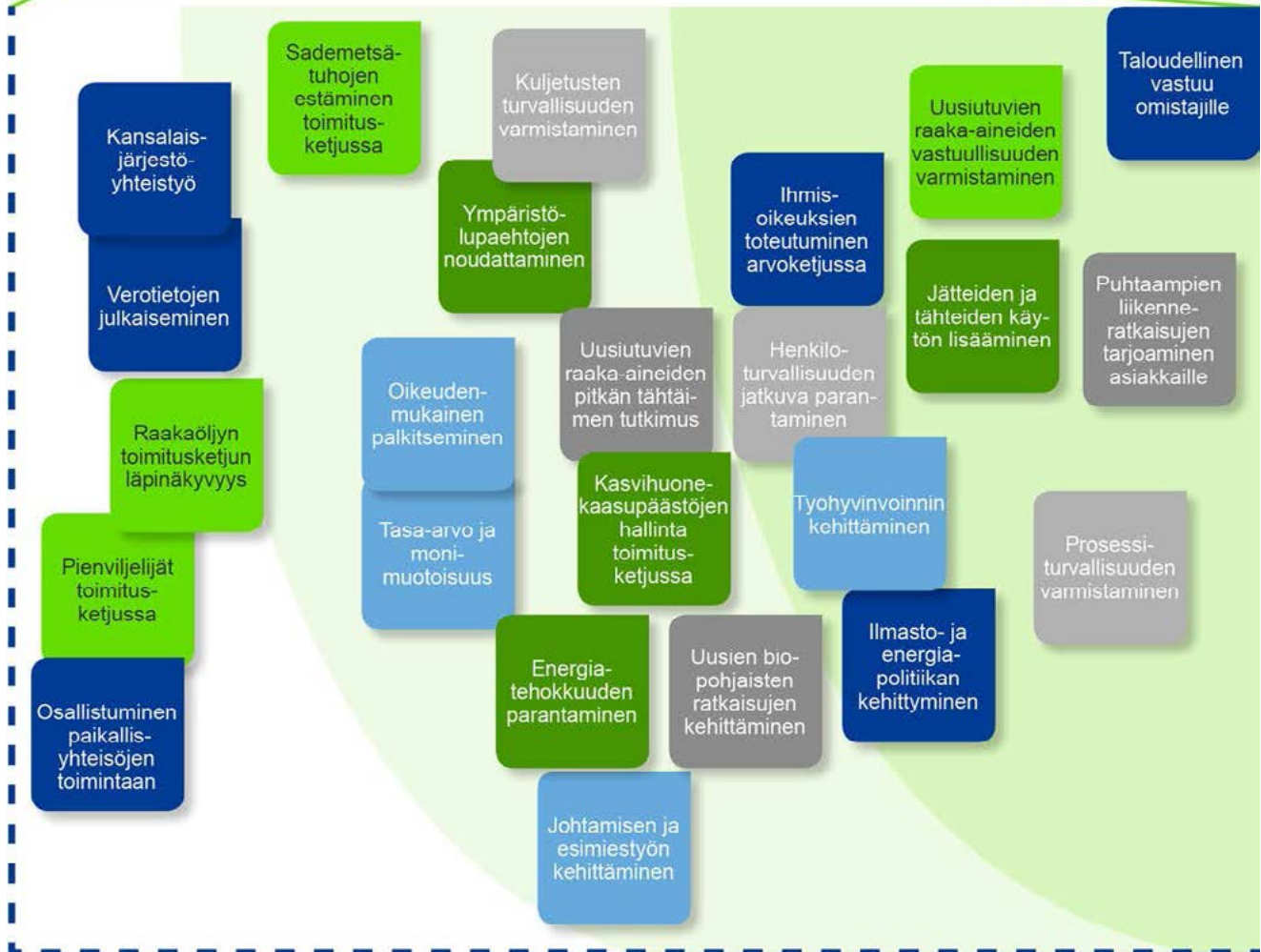
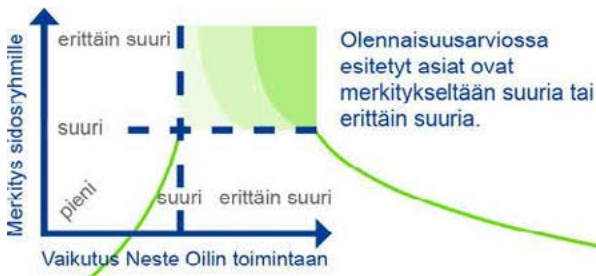
Järjestimme helmikuussa 2015 työpajan, jossa valituilla sidosryhmien edustajilla oli mahdollisuus antaa palautetta Neste Oilin päivitetystä olennaisuusarviosta. Tilaisuudessa olivat edustettuina muun muassa kansalais- ja muut järjestöt, opiskelijajärjestöt, sijoittajat sekä omistajat. Tilaisuudessa käydyn keskustelun perusteella taloudellinen vastuu on keskeinen vastuullisuustyön osa-alue myös sidosryhmien näkökulmasta. Saamamme palaute myös vahvisti käsitystämme sosiaalisten näkökohtien tärkeydestä toimitusketjussa.

Ilmastopoliittisille linjauksille sidosryhmien edustajat antaisivat nykyistä suuremman painoarvon olennaisuusarviossa. Lisäksi Neste Oilin toivottiin jatkossa sisällyttävän asiakasnäkökulman paremmin arvoketjuajatteluunsa. Yhtiön tulisi tulevaisuudessa kiinnittää enemmän huomiota asiakkaiden vastuullisuusneuvontaan sekä tarjota heille tietoa vastuullisen päätöksenteon tueksi.

Sidosryhmiltä saatua palautetta hyödynnetään vastuullisuustyön suunnittelussa ja olennaisuusarvion seuraavalla päivytyskierroksella.



Olennaisuusarvio



Avainalueet



## Riskit ja mahdollisuudet



Neste Oilin toimintaan liittyy useita vastuullisuutta koskevia riskejä. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa muun muassa nämä toimintaan liittyvät uhat ja tukea ennaltaehkäisevien toimenpiteiden määrittelyä. Neste Oililla ei ole omaa öljyn etsintää tai -poraustoimintaa, mikä vähentää merkittävästi suoria ympäristöriskejämme.

### Vastuullisuus on mahdollisuus liiketoiminnalle

Vastuullisuus merkitsee Neste Oilille mahdollisuuksia. Uusiutuvat polttoaineet ovat yksi merkittävimmistä keinoista vastata liikenteen

kasvavaan energiantarpeeseen ja sitä kautta luovat kasvun mahdollisuuksia liiketoiminnallemme. Itse kehittämämme NEXBTL-tekniikka tarjoaa kasvua myös liikenteen ulkopuolella, esimerkiksi kemianteollisuudessa.

Riski	Suoritus vuonna 2014	Ennakoivat toimenpiteemme	Vastuullisuuden avainalue
<b>Jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta ja palmuöljyyn liittyvä maineriski</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ei ympäristöön liittyviä rikkomuksia.</li> <li>Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch havaitsi kenttätutkimuksissaan työelämän oikeuksia koskevia puutteita malesialaisen palmuöljytoimittajamme tilalla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Käytämme ainoastaan jäljitettyä ja sertifioitua palmuöljyä.</li> <li>Aloitimme toimenpiteet sosiaalisten näkökohtien valvonnan tehostamiseksi toimitusketjussamme.</li> <li>Viestimme ja raportoimme avoimesti.</li> <li>Teemme tiivistä sidosryhmäyhteistyötä muun muassa metsäkadon torjuntaan keskittyvän TFT-järjestön (The Forest Trust) kanssa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vastuullinen toimitusketju</li> </ul>

Riski	Suoritus vuonna 2014	Ennakoivat toimenpiteemme	Vastuullisuuden avainalue
Henkilö- ja prosessiturvallisuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöturvallisuus parani merkittävästi. Saavutimme tavoitteet sekä henkilö- että prosessiturvallisuuden osalta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selkeät turvallisuussäännöt</li> <li>Laajan turvallisuuskoulutuskokonaisuuden toteuttaminen.</li> <li>Kiinnitämme entistä enemmän huomiota erityisesti urakoitsijoiden turvalliseen toimintaan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Turvallisuus</li> </ul>
Jalostustoiminnan ja kuljetusten ympäristövaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ei merkittäviä ympäristöpoikkeamia tai vakavia kuljetuksiin liittyviä onnettomuuksia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkoimme ympäristölupien edellyttämää ympäristön seurantaa.</li> <li>Teemme kuljetuskalustollemme jatkuvasti turvallisuustarkastuksia ja koulutamme kuljetuksiamme hoitavia henkilöitä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ilmasto ja resurssitehokkuus</li> </ul>
Tuotevastuu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asiakkaillamme oli saatavilla lainsäädännöllisen tiedon lisäksi myös vapaaehtoisia tuotetietoja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Varmistamme, että asiakkaidemme saatavilla on kaikki tarvittava ja ajantasainen tuoteturvallisuuteen liittyvä tieto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puhtaammat ratkaisut</li> </ul>
Ympäristölainsäädännön ja uusiutuviin polttoaineisiin liittyvän lainsäädännön muutokset	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuoden aikana ei tapahtunut Neste Oilin toimintaan merkittävän negatiivisesti vaikuttavia lainsäädännöllisiä muutoksia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otamme aktiivisesti osaa lainsäädännön muutoksia koskevaan keskusteluun ja tarjoamme asiantuntijatietoamme päätösten tueksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhteiskunta</li> </ul>

## Sertifioidut johtamisjärjestelmät



Toimintaamme ohjaavat tuotantolaitos-, liiketoiminta-alue- ja toimintokohtaiset sertifioidut toimintajärjestelmät, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatustandardien vaatimuksia. Järjestelmien toimivuutta arvioidaan vuosittain sekä sisäisillä että ulkoisilla, riippumattoman tahon tekemillä auditoinneilla.

Järjestelmiä koskevia sisäisiä auditointeja tehtiin vuonna 2014 yhteensä 69 (77) kappaletta ja sertifiointiauditointeja 26 (23) kappaletta. Lisäksi tehtiin 1 (2) akkreditointiauditointia.

Kaikki uusiutuvan dieselin tuotantolaitoksemme ovat RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) -järjestelmän mukaan sertifioituja ja niillä on Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen EPA-hyväksynät (Environmental Protection Agency). Rotterdamin tuotantolaitos sekä Suomen toimintojen huoltovarmuusvarastot auditointiin vuoden 2014 aikana ja ne saavat täten sertifikaatit

laatu-, ympäristö- ja turvallisuusvaatimusten (ISO9001, ISO14001 ja OHSAS18001) osalta.

Lue lisää [tuotantolaitostemme ja raaka-aineiden sertifiointeista](#).

### Muita Neste Oilin sertifikaatteja:

- ISPS-sertifikaatti (International Ships and Port facility Security Code), satamien ja alusten turvallisuus
- FPC-sertifikaatti (Factory Production Control Certificate for Bitumen and Bituminous Binders), bitumien valmistus

Luovuttuamme varustamotoiminnasta keväällä 2014 alusten turvallisuusjohtamisen ISM-sertifiointeista vastaa uusi palveluntoimittaja.

## Vastuullisuusarvioinnit



Useat ulkopuoliset tahot arvioivat Neste Oilin vastuullisuutta erilaisten vastuullisuusarviointien kautta. Seuraamme arviointien kehittymistä ja pyrimme kehittämään toimintaamme niistä saadun palautteen perusteella.

Vuonna 2014 Neste Oil oli mukana muun muassa seuraavissa arvioinneissa:

- The Global 100, sija 31 (6)
- Dow Jones Sustainability Index, Neste Oil valittiin jo kahdeksannen kerran peräkkäin Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin
- CDP Forest (entinen Forest Footprint Disclosure)
- CDP, kokonaispisteet 87/B (72/C)
- Storebrand kestävän kehityksen rahasto
- STOXX® Global ESG Leaders

Vastuullisuus ► Vastuullisuuden avainluvut

## Vastuullisuuden avainluvut

<b>PUHTAAMMAT RATKAISUT</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Tuotettu uusiutuva NEXBTL-diesel (milj. tonnia)	2,1	1,9	1,8
Uusiutuvalla NEXBTL-dieselillä saavutettava päästövähennys verrattuna fossiiliseen dieseliin, (%)	40–90	40–90	40–90
<b>TURVALLISUUS</b>			
Prosessiturvallisuuden poikkeamat miljoonaa työtuntia kohden (PSER)	3,0	3,0	5,9
Lääkinnällistä hoitoa vaativat tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden (TRIF)	2,7	4,2	3,6
Poissaoloon johtaneet työpaikkatapaturmat miljoonaa työtuntia kohden (LWIF)	2,0	2,9	1,5
Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet* (kpl)	29 384	30 064	30 286
*sisältää havainnointi- ja tarkastuskierrokset sekä läheltä piti -raportoinnin			
<b>HENKILÖSTÖ</b>			
Henkilöstömäärä keskimäärin	4 989	5 097	5 031
Sairauspoissaolot (%)	2,8	3,0	3,1
Koulutusinvestoinnit (MEUR)	3,1	3,5	3,6
Tehtäväkierto (%)	9,1	8,4	8,0
Työsuhteen vakituisuus (%)	96,2	96,3	95,3
<b>YHTEISKUNTA</b>			
Tuloverot (MEUR)	21	94	59
Palkat ja palkkiot (MEUR)	267	271	253
ROACE (keskim. sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen, %)	10,1	11,7	5,0
Sponsorointi ja hyväntekeväisyys (MEUR)	1,0	1,0	1,0
Rahavirtavaikutteiset investoinnit (MEUR)	272	214	292
Cleantech-liikevaihto (mrd EUR)	2,3	2,5	2,2
<b>ILMASTO JA RESURSSITEHOKKUUS</b>			
Uudet käyttöönotetut raaka-aineet, kpl	1	3	1
Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö (Mt/v)	1,60	1,20	0,74
<b>Hiilidioksidipäästöt (t/v)</b>			
Suorat (Scope 1)	3 166 700	3 556 200	3 469 700
Epäsuorat (Scope 2)	418 900	444 500	489 200
Välilliset (Scope 3)	49 000 000	45 900 000	45 639 380
Tuotetulla NEXBTL-dieselillä saavutettu kasvihuonekaasupäästövähennys (tonnia)	5 600 000	4 800 000	3 981 502

<b>VASTUULLINEN TOIMITUSKETJU</b>			
Sertifioidun palmuöljyn osuus kokonaiskäytöstä (%)	<b>100</b>	100	91
Riippumattoman osapuolen tekemät toimittaja-auditoinnit (kpl)	<b>39</b>	29	26
Pienviljelijöiden määrä toimitusketjussa	<b>40 000</b>	54 000	9 000
Uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyys tuotantolaitokselle tai viljelmälle (%)	<b>100</b>	100	100

## Neste Oil Sustainable Way



Tarjoamme asiakkaillemme puhtaampia ratkaisuja sekä liikenteessä että teollisuudessa.

Lue lisää ▶



Teemme tinkimätöntä työtä estääksemme kaikki tapaturmat ja onnettomuudet.

Lue lisää ▶



Haluamme olla arvostettu työnantaja ja tarjota lahjakkaalle henkilöstöllemme haastavia työtehtäviä.

Lue lisää ▶



Luomme sidosryhmillemme hyvinvointia ja olemme heidän kanssaan aktiivisessa vuoropuhelussa.

Lue lisää ▶



Käytämme resursseja tehokkaasti ja pyrimme vähentämään ympäristövaikutuksiamme.

Lue lisää ▶



Varmistamme, että toimitusketjumme jokainen vaihe vastaa tiukkoja vastuullisuusvaatimuksiamme.

Lue lisää ▶



## Puhtaammat ratkaisut

Puhtaammilla ratkaisuillemme niin yritys- kuin kuluttaja-asiakkaammekin voivat pienentää omaa hiilijalanjälkeään ja lähipäästöjä. Uusiutuva NEXBTL-diesel on tehokkain keinomme taistella ilmastonmuutosta vastaan. Tarjoamme puhtaampien liikennepolttoaineiden lisäksi ratkaisuja myös esimerkiksi kemianteollisuuden tarpeisiin ja jopa sähköntuotantoon.

		<b>Uusiutuva dieselä</b> <b>2,8 miljoonalle henkilöautolle</b>	
	<b>Markkinoille matalarikkinen laivapolttoaine</b> 		<b>NEXBTL-diesel pienensi merkittävästi Flow Festivaalin hiilijalanjälkeä</b> NEXBTL-dieselin käytöllä tapahtuman päästöt vähenivät noin 40 %:lla. Lue lisää ▶
<b>Tuotteiden hiilijalanjäljellä tarkka seuranta</b> 	<b>Uusiutuva NEXBTL-lentopolttoaine Boeingin testissä</b>		

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<b>Uusien tuotesovellusten kehittäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimme markkinoille kemianteollisuuden raaka-aineeksi soveltuvan uusiutuvan NEXBTL-isoalkaanin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kehitämme edelleen uusiutuvaan NEXBTL-dieseliin perustuvien kemikaalien hyödyntämistä liikenteen ulkopuolisissa sovelluksissa, kuten biomuoveissa.</li> </ul>
<b>Laadukkaiden ympäristöä vähemmän kuormittavien tuotteiden tuominen markkinoille</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimme markkinoille matalarikkisen laivapolttoaineen.</li> <li>Lanseerasimme Neste Pro Dieselin Liettuan markkinoilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme työtä ympäristöä vähemmän kuormittavien tuotteiden kehittämiseksi.</li> </ul>

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Puhtaammat ratkaisut ▶ Puhtaammat ja turvalliset tuotteet

## Puhtaammat ja turvalliset tuotteet



Strategiamme mukaisesti tarjoamme asiakkaillemme vähemmän ympäristöä kuormittavia ratkaisuja. Valmistamamme uusiutuvat ja öljytuotteet mahdollistavat kuluttaja- ja yritysasiakkailla puhtaamman liikunnan ja kuljetuspalvelut. Tarjoamme uusiutuvia sovelluksia myös esimerkiksi kemianteollisuuden tarpeisiin.

Tuotteemme perustuvat tarkkaan tutkimus- ja kehitystyöhön, jolla taataan tuotteiden turvallinen käyttö sekä yhteensopivuus asiakkaiden vaatimusten kanssa.

Suurin osa Neste Oilin myymistä tuotteista luokitellaan vaarallisiksi, minkä vuoksi on erittäin tärkeää varmistaa tuotteiden turvallinen käsittely koko niiden elinkaaren ajan. Varmistamme myös, että asiakkaillemme on tuotteen turvalliseen käsittelyyn tarvittava tieto ja että tuotteemme täyttävät kansallisen ja kansainvälisen lainsäädännön asettamat vaatimukset.

### Uusiutuvaa dieseliä miljoonille autoille

Uusiutuvan NEXBTL-dieselin käytöllä voidaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 40–90 % koko tuotteen elinkaaren aikana fossiiliseen dieseliin verrattuna. Vuonna 2014 valmistimme uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä määrän, joka vastaa noin 2,8 (2,6) miljoonan henkilöauton vuotuista polttoainekulutusta. Valmistamallamme määrällä NEXBTL-dieseliä saavutettiin 5,6 (4,8) miljoonan tonnin päästövähennys, joka vastaa noin 48 % Suomen tieliikenteen vuotuisista kasvihuonekaasupäästöistä.

Lue lisää [NEXBTL:n käytöllä saavutettavista päästövähennyksistä](#).

### Markkinoille matalarikkinen laivapolttoaine

Vuonna 2014 toimimme markkinoille uuden EU:n rikkidirektiivin mukaisen matalarikkisen laivapolttoaineen. Uusi polttoaine vähentää merkittävästi rikin ja hiukkasten päästöjä meriliikenteessä. Toimitamme tuotetta muun muassa Tallink

Gruppin ja Finnlinesin aluksille. Tuotetta myydään sekä kotimaan markkinoille että vientiin.

### Neste Pro Diesel Lietuan markkinoille

Aloitimme vuonna 2014 uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä sisältävän Neste Pro Dieselin myynnin myös Lietuan markkinoilla. Neste Pro Diesel sisältää aina vähintään 15 % uusiutuvaa dieseliä, minkä ansiosta kuluttaja-asiakkaat voivat helposti pienentää omaa hiilijalanjälkeään. Aiemmin tuotetta on ollut saatavilla vain Suomessa.

Lue lisää [NEXBTL:n käytöllä saavutettavasta kasvihuonekaasupäästövähennyksestä](#)

### Propanille uusiutuva vaihtoehto

Vuonna 2014 ilmoitimme rakentavamme biopropanilaitoksen Rotterdamin jalostamolle. Hanke käynnistyi heti ja biopropanin myynnin on tarkoitus alkaa vuoden 2016 lopussa. Tuote vastaa ominaisuuksiltaan fossiilista propania, mutta on ympäristöä vähemmän kuormittava. Toimitamme kaiken Rotterdamissa tuotettavan biopropanin hollantilaiselle energiayritykselle SHV Energylle. Fossiilisten polttoaineiden korvaaminen biopropanilla vähentää merkittävästi hiilidioksidipäästöjä.

### Uusiutuva NEXBTL-lentopolttoaine Boeingin testissä

Lentokonevalmistaja Boeing testasi valmistamaamme NEXBTL-dieseliä menestyksekkäästi lentopolttoaineen osana vuonna 2014. Testilento lennettiin Boeing 787 Dreamliner -tyyppisellä koneella Yhdysvalloissa ja uusiutuvan dieselin osuus oli 15 % koneen toisessa moottorissa. Boeing suunnittelee jatkavansa polttoaineen testaamista. Lentoliikenne on yksi kohdemarkkinoistamme.

## Tuotteiden hiilijalanjälki



Uusiutuvien tuotteidemme avulla asiakkaamme voivat vähentää merkittävästi omasta toiminnastaan aiheutuvaa hiilijalanjälkeä.

### Flow Festivalille pienempi hiilijalanjälki NEXBTL:n käytöllä

Vuonna 2014 Flow Festival pienensi hiilijalanjälkeään käyttämällä NEXBTL-dieseliämme sähköntuotannossaan. Tuotteen käytöllä saavutettiin tapahtumassa 22 tonnin päästövähennys. Se vastaa päästömäärää, joka syntyy lennettäessä maapallon ympäri lähes kolme kertaa.

Lue lisää [NEXBTL:n käytöstä Flow:ssa](#)

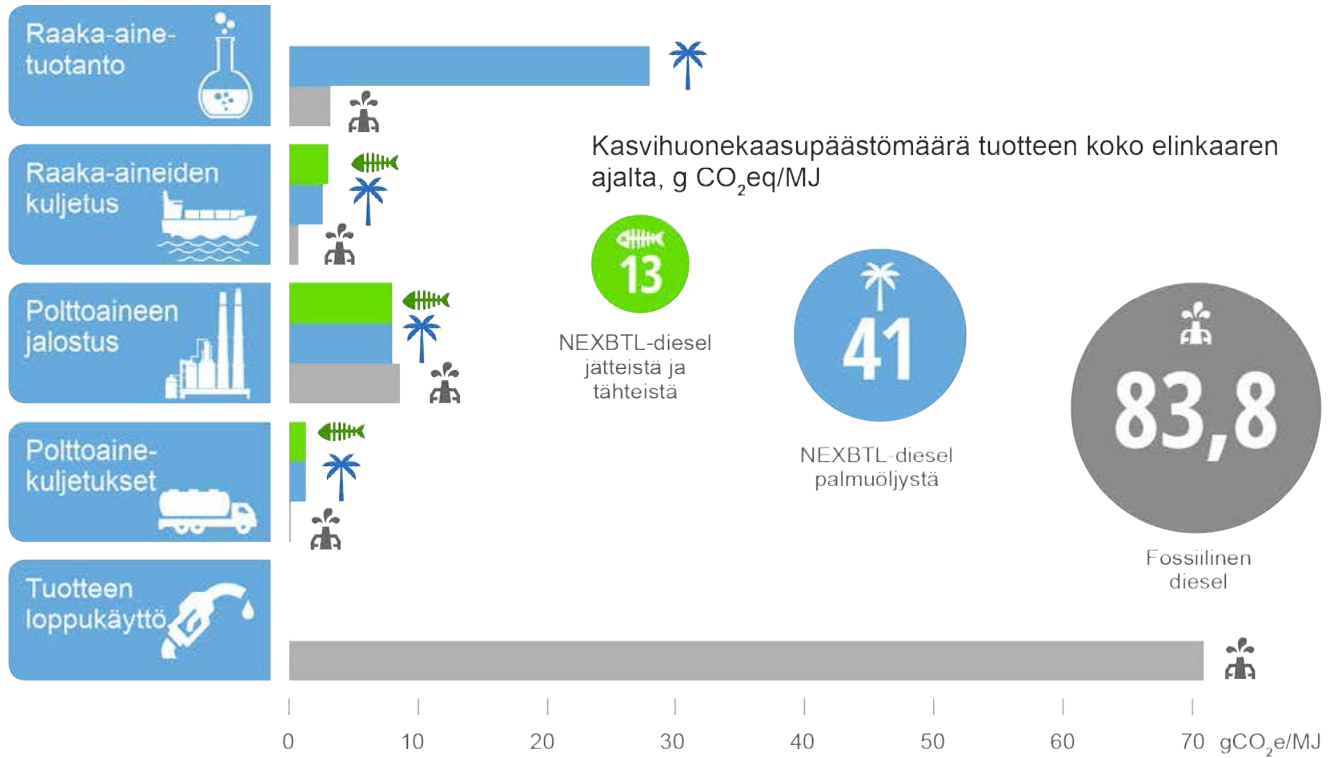
### Tuotteiden hiilijalanjäljellä tarkka seuranta koko elinkaaren ajan

Laskemme tuotteidemme hiilijalanjäljen koko niiden elinkaaren ajalta raaka-ainetuotannosta aina tuotteen loppukäyttöön saakka. Suurin osa uusiutuvan dieselin kasvihuonekaasupäästöistä syntyy raaka-ainetuotannossa, jossa niitä aiheuttaa muun muassa lannoitteiden käyttö.

Kehitämme jatkuvasti kasvihuonekaasulaskentaa kansainvälisten standardien ja lainsäädännön pohjalta. Riippumattomat asiantuntijat ovat todentaneet käyttämiemme laskentamenetelmien vastaavan biopolttoaineille asetettuja tiukkoja laatuvaatimuksia.

Raaka-aine	Päästövähennys
Jätteet ja tähteet (mm. eläinrasvajäte, kalanjalostuksen rasvajäte, palmuöljyn rasvahappotisle, PFAD)	85–90 %
Raakapalmuöljy	51 %
Muut kasviöljyt (mm. rypsi- ja camelinaöljy)	42–55 %

**Kasvihuonekaasupäästöt tuotteen elinkaaren aikana**



**Raaka-ainetuotanto**

**Päästöjen syntyminen raaka-ainetuotannossa (muun muassa):**

- Raakaöljyn pumppaaminen ja soihdutukset
- Lannoitteiden käyttö uusiutuvien raaka-aineiden viljelyssä
- Palmuöljytuotannon jätevesistä haihtuva metaani, jonka määrää voidaan pienentää merkittävästi ottamalla se talteen puristamalla

**Raaka-aineiden kuljetus**

**Päästöjen syntyminen raaka-ainekuljetuksissa (muun muassa):**

- Polttoaineen käyttö meri-, rautatie-, ja maantiekuljetuksissa
- Polttoaineenkulutuksen pienentämiseksi merikuljetuksissa tankkereiden perusnopeus on säädetty 13,5 solmuun ja alusten runkoja sekä potkureita puhdistetaan vauhtia hidastavasta kasvustosta

**Polttoaineen jalostus**

**Päästöjen syntyminen polttoaineen jalostuksessa (muun muassa):**

- Energiantuotanto
- Polttoaineiden polttaminen jalostamon uuneissa
- Vedyntuotanto
- Osa jalostuksessa syntyvästä hiilidioksidista otetaan talteen hyötykäyttöä varten

### Polttoainekuljetukset



#### Päästöjen syntyminen polttoainekuljetuksissa (muun muassa):

- Polttoaineen käyttö meri-, rautatie-, ja maantiekuljetuksissa
- Polttoaineen käytöstä syntyviä päästöjä maantieliikenteessä pyritään vähentämään mm. optimoimalla lastimääriä
- Päästöjen määrään vaikuttavat muun muassa moottoreiden tehokkuus ja koneiston kunto

### Tuotteen loppukäyttö



#### Päästöjen syntyminen tuotteen loppukäytössä (muun muassa):

- Uusiutuvan dieselin käytöstä vapautuvat päästöt ovat hiilineutraaleja, koska hiilidioksidi sitoutuu raaka-aineena käytettävään biomassaan
- Fossiilisten tuotteiden elinkaaren aikaisista päästöistä valtaosa syntyy niiden loppukäytöstä

NEXBTL Flowssa



## NEXBTL-diesel pienensi merkittävästi Flow Festivalin hiilijalanjälkeä



Neste Oil oli vuonna 2014 yksi Helsingissä järjestetyn Flow Festivalin ympäristökumppaneista. Yhtiö auttoi tapahtumaa pienentämään hiilijalanjälkeään toimittamalla sähköntuotantoon uusiutuvista raaka-aineista tuotettua NEXBTL-dieseliä. NEXBTL:n käytöllä voidaan saavuttaa 40–90 %:n vähenemä kasvihuonekaasupäästöissä fossiilisen dieselin käyttöön verrattuna.

NEXBTL-dieselin käyttö ei vaadi muutoksia sähköntuotannossa käytettäviin aggregaatteihin, koska se vastaa koostumukseltaan fossiilista dieseliä.

### 40 prosenttia pienemmät päästöt

NEXBTL-dieselillä tuotettiin 45 prosenttia Flow:n sähköstä. Tuotteen käytöllä tapahtuman kasvihuonekaasupäästöjä

vähennettiin 22 tonnilla, ja päästö määrä väheni noin 40 %:lla aiemmista vuosista.

"Etsimme jatkuvasti keinoja pienentää hiilijalanjälkeämme, ja NEXBTL on siihen yksi hyvä ratkaisu", sanoo Flow Festivalin tuotantopäällikkö Emilia Mikkola.

### Jätteistä valmistettu tuote tukee ajatusta kestävästä sähköntuotannosta

Flow Festivaleilla kestävä kehitys huomioidaan kaikissa järjestelyissä. Myös tapahtuman yhteistyökumppaneiden on täytettävä tiukat ympäristövaatimukset.

Yhteistyö Neste Oilin kanssa sujui Emilian mukaan mutkattomasti.

"Olimme erittäin tyytyväisiä NEXBTL-dieseliin ja sen toimitukseen. On erityisen hyvä asia, että tuote on valmistettu ainoastaan jätteistä, mikä tukee ajatusta kestävästä sähköntuotannosta", Emilia sanoo.

"Toivomme, että jätteistä tuotettua dieseliä olisi tarjolla jatkossakin", hän jatkaa.

Flow haluaa jatkaa hyvin sujunutta yhteistyötä Neste Oilin kanssa myös vuonna 2015.

## Turvallisuus

Turvallisuus on ykkössijalla kaikessa toiminnassamme. Työntekijämme ja yhteistyökumppanimme työskentelevät haastavissa olosuhteissa, minkä vuoksi turvallisuudesta huolehtimisen tärkeys korostuu. Haluamme olla turvallisuudessa parhaiden eurooppalaisten öljy-yhtiöiden joukossa. Turvallisuusvisiomme kiteytyy kolmeen asiaan; toimimme turvallisesti ja ammattimaisesti aina ja kaikkialla, suuntana nolla tapaturmaa, turvallisen työpäivän jälkeen terveenä kotiin.

<p><b>Tapaturmien määrä laski merkittävästi:</b> <b>2,7 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti</b></p>			
		<p><b>Prosessi-turvallisuus-poikkeamien taajuus (PSER) oli 3,0</b></p>	<p><b>Turvallisuus Porvoon seisokissa</b></p> <p>Neste Oilin Porvoon jalostamolla toteutetaan huhti-kesäkuussa 2015 yhtiön historian suurin seisokki.</p> <p>Lue lisää ▶</p>
<p><b>Toteutimme laajan turvallisuuden verkkokoulutus-kokonaisuuden</b></p>	<p><b>Ennätys Singaporen jalostamolla: yli 2 miljoonaa tuntia ilman tapaturmia</b></p>		

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
Prosessiturvallisuuspoikkeamien määrän vähentäminen (PSER <3,0)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite saavutettiin. PSER-luku oli 3,0 (3,0).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PSER &lt; 2,7</li> </ul>
Tapaturmien määrän vähentäminen (TRIF, Total Recordable Injury Frequency 3,3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoitetta ei saavutettu. TRIF-luku oli 2,7 (4,2).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TRIF &lt; 2,7*</li> </ul>
Ennakoivia turvallisuustoimenpiteitä vähintään 30 000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teimme 29 400 (30 064) ennakoivaa raportoitua toimenpidettä.** Toimenpiteiden määrän lasku johtui lähinnä varustamotoiminnasta luopumisesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ennakoivien raportoitujen turvallisuustoimenpiteiden määrä 28 000. Kiinnitämme erityistä huomiota raporttien tehokkaampaan hyödyntämiseen.</li> </ul>

\* Neste Oilin pitkän tähtäimen tavoitteena on nolla tapaturmaa.

\*\* sisältää havainnointi- ja tarkastuskierrokset ja läheltä piti -raportoinnin.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Turvallisuus ▶ Prosessiturvallisuus

## Prosessiturvallisuus



Hyvällä prosessiturvallisuudella varmistamme jalostamoiden ja niihin liittyvien yksiköiden häiriöttömän toiminnan sekä estämme henkilöstön turvallisuuden vaarantumisen ja ympäristön pilaantumisen. Lähtökohdانا on tunnistaa prosesseihin liittyvät riskit ennakkoon ja ehkäistä onnettomuuksien tapahtuminen. Tavoitteenamme on olla prosessiturvallisuuden osalta parhaiden eurooppalaisten öljynjalostajien joukossa.

### Jatkuvaa auditointia

Prosessiturvallisuutta auditoidaan sekä yhtiömme sisäisillä tarkastuksilla että ulkopuolisilla viranomaistarkastuksilla. Myös vakuutusyhtiöt suorittavat jalostamoilla vakuutustarkastuksia, joissa tarkastellaan tehdasturvallisuutta erilaisista näkökulmista, esimerkiksi laitteiden kuntoa ja tarkoitukseen sopivuutta, laitteiden erottamiskäytäntöjä, paloturvallisuutta, operatiivisen henkilöstön pätevyyttä ja operatiivisia toimintatapoja.

Viranomaistyö jalostamopaikkakunnilla on tärkeä osa prosessiturvallisuutta. Pidämme jatkuvasti yhteyttä ja teemme valmiussuunnittelua esimerkiksi pelastuslaitoksen kanssa.

### Hyvää kehitystä prosessiturvallisuudessa

Neste Oilissa prosessiturvallisuuden tasoa mitataan öljynjalostajien toimialajärjestö CONCAWE:n määrittelemillä PSER (Process Safety Event Rate) -luvuilla, jotka kuvaavat prosessipoikkeamia miljoonaa työtuntia kohden. Prosessiturvallisuuspoikkeamia tarkkaillaan kaikilla yhtiömme tuotantolaitoksilla ja terminaaleilla.

Vuonna 2014 prosessipoikkeamia oli yhteensä 20 (19) ja prosessiturvallisuuspoikkeamataajuus (PSER) oli 3,0 (3,0). Vuodelle 2014 asetettu PSER-tavoitteemme oli < 3,0. Vuotta 2015 koskeva tavoitteemme on < 2,7.



## Prosessiturvallisuus osaksi johdon ja liiketoimintojen työtä

Vuonna 2014 kaikilla jalostamoillamme, terminaaleissa sekä satamissa otettiin käyttöön prosessiturvallisuuden johtamisjärjestelmä osana jalostamoiden johtoryhmätyötä. Kehitystyö jatkuu muun muassa prosessiturvallisuuden seurannan mittareiden kehittämällä. Systemaattisen toimintatavan avulla turvallisuus on entistä kiinteämmin mukana johtamistyössä.

Turvallisuutta tuotiin vuonna 2014 myös lähemmäs liiketoimintaa. Öljytuotteet-liiketoiminnan koko henkilöstölle järjestettiin muutostenhallintakoulutus, jonka tavoitteena oli parantaa liiketoiminnoissa työskentelevien henkilöiden kykyä tunnistaa muutoksia, joilla saattaa olla myöhemmin vaikutusta esimerkiksi tuotantoon.

Vuonna 2014 jatkoimme Porvoon ja Naantalin jalostamoillamme projektia, jossa tarkastellaan laitteistojen rakennemateriaalien ja prosessiolosuhteiden, kuten lämpötilan, yhteensopivuutta

verrattuna nykyisiin materiaalisuosituksiin. Osana koulutustaan jalostamolla työskentelevät operaattorit tekevät jalostusyksiköiden paloriskikartoituksia ja paloturvallisuutta parantavia kohdekortteja, jotka sisältävät tiedot yksiköiden palotorjuntalaitteista.

Vuonna 2015 toteutettavan seisokin aikana toteutetaan lukuisia muutoksia, joiden avulla öljynjalostusprosessien rakennemateriaalit vastaavat nykyistä paremmin prosessiolosuhteita. Suomessa sijaitsevilla tuotantolaitoksilla jatkettiin laitteistojen kriittisyyden kartoittamista turvallisuuden ja liiketoiminnan näkökulmista. Neljä vuotta kestävä projekti kriittisyydsuorituksen tekemiseksi on puolessa välissä. Tuotantolaitosten kaikki laitteet kattavan luokituksen on tarkoitus olla valmis vuonna 2016. Laitteiden kriittisyydsuoritus ohjaa jalostamoidemme kunnossapitoa, huoltosuunnittelua sekä koulutuksia.

Lue lisää [Porvoon suurseisokista ja sen turvallisuusvalmisteluista](#).

Case: Porvoon seisokki



## Turvallisuus Porvoon suurseisokissa



Neste Oilin Porvoon jalostamolla toteutetaan huhti-kesäkuussa 2015 yhtiön historian suurin seisokki. Noin 4–5 vuoden välein toteutettavan seisokin aikana jalostamon tuotantolinjat ajetaan alas laitteiston kunnossapitoa, tarkastusta ja uusimista varten.

Kevään seisokin toteutusvaihe kestää jalostamon alas- ja ylösajoneen pari kuukautta, mutta sen suunnittelu on aloitettu täydellä teholla jo muutama vuosi sitten. Seisokin hankevastaava Antti Nissinen korostaakin perusteellisen suunnittelun olevan avain onnistuneeseen ja turvalliseen seisokkiin.

"Seisokin aikana jalostamon alueella työskentelee useita urakoitsijoita ja yhteensä noin 5 000 henkilöä. Turvallisuuden kannalta on tärkeää, että töiden yhteensovittaminen on suunniteltu huolella ja palvelutoimittajien yhteistyö toimii hyvin. Kaikkien tulee olla perillä siitä, kuinka muut otetaan huomioon omassa tekemisessä. Turvallisuus ei ole erillinen asia, vaan mukana kaikessa tekemisessä", sanoo Nissinen.

### Seisokki muuttaa jalostamon suureksi rakennustyömaaksi

Seisokin aikana jalostamo muuttuu suureksi rakennustyömaaksi, mikä tuo mukanaan erityisiä turvallisuusvaatimuksia.

"Seisokin aikana on täytettävä myös rakennustyömaita koskevat turvallisuusmääräykset. Seisokin turvallisuus- ja ympäristövaatimukset on esitetty urakoitsijoille jo tarjousvaiheessa. Vaadimme urakoitsijoiltamme omat turvallisuus suunnitelmat, jotka sitten käydään yhdessä läpi. Kaikkien on sitouduttava yhteisiin turvallisuusääntöihin", kertoo seisokin turvallisuuspäällikkö Jarkko Hupanen.

Seisokin aikana turvallisuutta mitataan turvallisten seisokkipäivien määrällä eli sillä, kuinka monta päivää onnistutaan toimimaan ilman tapaturmia, vuotoja tai syttymiä. Lisäksi turvallisen seisokkipäivän vaatimuksiin kuuluu tietty määrä turvallisuushavaintoja ja -raportteja.

### Työntekijöiden kouluttaminen tärkeä osa ennakoivaa turvallisuustyötä

Seisokkiin osallistuvien työntekijöiden kouluttaminen on myös tärkeä osa ennakoivaa turvallisuustyötä.

"Koulutuksiin ja niiden rakenteen suunnitteluun on panostettu entistäkin enemmän. Pyrimme aiempaa enemmän hyödyntämään erilaisia koulutusmenetelmiä, kuten interaktiivista verkkokoulutusta", sanoo Hupanen. "Parastahan tässä on, että jokaisessa seisokissa opimme aina jotakin myös itse", hän jatkaa.

Prosessiturvallisuuspoikkeamat, tapahtumat miljoonaa työtuntia kohden



Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Turvallisuus ▶ Henkilöturvallisuus

## Henkilöturvallisuus



Neste Oilin turvallisuusvision mukaan kaikki tapaturmat ovat estettävissä. Kehitämme turvallisuuskulttuuriamme jatkuvasti niin oman kuin urakoitsijoiden henkilöstön keskuudessa. Kehitystyömme keskittyy erityisesti turvallisen käyttäytymisen ja riski- ja turvallisuustietoisuuden parantamiseen.

### Henkilöturvallisuudessa saavutettiin ennätysjä

Saavutimme eri toiminnoissamme vuonna 2014 useita ennätysellisen pitkiä tapaturmattomia jaksoja. Sekä Öljyn vähittäismyynnissä että Singaporen jalostamolla työskenneltiin ilman tapaturmia yli kaksi miljoonaa työtuntia. Lisäksi Porvoon jalostamolla rikottiin aiempi 360 päivää kestänyt ennätysjakso

ilman tulityösyttymiä. Tulityösyttymien estämiseksi on tehty määrätietoista kehitystyötä, jonka puitteissa on muun muassa koulutettu palovartijoita, kehitetty suojausten vaatimuksia sekä auditoitu tulityökohteita.

Neste Oilissa henkilöturvallisuusraportointi kattaa yhtiön kokonaan tai yli 50 % omistamat jalostamot, terminaalit, toimistot sekä vähittäismyynnin maayhtiöt. Turvallisuustietojen raportointi koskee myös palveluntoimittajia, urakoitsijoita sekä liikennöitsijäkumppaneita.

Henkilöturvallisuussuoritus	2014	2013	2012
TRIF (kaikki työpaikkatapaturmat / miljoona työtuntia)	2,7	4,2	3,6
LWIF (poissaoloon johtaneet työpaikkatapaturmat / miljoona työtuntia)	2,0	2,9	1,5

Neste Oilissa tehdään vuosittain useita kymmeniä tuhansia ennakoivia turvallisuustehtäviä, kuten havainnointikierroksia, HSSE-tarkastuskierroksia ja turvallisuuskeskusteluja. Haluamme panostaa ennakoivaan turvallisuuteen entistä enemmän, minkä vuoksi vuonna 2014 ennakoivien turvallisuustehtävien määrää nostettiin edellisvuoden 28 000 tehtävästä 30 000 tehtävään. Vuonna 2014 teimme 29 400 (30 064) ennakoivaa turvallisuustehtävää. Määrän lasku johtuu pääosin omasta laivavarustamotoinnasta luopumisesta. Vuonna 2014 ennakoivilla toimenpiteillä tavoitettiin Neste Oilin tai urakoitsijan työntekijä 61 000 (64 500) kertaa.

Vuonna 2014 lisäsimme poikkeamien hallintajärjestelmäämme mahdollisuuden raportoida tapahtuneiden tapaturmien lisäksi myös riskitekijöistä, jotka voivat aiheuttaa onnettomuuden. Yhtiössämme otettiin käyttöön myös viime hetken riskien arviointia ohjaava uusi toimintatapa. Poikkeamien raportoinnin

laajentamisella sekä riskien arvioinnin kehittämällä pyrimme estämään tapaturmat entistä tehokkaammin.

Vuonna 2014 kehitimme ennakoivista turvallisuustoimenpiteistä saatavan tiedon hyödyntämistä analysoimalla kymmenien tuhansien havainnointikierrosten raportteja. Tehtyjen analyysien perusteella pystymme entistä paremmin kohdistamaan turvallisuuden toimenpiteitä ja painopisteitä oikeisiin asioihin. Lisäksi analysoimme Läheltä piti -raportteja. Analyysien hyödyntämisen kehittämistä jatketaan edelleen.

Henkilökohtaisen turvallisuuden parantamiseksi kaikilla jalostamoillamme on lisätty huomattavasti kaasunilmaisimien määrää ja käyttöä. Kaasunilmaisimien avulla on mahdollista havaita mahdollinen työskentelyilman haitallinen kaasupitoisuus tai hapenpuute aikaisemmassa vaiheessa ja välttyä altistumilta.

	2014	2013	2012
Työturvallisuuden havainnointikierrokset	25 100	26 300	27 643
Turvallisuuskeskustelut	3 700	3 600	2 925
HSSE-tarkastuskierrokset	833	766	1 480
Läheltä piti -tapahtumien raportointi	2 300	3 000	1 163

## Turvallisuuden kehitysohjelmassa huomioidaan myös urakoitsijat

Neste Oilissa aloitettiin vuonna 2013 laaja turvallisuuden kehitysohjelma, jonka yhtenä painopistealueena on urakoitsijaturvallisuus. Urakoitsijaturvallisuuden kehittämisellä pyritään varmistamaan entistä paremmin urakoitsijoiden toiminnan turvallisuus, parantamaan yhteistyötä ja kehittämään valvontaa sekä urakoitsijavalinnan että työskentelyn osalta. Vuonna 2014 urakoitsijaturvallisuuden parantamiseksi kehitettiin raportointityökalu, jonka kautta kerättyä tietoa hyödynnetään Neste Oilin ja urakoitsijoiden kuukausittaisissa turvallisuuskeskusteluissa.

## Työpaikkaselvityksillä varmistetaan turvalliset työskentelyolosuhteet

Neste Oilin toiminnoissa käsitellään vaaralliseksi luokiteltavia kemikaaleja. Varmistamme työympäristön terveellisyys ja turvallisuuden teknisillä turvatoimilla, asianmukaisella suojautumisella sekä helposti saatavilla olevilla käyttöturvallisuustiedotteilla.

Työskentelyolosuhteita seurataan säännöllisillä työpaikkaselvityksillä ja työhygieniamittauksilla. Vuonna 2014 työpaikkaselvityksiä tehtiin 10 (6) ja hygieniaselvityksiä 36 (34). Työpaikkaselvitysten osalta kehityskohteenamme on erityisesti selvitysten perusteella määriteltujen korjaavien toimenpiteiden seuranta sekä selvitysten toteuttamistapa.

EU:n kemikaalien turvalliseen käyttöön tähtäävä asetus (REACH, Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) asettaa kemiallisten aineiden valmistajille, maahantuojille ja käyttäjille velvoitteita aineiden rekisteröintiin,

käyttöön ja luvanvaraisuuteen liittyen. Huomioimme säädöksen vaatimukset hankinta- ja myyntisopimuksissamme, T&K-toiminnassa sekä jalostamoiden riskienhallintakäytännöissä. Kaikki valmistamamme ja maahantuomamme aineet on rekisteröity REACH-asetuksen mukaisesti.

## Turvallisuusosaamisen kehittäminen

Neste Oilissa turvallisuus on liitetty yhä kiinteämmäksi osaksi esimiesten koulutusta. Vuonna 2014 otimme käyttöön turvallisuusjohtamisen palautetyökalun, jolla keräämme palautetta esimiesten alaisilta ja työtovereilta heidän turvallisuusjohtamisestaan. Palauteraportin perusteella esimiehet voivat kehittää turvallisuusjohtajan ominaisuuksiaan. Palautetta käydään läpi myös pienryhmävalmennuksissa sekä kehityskeskusteluissa. Vuonna 2014 työkalu otettiin käyttöön Porvoon ja Naantalın jalostamoilla. Singaporessa ja Rotterdamissa työkalun käyttöönotto tapahtuu vuonna 2015. Neste Oililla on meneillään myös jalostamoiden vuorotyöympäristön osaamisen varmistamiseen tähtäävä koulutushanke.

## Uusista turvallisuussäännöistä laaja verkkokoulutus

Julkaisimme vuoden 2014 alussa uudet turvallisuuden pääsäännöt, joiden tarkoituksena on lisätä henkilöstön turvallisuustietoisuutta sekä edistää turvallista toimintaa arkipäivän tilanteissa. Uusista säännöistä tehtiin vuonna 2014 verkkokoulutus, jossa käsitellyt aiheet olivat korkealla työskentely, suljetut tilat, laitteiden erottaminen, työluopa ja liikennevaarat.

Koulutus oli pakollinen kaikille tuotantolaitoksilla, terminaaleissa tai Öljyn vähittäismyynnissä työskenteleville. Liikennevaaroja

koskeva osuus oli pakollinen koko henkilöstölle. Turvallisuuden pääsäännöt -verkkokoulutus tulee pakolliseksi myös urakoitsijoille.

Kaikille pakollisen osuuden suoritti vuonna 2014 2 956 henkilöä ja koko koulutuksen 2 620 henkilöä. Koulutuksesta saatiin henkilöstöltä positiivista palautetta.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Turvallisuus ▶ Kuljetusten turvallisuus

## Kuljetusten turvallisuus



Kuljetusten turvallisuuden varmistaminen on tärkeä osa toimintaamme. Tiedostamme raaka-aine- ja tuotekuljetuksiimme liittyvät riskit, ja vähennämme riskejä huolehtimalla kuljetuskaluston kunnosta ja henkilöstön osaamisesta.

### Kuljetukset vuonna 2014

Vuonna 2014 jalostamoilla käytetyistä fossiilisista raaka-aineista kuljetettiin 88 % meriteitse, 9 % rautateitse ja loput maanteitse. Uusiutuvista raaka-aineista kuljetettiin meriteitse 97 % ja loput maanteitse tai putkistoa pitkin.

Vuonna 2014 määritelimme logistiikalle keskeiset ympäristönäkökulmat eli sen kuinka huomioimme ja seuraamme logistiikastamme aiheutuvia ympäristövaikutuksia, kuten päästöjä ilmaan, veteen ja maaperään.

### Maantiekuljetukset

Käytämme maantiekuljetuksissamme sopimusliikennöitsijäkumppaneita, joita oli vuonna 2014 yhteensä 22 (23). Tuotteitamme ja raaka-aineitamme kuljetti vuonna 2014 yhteensä 180 (184) liikennöitsijäkumppaneiden ajoneuvoa ja 320 (320) kuljettajaa. Kumppanimme sitoutuvat noudattamaan turvaohjeitamme sekä -sääntöjämme ja sopimuksemme sisältävät erillisen turvallisuusasioihin keskittyvän liitteen.

Vuonna 2014 Neste Oilin kuljetuksia hoitaville säiliöautoille tapahtui Suomessa 0,02 (0,03) ja ulkomalla 0,02 (0,02) liikenneonnettomuutta sataatuhatta kilometriä kohden. Yhteensä liikenneonnettomuuksia tapahtui Suomessa 4 (8) ja ulkomailla 1 (1). Neste Oilin kuljetuksia ajettiin vuonna 2014 yhteensä 27 043 000 (28 680 000) kilometriä. Vuonna 2014 panostimme ennakoiviin turvallisuustoimenpiteisiin ja teimme yli 400 maantiekuljetuksiin liittyvää havainnointikierrosta.

Neste Oililla on oma tieliikenneasetuksen vaatimukset ylittävä ajoneuvostandardi, joka säätelee kuljetuksiamme hoitavilta ajoneuvoilta vaadittavia ominaisuuksia. Päivitimme standardin

vuonna 2014. Päivityksessä siihen lisättiin muun muassa vaatimus peruutuskameroista.

Sopimusliikennöitsijöidemme kuljetuskalustolle tehdään vuosikatsastuksen lisäksi myös turvatarkastus (öljyalan yhteinen European Truck Safety Control). Tarkastuksessa keskitytään erityisesti ajoneuvojen alustaan sekä säiliöautojen erikoisrakenteisiin. Aiemmin tarkastus koski ainoastaan Suomea ja Venäjää, mutta vuonna 2014 se laajeni kattamaan myös Baltian maat. Vuonna 2014 turvallisuustarkastuksen erityiskohteena olivat kaasun talteenottojärjestelmän tiivistykset. Lisäksi teimme työympäristön hygienia- ja turvallisuustarkastuksia, joissa tarkasteltiin kuljettajan työskentelyilman päästöt. Testitulosten seurauksena jatkamme työympäristön materiaalien ja tiivisteiden tutkimista ajoneuvoissa.

Neste Oilin kuljetuksia Suomessa hoitavissa autoissa on ajotapaseurantalaitte, jolla seurataan muun muassa ajonopeutta ja ajotapaa, kuten kiihdytyksiä ja jarrutuksia. Kuljettajat saavat ajostaan ajotaparaportin, jonka avulla he voivat kehittää ajoaan turvallisempaan suuntaan.

Koulutamme kuljetuksiamme hoitavia kuljettajia vuosittain yhdessä liikennöitsijäkumppaneiden kanssa. Vuonna 2014 järjestimme kaikille kuljetuksiamme hoitaville kuljettajille ammattipätevyyskoulutuksen, jossa käsiteltiin laajasti polttoainekuljetuksiin liittyviä turvallisuusasioita, kuten työskentelyä terminaalissa ja lastin purkamista.

Liikennöitsijöiden lisäksi teemme tiivistä yhteistyötä myös viranomaisten ja alan vaikuttajien, kuten poliisin, Liikenteen turvallisuusviraston (Trafi) sekä Öljy- ja biopolttoaineala ry:n kanssa maantiekuljetustoiminnan kehittämiseksi yhtenäisempään ja turvallisempaan suuntaan.

### Rautatiekuljetukset

Neste Oililla ei ole Suomessa omaa rautatiekalustoa, vaan rautatiekuljetuksiamme hoitaa VR. Meidän vastuullamme on huolehtia omistuksessamme olevien rautatiekiskojen turvallisuudesta ja kunnossapidosta. Omistamme ja hallinnoimme

yhteensä kahdeksaa rautatietermiinaalia Suomessa, Viron Tallinnassa ja Latvian Riikassa.

Neste Oilille on myönnetty rautateitä Suomessa omistavilta tahoilta vaadittava Liikenteen turvallisuusviraston (Trafi) myöntämä turvallisuuslupa.

Vuonna 2014 Suomen rautatietoiminnassamme ei tapahtunut vakavia poikkeamia tai läheltä piti -tilanteita. Raportoimme Trafille kaikki poikkeamat ja niiden käsittelyn. Vakavista poikkeamista teemme myös oman tutkinnan. Riikan terminaali-alueella tapahtui yksi vakava poikkeama alueella läpikulkumatalla olleelle junalle. Osallistuimme omalta osaltamme poikkeaman tutkintaan ja otamme tapahtuman opit käyttöön kaikilla terminaaleilla.

Vuonna 2013 Neste Oilissa käyttöön otettu rautateiden turvallisuusjohtamisjärjestelmä laajeni vuonna 2014 kattamaan Neste Oilin omien varastojen lisäksi myös Huoltovarmuuskeskuksen omistamat ja Neste Oilin operoimat hoitovarastot.

Vuonna 2014 kehitimme rautatietologiikan turvallisuutta tekemällä riskienarvioiteja kaikilla rautatietoimintoja harjoittavilla Suomen toimipaikoilla. Arvioinneissa käytiin läpi yksilön toiminnasta johtuvia toimintavirheitä, jotka saattaisivat aiheuttaa prosessipoikkeaman, vuodon, tulipalon tai päästön. Seuraamme arviointien pohjalta määriteltyjen toimenpiteiden etenemistä vuosittain.

Vuonna 2014 otimme terminaaleissamme käyttöön aiemmin ainoastaan jalostamoilla käytetyt muutoksenhallinnan menetelmät. Menetelmien avulla pystymme entistä paremmin välttämään pienistä teknisistä muutoksista ja uusista toimintatavoista johtuvia onnettomuuksia.

## Merikuljetukset

Neste Oil käyttää merikuljetuksissaan omissa hallinnoissaan olevaa ja aikarahdattua laivastoa sekä ulkopuolisten toimijoiden ylläpitämää matkarahdattua kalustoa. Vuoden 2014 lopussa

laivastomme koostui 23 kaupallisessa hallinnoissamme olevasta tankkialuksesta, jonka lisäksi matkarahdatuilla aluksilla tehtiin satoja matkoja. Kaikki Itämerellä käyttämämme alukset ovat jäävahvistettuja.

Vuonna 2014 hallinnoissamme olevien alusten merikuljetuksista ei aiheutunut merkittäviä päästöjä mereen eikä aluksilla tapahtunut tulipaloja tai karilleajoja.

Vuoden 2014 huhtikuussa luovuimme valtaosasta omaa aluskantaamme ja ulkoistimme hoitovarustamatoimintamme. Toiminnan uudelleenorganisoinnin jälkeen omistukseemme jäi kolme alusta, joista tulemme luopumaan myöhemmin.

Varustamatoiminnan ulkoistamisen johdosta vastaanme käytössämme olevien alusten kaupallisesta operoinnista, mutta niiden turvallisuudesta vastaavat niiden turvallisuusjohtamisjärjestelmien mukaisesti alusten miehistys- ja hoitovarustamat.

Ulkopuolisten tankkereiden arvioinnista ja hyväksynnästä Neste Oilin käyttöön vastaa konsernin merikuljetusriskienhallintatoiminto (ship vetting). Varustamatoiminnan ulkoistamisen yhteydessä perustettu alusten omaisuudenhallintoyhtiö Navidom Oy seuraa käyttöömme vuokrattujen alusten turvallisuus- ja laatutasoa ohjaamalla yhteistoimintaa sekä auditoimalla aluksia ja niiden hoidosta vastaavia yhtiöitä. Auditoinneilla varmistetaan, että alukset täyttävät toimialan vaatimukset sekä lakisääteiset vaatimukset ylittävät Neste Oilin omat turvallisuusperiaatteet. Lisäksi turvallisuusjohtamisjärjestelmiä auditoidaan eri viranomaisten sekä asiakkaiden eli muiden öljy-yhtiöiden säännöllisillä tarkastuksilla.

Teemme aktiivista yhteistyötä eri viranomaisten ja turvallisuustoimijoiden kanssa muun muassa osallistumalla meripelastus- ja öljyntorjuntaharjoituksiin.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ihmisemme

## Ihmisemme

Uskomme, että osaava henkilöstö on kilpailuetu. Sen vuoksi esimiesten valmentaminen ja henkilöstön kehittäminen ovat meille tärkeitä asioita. Työn täytyy myös tuntua hyvältä ja tehdä hyvää!



**Neste Latvialle  
tunnustusta  
tasa-arvosta**



**Muutokset  
toiminnassa vaativat  
henkilöstömäärän  
mukauttamista**



**Way Forward  
-persoonilla on oikea  
meininki!**

Nesteoililaiset valitsevat  
kuukausittain  
keskuudestaan  
ansioituneen Way  
Forward -persoonan.

Lue lisää ▶

**Henkilöstö-  
tutkimus:**

Tarjoamme hyvät  
mahdollisuudet  
henkilökohtaiseen  
kehittymiseen

**Asiakasnäkökulma  
kiinteämmin  
mukaan  
henkilöstö-  
koulutuksiin**



Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
Uuden tehtäväkuvausmallin ja vaativuusluokitusjärjestelmän käyttöönotto koko konsernissa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusi tehtäväkuvausmalli ja vaativuusluokitukset otettiin käyttöön.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seuraamme uutta luokittelua ja arvioimme sen toimivuutta.</li> </ul>
Uuden lyhyen tähtäimen kannustinjärjestelmän käyttöönotto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusi lyhyen tähtäimen kannustinjärjestelmä otettiin käyttöön.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seuraamme järjestelmän toimivuutta ja kehitämme sitä havaintojen mukaan.</li> <li>Pilotoimme uutta suoritusjohtamismallia Singaporessa.</li> </ul>
Henkilötietojärjestelmän uudistuksen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uudistuksen suunnitteluvaihe valmistui, mutta hanke ei edennyt toteutusvaiheeseen vuonna 2014.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Järjestelmän käyttöönotto tapahtuu vuoden 2015 aikana.</li> </ul>
Työhyvinvoinnin kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Työhyvinvointia käytiin läpi tiimeissä ja kehityskeskusteluissa.</li> <li>Järjestimme työryhmille työhyvinvointia käsitteleviä keskustelutilaisuuksia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme työhyvinvointisuunnitelman toteuttamista.</li> </ul>
Way Forward -toimintatavan mukaisen toiminnan edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkoimme vuonna 2013 lanseeratun Way Forward -toimintamallin käyttöönottoa ja sisällyttämistä henkilöstöprosesseihin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme Way Forwardin sisällyttämistä kiinteämmin mukaan liiketoiminta- ja henkilöstöprosesseihin.</li> </ul>
6–8 % henkilöstöstä osallistuu vuosittain tehtäväkiertoon	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tehtäväkiertoon osallistui 9,1 % (8,4 %) henkilöstöstä.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuemme tehtäväkiertoon osallistumista.</li> </ul>

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ihmisemme ▶ Way Forward -tapamme toimia

## Way Forward – tapamme toimia



Neste Oilissa vuonna 2013 käynnistetty Way Forward -toimintamalli sai alkunsa halustamme pysyä kilpailukykyisenä muuttuvassa toimintaympäristössä. Way Forwardissa keskityimme erityisesti tapaamme työskennellä pystyäksemme vastaamaan

toimialamme vaatimuksiin ja saavuttaaksemme strategiset tavoitteemme.

Way Forward -toimintamalli perustuu Neste Oilin arvoihin ja se on määritelty henkilöstölle tehdyn kyselyn pohjalta. Way Forwardin

kantavana ajatuksena on kehittää Neste Oilista entistä kannattavampi, asiakaslähtöisempi ja turvallisempi yhtiö, jossa henkilöstö viihtyy ja voi hyvin.

Way Forwardin periaatteet pyritään sisällyttämään kaikkiin liiketoiminta- ja henkilöstöprosesseihin, jotta ne tukisivat entistä paremmin liiketoiminnan tavoitteita. Tavoitteenamme on saada Way Forward mukaan kaikkeen toimintaamme ja sidotuksi vahvasti sekä yksilön henkilökohtaisiin, työryhmän että yhtiötason toimintatapoihin ja tavoitteisiin.

### Tehdyt lupaukset tarkastelussa tavoite- ja kehityskeskusteluissa

Syksyn 2013 ja kevään 2014 aikana jokainen nesteoililainen antoi henkilökohtaisen lupauksen liittyen johonkin Way Forwardin painopistealueeseen: asiakaslähtöisyyteen, yhteistyön parantamiseen, turvallisuuteen, hyvän suorituksen arvostamiseen ja vastuun ottamiseen ja antamiseen. Vuonna 2014 tehtyjä lupauksia ja niiden toteutumista tarkasteltiin tavoite- ja

kehityskeskusteluissa. Tarvittaessa henkilökohtaisia lupauksia myös päivitettiin.

Way Forwardin painopistealueet otettiin vuoden 2014 aikana mukaan myös uuden henkilöstön soveltuvuusarviointiin ja perehdytykseen.

### Way Forwardin mukaista toimintaa myös palkitaan!

Neste Oil palkitsee neljä kertaa vuodessa työssään erinomaisesti ansioituneen henkilön tai tiimin. Vuonna 2014 kvartaalipalkitseminen perustui Way Forward -toimintatavan toteutumiseen palkittavien toiminnassa. Lisäksi nesteoililaiset saavat kuukausittain ehdottaa joukostaan uuden toimintatavan mukaisesti toimivaa Way Forward -persoonaa. Way Forward -persoonan valitseminen sekä onnistumistarinat intranetissä ovat henkilöstön keskuudessa suosittu konsepti.

Lue lisää [Way Forward -persoonien valinnasta](#).

Case: Way Forward



## Way Forward -persoonat esimerkkeinä oikeasta meiningistä



Neste Oilissa vuonna 2013 lanseerattu yhtiön arvoihin perustuva Way Forward -toimintamalli on vaikuttanut jokaisen työntekoon. Kaikki nesteoililaiset ovat tehneet Way Forward -lupaukset, joilla he pyrkivät konkreettisiin muutoksiin työtavoissaan.

Vuoden 2014 alusta nesteoililaisten joukosta on joka kuukausi valittu Way Forward -persoonaa, joka on toiminut yhtiön arvojen ja Way Forwardin periaatteiden mukaisesti sekä pystynyt toteuttamaan lupauksiaan erityisen mallikkaasti. Kaikki nesteoililaiset saavat ehdottaa joukostaan Way Forward -

persoonia ja valinnalla halutaan nostaa esille hyviä esimerkkejä. Lokakuussa 2014 Way Forward -persoonan kunnianimien sai ensimmäistä kertaa kaksi henkilöä; henkilöstönkehittäjä Lasse Poukka ja osaamisen kehittäjä Tommi Leppänen.

### Tunnustusta onnistuneesta työstä turvallisuuden saralla

Tommi ja Lasse vastasivat Neste Oilin uusiin turvallisuuden pääsääntöihin liittyvästä kouluttamisesta ja sääntöjen käyttöönotosta. He pitävät valintaa Way Forward -persooniksi hienona arvostuksen osoituksena ja merkinä erityisesti tämän projektin onnistumisesta.

”Yksi yhtiömme arvoista on yhteistyö, jota on varmaankin haluttu korostaa meidän tapauksessamme”, sanoo Tommi.

Lasse ja Tommi jakavatkin projektin onnistumisesta kunniaa myös muille.

”Pitää muistaa, että projektiin osallistui iso joukkue, joka tähtäsi yhteiseen maaliin. Mukana oli paljon väkeä sekä Naantalista että Porvoon jalostamoilta ja monilta organisaatioilta. Laatu ei olisi ollut niin hyvä, jos hankkeessa olisimme olleet vain me kaksi häääämässä”, Leppänen ja Poukka naurahtavat.



## Työhyvinvointi



Mielestämme työhyvinvointi on merkittävä tekijä yrityksen menestymisessä. Uskomme, että avaimet mielekkääseen työntekoon ja työhyvinvointiin löytyvät yksilön osaamisen kehittämisestä, motivoivasta ja kehittymiseen kannustavasta ilmapiiristä, turvallisesta työympäristöstä sekä hyvästä terveydestä. Pyrimme tekemään kaikkien työarjesta entistä paremman kiinnittämällä erityistä huomiota johtamiseen ja esimiestyöhön sekä kehittämällä kannustavaa kulttuuria ja työyhteisötaitoja koko organisaatiossamme.

Myös työn ja vapaa-ajan onnistuneella yhdistämisellä on merkittävä vaikutus työhyvinvointiin. Neste Oilissa tiimiläisten työajan seuraaminen kuuluu esimiehen tehtäviin, ja heitä opastetaan käymään avointa keskustelua ajanhallinnasta ja prioriteeteista työryhmiensä kanssa. Työnkuvasta riippuen liukuvat työajat ja etätö lisäävät työntekijöiden joustavuutta. Tarjoamme henkilöstölle myös vapaa-ajan toimintaa, kuten kerhoja ja kuntosaleja.

### Työhyvinvoinnin ja -terveyden edistämisen keinoja Neste Oilissa:

- Henkilöstökysely ja tulosten käsittely osallistavasti
- Säännölliset tulos- ja kehityskeskustelut
- Esimiestyöhön ja osaamisen kehittämiseen panostaminen
- Säännöllinen palautteen saaminen
- Integroitu työterveyshuolto: terveystarkastukset, ennaltaehkäisevä terveysneuvonta ja sairaanhoito
- Kehittymiseen kannustava ilmapiiri
- Työympäristön turvallisuuteen ja viihtyvyyteen kohdistuvat toimet
- Sairaus- ja vakuutus-kassatoiminta
- Varhaiskuntoutus ja Neste Oilin kuntoutuskurssit
- Päihdeohjeistus ja hoitohausmalli
- Varhaisen välittämisen malli
- Uudelleensijoitustoiminta
- Henkilöstökerhojen toiminta
- Työnantajan tukema vapaa-ajantoiminta

- Terveellisiin elämäntapoihin kannustaminen ja erilaiset terveyttä edistävät kampanjat

### Työhyvinvointi muodostuu arjen tekemisessä

Vuonna 2014 Neste Oilissa jatkettiin työhyvinvointisuunnitelman toteuttamista. Ohjelman tavoitteena on saada työhyvinvointi kiinteäksi osaksi työntekijöiden ja työryhmien arjessa toimimista. Vuonna 2014 nesteoililaisille jaettiin Mikä fiilis töissä tänään -työhyvinvointivihkonen, joka on tarkoitettu käytettäväksi työkaluna työhyvinvoinnin käsittelyssä, keskusteluissa tiimeissä sekä kahdenkeskisissä kehityskeskusteluissa.

Neste Oilissa kiinnitettiin vuonna 2014 erityistä huomiota hyvien työyhteisötaitojen kehittämiseen. Esimerkiksi Naantalissa jalostamolla järjestettiin työryhmien keskustelutilaisuuksia, joissa henkilöstö sai kertoa näkemyksiään hyvistä työyhteisötaitoista, kuten työn loppuunsaattamisesta, uudistumisesta ja toisen ihmisen ja hänen työnsä arvostamisesta.

### Varhaisen välittämisen mallin ohjeistus uudistui

Neste Oilissa on käytössä varhaisen välittämisen malli, jonka avulla pyrimme tunnistamaan työhyvinvointia ja työkykyä heikentäviä tekijöitä sekä madaltamaan kynnystä keskustella asioista varhaisessa vaiheessa. Vuonna 2014 uudistimme varhaisen välittämisen ohjeistuksen, jonka myötä toimintamalli tuli entistä selkeämmin osaksi päivittäistä esimiestyötä ja suoritusjohtamista.

Uudessa ohjeistuksessa pyritään sairauspoissaolojen sijasta huomioimaan ensisijaisesti aikaisempia merkkejä työhyvinvoinnin ja työkyvyn heikkenemisestä. Mallin tueksi on kehitetty sähköinen työkalu sairauspoissaolojen ja varhaisen välittämisen keskustelujen seurantaan. Vuosina 2015–2016 kaikille esimiehille järjestetään varhaisen välittämisen valmennusta ja malli otetaan käyttöön kaikissa toimintamaissamme.

### Korvaava työ ja uudelleensijoittaminen auttavat jatkamaan työelämässä

Neste Oilin tavoitteena on jatkuva sairauspoissaolojen määrän vähentäminen työoloja kehittämällä ja tarjoamalla erilaisia

ratkaisuja työn tekemiseksi. Esimerkiksi työtapaturman kokeneille työntekijöille järjestämme mahdollisuuksien mukaan korvaavaa työtä heidän toipumisensa ajaksi. Työntekijöille, jotka eivät terveydellisistä syistä pysty jatkamaan nykyisessä työssään, pyrimme järjestämään muutoksia työnkuvaan tai löytämään pysyvästi sopivampia työtehtäviä.

Vuonna 2014 Neste Oilissa tehtiin neljä onnistunutta työnkuvanmuutosta tai uudelleensijoittumista.

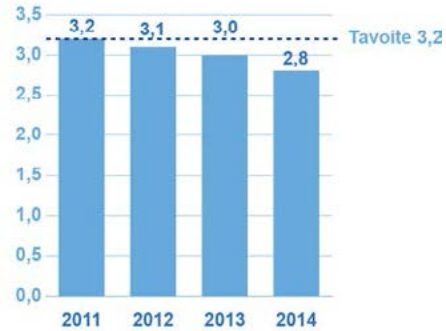
### Työterveyshuolto hyvinvoinnin tukena

Työterveyshuolto keskittyy Neste Oilissa erityisesti työperäisten sairauksien ennaltaehkäisyyn, hoitoon ja seurantaan. Työperäisten sairauksien ja ammattitautien määrä on pysynyt vähäisenä. Vuonna 2014 Neste Oilissa ei todettu ammattitauteja.

Porvoon, Espoon ja Naantalın toimipisteissämme työterveyspalvelujen tuottamisesta huolehtivat niiden omat työterveysyksiköt. Muilla paikkakunnilla sekä Suomessa että ulkomailla työterveyshuollon palvelut on ulkoistettu. Suomessa työterveyspalveluja täydentää vapaaehtoinen jäsenyys Vakuutuskassa Enerkemissä tai Kilpilahden sairauskassassa.

Neste Oilissa on käytössä sähköinen terveystarkastuskäytäntö, joka parantaa terveystarkastusten kohdennettavuutta. Terveystarkastuskutsun yhteydessä jokainen työntekijä vastaa kyselyyn, jonka perusteella työntekijä voi itse arvioida mahdollisten jatkotoimien tai tuen tarvetta.

### Sairauspoissaolot, %



## Henkilöstön osaamisen kehittäminen



Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme osaamista vastaamaan liiketoiminnan ja toimintaympäristön muuttuvia tarpeita. Henkilöstön ammatillisen ja strategisen osaamisen kehittämisellä tuemme liiketoiminnan lyhyen sekä pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista sekä edistämme työn mielekkyyttä.

Työssä kehittämistä tuetaan muun muassa säännöllisillä kehityskeskusteluilla sekä valmennus- ja kehittämisohjelmilla.

Turvallisuus on merkittävä osa nesteoililaisten ammattitaitoa ja olemme panostaneet turvallisuuskoulutuksiin viime vuosina entistä enemmän.

Lue lisää [Neste Oilin turvallisuuskoulutuksista](#).

### Kehityskeskustelut ja tehtäväkierto tukevat työssä kehittämistä

Jokainen nesteoililainen käy esimiehensä kanssa kaksi kertaa vuodessa tulos- ja kehityskeskustelut, joissa yksilölle asetetaan motivoivat tavoitteet, arvioidaan hänen suoritustaan ja käydään läpi henkilökohtaista kehittämistä. Tavoitteiden asettamista pyritään yhdenmukaistamaan ja suoritusjohtamista kehittämään muun muassa kehitysvaiheessa olevan henkilöstöjärjestelmän avulla, joka on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2015 aikana.

Vuonna 2014 tulos- ja kehityskeskustelut kattoivat 81 % (82 %) yhtiön henkilöstöstä, poisluettuna Venäjän huoltoasemahenkilökunta.

Kehitämme ja sitoutamme henkilöstöämme myös työkierrolla. Työkiertoa koskevat tarpeet ja halukkuus kartoitetaan kehityskeskusteluissa ja se suunnitellaan yhdessä esimiehen kanssa. Vuonna 2014 uusiin tehtäviin vaihtoi 9,1 % (8,4 %) henkilöstöstä. Työkiertoa koskeva pitkäkestoinen vuositavoitteemme on 6–8 %.

### Asiakasnäkökulma voimakkaammin mukaan kehittämiskokonaisuuksiin

Vuonna 2014 Neste Oilin kaikissa kehittämisohjelmissa korostettiin aiempaa enemmän asiakasnäkökulmaa, ja valmennuksia muokattiin vastaamaan paremmin liiketoiminnan tarpeita. Vuonna 2014 kehitimme kohdennetusti muun muassa myynnin rajapinnassa työskentelevien henkilöiden osaamista.

Olemme jo vuosia kiinnittäneet erityishuomiota esimiestyöhön. Neste Oil tarjoaakin kehittämiskokonaisuuksia sekä uusille että jo hiukan kokeneemmille esimiehille. Vuonna 2014 uusille esimiehille tarkoitettua kehittämiskokonaisuudesta räätälöitiin oma versionsa Venäjän terminaaleilla työskenteleville esimiehille.

Esimiesten lisäksi myös asiantuntijoille ja projekteista vastaaville henkilöille tarjotaan räätälöityjä valmennusohjelmia. Projektien onnistuneella toteuttamisella on kriittinen merkitys, sillä Neste Oilin strategian toteutumista tuetaan useilla merkittävillä projekteilla. Vuonna 2014 kaikki Singaporessa työskentelevät asiantuntijamme suorittivat asiantuntijoille kohdennetun kehittämisohjelman.

Kaikista Neste Oilin kehittämisohjelmista on olemassa sekä Suomeen suunniteltu että globaali toteutus. Ohjelmat ovat tiiviisti sidoksissa Way Forward -toimintamallimme.

Lue lisää [Way Forward -toimintamallista](#).

### Koulutusmahdollisuus taataan myös vuorotyöläisille

Neste Oilin jalostamoilla työskennellään useissa vuoroissa ja haluamme varmistaa myös vuorotyöläisten mahdollisuuden kouluttautua säännöllisesti. Sen vuoksi olemme sisällyttäneet koulutuspäivät jokaisen työvuoron kalenteriin. Koulutuspäivät ovat olleet käytössä Porvoossa jo useamman vuoden, ja vuonna 2014 ne otettiin käyttöön myös Naantalın jalostamolla. Koulutuksissa keskitytään tuotantohenkilöstön päivittäiseen työhön liittyviin asioihin, kuten tuoteketjuihin, turvallisuuteen ja tietojärjestelmiin.

### Tuotantohenkilöstölle tarjolla ammattitutkintoja – pian sama mahdollisuus myös kunnossapidon väelle

Naantalın ja Porvoon jalostamoilla on käynnissä tuotannon ammattitutkintoryhmiä, joissa osaamista kehitetään erilaisilla näyttötehtävillä ja harjoitustöillä. Vuonna 2014 valmistelimme vastaavaa ammattitutkinnon sisältöä ja tutkintoryhmän aloittamista myös kunnossapidon puolella. Ammatti- ja erikoisammattitutkintojen suorittaminen on sidoksissa jalostamoilla vuonna 2013 käyttöön otettuun uuteen osaamiseen ja sen kehittämiseen perustuvaan palkkausjärjestelmään.

Neste Oilin valmennuskokonaisuuksiin osallistujat, hlö	2014	2013	2012
Uusille esimiehille suunnattu valmennus	54	69	87
Syventävä esimiesvalmennus	45	72	71
Asiantuntijavalmennus	65	110	38
Projektiosaamisen valmennus	57	35	27

Koulutusinvestoinnit, MEUR	2014	2013	2012
	3,1	3,5	3,6

Vastuullisuus ► Neste Oil Sustainable Way ► Ihmisemme ► Tasa-arvo ja monimuotoisuus

## Tasa-arvo ja monimuotoisuus



Tasa-arvokysymykset ja monimuotoisuus otetaan huomioon Neste Oilin henkilöstöpolitiikassa sekä rekrytointi- ja palkkausperiaatteissa. Henkilöstöpolitiikkamme mukaisesti tarjoamme kaikille työntekijöille yhtäläiset oikeudet riippumatta heidän sukupuolestaan, etnisestä alkuperästään, iästään, uskonnostaan tai poliittisesta mielipiteestään. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja kaikkien työntekijöiden arvoa yksilöinä. Yhtiössä ei raportoitu yhtään syrjintätapausta vuonna 2014.

Tutustu [Neste Oilin henkilöstöpolitiikkaan](#).

Tasa-arvokysymykset ja henkilöstön tasapuolinen kohtelu ovat olennainen osa Neste Oilin vuonna 2010 julkaistuja eettisiä

sääntöjä (Code of Conduct). Eettiset säännöt ovat osa johtamisjärjestelmäämme ja niiden tarkoituksena on auttaa työntekijöitämme toimimaan oikein päivittäisessä työssä ja lisätä heidän ymmärrystään arvojemme mukaisesta toiminnasta. Nesteoililaisilla on mahdollisuus tutustua eettisiin sääntöihin muun muassa verkkopelin kautta. Sääntöihin tutustuminen on osa uusien työntekijöiden perehdytystä.

Tutustu [Neste Oilin eettisiin sääntöihin](#).

Neste Oilissa seurataan henkilöstön, esimiesten, johtoryhmien ja hallituksen sukupuolijakaumaa. Lisäksi seuraamme henkilöstön ikäjakaumaa, koulutustasoa ja palkkoja. Etninen tausta ja kansallisuus eivät kuulu seurattavien tekijöiden joukkoon.

## Kaikille toimintamaille tasa-arvosuunnitelmat

Neste Oilin tasa-arvoperiaatteessa kuvataan periaatteet ja käytännön toimintatavat, joiden avulla naisten ja miesten välistä tasa-arvoa kehitetään. Suomen ulkopuolisten yhtiöiden toimintatavoissa huomioidaan paikallinen lainsäädäntö ja sen edellyttämät vaatimukset naisten ja miesten välisen tasa-arvon edistämiseksi.

Neste Oilin tasa-arvosuunnitelma päivitetään vuosittain ja se sisältää pidemmän aikavälin suunnitelman lisäksi myös kunakin vuonna ajankohtaiset asiat. Vuoden 2014 painopisteitä olivat palkkausjärjestelmiin ja tasa-arvoon liittyvän tietoisuuden lisääminen. Tietoisuutta edistettiin muun muassa ottamalla tasa-arvoasiat mukaan uusien esimiesten valmennusohjelmaan.

Tasa-arvoperiaatteet koskevat kaikkia toimipisteitämme maailmanlaajuisesti. Vuonna 2014 teimme Sveitsissä ja Latviassa paikalliset tasa-arvosuunnitelmat ja tarkoituksenamme on tehdä

vastaavanlaiset suunnitelmat kaikissa toimintamaissa. Maakohtaisissa tasa-arvosuunnitelmissa huomioidaan konsernitason toimenpiteiden lisäksi kunkin maan paikalliset lähtökohdat.

Tasa-arvotyömme sai vuonna 2014 tunnustusta Latviassa, kun Neste Oil palkittiin maan vastuullisuusindeksissä sukupuolitasarvoisimman yrityksen kunniamaininnalla.

Lue lisää [Latviassa saamastamme tunnustuksesta](#).

## Naisten määrä johtoryhmässä kasvoi – Kaisa Hietala liiketoiminta-alueen johtoon

Naisten määrä johtoryhmässämme kasvoi vuonna 2014, kun Kaisa Hietala nimitettiin Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajaksi.

Kaikista Neste Oilissa työskentelevistä naisista esimiehiä oli 9,3 % (8,5 %) ja miehistä 14,6 % (12,3 %).

Naisten osuus hallituksessa ja johtoryhmässä, %	2014	2013	2012
Hallitus	42,9	42,9	42,9
Konsernin johtoryhmä	20,0	11,1	11,1
Liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen ylimmät johtoryhmät	24,0	28,6	32,9

## Palkkatasa-arvon toteutuminen

Neste Oilissa seurataan miesten ja naisten peruspalkkojen keskiarvojen suhdetta Suomessa kokoaikaisena työskentelevien ylempien toimihenkilöiden, toimihenkilöiden ja työntekijöiden osalta. Vuoden 2014 tilastoinnin mukaan edellä mainituissa henkilöstöryhmissä naisten ja miesten peruspalkkojen keskiarvojen suhde tehtävien vaativuusluokittain ja henkilöstöryhmittäin vaihteli välillä 93–110 % (92–114 %).

## Tasa-arvoa ja monimuotoisuutta edistävä rekrytointi

Rekrytointiperiaatteet ovat osa Neste Oilin johtamisjärjestelmää. Niitä sovelletaan yhdessä voimassa olevan lainsäädännön kanssa kaikissa toimintamaissa. Rekrytoimme työntekijöitä työkokemuksen, osaamisen, taitojen ja arvojen perusteella. Olemme sitoutuneet takaamaan kaikille työnhakijoille tasavertaiset mahdollisuudet ja huolehtimaan tasa-arvoisesta kohtelusta rekrytointitilanteissa. Rekrytointien avulla pyrimme myös edistämään henkilöstön monimuotoisuutta.

## Henkilöstön monimuotoisuus tulevaisuuden kilpailuetu

Neste Oilissa uskotaan, että henkilöstön monimuotoisuus on tulevaisuudessa kilpailuetu sekä liiketoiminnassa että kilpailtaessa parhaasta mahdollisesta henkilökunnasta. Tavoitteemme on, että eri maissa toiminnastamme vastaa ensisijaisesti paikallinen henkilöstö. Tämä tuo Neste Oiliin arvokasta asiantuntemusta paikallisesta toimintaympäristöstä ja kulttuurista sekä tehostaa toimintaamme.

Neste Oilissa työntekijät ovat yksilöitä, ja heitä tuetaan löytämään omat vahvuutensa ja kehittämään niitä. Työntekijöiden yksilöllisyys ja erilaiset motivaatiotekijät otetaan huomioon esimerkiksi esimiesten valmennusohjelmissa, joissa korostetaan valmentavaa otetta. Valmentavan johtamistavan tavoitteena on parantaa esimiesten kykyä auttaa erilaisia yksilöitä ja ryhmiä menestymään.

## Järjestäytymisvapaus

Kansainvälisen työjärjestö ILO:n yleissopimuksiin perustuen koko Neste Oilin henkilöstöllä on oikeus järjestäytyä ja kuulua vapaasti yhdistyksiin. Vuonna 2014 järjestäytymisvapauden rikkomiseen liittyviä uhkia ei tullut ilmi missään Neste Oilin toiminnoissa. Yhtiön koko henkilöstö ei kuulu työehtosopimusten piiriin kaikissa toimintamaissa. Vuonna 2014 henkilöstöstä 70,8 % (90,2 %) oli työehtosopimusten piirissä.

## Palkitseminen



Haluamme palkita henkilöstöämme hyvistä suorituksista ja uskomme oikeudenmukaisen palkitsemisen motivoivan ihmisiämme suoriutumaan erinomaisesti. Sen vuoksi palkitseminen ja sen oikeudenmukaisuus ovatkin meille tärkeitä asioita, joita pyrimme kehittämään jatkuvasti läpinäkyvämmäksi.

Sovellamme ja noudatamme kaikissa toimintamaissamme paikallista työläinsäädäntöä sekä mahdollisia työehtosopimuksia, jotka määrittelevät palkitsemisen osalta muun muassa minimipalkat ja erilliskorvaukset, kuten ylityökorvaukset.

Voidakseen ohjeistaa tiimiläisiään palkitsemisasiossa esimiesten tulee olla hyvin perillä paikallisista työehtosopimuksista ja palkitsemisjärjestelmästä, minkä vuoksi niihin tutustuminen on osa esimieskoulutusta.

### Neste Oilissa kokonaispalkitseminen muodostuu seuraavasti:

**Kiinteä palkka:** kuukausipalkka ja kiinteät lisät

**Muuttuva palkka:** suorituspalkitseminen, tunnustukset erinomaisesta työsuorituksesta, osakepalkkiokannustimet, henkilöstörahasa (Suomi)

**Edut:** luontaisedut, terveydenhuolto ja vakuutusurva, muut edut

**Uusiutumismahdollisuudet:** kouluttaminen, kehittymismahdollisuudet, palaute ja arvostus

### Läpinäkyvyys ja yhdenmukaisuus korostuvat uusissa palkitsemisperiaatteissa

Vuonna 2013 Neste Oilissa uudistettiin konserninlaajuiset palkitsemisperiaatteet ja vuonna 2014 ne olivat käytössä ensimmäistä kertaa koko palkitsemisen vuosikierron ajan.

Palkitsemista ohjaavien periaatteiden avulla edistämme strategian toteutumista, kannustamme henkilöstöä hyviin suorituksiin ja kiinnitämme aiempaa enemmän huomiota palkitsemisen läpinäkyvyyteen ja periaatteiden yhdenmukaisuuteen. Periaatteita sovelletaan eri toimintamaissa paikallisten työehtosopimusten puitteissa ja maan työmarkkina- ja kilpailutilanteen mukaan. Uudet

palkitsemisperiaatteet vahvistavat vuonna 2013 käyttöön otetun Way Forward -toimintamallin toteutumista.

Lue lisää [Way Forward -toimintamallista](#).

Neste Oilin ylin johto ei kuulu työehtosopimusten piiriin, vaan heidän palkitsemistaan ohjaavat ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet.

Lue lisää johdon palkitsemisperiaatteista [vuoden 2014 palkka- ja palkkioselvityksestä](#).

### Palkitseminen ja työtehtävien kuvaaminen uudistuivat

Neste Oilissa otettiin vuoden 2014 alussa käyttöön edellisenä vuonna uudistettu globaali tehtävien vaativuusluokitusjärjestelmä sekä uudet tehtäväluokitukset, joilla lisätään palkitsemisen johdonmukaisuutta. Työtehtävien entistä kattavampi luokittelu ja kuvailu helpottavat sekä esimiestyötä että ihmisten palkitsemisen arviointia. Seuraamme uutta luokittelua ja arvioimme sen toimivuutta vuoden 2015 lopussa.

### Uudistettu lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä parantaa läpinäkyvyyttä ja tasa-arvoa

Neste Oilissa kannustinjärjestelmät kattavat koko henkilöstön. Keskeinen lyhyen aikavälin kannustin on suoritusperusteinen palkkiojärjestelmä, jonka uudistetun version otimme käyttöön vuoden 2014 alussa. Uudistuksen myötä paranivat sekä palkitsemisen läpinäkyvyys että tasa-arvo.

Nykyisessä palkitsemismallissa korostuu entistä enemmän konsernin taloudellinen menestys, koska palkitseminen on sidottu konsernin kokonaissuoritukseen. Asiantuntijatehtävissä toimivien henkilöiden palkitsemisen osalta lisättiin henkilökohtaisten tavoitteiden määrää.

Neste Oilissa tärkeä pitkän aikavälin kannustin on yhtiön henkilöstörahasa, johon kuuluvat kaikki Suomessa työskentelevät nesteoililaiset, lukuun ottamatta osakepalkkio-ohjelmien piiriin kuuluvia henkilöitä. Vastaavaa rahastoa ei ole tällä hetkellä käytössä yhtiön muissa toimintamaissa.

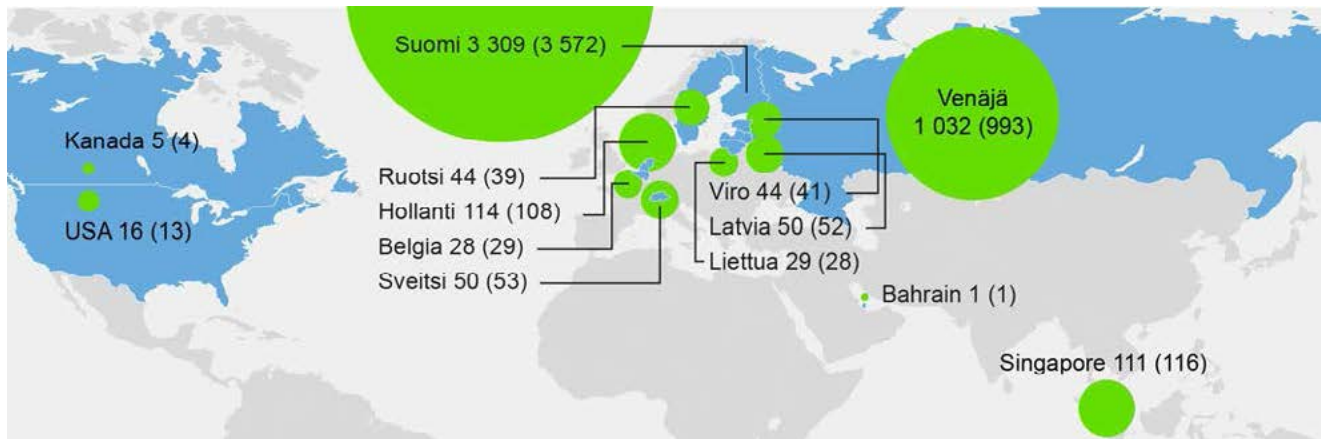
## Työsuhde-edut

Palkan lisäksi tarjoamme henkilöstöllemme kunkin toimintamaan käytäntöjen mukaiset, kilpailukykyiset työsuhde-edut, joita ovat Suomessa muun muassa laadukas työterveyshuolto,

henkilöstörahoitus ja vakuutusosasto. Vuonna 2014 uudistimme eläkeratkaisua Hollannissa toimivien työntekijöiden osalta siten, että työnantaja vastaa kustannuksista tulevaisuudessa entistä laajemmin. Muilta osin työsuhde-edut säilyivät ennallaan.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ihmisemme ▶ Nesteoililaiset 2014

## Nesteoililaiset 2014



Neste Oilin vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus vuonna 2014 oli 9,3 % (9,9 %) ja lähtövaihtuvuus 15,6 % (9,6 %).

## Henkilöstökyselyn mukaan henkilöstömme on sitoutunutta

Neste Oilissa toteutetaan koko henkilöstön kattava henkilöstökysely joka toinen vuosi. Kyselyn tulosten pohjalta kehitämme toimintaamme sekä liiketoiminnan että henkilöstön kannalta paremmaksi.

Vuodenvaihteessa 2013–2014 tehdyn tutkimuksen perusteella henkilöstö uskoo yhtiön tulevaisuuteen ja näkee mahdollisuudet henkilökohtaiseen kehittymiseen hyvinä. Verrattuna aiempiin tutkimustuloksiin henkilöstön sitoutuneisuutta ja suorituskykyä kuvaavat indeksit olivat kehittyneet positiivisesti. Kysely lähetettiin yhteensä 3 127 työntekijälle, ja vastausprosentti oli hyvä, 81,8 %.

Kyselyn tulokset purettiin esimiesten johdolla tiimeissä, ja niiden perusteella pyrittiin löytämään konkreettisia toimenpiteitä esimerkiksi työhyvinvoinnin ja johtamisen kehittämiseksi. Esimiehiä valmennettiin, jotta he pystyisivät käsittelemään tulokset tiimeissään mahdollisimman osallistavalla tavalla sekä kytkemään työhyvinvoinnin entistä tiukemmin osaksi jokapäiväistä työtä.

## Uusi HR-järjestelmä kehitteillä – lisää yhdenmukaisuutta käytäntöihin

Neste Oilissa kehitetään parhaillaan uutta henkilöstöjärjestelmää, jonka tarkoituksena on yhdenmukaistaa HR-käytäntöjä ja tavoitteiden asettamista henkilöstölle. Vuoden 2014 aikana tehtiin uuteen järjestelmään liittyvää valmistelevaa työtä. Työ järjestelmän uudistamiseksi jatkuu vuonna 2015.

## Henkilöstön mukauttaminen vuonna 2014

Toiminnassamme tapahtuneiden muutosten seurauksena syntyi tarve mukauttaa myös yhtiön henkilöstötarvetta. Syksyllä 2014 käytyjen yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena 203 työntekijää joutui tai joutuu jättämään yhtiön. Suuri osa

mukautustarpeesta pystyttiin hoitamaan vapaaehtoisilla järjestelyillä.

Lue lisää [toimintamme muutoksista ja henkilöstön mukauttamisesta](#).

## Henkilöstömäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.2014, %



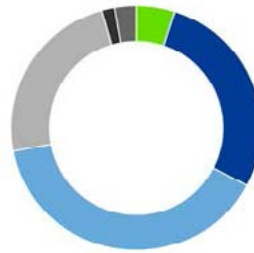
- Johto ja ylemmät toimihenkilöt 35,1 % (31,4 %)
- Toimihenkilöt 21,1 % (20,5 %)
- Työntekijät 43,8 % (41,6 %)
- Merihenkilöstö 0,0 % (6,6 %)

**Henkilöstömäärä segmenteittäin  
31.12.2014, %**



- Öljytuotteet 35,6 % (40,1 %)
- Uusiutuvat tuotteet 5,3 % (5,1 %)
- Öljyn vähittäismyynti 28,1 % (26,4 %)
- Neste Jacobs 15,8 % (13,8 %)
- Tutkimus ja kehitys 4,8 % (4,6 %)
- Muut yhteiset toiminnot 10,5 % (10,1 %)

**Henkilöstön koulutustaso 31.12.2014, %**



- Peruskoulu 4,9 % (9,0 %)
- Ammatillinen koulutus tai lukio 27,9 % (30,3 %)
- Alempi korkeakoulu- tai yliopistotutkinto 39,2 % (36,8 %)
- Ylempi korkeakoulu- tai yliopistotutkinto 23,5 % (20,6 %)
- Tutkijakoulutus (tohtori/lisensiaatti) 1,6 % (1,4 %)
- Tietoa ei saatavilla 3,0 % (1,9 %)\*

\* Tietoa ei saatavilla koko henkilöstöstä

**Henkilöstön koulutusalat  
31.12.2014, %**



- Tekninen tai luonnontieteellinen 46,4 % (40,7 %)
- Kaupallinen tai oikeustieteellinen 12,0 % (12,2 %)
- Yhteiskuntatieteellinen tai humanistinen 1,5 % (0,9 %)
- Logistiikka ja kuljetusala 1,7 % (2,0 %)
- Muut 13,7 % (16,1 %)
- Tietoa ei saatavilla 24,7 % (28,1 %)\*

\* Tietoa ei saatavilla mm. Venäjän henkilöstöstä.

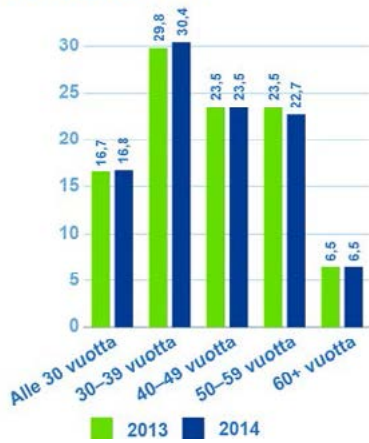
**Henkilöstön palvelusvuodet  
31.12.2014, %**



- Alle 5 vuotta 37,7 % (35,5 %)
- 5–9 vuotta 22,8 % (24,0 %)
- 10–14 vuotta 8,4 % (7,8 %)
- 15–19 vuotta 7,0 % (6,8 %)
- 20–24 vuotta 4,7 % (6,5 %)
- 25–29 vuotta 8,1 % (7,6 %)
- 30– vuotta 11,3 % (11,6 %)



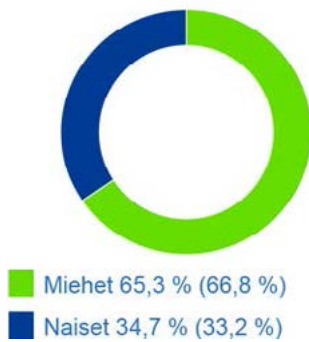
**Henkilöstön ikäjakauma**  
31.12.2014, %



**Työsuhteiden rakenne työajan mukaan**  
31.12.2014, %



**Henkilöstön sukupuolijakauma**  
31.12.2014, %



**Työsuhteiden rakenne työsuhteen mukaan**  
31.12.2014, %



Case: Toiminnan uudelleenorganisointi



## Muutokset toiminnassa muokkaavat henkilöstötarpeita



Vuosi 2014 oli Neste Oilille suurten muutosten vuosi. Kesäkuussa yhtiö muutti organisaatorakennettaan tavoitteenaan selkeyttää ja suoraviivaistaa liiketoimintojen ohjausta sekä parantaa asiakaslähtöisyyttä ja kykyä reagoida markkinoiden muutoksiin. Lokakuussa ilmoitettiin merkittävistä järjestelyistä toiminnan tehostamiseksi.

Suurin toiminnallinen muutos on Porvoon ja Naantalin jalostamoiden yhdistäminen yhdeksi jalostamokokonaisuudeksi. Uuden toimintamallin on määrä olla valmis vuoden 2016 lopussa.

"Euroopassa on merkittävästi öljynjalostuksen ylikapasiteettia, joten meidän on etsittävä kilpailukykyä parantavia ratkaisuja laajalla keinovalikoimalla. Niillä turvaamme

toimintaedellytyksemme myös tulevaisuudessa", toteaa Neste Oilin toimitusjohtaja Matti Lievonen.

Yhtiön Porvoon jalostamon energialiiketoimintojen, eli voimalaitoksen ja sähkönsiirtoliiketoiminnan ulkoistamista suunnitellaan.

### Muutoksilla vaikutusta myös henkilöstötarpeeseen

Organisaation rakennemuutokset ja tulevaisuuden liiketoimintatarpeet heijastuvat myös henkilöstöön ja tarvittaviin resursseihin. Lokakuussa 2014 Neste Oil ilmoitti tarpeesta vähentää henkilöstöään 250 henkilöllä pääosin Suomessa. Yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena vähentämistarve laski 203 henkilöön. Vähentämiset ajoittuvat vuosille 2014–2016.

Vähennettäville henkilöille järjestetään uudelleensijoittumisvalmennusta, joka sisältää muun muassa työnhakuun liittyvää valmennusta ja tukea. Lisäksi koko henkilöstölle tarjottiin muutuskoulutusta ja -tukea.

"Yhteistoimintaneuvottelut käytiin hyvässä hengessä ja suuri osa vähennystarpeesta pystyttiin hoitamaan vapaaehtoisilla eläkejärjestelyillä. Toiminnan muuttuminen heijastuu myös tarvittavaan osaamiseen. Tekemämme järjestelyt luovat tulevaisuudessa uusia urapolkuja, joissa tarvitaan uudenlaista osaamista", sanoo Neste Oilin henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja Hannele Jakosuo-Jansson.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta

## Yhteiskunta

Kilpailukykyinen ja kannattava yhtiö tekee hyvää sekä omistajilleen että yhteiskunnalle. Kuuntelemme sidosryhmiemme palautetta ja pyrimme kehittämään toimintaamme sen mukaisesti.



Sijoitetun  
pääoman tuotto  
(ROACE)  
**10,1 %**



Neste Oil  
mukaan Global  
Compactiin



Jätteiden ja tähteiden  
käyttö biopolttoaineiden  
valmistuksessa  
kierrätystä  
EU:n direktiivi kannustaa  
jätteiden ja tähteiden  
käyttöön.

Lue lisää ▶

Verojalanjälki  
**2014**



Toimitusketjussa  
sosiaaliset  
kysymykset yhä  
tarkempaan  
valvontaan

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) väh. 15 % tasolla pitkällä aikavälillä	<ul style="list-style-type: none"> <li>ROACE oli 10,1 % (11,7 %).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme työskentelyä pitkän aikavälin ROACE-tavoitteen saavuttamiseksi.</li> </ul>
Sidosryhmien osallistaminen ja aktiivinen sidosryhmäyhteistyö	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sidosryhmien neuvottelukunta kokoontui kaksi kertaa.</li> <li>Teimme yhteistyötä kansalaisjärjestö Finnwatchin kanssa heidän selvittäessään suomalaisten yhtiöiden palmuöljyn hankinnan vastuullisuutta.</li> <li>Jatkoimme keskusteluja kansalaisjärjestöjen kanssa Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa.</li> <li>Jatkoimme yhteistyötä metsäkadon ehkäisemiseen keskittyvän TFT-järjestön kanssa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme sidosryhmiemme osallistamista ja osallistumme entistä enemmän keskusteluun.</li> </ul>
Verojalanjäljen aiempaa laajempi raportointi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Julkaisimme verostrategiamme sekä verotiedot samalla tasolla kuin vuonna 2013.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme veroraportoinnin kehittämistä.</li> </ul>
Asiantuntijatiedon tarjoaminen päättäjien päätöksenteon tueksi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osallistuimme sekä Euroopan että Yhdysvaltojen säädösvalmisteluun mm. antamalla lausuntoja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkamme asiantuntijatiedon tarjoamista.</li> </ul>

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Taloudellinen vaikutus

## Taloudellinen vaikutus

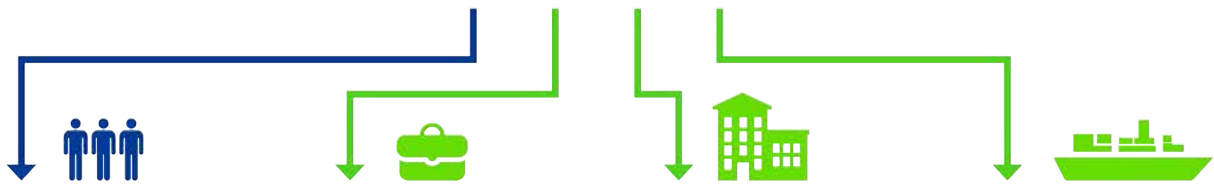
Neste Oilissa taloudellinen vastuu merkitsee kannattavuudesta ja kilpailukyvyistä huolehtimista. Kannattavalla ja kilpailukykyisellä toiminnalla mahdollistamme, että olemme tuottava sijoituskohde, merkittävä työnantaja, luotettava kumppani sekä hyvä yritys kansalainen.

Olemme liikevaihdolla mitattuna Suomen suurin yhtiö, ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan kasvu on tehnyt meistä myös yhden Suomen suurimmista cleantech-yhtiöistä. Cleantech-liikevaihtomme vuonna 2014 oli 2,3 (2,5) miljardia euroa. Tarjoamme työpaikan maailmanlaajuisesti noin 5 000 työntekijälle.

### Taloudellinen vaikutuksemme sidosryhmittäin vuonna 2014

*Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistävän muutoksia takautuvasti vuodelle 2013.*

## NESTE OIL



## Henkilöstö

## Omistajat ja rahoittajat

## Yhteiskunta

## Toimittajat

## Henkilöstö



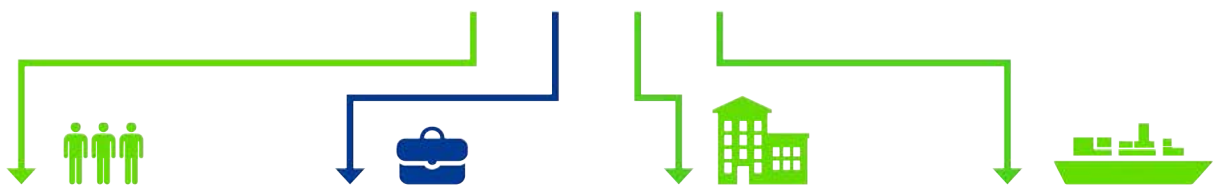
Suorat vaikutukset (milj. euroa)	2014	2013	2012
Palkat ja palkkiot	267	271	253
Henkilösivukulut	72	83	86
Koulutusinvestoinnit*	3,1	3,5	3,6
Henkilöstön maksamat tuloverot Suomeen	64,1	58,8	56,2

\*sisältyvät henkilösivukuluihin

## Epäsuorat vaikutukset

- Maksettavat palkkatulot vaikuttavat yksityisen kulutuksen kautta toimintamaiden bruttokansantuotteeseen.
- Henkilöstön maksamat verot tukevat yhteiskunnallisen hyvinvoinnin tuottamista.
- Henkilöstön kehittäminen muun muassa työkierrolla ja erilaisilla valmennuskokonaisuuksilla lisää henkilöstön henkistä pääomaa ja kasvattaa heidän kilpailukykyään työmarkkinoilla.

## NESTE OIL



## Henkilöstö

## Omistajat ja rahoittajat

## Yhteiskunta

## Toimittajat

## Omistajat ja rahoittajat



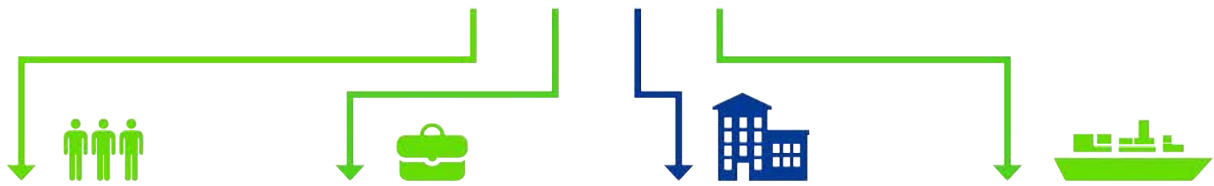
Suorat vaikutukset (milj. euroa)	2014	2013	2012
Osingot	166*	167	97
Korot ja rahoituskulut	75	81	87

\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## Epäsuorat vaikutukset

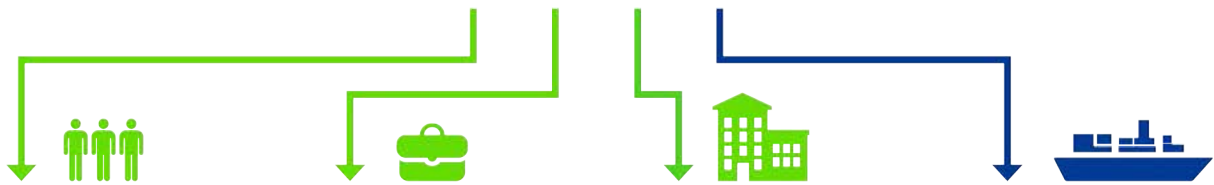
- Omistuksen arvonnousulla ja osingoilla pyritään kasvattamaan omistajien varallisuutta.
- Valtion omistamien osakkeiden osinkotuotoilla edistetään hyvinvointipalveluiden ylläpitoa.


## NESTE OIL



Henkilöstö	Omistajat ja rahoittajat	Yhteiskunta	Toimittajat	
Yhteiskunta				
<b>Suorat vaikutukset (milj. euroa)</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Yhteisövero		21	94	59
Valmisteverot		1 942	1 684	2 261
Ympäristöverot		22	24	22
Hyväntekeväisyys ja sponsorointi		1	1	1
Rahavirtavaikuttiset investoinnit		272	214	292

## NESTE OIL



Henkilöstö	Omistajat ja rahoittajat	Yhteiskunta	Toimittajat	
Toimittajat				
<b>Suorat vaikutukset (milj. euroa)</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta		13 319	15 091	15 960
Muut (mm. tavarat ja palvelut)		938	909	790
<b>Epäsuorat vaikutukset</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kumppaneiden toiminnan kehittäminen yhteistyöllä luo heille uusia liiketoimintamahdollisuuksia.</li> <li>• Neste Oilin tarjoaman vakaan tulon myötä kumppanit voivat tarjota yrityksessään työpaikkoja sekä hankkia tuotteita ja palveluja.</li> </ul>				
<b>Harmaan talouden torjuminen</b>				
<p>Neste Oil on mukana harmaan talouden torjumiseen tähtäävässä työssä muun muassa osallistumalla Verohallinnon Raksahankkeeseen. Hankkeen puitteissa Neste Oil on vapaaehtoisesti toimittanut verottajalle tietoja urakoitsijoistaan. Neste Oil lisää veronumerot henkilöstön henkilökortteihin. Urakoitsijoille ei myönnetä kulkulupaa ilman veronumeron toimittamista. Koko Neste Oilin Suomessa työskentelevä henkilöstö on ilmoitettu verottajan veronumerorekisteriin.</p>				

## Huomattava vaikutus suomalaiseen yhteiskuntaan ja vientiin

Toiminnallamme on huomattava vaikutus suomalaiseen yhteiskuntaan. Maksamamme verot ja veronluonteiset maksut tukevat yhteiskunnan ja sen palveluiden ylläpitämistä. Olemme Suomessa myös merkittävä polttoaine- ja arvonlisäverojen kerääjä.

Olemme Suomen suurin viejä ja vuosittain jalostustoiminnallamme on noin 2 miljardin euron positiivinen vaikutus maan kauppataaseeseen verrattuna tilanteeseen, jossa kotimaista öljynjalostusta ei olisi ja kaikki öljytuotteet tuotaisiin Suomeen.

Tutustu [Neste Oilin verojalanjälkeen](#).

## Huoltovarmuusmaksu ja öljysuojarahasto

Tilitämme myymistämme polttoaineista myös huoltovarmuusmaksua huoltovarmuusrahastoon sekä maksamme maahantuomastamme raakaöljystä öljysuojamaksua. Huoltovarmuusrahaston varoilla turvataan yhteiskunnan ja sen toimijoiden perustarpeet poikkeusoloissa. Öljysuojarahasto puolestaan on ympäristöministeriön hallinnoima valtion budjetin ulkopuolinen rahasto, jonka avulla varaudutaan öljyvahinkojen torjuntaan muun muassa kalustohankinnoin sekä korvataan öljyvahinkoja, mikäli niiden aiheuttajaa ei tiedetä tai aiheuttaja ei pysty korvaamaan vahinkoa.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Taloudellinen vaikutus ▶ Verokontribuutio (verojalanjälki)

## Verokontribuutio (Verojalanjälki)

Osana avointa tiedotuskäytäntöään Neste Oil on julkaissut usean vuoden ajan vapaaehtoisesti enemmän tietoja veroistaan kuin lakisääteiset vaatimukset ovat edellyttäneet. Tämänkertainen verokontribuutiomme (verojalanjälki) on koottu ottaen huomioon olennaiset luottamuksellisuuden, liiketaloudellisten perusteiden ja kustannustehokkuuden näkökulmat.

Olemme sitoutuneet noudattamaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja OECD:n Siirtohinnoitteluohteita. Noudatamme paikallista soveltuvaa lainsäädäntöä verojen ja maksujen maksamisessa, keräämisessä, tilitämisessä sekä raportoinnissa.

Uskomme oikeudenmukaiseen ja johdonmukaiseen verojärjestelmään. Osallistuessamme verolakien ja verotuskäytännön kehitystyöhön, kiinnitämme erityisesti huomiota oikeudenmukaisuuteen, selkeyteen, toteuttamiskelpoisuuteen ja yleiseen kohtuullisuuteen.

Liiketoiminnallisista syistä Neste Oililla on toimivia yhtiöitä muutamissa alhaisen verotuksen maissa. Yhtiön Guernseyssa toimiva vakuutusyhtiö maksaa yhteisöveron Suomeen ja Bermudan osakkuusyhtiöiden laivanvarustustoiminnan tuloa verotetaan Suomen verolainsäädännön mukaisesti vasta, kun varoja kotiutetaan Suomeen.

### Verostrategia

Verostrategiamme on tukea liiketoimintaratkaisujamme tarjoamalla verotehokkaita ratkaisuja ja varmistamalla niiden oikea toteuttaminen verotuksen näkökulmasta. Verosuunnitelumme lähtökohtana ovat liiketoiminnan muutostilanteet ja liiketoimintastrategiamme.

### Veroasioiden hoito

Toimitusjohtajamme on viimekädessä vastuussa Neste Oilin veroasioiden hoitoa koskevasta päätöksenteosta. Merkittävät verosuunnittelutoimenpiteet ja päätökset toteutetaan vasta hallituksen hyväksynnän jälkeen.

Operatiivinen vero-organisaatiomme jakautuu pääkonttorin vero-organisaatioon ja Suomen ulkopuolella toimiviin paikallisiin talousorganisaatioihin.

Laadukas veroilmoittaminen ja -raportointi ovat veroasioidemme hoidon kulmakivi. Täytämme veroilmoitukset huolellisesti paikallisia soveltuvia lakeja sekä määräyksiä noudattaen ja toimitamme ne määräajassa ilman aiheetonta viivettä. Kaikki viestintä ja yhteydenpito veroviranomaisten kanssa on rehellistä, kunnioittavaa ja ammattimaista.

Verot 2013–2014	2014	2014	2014		2013	2013	2013
	Suomi	Muut maat	Konserni yhteensä		Suomi	Muut maat	Konserni yhteensä
<b>Maksettavat verot, MEUR</b>							
Yhteisövero	3	18	21		76	18	94
Kiinteistövero	1	6	7		1	6	7
Työnantajamaksut	41	7	48		43	7	50

Verot 2013–2014	2014	2014	2014		2013	2013	2013
	Suomi	Muut maat	Konserni yhteensä		Suomi	Muut maat	Konserni yhteensä
Ympäristöverot	22	0	22		23	1	24
Tulli	2	12	14		2	1	3
<b>Maksettavat verot yhteensä, MEUR</b>	<b>69</b>	<b>43</b>	<b>112</b>		<b>145</b>	<b>33</b>	<b>178</b>
<b>Kerätyt verot, MEUR</b>							
Arvonlisäverot, nettotilitetyt	1 034	186	1 220		997	214	1 211
Valmisteverot	1693	249	1942		1 480	204	1 684
Ennakonpidätykset, lähdeverot	77	10	87		69	8	77
Työntekijän sosiaaliturvamaksut	14	3	17		15	3	18
<b>Kerätyt verot yhteensä, MEUR</b>	<b>2 818</b>	<b>448</b>	<b>3 266</b>		<b>2 561</b>	<b>429</b>	<b>2 990</b>
<b>Maksettavat ja kerätyt verot yhteensä, MEUR</b>	<b>2 887</b>	<b>491</b>	<b>3 378</b>		<b>2 706</b>	<b>462</b>	<b>3 168</b>
Liikevaihto	9 312	5 699	15 011		10 525	6 713	17 238
Tulos ennen veroja	-112	190	78		296	265	561
Henkilöstö (keskimäärin)	3 477	1 512	4 989		3 645	1 452	5 097

Taulukossa on esitetty sellaiset olennaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka olemme paikallisen lain mukaan velvollisia maksamaan tai perimään. Maksut Suomeen ja muihin maihin on esitetty verolajeittain. Olennaisuuden näkökulmasta taulukossa on esitetty verotuksen globaalit avainlukumme, jotka osoittavat Suomen merkittävän painoarvon ja välillisten verojen suuren määrän. Muita maita koskevat tiedot on esitetty yhdistettyinä kilpailusivistä liiketoimintatietojen luottamuksellisuuden säilyttämiseksi. Julkisen tuen kansainvälinen määritelmä on epäselvä ja siksi emme ole sisällyttäneet julkisia tukia raporttiimme. Olemme saaneet 89 miljoonan euron suuruisen Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen, joka saadaan vuoden 2015 aikana Yhdysvalloissa.

Sellaisia veroja ja maksuja, jotka sisältyvät tuotteen tai palvelun ostohintaan ja joista meillä ei ole lakisääteistä ilmoitusvelvollisuutta, ei ole sisällytetty yhteenvedon tietoihin. Mikäli ulkomainen konserniyhtiömme on maksanut veroa Suomeen, tällainen vero on ilmoitettu Suomen luvuissa eikä ulkomaiden vastaavissa luvuissa. Tämä verojalanjälkiraportti on osa Neste Oilin verkkovuosikertomukseen sisältyvää

vastuullisuusraporttia. Ulkopuolinen taho on varmentanut sen rajoitetuilta osin osana vastuullisuusraportin määrällisten tietojen varmentamista.

### Verokäsitteiden määritelmät

**Arvonlisäverot, nettotilitetyt** – Valtiolla nettomääräisesti tilitetty arvonlisävero eli suoritettavan ja vähennettävän arvonlisäveron erotus tilikauden verokausilta. Arvonlisäveroihin luetaan vastaavat myyntiverot.

**Ennakonpidätykset, lähdeverot** – Vero, joka on kerätty palkoista, osingoista, rojalteista ja koroista varsinaisen verovelvollisen, kuten luonnollisen henkilön tai yhtiön, puolesta.

**Kerätyt verot** – Neste Oilin lakimääräisesti perimät, verovelvollisen puolesta valtiolle tai muulle julkishallinnolle tilittämät verot, kuten henkilöstön palkoista peritty ennakonpidätys.

**Kiinteistövero** – Kaikki verot ja maksut, joiden maksuvelvollisuus aiheutuu kiinteistöjen tai muun vastaavanlaisen omaisuuden omistamisesta, hallinnasta ja/tai käytöstä.



**Maksettavat verot** – Sellaiset verot ja maksut, jotka Neste Oilin on lain mukaan maksettava valtioille tai muulle julkishallinnolle.

**Tulli** – Tavarann tuonnista ja viennistä maksettavat lakisääteiset tullimaksut, jotka on maksettu EU:lle tai muun tullialueen valtioille tilikauden aikana.

**Valmisteverot** – Tilikauden verokausilta valtiolle tilitettävät verot, jotka on kerättävä, kun tietyt tuotteita luovutetaan kulutukseen tai otetaan käyttöön. Valmisteveroihin luetaan myös huoltovarmuusmaksut.

**Verot** – Olennaiset ja pakolliset valtion tai muun julkishallinnon kantamat verot, maksut ja muut velvoitteet. Lisäksi lakisääteiset eläkemaksut on sisällytetty työnantajamaksuihin ja työntekijän sosiaaliturvamaksuihin huolimatta siitä, onko maksu suoritettu valtiolle tai muulle julkishallinnolle.

**Yhteisövero** – Kaikki tilikauden tuloksesta kirjatut tuloverot sekä edellisten tilikausien tulojen oikaisujen takia tänä kalenterivuonna kirjatut tuloverot (ei sisällä laskennallisia veroja).

**Ympäristöverot** – Verot ja maksut, jotka määrätään ympäristövaikutusten takia.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Sidosryhmät

## Sidosryhmät

### Asiakkaat

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>Korkealaatuiset ja turvalliset tuotteet</li> <li>Luotettava toimitus ja hyvä saatavuus</li> <li>Vastuullinen toiminta läpi toimitusketjun</li> <li>Päästöjä vähentävät tuotteet ja ratkaisut, joilla on mahdollista täyttää biovelvoitetta</li> <li>Kilpailukykyinen hinnoittelu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asiakaspalvelukanavat (esim. puhelinpalvelu, palaute verkkosivuston kautta, voiteluaineneuvonta)</li> <li>Asiakastytyt väisyyssmittaukset</li> <li>Henkilökohtainen kanssakäyminen myyntihenkilöstön kanssa</li> <li>Bränditutkimus</li> <li>Facebook-kanava Neste Oil Bensis</li> <li>Konsernin Twitter-tili</li> <li>Konsernin LinkedIn-profiili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotteidemme avulla asiakkaamme pystyivät vuonna 2014 vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään noin 5,6 (4,8) miljoonalla tonnilla, mikä vastaa noin 48 % Suomen tieliikenteen kasvihuonekaasupäästöistä.</li> <li>Toimme markkinoille uusia ympäristöä vähemmän kuormittavia tuotteita, kuten matalarikkisen laivapolttoaineen.</li> <li>Kehitämme jatkuvasti toimitusketjuamme luotettavien toimitusten varmistamiseksi.</li> <li>Varmistamme vastuullisuuden toteutumisen toimitusketjumme jokaisessa vaiheessa.</li> <li>Asemillamme tehtiin 2 070 auditointia tai tarkastusta korkeatasoisen asiakaskokemuksen takaamiseksi.</li> </ul>	 <p>“Vuonna 2013 SHV Energy määritteli vastuullisuusstrategiansa: Better-Cleaner-Together. Uskomme vilpittömästi, että paremmuutta tai puhtautta ei voi saavuttaa yksin. Sen vuoksi olemme erittäin iloisia strategisesta kumppanuudestamme Neste Oilin kanssa, jonka puitteissa kehitämme biopropaaniin liittyviä mahdollisuuksia. Neste Oil auttoi meitä muuttamaan biopropaania koskevan ideamme todellisuudeksi. Yhteinen matkamme on jo osoittanut kumppanuutemme voiman ja enteilee hyvää tuleville vuosille.”</p> <p><b>Fulco van Lede</b> johtoryhmän jäsen SHV Energy</p>


## Henkilökunta ja kauppiat

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oikeudenmukainen ja kannustava palkitseminen</li> <li>• Hyvinvoiva työyhteisö ja turvallinen työympäristö</li> <li>• Kehittymismahdollisuudet ja kiinnostavat urapolut</li> <li>• Osallistaminen</li> <li>• Harjoittelupaikat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovaatiojärjestelmä</li> <li>• Henkilöstötutkimus</li> <li>• Tulos- ja kehityskeskustelut</li> <li>• Intranet</li> <li>• Henkilöstön tulosinfot ja strategiatilaisuudet</li> <li>• Kauppiaspäivät</li> <li>• Kauppiaiden extranet-palvelu</li> <li>• Oppilaitosvierailut</li> <li>• Rekrytointimesut</li> <li>• Konsernin Careers-Twitter-tili</li> <li>• Työnantajamielikuvatutkimukset</li> <li>• Kesäharjoittelijatutkimukset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otimme käyttöön uudistetut läpinäkyvyyttä parantavat palkitsemisperiaatteet.</li> <li>• Otimme käyttöön palkitsemisen johdonmukaisuutta lisäävän uuden tehtävien vaativuusluokittelujärjestelmän.</li> <li>• Jatkoimme vuonna 2013 lanseeratun Way Forward -toimintamallin käyttöönottoa ja sisällyttämistä henkilöstöprosesseihin.</li> <li>• Järjestimme useita sisäisiä esimies- ja muita koulutuksia.</li> <li>• Jatkoimme työhyvinvointisuunnitelman toteuttamista.</li> <li>• Tarjoamme henkilöstöllemme kattavan työterveyshuollon.</li> <li>• Tuemme työkiertoa ja uudelleensijoitustoimintaa.</li> <li>• Tarjosimme kesätyöpaikan yli 300 nuorelle.</li> <li>• Neste Oil sai kesäharjoittelijoille vuosittain tehtävässä kyselyssä kokonaisarvosanan 4,3 (4,4) asteikolla 1–5.</li> <li>• Olimme mukana Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa.</li> </ul>	 <p>"Aloitin Neste Oilissa kesätyössä vuonna 2008. Kesätyöt vaihtuivat ensin diplomityöhön ja myöhemmin vakituiseseen työsuhteeseen. Kuluneiden vuosien aikana olen saanut mahdollisuuden kasvaa ja oppia uutta erittäin vaihtelevien työtehtävien parissa. On ollut ilo huomata, että työkiertoon ja erilaisen kokemuksen kartuttamiseen kannustetaan. On ollut myös palkitsevaa olla mukana rakentamassa uutta liiketoimintaa uusiutuvien tuotteiden ympärille."</p> <p><b>Turikka Saari</b>  <b>Manager</b>  <b>Strategy Development</b></p>

## Omistajat ja sijoittajat

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osakkeen hyvä kokonaistuotto</li> <li>• Hyvä velanmaksukyky</li> <li>• Riittävän ja luotettavan tiedon tarjoaminen sijoituspäätöksen tueksi</li> <li>• Vastuullinen toiminta</li> <li>• Hyvä riskienhallinta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tulostulostilaisuudet</li> <li>• Yhtiökokous</li> <li>• Pääomamarkkinapäivä</li> <li>• Sijoittaja- ja analyyttikotapaamiset</li> <li>• Sijoittajien ja analyyttikojen konferenssipuhelut</li> <li>• Kyselytutkimukset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maksoimme omistajillemme vuodelta 2013 osinkoa 0,65 euroa osakkeelta.</li> <li>• Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen, ROACE, (tärkein taloudellinen tavoite) oli 10,1 % (11,7 %).</li> <li>• Järjestimme pääomamarkkinapäivän Lontoossa.</li> <li>• Tapasimme säännöllisesti sijoittajia ja analyytikoita.</li> <li>• Toimimme lakien ja asetusten mukaisesti sekä noudatimme toiminnassamme eettisiä sääntöjämme.</li> </ul>	 <p>”Vastuullisuuden megatrendit, kuten ilmastonmuutos ja öljyn riittävyys merkitsevät toimialalle tulevaisuuden haasteita, joihin hyvin johdetut yritykset varautuvat etukäteen. Arvostamme sitä, että Neste Oil on tarttunut aktiivisesti näihin haasteisiin ja pyrkinyt kääntämään ne mahdollisuuksiksi oman liiketoimintansa näkökulmasta kehittämällä samalla toimintatapojensa vastuullisuutta. Olemme olleet tyytyväisiä Neste Oilin avoimeen linjaan vastuullisuuskysymyksissä, ja yhteydenpito yhtiön ja osakkeenomistajien välillä on ollut hyvin luontevaa.”</p> <p><b>Tiina Landau</b>  <b>vastuullisen sijoittamisen</b>  <b>analyytikko</b>  <b>Ilmarinen</b></p>

## Päättäjät ja viranomaiset

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakien ja säädösten noudattaminen</li> <li>Luotettava ja riittävä raportointi</li> <li>Verojen maksaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vierailut Neste Oililla</li> <li>Henkilökohtaiset tapaamiset</li> <li>Lupahakemusprosessit</li> <li>Yhteiset kriisiharjoitukset</li> <li>Bränditutkimus</li> <li>Sidosryhmien neuvottelukunta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimimme lakien ja säädösten mukaisesti kaikissa toimintamaissamme</li> <li>Maksettavat yhteisöveromme olivat yhteensä 21 (94) miljoonaa euroa. Lue lisää maksettavista veroista.</li> <li>Olemme aktiivisessa vuorovaikutuksessa päättäjien ja viranomaisten kanssa toimialaamme koskevilla aiheilla.</li> </ul>	 <p>"Viranomaisen näkökulmasta yhteistyö Neste Oilin kanssa on sujunut erittäin hyvin ja Kajaanin varaston öljyvahinkoa on hoidettu riittävillä resursseilla ja asiaa ovat olleet hoitamassa alan asiantuntijat. Erityisen positiivisena pidän yhtiön tapaa ottaa vaikutusalueen asukkaat mukaan keskusteluihin ja tekemään havaintoja heti alusta asti. Muistaakseni minulle ei ole tullut yhtään yhteydenottoa, jossa olisi epäilty Neste Oilin tapaa tai tahtoa hoitaa asia kuntoon. Tapahtumasta tiedottaminen on myös ollut hyvin selkeää ja oikea-aikaista.</p> <p><b>Juha Määttä</b> ylitarkastaja Kainuun ELY-keskus</p>

## Paikallisyhteisöt

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutus-kanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuotantolaitosten ympäristövaikutusten hallinta</li> <li>• Tuet ja lahjoitukset paikallisyhteisöille</li> <li>• Avoin ja ajantasainen tiedottaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suomen jalostamopaikkakuntalaisille suunnatut Naapurikutsut</li> <li>• Yhteistyö naapuriryitysten kanssa</li> <li>• Avoimien ovien päivät jalostamoilla</li> <li>• Naapurustoille jaettavat lehdet ja uutiskirjeet</li> <li>• Naantalin jalostamon Facebook-sivu</li> <li>• Tapaamiset paikallisten kuntapäättäjien kanssa</li> <li>• Sähköiset viestintäkanavat (verkkosivut) palautteen antamiseksi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seuraamme jatkuvasti toimintamme ympäristövaikutuksia ja toimimme ympäristölupien rajoissa.</li> <li>• Jaamme tuotantolaitosten naapurustoille lehteä laitosten ajankohtaisista asioista.</li> <li>• Poikkeamatilanteista tiedotetaan Porvoon ja Naantalin jalostamoilla tekstiviestitse, sähköpostitse, jalostamojen infopuhelimilla sekä Kilpilahden teollisuusalueen verkkosivuilla.</li> <li>• Vuonna 2014 Porvoon ja Naantalin jalostamot tiedottivat poikkeamatilanteista yhteensä 33 (37) kertaa. Singaporen ja Rotterdamin jalostamolla ei tapahtunut tiedottamista vaativia poikkeamia.</li> </ul>	 <p>"Yrityskylä pyrkii simuloimaan koululaisille kotiseudun elinkeinoelämää ja yhteisöä. Neste Oil on ensimmäinen kemianalan yhtiö mukana mahdollistamassa Varsinais-Suomen Yrityskylän toimintaa Turussa ja yhteistyö on todella rikastuttanut toimintaamme."</p> <p><b>Tomi Alakoski</b> toiminnanjohtaja Yrityskylä</p>

## Kumppanit

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reilu toimeentulo ja oikeudenmukainen kohtelu</li> <li>• Mahdollisuus kehittää omaa toimintaa ja yhteistyötä</li> <li>• Neste Oilin liiketoiminnan vastuullisuus</li> <li>• Yhteiset tutkimus- ja kehityshankkeet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkuva vuorovaikutus, tapaamiset ja vierailut</li> <li>• Koulutustilaisuudet</li> <li>• Auditoinnit</li> <li>• Tutkimuskonsortiot ja -ryhmät</li> <li>• Vuosittainen palautekysely</li> <li>• Seminaarit ja konferenssit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asiantuntijamme auttavat palmuöljyn pienviljelijöitä Indonesiassa kehittämään toimintaansa, jotta he saisivat tuotantonsa sertifioitua.</li> <li>• Olemme mukana useissa kansainvälisissä leväöljytutkimushankkeissa.</li> </ul>	 <p>"Neste Oil on jakanut meille kokemuksiaan sekä valaissut vastuullisuusasioiden johtamisessa; meidän ei ole tarvinnut keksiä pyörää uudelleen. Meitä on kannustettu kehittämään vahvuksiämme ja etsimään jatkuvasti uusia kehitysalueita. Neste Oil on auttanut luomaan suhteita meille tuntemattomien sidosryhmien, kuten kansalaisjärjestöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa. Neste Oililta saamamme tuki ja luottamus kannustavat meitä jatkamaan kehitystyötä yhä ahkerammin."</p> <p><b>Sin Chuan Eng</b>  <b>Vastuullisuusjohtaja</b>  <b>(viljelmät)</b>  <b>Kuala Lumpur Kepong</b>  <b>Berhad</b></p>

## Media

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoin, luotettava ja ajantasainen viestintä</li> <li>• Hyvä tavoitettavuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taustoittavat toimittajatapaamiset</li> <li>• Mediatilaisuudet ja haastattelut</li> <li>• Vierailut toimipaikoilla</li> <li>• Facebook-kanava Neste Oil Bensis</li> <li>• Konsernin Twitter-tili</li> <li>• Suorat yhteydenotot viestintään</li> <li>• Verkkosivut</li> <li>• LinkedIn-tili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsernaviestintämme vastasi mediayhteydenottoihin ja auttaa toimittajia löytämään tarkoitukseensa sopivan henkilön.</li> <li>• Tarjosimme haastattelumahdollisuuksia.</li> <li>• Järjestimme taustoittavia toimittajatapaamisia 116 (65) toimittajalle.</li> <li>• Henkilöstömme edustajat toimivat asiantuntijoina useissa yhteiskunnallisia aiheita käsitelleissä lehtiartikkeleissa.</li> <li>• Järjestimme medially ja muille vierailijaryhmille vierailuja toimipaikoissamme.</li> </ul>	 <p>"Neste Oil oli yhteistyöhaluinen halutessani perehtyä yhtiön palmuöljytuotantoon tv-dokumenttia varten. Ohjelmaa tehdessä Neste Oilin toimitusketjuun kuuluvilta tiloilta ei löytynyt lapsityövoimaa, mutta sen yhteistyökumppaneiden, monikansallisten yhtiöiden muilta tiloilta löytyi. Neste Oilin tulisikin painostaa yhteistyökumppaneitaan kehittämään sertifiointeja sosiaalisten vastuiden osalta."</p> <p><b>Ari Lehikoinen</b> toimittaja YLE</p>

## Järjestöt

Neste Oiliin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Esimerkiksi näin vastasimme odotuksiin vuonna 2014	Sidosryhmän edustajan kommentti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toiminnan vastuullisuus ja läpinäkyvyys</li> <li>• Palmuöljyn käytön vastuullisuus</li> <li>• Toiminnan jatkuva kehittäminen</li> <li>• Aktiivinen osallistuminen keskusteluun yhteiskunnallisesti merkittävistä aiheista ja työskentely asioiden kehittämiseksi</li> <li>• Asiantuntemuksen jakaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tapaamiset järjestöjen edustajien kanssa</li> <li>• Yhteiset harjoitukset, esim. öljyntorjunta</li> <li>• Konferenssit ja seminaarit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkoimme yhteistyötä The Forest Trust (TFT) -järjestön kanssa metsäkadon ehkäisemiseksi ja vastuullisen raaka-ainetuotannon turvaamiseksi. Toteutimme yhteistyössä mm. työpajoja auttaaksemme palmuöljytoimittajiamme kehittämään toimintatapojaan ja politiikkojaan.</li> <li>• Teimme yhteistyötä Finnwatchin kanssa heidän tehdessään suomalaisten yhtiöiden palmuöljyn hankintaa koskevaa raporttia.</li> <li>• Olemme aktiivisesti mukana toimialamme tärkeiden järjestöjen, kuten Öljy- ja biopolttoaineala ry:n ja Kemianteollisuus ry:n, toiminnassa.</li> <li>• Olemme aktiivinen RSPO:n jäsen.</li> <li>• Tuemme lasten koulutusta ja hyvinvointia edistävän Borneo Child Aid -järjestön toimintaa Malesiassa.</li> <li>• Tapasimme kriittisiä ympäristöjärjestöjä.</li> </ul>	 <p>"Finnwatchin tutkimus löysi työelämän oikeuksien loukkauksia Neste Oilin alihankintaketjusta. Tutkimuksen teon aikana Neste Oil toimi kuitenkin avoimesti ja antoi meille paljon tietoja."</p> <p><b>Sonja Vartiala</b> toiminnanjohtaja Finnwatch</p> <p>Lue lisää <a href="#">Finnwatchin tutkimuksesta</a></p>



## Sidosryhmävuorovaikutus vuonna 2014



Keskustelemme aktiivisesti eri sidosryhmiemme kanssa ja pyrimme ottamaan heidän odotuksensa huomioon toiminnassamme. Pidämme sidosryhmiltä saamaamme palautetta erittäin arvokkaana myös silloin, kun se ei ole positiivista. Rakentavasti esitetty kritiikki ja epäkohtien esiin nostaminen ovat mahdollisuuksia kehittää toimintaa.

Teemme sidosryhmävuorovaikutusta monella taholla. Kokonaisuuden johtamisesta vastaavat yhtiön viestinnästä ja brändimarkkinoinnista, yhteiskuntasuhteista ja vastuullisuudesta, sijoittajasuhteista, henkilöstöasioista ja turvallisuudesta sekä liiketoiminnoista vastaavat johtajat sekä monet yhtiön asiantuntijatahot.

### Rohkaisemme keskusteluun sosiaalisessa mediassa

Olemme sidosryhmiimme yhteydessä päivittäin erilaisten viestintä- ja vuorovaikutuskanavien kautta. Rohkaisemme kaikkia nesteoililaisia keskustelemaan muun muassa sosiaalisessa mediassa. Vuonna 2014 järjestimme henkilöstöllemme useita sosiaalisen median koulutuksia. Neste Oililla on käytössään useita sosiaalisen median kanavia, joiden kautta sidosryhmämme voivat olla meihin helposti yhteydessä.

Lue lisää siitä, [kuinka sidosryhmämme voivat olla meihin yhteydessä.](#)

### Kansalaisjärjestö kenttäkäynnillä palmuöljyviljelmillä

Suomalainen yritystoiminnan globaaleja vaikutuksia tutkiva kansalaisjärjestö Finnwatch lähestyi meitä kesällä 2014 toiveenaan vierailla muutamilla palmuöljytoimittaja IOI Groupin viljelmillä Malesiassa. Yhteistyössä toimittajan kanssa järjestimme Finnwatchille pääsyn heidän toivomilleen viljelmille. Finnwatch julkaisi syyskuussa 2014 raportin viljelmillä tekemistään havainnoista.

Lue lisää [Finnwatchin raportin tuloksista ja niiden perusteella tekemistämme toimenpiteistä.](#)

Lue lisää [Finnwatchin Sonja Vartialan ajatuksista yhteistyöstämme.](#)

### Yhteistyötä palmuöljytuotannon vastuullisuuden kehittämiseksi

Jatkoimme vuonna 2014 yhteistyötä sademetsätuhojen torjumiseen keskittyvän The Forest Trust (TFT) -järjestön kanssa. Olemme yhteistyössä sitoutuneet aktiivisesti etsimään konkreettisia keinoja metsäkadon ehkäisemiseksi yhdessä palmuöljytuottajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Lue lisää [TFT-yhteistyömme edistymisestä vuonna 2014.](#)

### Henkilöstön vähentäminen herätti keskustelua henkilöstön parissa

Neste Oilin henkilöstön sopeuttaminen vastaamaan uuden organisoitumismallin tarpeita herätti henkilöstön piirissä merkittävästi keskustelua vuonna 2014. Käsitelimme aihetta henkilöstön kanssa yhteistoimintalain mukaisesti ja järjestimme aiheen tiimoilta useita henkilöstötilaisuuksia. Tiedotimme asiasta ja vastasimme median ja henkilöstön kysymyksiin avoimesti. Myös medialle järjestettiin useita aihetta koskevia tiedotustilaisuuksia.

Lue lisää [yhteistoimintaneuvotteluista ja niiden taustoista.](#)

### EU:n uusi ilmastopäätös ja jätedirektiivi esillä vuonna 2014

EU-huippukokous päätti lokakuussa 2014 uudesta EU:n jäsenmaita koskevasta ilmastotavoitteesta. Uudeksi tavoitteeksi asetettiin kasvihuonekaasupäästöjen alentaminen 40 prosentilla vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi kokouksessa sovittiin uusiutuvan energian osuuden nostamisesta 27 prosenttiin EU:n kokonaisenergiankulutuksesta. Kokouksessa kirjattiin myös komissiolle pyyntö esittää keinoja liikenteen päästöjen vähentämiseksi esimerkiksi uusiutuvien polttoaineiden avulla. Linjaus liikenteen uusiutuvien polttoaineiden käytön edistämisestä oli tärkeä, mutta selkeintä olisi asettaa liikenteelle omat päästötavoitteensa EU-tasolla.

Lue lisää [Neste Oilin kannasta jätehierarkiakysymyksessä.](#)

Tuemme lainsäätäjien ja muiden päättäjien työtä tarjoamalla asiantuntijanäkemyksiä ja -tietoa toimialaa koskevan päätöksenteon tueksi ja pyrimme toimimaan aktiivisena keskustelijana niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Olemme

sitoutuneet EU:n hyvään edunvalvontatapaan rekisteröitymällä EU:n toimielimien avoimuusrekisteriin.

Case: Jätehierarkia



## Case: Jätteiden ja tähteiden käyttö biopolttoaineiden valmistuksessa on kierrätystä



Euroopan Unionin uusiutuvan energian direktiivi (RED) kannustaa jätteiden ja tähteiden käyttöön biopolttoaineiden tuotannossa. EU:n jättesäännökset kuitenkin ohjaavat esimerkiksi eläinrasvojen käyttöä enemmän kosmetiikkaan kuin hiilidioksidipäästöjä vähentävien biopolttoaineiden raaka-aineeksi.

### Jätehierarkiatasot - jätteettömyydestä kaatopaikkajätteeksi

EU:n jätehierarkiassa korkeimmalle tasolle sijoittuu toiminta, josta ei synny lainkaan jätettä. Materiaalitehokas tuotanto on tällaista. Toisella tasolla toiminnasta syntyvä jäte voidaan käyttää uudelleen, kolmannella tasolla se voidaan kierrättää muiksi tuotteiksi ja neljännellä ottaa talteen ja polttaa energiaksi. Alimmalla tasolla jäte päättyy kaatopaikalle.

### Jätteiden käyttö biopolttoaineiden valmistuksessa tulkitaan talteenotoksi

EU:n tulkinnan mukaan jätteiden käyttö biopolttoaineiden raaka-aineena ei ole kierrätystä vaan talteenottoa.

"Mielestämme jätteiden käyttö polttoaineiden ja kemikaalien raaka-aineena tulisi tulkita kierrätykseksi. Tällä tavoin tuettaisiin uusiutuvien energiaratkaisujen kehittämistä ja laajempaa käyttöä. Tämä tuntuisi loogiselta, sillä biopolttoaineet täyttävät EU:n uusiutuvan energian kriteerit ja vähentävät merkittävästi liikenteen päästöjä", sanoo Neste Oilin vastuullisuusjohtaja Pekka Tuovinen.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Ihmisoikeudet

## Ihmisoikeudet



Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on kirjattu Neste Oilin [kestävän kehityksen periaatteisiin biopolttoaineille](#), [kestävän kehityksen politiikkaan](#) ja [yhtiön eettisiin sääntöihin](#) (Code of Conduct). Henkilöstöllämme on mahdollisuus tutustua eettisiin sääntöihin muun muassa interaktiivisen pelin kautta.

Olemme sitoutuneet noudattamaan Yhdistyneiden kansakuntien (YK) ihmisoikeusjulistuksen sekä Kansainvälisen työjärjestö ILO:n ihmisoikeusperiaatteita. Edellytämme ihmisoikeuksien kunnioittamista myös kaikilta kumppaneiltamme.

Neste Oilissa ei hyväksytä häirintää, syrjintää, lapsityövoimaa, pakkotyötä tai hyväksikäyttöä missään muodossa. Omassa toiminnassamme keskeisin ihmisoikeusnäkökulma on tasa-arvon edistäminen.

### Liittyminen Global Compactiin vahvistaa sitoutumistamme ihmisoikeusasioihin

Ihmisoikeudet ja työelämänoikeudet ovat yksi keskeinen Neste Oilin vastuullisuustyön kehitysalue. Vuonna 2014 vahvistimme sitoutumistamme näiden oikeuksien toteutumiseen toimitusketjussamme liittymällä mukaan YK:n Global Compact - vastuullisuusaloitteeseen. Global Compactin kymmenestä periaatteesta kuusi koskee ihmisoikeuksia sekä työelämän oikeuksia. Vuoden 2015 alussa määrittelimme, kuinka periaatteiden toteutumista seurataan toiminnassamme.

### Finnwatchin tarkastelu nosti esiin työelämän oikeuksien toteutumista koskevia epäkohtia

Finnwatch julkaisi syyskuussa 2014 suomalaisten yhtiöiden palmuöljynhankintaa koskevan raportin, jossa käsiteltiin myös Neste Oilin hankintaketjua. Raportissa nostettiin esiin työelämän oikeuksien toteutumista koskevia puutteita malesialaisen palmuöljytoimittajamme IOI Groupin tiloilla.

Saatuamme tiedot havainnoista ryhdyimme välittömästi toimenpiteisiin epäkohtien selvittämiseksi ja korjaamiseksi. Olemme keskustelleet havainnoista ja IOI:n korjaavista toimenpiteistä yhtiön edustajien kanssa useaan otteeseen. RSPO- ja ISCC-sertifiointijärjestelmät ovat myös tarkastaneet kaikki raportissa mainitut tilat uudelleen. ISCC:n tarkastuksissa tiloilta ei löydetty varsinaisia rikkomuksia, mutta IOI:n toimintatapojen todettiin joiltakin osin juuri ja juuri vastaavan sertifiointivaatimuksia. RSPO:n tarkastusprosessi on edelleen kesken.

Tarkastuksissa esille tulleiden asioiden perusteella myös sertifiointijärjestöjen toimintaa kehitetään. ISCC perustaa työryhmän, jonka tehtävänä on parantaa sosiaalisten kysymysten auditointimenettelyjä. Neste Oil tulee osallistumaan työryhmän toimintaan. Pystyäksemme vaikuttamaan sertifiointien kehitystyöhön olemme mukana myös RSPO:n ihmisoikeustyöryhmässä.

Syventääksemme ymmärrystämme palmuöljytoimialan sosiaalisista näkökohdista ja niihin liittyvien sidosryhmien toiminnasta aloitimme vuoden 2015 alkupuolella yhteistyön kansainvälisen sosiaalisiin oikeuksiin keskittyvän järjestön kanssa. Yhteistyön tavoitteena on tehostaa sosiaalisten oikeuksien huomioimista toimitusketjussamme.

Lue Finnwatchin Sonja Vartialan ajatuksista yhteistyöstä kanssamme.

### Tehostetumpaa työelämänoikeuksien toteutumisen valvontaa omassa toimintaketjussa

Ihmisoikeudet ja työelämän oikeudet sisältyvät raaka-ainetoimittajavalintaan kuuluviin ennakkoselvityskäytäntöihimme (ns. due diligence) sekä sertifiointikriteereihin. Tehostaaksemme valvontaa omassa toimitusketjussamme, olemme aloittaneet kehitystyön käytäntöjemme tiukentamiseksi sosiaalisten aiheiden, kuten ihmisoikeuksien ja työelämän oikeuksien toteutumisen osalta. Tavoitteenamme on saada kehitystyö päätökseen vuoden 2015 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Lue lisää [raaka-ainetoimittajillemme asetettavista vastuullisuusvaatimuksista](#).

Puheenvuoro: Sonja Vartiala



## Työelämän oikeudet palmuöljyplantaaseilla – kansalaisjärjestön puheenvuoro



"Yritysvastuuseen keskittynyt ihmisoikeusjärjestö Finnwatch tutki työelämän oikeuksien toteutumista Neste Oilin palmuöljytoimittajan IOI Groupin plantaaseilla Malesiassa vuonna

2014. Finnwatchin syyskuussa julkaisemasta raportista kävi ilmi, että IOI:n tiloilta löydettiin työoloja koskevia vakavia puutteita, kuten minimipalkan alittavia palkkoja, lakko-oikeuden ja ammatillisen järjestäytymisen rajoituksia sekä ongelmia siirtotyöntekijöiden rekrytoinnissa. Todettakoon, että Neste Oil oli tutkituista yrityksistä ainut, joka jäljitti kaiken käyttämänsä raakapalmuöljyn plantaaseille käyttäen massabalanssia ja segregointia seurantamekanismeina.

IOI Group on laatinut ensimmäisen toimenpideohjelman, jossa puututaan osaan raporttimme esiin tuomista ongelmista. Odotamme edelleen myös Neste Oililta tietoja niistä konkreettisista toimenpiteistä, joilla se tulee varmistamaan työelämän oikeuksien toteutumisen koko alihankintaketjussaan. Pidämme todennäköisenä, että IOI Groupista löydetyt ongelmat ovat yleisiä myös muilla plantaaseilla Malesiassa.

### Hyvää yhteistyötä, mutta avoimuudessa vielä parannettavaa

Finnwatchin tutkimuksen teon aikana Neste Oil toimi avoimesti ja antoi Finnwatchille paljon tietoja. Yritys myös kannusti IOI Groupia

päästämään Finnwatchin tutkijat yksittäisille tiloille. Tästä huolimatta on syytä huomauttaa, että Neste Oililla on vielä paljon tehtävää toimintansa avoimuuden lisäämisessä. Järjestöjen vuosia jatkuneesta arvostelusta huolimatta yritys ei ole vielä kukaan julkaissut kaikkia palmuöljytoimittajiensa eikä tietoja niiden Neste Oilille palmuöljyä toimittavista yksittäisistä tiloista. Alihankintaketjun salaaminen on vastoin Suomen omistajapoliittista periaatepäätöstä, joka kehottaa yrityksiä kiinnittämään huomiota alihankintaketjujen läpinäkyvyyteen.

### Työelämän oikeuksien osalta valvonnassa kehitettävää

Neste Oil on laatinut kattavia yritysvalvontajauksia ekologisista ja sosiaalisista näkökohdista. Linjauksistaan huolimatta Neste Oil on nojannut työelämän oikeuksien valvonnassa vain kansainvälisiin palmuöljyn sertifiointijärjestelmiin. Finnwatchin selvityksen myötä on selvää, että nämä sertifiointit eivät nykyisessä muodossaan ole riittäviä takaamaan työntekijöiden oikeuksien toteutumista.

Neste Oilin tulee parantaa omia käytäntöjään työoloihin liittyvässä valvonnassa, sekä edistää ihmisoikeuksien parempaa huomioimista myös sen käyttämissä auditointijärjestelmissä. Neste Oilin ja sen käyttämien sertifiointijärjestelmien tulee sitoutua kansalaisjärjestöjen laatimiin työelämän oikeuksia palmuöljyn tuotannossa koskeviin kansainvälisiin periaatteisiin.

Vaikka Finnwatchin syksyllä 2014 julkaistu raportti keskittyi työelämän oikeuksiin, se sivusi lyhyesti myös palmuöljytuotannon verovastuullisuutta. Yritysten verovastuullisuus on kasvava kansainvälinen trendi, johon myös Neste Oilin tulee kiinnittää tulevaisuudessa huomiota. Neste Oilin tulee laatia vastuullisuusperiaatteet myös veronmaksusta sekä ryhtyä julkaisemaan kattavaa maakohtaista veroraporttia."

Sonja Vartiala,  
Toiminnanjohtaja,  
Finnwatch

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet

## Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet



### Toimialajärjestöt

- European Biodiesel Board (EBB)
- CONCAWE, eurooppalainen öljynjalostajien turvallisuutta, terveyttä ja ympäristöhallintaa edistävä järjestö
- Europia, eurooppalaisen öljynjalostusteollisuuden edunvalvontajärjestö
- ASFE, Euroopan synteettisten polttoaineiden järjestö
- Kemianteollisuus ry, kemianteollisuuden ja sen lähialojen elinkeino- ja työmarkkinapoliittinen edunvalvontajärjestö
  - Neste Oilin toimitusjohtaja on toiminut hallituksen puheenjohtajana vuoden 2013 alusta alkaen
- Öljy- ja biopolttoaineala ry, öljyalan edunvalvontajärjestö
  - Neste Oilin edustaja toimii hallituksen varapuheenjohtajana
- Cleantech Finland, cleantech-teollisuutta ja kestäviä ratkaisuja edistävä verkosto
- CLEEN, energia- ja ympäristöalan strategisen huippusaamisen keskittymä

- European Energy Forum (EEF), energia-alan avointa keskustelua ja kehitystä edistävä järjestö
- Canadian Renewable Fuels Association (CRFA), uusiutuvien polttoaineiden käyttöä liikenteessä edistävä järjestö
- European Committee of Standardization (CEN), Euroopan standardointijärjestö
- ASTM International (entinen American Society for Testing and Materials), Yhdysvaltojen standardointijärjestö
- Oil Companies International Marine Forum (OCIMF), merikuljetusten turvallisuutta ja ympäristövastuullisuutta edistävä vapaaehtoinen järjestö

### Raaka-aineiden vastuullinen tuotanto ja käyttö

- Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), kansainvälinen palmuöljyn vastuullista tuotantoa ja käyttöä edistävä organisaatio ja sertifiointijärjestelmä
- Roundtable on Sustainable Biomaterials (RSB), biomassan ja biomateriaalien vastuullista käyttöä edistävä järjestö

- Roundtable on Responsible Soy (RTRS), vastuullista soijan tuotantoa edistävä järjestö

Erilaisten järjestöjen lisäksi Neste Oil osallistuu vuosittain myös useisiin yhteistyöhankkeisiin.

### Lentoliikenteen hankkeet

- Eurooppalaisen lentoliikenteen tiekartta (European Aviation Biofuels Flightpath)
  - hankkeen tavoitteena lisätä lentoliikenteen biopolttoaineiden vuosittainen kulutus 2 miljoonaan tonniin vuoteen 2020 mennessä.
- ITAKA-hanke (Initiative Towards Sustainable Kerosene for Aviation)
  - tavoitteena tukea uusiutuvan lentopolttoaineen kaupallistamista ja käyttöä Euroopassa.

- Hollantilainen 'Bioport for jet fuels in the Netherlands' -aloite, jonka tavoitteena on edistää vastuullisesti tuotettujen biopolttoaineiden käyttöönottoa lentoliikenteessä.

### Turvallisuutta edistävät hankkeet

- Turvallisuuden tekijät -yhteistyöhanke, jonka yhtenä rahoittajana Neste Oil toimii. Hankkeen tavoitteena on edistää yritysten henkilöturvallisuutta.

### Kestävän kehityksen ja ympäristöhankkeet

- Responsible Care -ohjelma, kansainvälinen kemianteollisuuden vapaaehtoinen kestävä kehitystä tukeva ohjelma.
- Climate Leadership Council
  - Yhdistyksen tavoitteena on edistää Suomen elinkeinoelämän ja tutkimusorganisaatioiden valmiutta ja kilpailukykyä vastata ilmastonmuutoksen ja luonnonvarojen hupenemisen aiheuttamiin ongelmiin.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Yhteiskunta ▶ Tuki yhteisöille

## Tuki yhteisöille



Neste Oilin tukitoiminta perustuu yhtiön sponsorointiperiaatteisiin. Keskeinen kriteeri yhteistyökumppanin valinnassa on samankaltainen arvopohja. Yhtiö ei tue poliittisia puolueita, uskonnollisia liikkeitä eikä yritysten harrastuskerhoja. Vuonna 2014 käytimme hyväntekeväisyyteen ja sponsorointiin yhteensä 1 (1) miljoonaa euroa.

### Neste Oil Rallilla positiivinen vaikutus Jyväskylän seudulla

Neste Oil on toiminut Suomen MM-ralliosakilpailun päätukijana vuodesta 1994 lähtien. Tapahtuman järjestävän AKK Sportin tekemän tutkimuksen mukaan Neste Oil Ralli tuotti Jyväskylän alueelle yli 14 miljoonan euron suoran taloudellisen vaikutuksen. Tapahtuma vaikuttaa erittäin myönteisesti myös kaupungin imagoon.

Lue lisää [tutkimuksesta](#).

### Muut tuetut urheilukohteet vuonna 2014:

- Jääkiekkoyoukkue Espoo Blues: espoolainen jääkiekkoyoukkue
- Jääkiekkoyoukkue Oulun Kärpät: oululainen jääkiekkoyoukkue

- Yksinpurjehtija Ari Huusela: olimme mukana mahdollistamassa yksinpurjehtija Ari Huuselan matkaa Route du Rhum -yksinpurjehduskilpailussa

### Mukana pienentämässä Flow-festivaalin hiilijalanjälkeä

Vuonna 2014 toimimme Helsingissä järjestettävän Flow Festivalin ympäristökumppanina. Autoimme festivaalia pienentämään hiilijalanjälkeään toimittamalla heille uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä, jota käytettiin sähköntuotannossa.

Lue lisää [Flow Festival -yhteistyöstä](#).

### Panostuksia lapsiin ja nuoriin

Viime vuosina Neste Oilin tuki on kohdistunut erityisesti lapsiin ja nuoriin. Tuettujen kohteiden avulla pyrimme lisäämään nuorten ja lasten hyvinvointia sekä tarjoamaan heille mielekästä toimintaa ja liikkumisen iloa.

### Vuonna 2014 tuettuja kohteita olivat:

- Tukikummit ry: nuorten hyvinvoinnin edistäminen

- Suomen Taitoluisteluliitto: nuorten (10–15-vuotiaat) maajoukkueluistelijoiden loukkaantumista ennaltaehkäisevän työn tukeminen
- Millennium Youth Camp -tiedeleiri: nuorten kannustaminen tieteen pariin ja kestäväen kehityksen edistäminen tulevaisuuden tieteen tekijöiden parissa
- Kemianluokka Gadolin: kemian alan opiskelun edistäminen tarjoamalla koululaisille toiminnallinen oppimisympäristö
- Espoo Bluesin junioriyhteistyö: pitkäkestoista aktiivisen junioritoiminnan tukemista
- Borneo Child Aid: tuki mahdollistaa koulunkäynnin vuosittain 265 malesialaislapselle
- Lastenklonikoiden kummien ja Bluesin yhteistyö: Neste Oil maksoi 100 euroa jokaisesta Espoo Bluesin kaudella 2013–2014 kotiottelussa tekemästä maalista Lastenklonikoiden Kummit ry:lle, jonka kautta varat ohjataan Espoossa sijaitsevan Jorvin sairaalan lastenosastolle
- Yrittäjäkylä-hanke Turussa: kuudesluokkalaistille suunnattu työelämän, yhteiskunnan ja yrittäjyyden oppimisympäristö

### Tukea innovaatioille

Tutkimus ja kehitys ovat merkittävässä roolissa Neste Oilin liiketoiminnassa, minkä vuoksi niitä pidetään myös tärkeinä tukikohteina.

#### Vuonna 2014 tuettuja kohteita:

- Millennium Technology Prize: maailman suurin teknologiapalkinto ihmisten elämänlaatua parantaville ja kestäväää kehitystä tukeville innovaatioille
- World Cultural Council Academic Summit: tapahtuma, joka edistää yliopistojen tapaa osallistua tiedon, työpaikkojen ja hyvinvoinnin luomiseen yhteiskunnassa

### Tukea paikalliselle urheilu- ja kulttuuritoiminnalle

Neste Oil edistää paikallisten yhteisöjen elinvoimaisuutta tukemalla urheilu- ja kulttuurikohteita toimintapaikkakunnillaan. Vuonna 2014 yhtiö lahjoitti paikallisesti 57 000 euroa lasten ja nuorten parissa tehtävään vapaaehtoistyöhön.

#### Tuetut kohteet vuonna 2014:



- FC Futura: porvoolainen jalkapalloseura
- Porvoon Suvisoitto: musiikkitapahtuma yhtiön jalostamopaikkakunnalla Porvoossa
- Naantalin Musiikkijuhlat: musiikkitapahtuma yhtiön jalostamopaikkakunnalla Naantalissa
- Paikallinen lasten ja nuorten parissa tehtävä vapaaehtoistyö

### Joululahjavarat hyväntekeväisyyteen

Asiakasjoululahjojen lahjoittamisen sijasta Neste Oil on jo vuosia jakanut lahjavarat eri hyväntekeväisyyskohteille. Vuosittaisessa verkkoäänestyksessä sidosryhmiemme edustajat saavat päättää, kuinka lahjoitussumma jakautuu eri kohteiden kesken. Vuoden 2014 kohteet olivat Unicef, Suomen Punainen Risti ja Plan. Lahjoitussumma oli 15 000 euroa.

## Ilmasto ja resurssitehokkuus

Pyrimme tekemään vähemmästä yhä enemmän! Parhaiten toimimme ilmaston ja ympäristön hyväksi tekemällä materiaalitehokkaita valintoja ja operoimalla ympäristölupaehtojen mukaisesti.

<p>Uusiutuvaa dieseliä jätteistä yli</p> <p><b>1,7</b></p> <p>miljoonalle henkilöautolle</p> 			
		<p>Tavoitteena kyky käyttää ainoastaan jätteitä uusiutuvan dieselin tuotannossa</p> 	<p><b>Porvoon uusi esikäsittely-yksikkö</b></p> <p>Neste Oilin uusi raaka-ainesyötön esikäsittely-yksikkö parantaa merkittävästi materiaalitehokkuutta.</p> <p>Lue lisää ▶</p>
<p><b>Öljynjalostuksen materiaali-tehokkuus on huippuluokkaa!</b></p>	<p>Haastamme Suomea nopeampiin ilmastotoimiin Climate Leadership Councilissa</p> 		

Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<b>Jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön merkittävä kasvattaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuonna 2014 uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme 62,0 % (52,6 %) oli jätteitä ja tähteitä.</li> <li>• Lisäsimme käytetyn paistorasvan raaka-ainevalikoimaamme.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavoitteenamme on saavuttaa kyky käyttää ainoastaan jätteitä ja tähteitä uusiutuvan dieselin tuotannossa vuoteen 2017 mennessä.</li> </ul>
<b>Energiansäästö tavoitteen (660 GWh vuoteen 2016 mennessä) jatkuva eteneminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuonna 2014 olimme saavuttaneet 91 % (80 %) vuodelle 2016 asetetusta tavoitteesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkamme säästö tavoitetta edistävien toimenpiteiden toteuttamista.</li> </ul>
<b>Energiätehokkuuden parantaminen investoinneilla ja kehittämällä jalostamoiden operointia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuonna 2014 tehdyillä toimenpiteillä saavutetaan vuosittain noin 76 GWh:n energiansäästö.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkamme energiatehokkuuden parantamista investoinneilla ja kehittämällä jalostamoiden operointia.</li> </ul>
<b>Kasvihuonekaasupäästöjen kustannustehokas vähentäminen omassa toiminnassamme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otimme hiilidioksidia talteen Porvoon jalostamolla 131 000 (156 500) tonnia.</li> <li>• Ostimme ensimmäiset erät raakapalmuöljyä, joka on tuotettu metaanin talteenotolla varustetussa puristamossa.</li> <li>• Teimme investointipäätöksen hiilidioksidin talteenotto- ja nesteytysyksikön rakentamisesta Singaporen jalostamolle.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kartoitamme edelleen mahdollisuuksia vähentää omasta toiminnastamme aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä.</li> </ul>
<b>Ympäristölainsäädännössä ja lupaehdoissa tapahtuneiden muutosten seuranta sekä niiden vaikutusten arviointi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aloitimme nykyisen toimintamme arvioinnin suhteessa uusiin BAT-vaatimuksiin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nykytilasta tehdyn arvioinnin perusteella aloitamme mahdollisten toimenpiteiden valmistelun.</li> </ul>
<b>Tiukentuneiden ympäristölupien noudattaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kykenimme pitämään toimintamme lupaehtojen mukaisena, lukuun ottamatta yksittäisiä vaikutuksiltaan vähäisiä poikkeamia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pyrimme jatkossakin toimimaan ympäristölupien rajoissa ja muutamme toimintaamme uusien säädösten mukaisesti.</li> </ul>



## Ilmasto



Neste Oil pyrkii vähentämään liikenteen aiheuttamia kasvihuonekaasu- ja muita päästöjä ja osallistuu ilmastotalkoisiin tuottamalla puhtaampia liikennepolttoaineratkaisuja. Ilmastotavoitteidemme kärki on uusiutuvan dieselin käytön avulla saavutettava kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen. Mittaamme jatkuvasti myös omasta toiminnastamme aiheutuvia päästöjä ilmaan ja raportoimme niistä tarkasti. Osallistumme ilmastomuutoksen hillitsemiseen myös yhdistystoiminnan kautta.

Lue lisää omasta [toiminnastamme aiheutuvista päästöistä ja niiden hallinnasta](#).

### Mukana haastamassa Suomea nopeampiin ympäristötoimiin

Neste Oil liittyi vuonna 2014 Climate Leadership Council -yhdistykseen, jonka tavoitteena on lisätä Suomen kykyä hyödyntää ilmastomuutoksen ja luonnonvarojen riittävyyden varmistamisen synnyttämiä liiketoimintamahdollisuuksia. Neste Oilin lisäksi yhdistyksessä ovat mukana Sitra, Fortum, KONE, Outotec, Caverion ja ST1.

Lue lisää [Climate Leadership Council -yhdistyksen toiminnasta](#).

### Suoritusemme hiili- ja metsäjalanjälkiarvioinneissa paranivat

Raportoimme hiilijalanjäljestämme Carbon Disclosure -projektin (CDP) kriteerien mukaisesti ja metsäjalanjäljestämme CDP Forest -ohjelman kautta.



Nostimme CDP-suoritustamme 72:stä 87:ään (asteikko 0–100), mikä on hyvää pohjoismaista tasoa. Ilmastosuoritusta mitataan luokilla A–E, ja tässä nousimme luokasta C luokkaan B.

CDP Forest -ohjelma mittaa metsäkadon riskiä aiheuttavien hyödykkeiden käyttöä ja sitä, kuinka hyvin yritys on selvillä aiheuttamastaan riskistä. Olemme yksi harvoista energia-alan yrityksistä, jotka raportoivat CDP Forest -ohjelman kautta.

Lue lisää [CDP:stä ja CDP Forestista](#).

### Positiivinen nettoilmastovaikutus

Neste Oil on yksi Suomen suurimmista hiilidioksidin päästäjistä, mutta samalla asiakkaamme vähentävät tuottamamme uusiutuvan NEXBTL-dieselin käytöllä päästöjä enemmän kuin niitä aiheutuu kaikesta tuotannostamme. Neste Oilin toimintojen suorat kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2014 olivat 3,2 (3,6) miljoonaa tonnia ja vuoden aikana tuottamamme uusiutuvalla dieselillä saavutettu päästövähennys 5,6 (4,8) miljoonaa tonnia. Aikaansaatu päästövähennys vastasi noin 48 % Suomen tieliikenteen vuotuisista kasvihuonekaasupäästöistä. Päästövähennys kasvamisen johdosta tuotantomäärän kasvun lisäksi pääasiassa lisääntyneistä jätteiden ja tähteiden käytöstä.

## Energiatehokkuus



Pyrimme vähentämään energiankulutustamme erityisesti tuotannossa ja logistiikassa. Energiatehokkuuteen meitä kannustavat kustannustehokkuuden parantaminen sekä vähäpäästöisempi jalostustoiminta.

Energiankäyttö	2014	2013	2012
Kokonaisenergian käyttö, TWh	12,7	14,11*	14,24*
Polttoaineet ja maakaasu (sis. oman energiantuotannon polttoaineet)	91,5 %	91,4 %	90,5 %
Ostosähkö	6,1 %	6,4 %	6,9 %
Ostettu lämpö	2,4 %	2,2 %	2,6 %

\*Vuosien 2013 ja 2012 kokonaiskulutuksessa mukana myös Neste Shipping.

Neste Oil on sitoutunut Suomen energiavaltaisen teollisuuden energiatehokkuusohjelmaan, jolla pyritään ehkäisemään ilmastonmuutosta Suomen kansallisen ilmasto- ja energiastrategian mukaisesti. Energiatehokkuusohjelmamme kattaa jalostamot Porvoossa ja Naantalissa sekä Suomessa sijaitsevat terminaalit. Keskeisimpänä kansallisena tavoitteenamme on vähentää energiankulutusta 660 GWh vuoteen 2016 mennessä. Säästötavoite vastaa 35 800 sähkölämmitteisen omakotitalon (120 m<sup>2</sup>, nelihenkinen perhe) vuotuista energiankulutusta (lähde: Vattenfall). Vuoden 2014 lopussa vuodelle 2016 asetetusta tavoitteesta oli saavutettu 91 % (80 %).

### Energiatehokkuuden seuraaminen Neste Oilin jalostamoilla

Neste Oilin fossiilisia polttoaineita valmistavilla jalostamoilla Porvoossa ja Naantalissa käytetään energiatehokkuuden mittarina kansainvälisesti käytettyä energiatehokkuusindeksiä. Vuonna 2014 Porvoon jalostamo sai arvon 84,4 (84,0) ja Naantalin jalostamo 98,3 (96,3).

Jalostusprosessin erilaisuuden vuoksi uusiutuvia polttoaineita tuottavien jalostamoidemme energiatehokkuutta mitataan indikaattorilla kilowattitunti/tuotetonne. Vuoden 2014 osalta indikaattori oli Rotterdamin jalostamolla 227 kWh/t ja Singaporessa 239 kWh/t.

Vuonna 2014 jalostamoillamme tehdyillä kehitystoimenpiteillä saavutetaan 76 GWh:n vuosittainen energiansäästö. Energiatehokkuutta parannettiin pääasiassa operatiivisilla toimenpiteillä, kuten kompressoreiden ajotapaa muuttamalla Rotterdamin jalostamolla.

### Energiatehokkuus paranee seisokissa

Säännöllisesti tehtävissä jalostamoseisokeissa uusitaan ja huolletaan jalostamoiden laitteistoja. Uusissa laitteistoissa on usein esimerkiksi parempi hyötysuhde sekä eristykset, joiden avulla voidaan pienentää energiankulutusta. Singaporen jalostamolla vuonna 2014 tehdyn seisokin aikana tehtiin poltinmuutoksia kuumaöljyjuunissa sekä uusittiin lämmönvaihtimia.

Vuonna 2015 Porvoon jalostamolla tehtävässä seisokissa on tarkoitus ottaa käyttöön raakaöljyn tislauksyksikön uudet

prosessiuunit, joiden käyttönotolla arvioidaan säästettävän energiaa noin 50 GWh vuodessa. Lisäksi seisokissa uusitaan reformoinnin jätelämpökattila.

### **Uusi käyttöhyödykejärjestelmä mahdollistaa tehokkaamman energian käytön**

Neste Oilin Porvoon ja Naantalin jalostamoilla otettiin vuonna 2014 käyttöön uusi käyttöhyödykejärjestelmä. Uuden järjestelmän tuntuksella ja prosessiyksiköittäin tapahtuva seuranta mahdollistaa käyttöhyödykkeiden, kuten sähkön, höyryn, veden tai energiantuotannossa käytettävien polttoaineiden, tehokkaamman käytön. Uusi järjestelmä on oiva työkalu, josta saatavilla kulutustiedoilla prosesseja ja toimintaa voidaan kehittää kustannus- ja energiatehokkaammaksi. Tulevaisuuden tavoitteena on tarkastella mahdollisuutta ottaa järjestelmä käyttöön myös muilla tuotantopaikoillamme.

### **Voimalaitoshankkeella tehokkaampi energiantuotanto ja pienemmät ympäristövaikutukset**

Neste Oilissa on suunnitteilla Porvoon jalostamon voimantuotannon uudistamista koskeva 250 miljoonan euron investointi, joka toteutetaan yhdessä Veolian ja Borealixen kanssa. Voimalaitoksen uusimisella tehostetaan energiantuotantoa sekä pienennetään ympäristövaikutuksia.

Hankkeen toteutus päätös on tarkoitus tehdä keväällä 2015 ja uuden voimalaitoksen on määrä valmistua vuoden 2017 aikana.

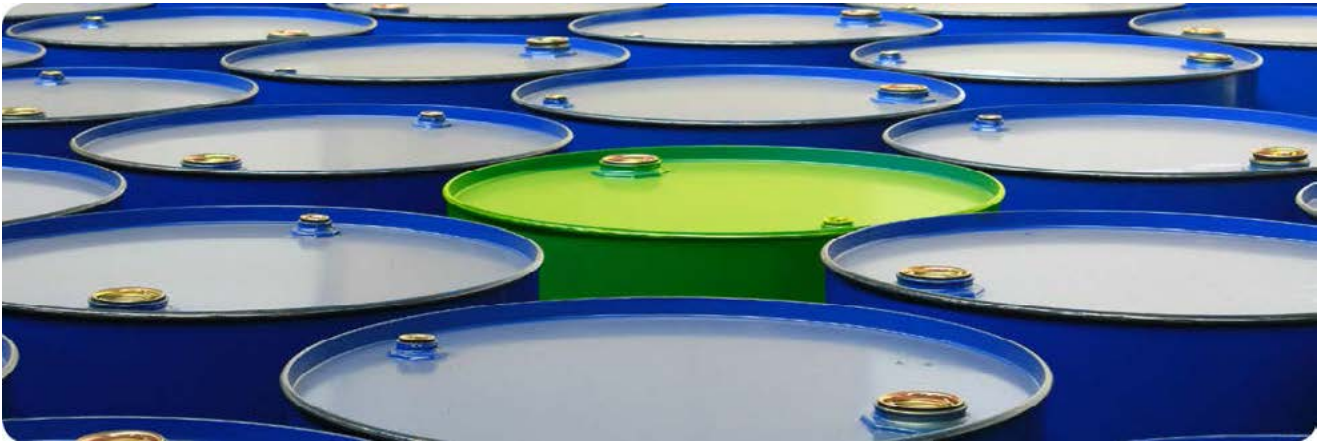
### **Energiatehokkuus kuljetuksissa ja asemaverkostossa**

Neste Oilin säiliöautojen jakeluasemat ja lastimäärät on suunniteltu polttoaineen kulutuksen kannalta mahdollisimman tehokkaiksi.

Tuotantotoiminnan lisäksi olemme laatineet energiatehokkuusohjelmat myös asemaverkostollemme Suomessa sekä Baltiassa ja Venäjällä. Suomen asemia koskevan ohjelman tavoitteena on vähentää mittarikenttien sähköenergian kulutusta 25 % vuoden 2007 tasoon verrattuna vuoteen 2020 mennessä. Säästöä tavoitellaan muun muassa hyödyntämällä uutta valaistusteknologiaa. Vuonna 2014 aloitimme LED-valojen vaihtamisen omistamillamme automaattiasemilla Suomessa. Vuonna 2015 projekti tulee kattamaan myös raskaan liikenteen asemat sekä omistajakauppioiden asemat. Baltiassa ja Venäjällä valaistusmuutokset olivat loppusuoralla vuonna 2014.

Baltian maiden ja Venäjän asemaverkoston energiatehokkuusohjelman tavoitteena on vähentää maayhtiöiden sähkön kulutusta 20 % (6 800 MWh) vuoden 2010 tasoon verrattuna vuoteen 2020 mennessä.

## Materiaalitehokkuus



Neste Oil pyrkii jatkuvasti parantamaan materiaalitehokkuuttaan. Etsimme uusia raaka-aineita ja kehitämme tuotantoamme entistä tehokkaammaksi.

### Tavoitteena kyky käyttää ainoastaan jätteitä ja tähteitä

Neste Oilin tavoitteena on mahdollistaa pelkkien jätteiden ja tähteiden käyttö uusiutuvan dieselin tuotannossa vuoteen 2017 mennessä. Olemme aloittaneet Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla kehityshankkeet, joissa testataan, onko laitoksissa mahdollista hyödyntää entistä heikkolaatuisempia jäte- ja tähderaaka-aineita.

Olemme pystyneet lisäämään jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön osuutta merkittävästi. Vuonna 2014 tuottamamme uusiutuvan dieselin raaka-aineista 62,0 % (52,6) oli jätteitä ja tähteitä.

Lue lisää [vuoden 2014 raaka-ainekäytöstämme](#).

### Kasvava valikoima jäte- ja tähderaaka-aineita

Voimme hyödyntää uusiutuvan dieselin raaka-aineena esimerkiksi huonolaatuisia syötäväksi kelpaamattomia eläin- ja kalarasvoja sekä kasviöljyä käyttävän teollisuuden jäte- ja tähdevirtoja, kuten palmuöljyn rasvahappotislettä (PFAD). Hankimme jäteraaka-aineita maailmanlaajuisesti. Vuonna 2014 laajensimme jäteraaka-ainevalikoimaamme käytetyllä paistorasvalla (used cooking oil, UCO).

Vuonna 2014 testasimme myös kierrätetyn voiteluöljyn käyttöä liikennepolttoaineiden raaka-aineena. Aiemmin olemme todenneet myös mäntyöljypien soveltuvan liikennepolttoaineiden raaka-aineeksi. Mäntyöljypiki on jätettä, jonka hyödyntäminen liikennepolttoaineiden tuotannossa ei ole aiemmin ollut mahdollista, vaan se on hävitetty polttamalla. Neste Oililla on koetoimilupa näiden aineiden hyödyntämiseksi vuoteen 2017 saakka.

### Öljynjalostus on materiaalitehokkuudessa huippuluokkaa!

Öljynjalostus on erittäin materiaalitehokasta, sillä hyvin suuri osa käytetystä materiaalista pystytään ottamaan hyötykäyttöön. Raakaöljyä pystytään hyödyntämään monella eri tavalla, ja vain pieni määrä päätyy jätteeksi. Prosessissa syntyy myös erittäin vähän hävikkiä, sillä laatuvaatimuksia vastaamaton lopputuote on mahdollista palauttaa takaisin prosessoitavaksi.

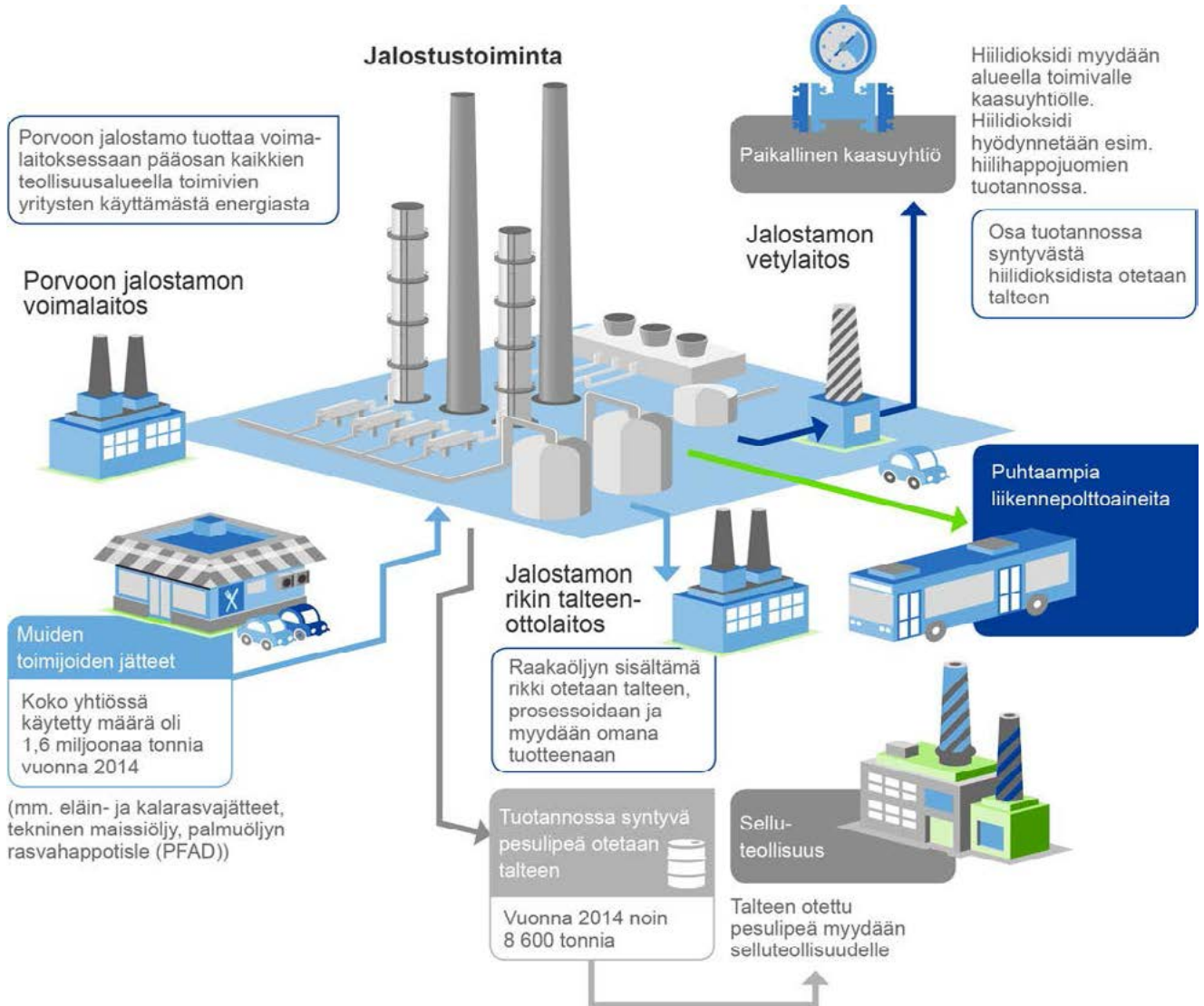
Materiaalitehokkuutta voidaan mitata e-factor -luvulla, jossa syntyneen jätteen kilomäärä jaetaan lopputuotteen kilomäärällä. Porvoon ja Naantalin öljynjalostuksen e-factor -luku on alle 0,01, kun esimerkiksi kemianteollisuudessa luku vaihtelee 5–50 välillä. Vastaavaa tehokkuutta on haastavaa saavuttaa millään muulla teollisuudenalalla.

### Biopropanin tuotanto alkaa Rotterdammassa - uusiutuvan dieselin sivuvirrasta uudeksi tuotteeksi

Neste Oil teki vuonna 2014 päätöksen biopropanin tuotantolaitoksen rakentamisesta Rotterdamin jalostamolle Hollantiin. Biopropanin tuotanto on tarkoitus aloittaa vuoden 2016 lopussa.

Biopropanin tuotantoprosessissa hyödynnetään uusiutuvan NEXBTL-dieselin tuottamisessa syntyviä sivuvirtakaasuja, joista propaani erotellaan jatkokäyttöön. Biopropanilla voidaan korvata fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja vähentää näin merkittävästi hiilidioksidipäästöjä. Laitos pystyy tuottamaan arviolta 30 000–40 000 tonnia biopropania vuodessa. Biopropania voidaan käyttää samoissa käyttötarkoituksissa kuin nestekaasua. Neste Oil on maailman ensimmäinen yritys, joka on tehnyt sopimuksen biopropanin myynnistä.

**Materiaalitehokkuus Porvoon jalostamolla**



Case: Porvoon esikäsittely-yksikkö



## Uuden esikäsittely-yksikön avulla vähemmästä saadaan tehtyä enemmän!



Neste Oilissa tehtiin vuonna 2014 päätös uuden raaka-ainesyötön esikäsittely-yksikön (SDA) rakentamisesta Porvoon jalostamolle. Uusi yksikkö parantaa merkittävästi materiaalitehokkuutta, sillä

sen avulla ulkopuolisten lisäsyöttöaineiden määrää voidaan vähentää. Esimerkiksi dieselin tuotannossa raskaan tyhjökaasuöljyn tuontitarve vähenee noin 30 prosentilla. Vähemmästä siis saadaan tehtyä enemmän!

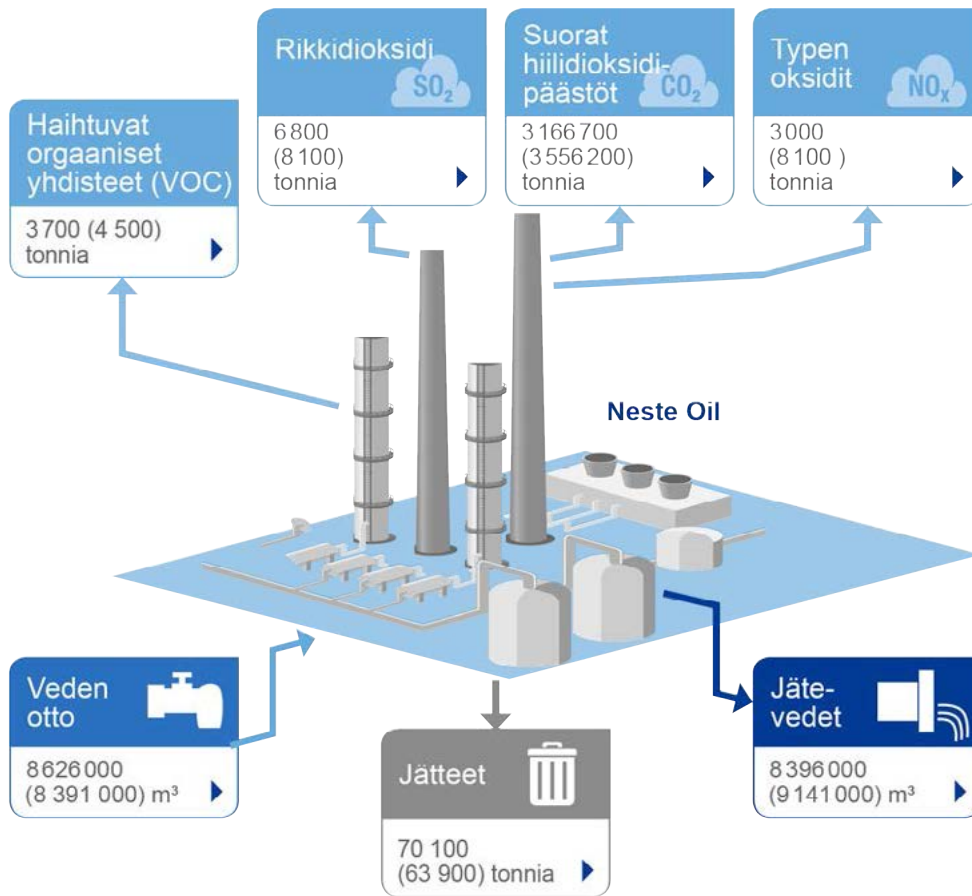
"Uuden esikäsittely-yksikön avulla pystymme hyödyntämään raakaöljyä tehokkaammin ja valmistamaan tuotteita pienemmästä määrästä raaka-ainetta", kertoo kehityspäällikkö Varpu Markkanen Neste Oililta.

Pienentyvän raaka-ainetarpeen myötä myös kuljetusten määrä vähenee.

"Kuljetusten väheneminen säästää tietysti polttoainetta sekä vähentää kuljetusten aiheuttamaa ympäristökuormitusta", sanoo Varpu.

Yksikön on määrä olla toiminnassa vuoden 2017 aikana.

## Toiminnan ympäristövaikutukset



## Ympäristö- ja päästöluvut

Neste Oilin Euroopan unionin alueella sijaitsevien jalostamoiden (Porvoo, Naantali ja Rotterdam) toimintaa säätelevät ympäristöviranomaisen myöntämät ja eurooppalaisen lainsäädännön mukaiset ympäristöluvut. Ne sisältävät määräyksiä muun muassa päästörajoista ja päästöjen vähentämisestä, selvitystarpeista sekä raportoinnista. Neste Oilin Singaporessa sijaitsevan jalostamon toimintaa säätelee paikallinen ympäristölainsäädäntö. Kaikilla Neste Oilin jalostamoilla on voimassaolevat ympäristöluvut.

Ympäristölupiin sisällytetään parhaan käyttökelpoisen teknologian (BAT, Best Available Technology) -periaate, jonka mukaan ympäristölupien määräysten ja rajoitusten on perustuttava päästötasoihin, jotka saavutetaan käyttämällä parasta käyttökelpoista tekniikkaa. BAT-vaatimusten soveltaminen astui voimaan vuonna 2014, ja toimijoilla on neljä vuotta aikaa tehdä uusien määräysten vaatimia muutoksia. Neste Oil on aloittanut nykyisen toimintansa arvioinnin suhteessa uusiin BAT-vaatimuksiin.

### Ympäristölupapöytäkirjat vuonna 2014

Toimipaikka	Tapahtuma	Vaikutus ympäristöön
Rotterdam	Jäteveden 24 h -luparajan ylitys	Vähäinen*
Rotterdam	Jäteveden 24 h -luparajan ylitys	Vähäinen*
Naantali	Jäteveden luparajan ylitys	Vähäinen*
Rotterdam	Jäteveden 24 h -luparajan ylitys	Vähäinen*
Porvoo	Lastauskaasujen talteenottoaite ei käytössä	Vähäinen*
Kokkola	Lastauskaasujen talteenottoaite ei käytössä	Vähäinen*
Rotterdam	Jäteveden 24 h -luparajan ylitys	Vähäinen*
Hamina	Raportointi ei luvan mukainen	Ei ympäristövaikutuksia

\* Vähäinen = päästöstä ei aiheutunut haittaa ympäristölle.

Lisäksi Porvoon jalostamolla oli vuoden 2014 aikana rikkilaitoshäiriöitä, jotka nostivat jalostamon rikkidioksidipäästöjä. Vuonna 2015 jalostamolla toteutetaan rikkilaitosten käyttövarmuutta parantavia toimenpiteitä.

## Päästökauppa

Neste Oilin Porvoon ja Naantalin jalostamoiden hiilidioksidipäästöt kuuluvat Euroopan unionin päästökaupan piiriin. Uusiutuvan dieselin jalostamomme Rotterdamissa ja Singaporessa sen sijaan eivät kuulu päästökaupan piiriin. Päästökaupan piiriin kuuluvat laitokset tarvitsevat päästöluvan ja ulkopuolinen taho todentaa laitostemme hiilidioksidipäästöjen tarkkailun ja raportoinnin vuosittain. Vuonna 2014 Energiavirasto myönsi Porvoon ja Naantalin jalostamoille uudet päästöluvat kaudelle 2013–2020.

Neste Oil hankkii pääosan tarvittavista päästöjä koskevista lisäoikeuksistaan Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän kautta. Osan päästöoikeuksistaan Neste Oil kattaa sitoutumalla sijoittamaan enintään 5 miljoonaa euroa Greenstreamin Climate Opportunity -rahastoon. Sijoitus vastaa vähintään 264 000 päästöoikeutta kaudelle 2013–2020. Jos päästökaupan piiriin kuuluva toimija kuuluu hiilivuotosektoriin ja täyttää EU:n asettaman vertailutason, on toiminnanharjoittajalla mahdollisuus saada maksuttomia päästöoikeuksia. Kaikilla toimijoilla ei ole mahdollisuutta saada ilmaisia oikeuksia. Euroopan komission päätöksellä maksuttomien päästöoikeuksien määrää leikataan vuosittain kaudella 2013–2020.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ilmasto ja resurssitehokkuus ▶ Toiminnan ympäristövaikutukset ▶ Ilma

## Ilma

Merkittävimpiä Neste Oilin jalostustoiminnasta ilmaan aiheutuvia päästöjä ovat hiilidioksidi, typen oksidit, rikkidioksidi, haihtuvat orgaaniset hiilivedyt ja hiukkaset.

### Suorat, epäsuorat ja välilliset hiilidioksidipäästöt

Suurin osa Neste Oilin suorista (scope 1) hiilidioksidipäästöistä (CO<sub>2</sub>) aiheutuu omasta jalostustoiminnastamme, ja suurin osa

jalostustoiminnan päästöistä syntyy Porvoon jalostamolla. Jalostuksessa hiilidioksidipäästöjä syntyy erityisesti energiantuotannossa, koksinpoltossa, polttoaineiden polttamisesta jalostamon uuneissa sekä vedyntuotannossa. Epäsuorat (scope 2) hiilidioksidipäästöt muodostuvat pääasiassa ostamamme sähkön tuotannosta. Suurin osa välillisistä (scope 3) hiilidioksidipäästöistä sen sijaan aiheutuu myytyjen tuotteiden loppukäytöstä sekä tavaroiden ja palveluiden hankinnasta.



Välilliset (scope 3) hiilidioksidipäästöt (t/v)	2014	2013	2014
	CO <sub>2</sub> , tonnia	CO <sub>2</sub> , tonnia	Muutos, %
Hankitut tavarat ja palvelut*	4 900 000	4 600 000	10,0
Pääomahyödykkeet	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Polttoaine ja energia	-	-	0,0
Raaka-aineiden kuljetus ja tuotteiden jakelu	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Jätehuolto	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Liikematkat	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Työmatkaliikenne	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Leasing-hyödykkeet (upstream)	-	-	0,0
Kuljetus ja jakelu (downstream)	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	-	-	0,0
Myytyjen tuotteiden loppukäyttö**	43 700 000	40 700 000	89,2
Myytyjen tuotteiden loppukäsittely***	400 000	600 000	0,8
Leasing-hyödykkeet (downstream)	Ei olennainen	Ei olennainen	0,0
Franchise-toiminta	-	-	0,0
Investoinnit	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>49 000 000</b>	<b>45 900 000</b>	<b>100</b>

\* Hankitut tavarat ja palvelut: Laskenta kattaa Neste Oilin tuotannossa käyttämät uusiutuvat ja fossiiliset raaka-aineet. Suurin yksittäinen raaka-aineen aiheuttama kasvihuonekaasupäästö aiheutuu yhtiölle ostettavan raakaöljyn tuotannosta. Raakaöljyn ja vedyn päästökertoimen määrittämiseen käytettiin ns. sekundääristä dataa. Muut päästöt on arvioitu todellisten päästökertoimen mukaan, uusiutuvien raaka-aineiden päästödirektiivin 2009/28/EC (RED) mukaisesti. Ostettujen palvelujen sekä kemikaalien aiheuttamia päästöjä ei ole sisällytetty laskentaan. Palvelujen aiheuttama päästömäärä on arvioitu vähäiseksi. Kemikaalien käytön osalta laskentaa tullaan kehittämään tulevaisuudessa.

\*\* Myytyjen tuotteiden loppukäyttö: Laskenta kattaa Neste Oilin omasta tuotannosta myymien tuotteiden käytön aikaiset päästöt. Laskenta ei kata Neste Oilin valmiina ostamia ja jälleenmyymien tuotteiden käytön aikaisia päästöjä. Suurin osa

liikennepolttoaineiden aiheuttamista kasvihuonekaasupäästöistä syntyy, kun polttoainetta käytetään liikenteessä.

\*\*\* Myytyjen tuotteiden loppukäsittely: Laskenta kattaa Neste Oilin valmistamien liuottimien, voiteluaineiden ja teollisuusbensiniin käytön jälkeisestä loppukäsittelystä aiheutuneet päästöt. Loppukäsittelyn päästökertoimet ovat kirjallisuusarvoja.

### Yhä suurempi määrä hiilidioksidia talteen

Neste Oilin Porvoon jalostamolla on jo vuosia otettu talteen jalostusprosessissa syntyvää hiilidioksidia, joka myydään teollisuusalueella toimivalle kaasuyhtiölle. Vuonna 2014 hiilidioksidia otettiin Porvoossa talteen 131 000 (156 500) tonnia.

Vuonna 2014 aloitimme hiilidioksidin talteenotto- ja nesteytysyksikön rakentamisen myös Singaporen uusiutuvan dieselin laitoksellemme. Yksikön on määrä valmistua vuoden 2015 lopulla. Laitoksen valmistuttua talteenottoyksikkö

käsittelee vuosittain 40 000 tonnia hiilidioksidipitoista raakakaasua.

Lue lisää [Singaporen hiilidioksidin talteenottoyksiköstä](#).

<b>Päästöt ilmaan vuonna 2014 (t/v)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>
<b>Suorat hiilidioksidipäästöt/ scope 1 (CO<sub>2</sub>)</b>			
Porvoo	2 769 000	2 882 500	2 826 800
Naantali	322 300	340 500	307 000
Rotterdam	67 200	55 600	57 300
Singapore	6 100	7 600	8 100
Merikuljetukset	- **	267 700	267 800
Muut	2 100	2 300	2 700
<b>Yhteensä</b>	<b>3 166 700</b>	<b>3 556 200</b>	<b>3 469 700</b>
<b>Epäsuorat hiilidioksidipäästöt/ scope 2 (CO<sub>2</sub>)</b>			
Porvoo	206 500	218 700	214 500
Naantali	66 600	65 500	65 600
Rotterdam	64 000	63 200	104 900
Singapore	57 100	71 300	76 000
Muut	24 700	25 800	28 200
<b>Yhteensä</b>	<b>418 900</b>	<b>444 500</b>	<b>489 200</b>
<b>Haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC)</b>	<b>3 700</b>	<b>4 500</b>	<b>5 200</b>
<b>Typen oksidit (NO<sub>x</sub>)</b>	<b>3 000</b>	<b>8 100</b>	<b>8 600</b>
<b>Rikkioksidit (SO<sub>2</sub>)</b>	<b>6 800</b>	<b>8 100</b>	<b>8 200</b>
<b>Hiukkaset</b>	<b>220</b>	<b>400</b>	<b>540</b>

\* Vuoden 2012 luvut päivittyneet raportointikauden jälkeen

\*\* Neste Oil luopui omasta laivastostaan vuonna 2014.

### **Haihtuvia hiilivetypäästöjä ilmaan huomattavasti aiempaa vähemmän**

Neste Oilin Porvoon jalostamon satamassa otettiin vuoden 2014 alussa käyttöön lastauskaasujen talteenottojärjestelmä, jonka avulla saadaan kerättyä talteen kevyiden tuotteiden lastauksissa

ilmaan vapautuvia hiilivetypäästöjä (VOC). Lastauskaasujen talteenottojärjestelmä pienentää Porvoon sataman hiilivetypäästöt noin kolmasosaan aiemmasta. Päästöjen vähenemisen ansiosta sataman työntekijöillä on myös aiempaa terveellisempi

työympäristö. Rotterdamin jalostamolla seuratut hiilivetyjen hajapäästöt olivat vuonna 2014 hyvin alhaisella tasolla.

### Typen oksidipäästöjä onnistuttiin alentamaan Porvoon jalostamolla

Neste Oilin jalostustoiminnasta aiheutuvat typen oksidipäästöt (NO<sub>x</sub>) olivat vuonna 2014 2 400 tonnia ja rikkidioksidipäästöt (SO<sub>2</sub>) 6 600 tonnia eikä mittauksissa havaittu asetettujen raja-arvojen ylityksiä.

Merkittäviä rikkidioksidipäästöjä syntyy vain yhtiön perinteiseen öljynjalostukseen keskittyvillä jalostamoilla Porvoossa ja Naantalissa. Jalostamoilla rikkipäästöjä hallitaan ja vähennetään talteenottolaitoksilla sekä käyttämällä polttoaineena öljyn sijaan kaasua.

Porvoon jalostamon bensiinivalmistusyksikön typen oksidipäästöjä (NO<sub>x</sub>) onnistuttiin vähentämään katalyyttimuutoksilla noin 70 %. Bensiinivalmistusyksikkö on yksi suurimmista yksittäisistä NO<sub>x</sub> -päästölähteistä Porvoon jalostamolla, joten aikaan saatu päästövähennys on merkittävä myös Porvoon jalostamon kokonaispäästöjen osalta.

Naantalin jalostamolla rikkidioksidipäästöjä seurataan keskussavupiippuihin asennetuilla analysointilaitteilla. Jalostamon alhaisesta käyttöasteesta johtuen rikkidioksidipäästöt olivat alhaiset vuonna 2014.

### Ilmanlaadun mittausjärjestelmä uudistettiin Porvoossa

Neste Oil tarkkailee ilmanlaatua koko Kilpilahden alueella. Ilmanlaadun mittauksia tehdään kolmella mittausasemalla Kilpilahden ja Porvoon alueella ja niillä pyritään selvittämään teollisuusyritysten aiheuttamien päästöjen vaikutusta alueen ilmanlaatuun. Vuonna 2014 uudistimme ilmanlaadun mittausjärjestelmän. Uusi järjestelmä on käyttövarmuudeltaan entistä parempi sekä täyttää nykyiset ilmanlaadun mittaustulosten saatavuutta koskevat vaatimukset.

### Mukana kehittämässä keinoja metaanipäästöjen vähentämiseen palmuöljyn tuotannossa

Uusiutuvan dieselin raaka-aineisiin kuuluvan palmuöljyn tuotannossa syntyy runsaasti orgaanista ainesta, joka hajoaa ajan kuluessa metaaniksi ja hiilidioksidiksi. Vuonna 2014 olimme mukana kehitystyössä, jolla edistetään erilaisten metaanin vähentämiseen käytettävien menetelmien käyttöönottoa palmuöljypuristamoilla. Tällä hetkellä vain murto-osalla puristamoista on käytössään metaanin talteenottojärjestelmä.

Emme itse omista palmuöljylviljelmiä tai -puristamoja, mutta olemme aktiivisesti mukana levittämässä tietoutta erilaisilla vierailuilla ja koulutuksilla sekä selvittämällä keinoja talteenottojärjestelmien rahoittamiseksi.

Vastuullisuus ► Neste Oil Sustainable Way ► Ilmasto ja resurssitehokkuus ► Toiminnan ympäristövaikutukset ► Vesi

## Vesi

Neste Oil käyttää jalostustoiminnassaan vettä ja vesihöyryä. Jalostamoiden vedenkäyttöä seurataan muun muassa vedenoton, käytön tehokkuuden sekä jäähdytys- ja jätevesien ohjaamisen osalta. Neste Oililla ei ole sitovia tavoitteita vedenkulutukselle, sillä vedenkäyttö vaikuttaa kokonaisvaltaisesti jalostusprosessiin ja muun muassa sen turvallisuuteen sekä energiankulutukseen. Pyrimme kuitenkin minimoimaan vedenkulutusta aina kun mahdollista, erityisesti korjausten ja uudelleenrakentamisen yhteydessä.

Otamme vesikysymykset huomioon myös uusiutuvien raaka-aineiden hankinnassa ja toimittajavalinnoissa. Esimerkiksi yhtiön palmuöljytoimittajilta edellytetään säännöllistä vedenkäyttöä koskevaa seurantaa. Asiantuntijamme seuraavat aktiivisesti myös eri viljelykasveihin ja -alueisiin liittyviä vesitutkimuksia.

	2014	2013	2012
Vedenotto *) (m <sup>3</sup> /v)	8 626 000	8 391 000	7 430 000
Jätevesi (m <sup>3</sup> /v)	8 396 000	9 141 000	9 904 000

\*) ei sisällä jäähdytysvesiä

### Mistä käyttämämme vesi tulee ja minne se menee?

Alkuperäiset lähteet Neste Oilin käyttämälle vedelle ovat:

- Maas-joki Rotterdamissa
- Mustijoki Porvoossa ja

- Kokemäenjoki Naantalissa.

Kaikki Singaporessa käytetty vesi ostetaan paikallisilta veden ja höyryn toimittajilta. Käytetty vesi on alkuperältään kierrätettyä jätevettä, merivettä, kerättyä sadevettä ja Malesiasta ostettua pintavettä.

Jalostamoillemme on laadittu yltäosan vesitaselaskelmat, joissa kuvataan jalostamoille tulevat ja poistuvat vedet sekä merkittävimpien virtausten vesimäärät.

Lue lisää [vesien kierrosta verkkosivuiltamme](#).

## Jätevesien käsittely jalostamoilla

Puhdistettuja jätevesiä johdetaan vesistöihin Neste Oilin Porvoon, Naantalın ja Rotterdamin jalostamoilla. Vesistöihin johdettavat jätevedet puhdistetaan jalostamoiden omilla vedenkäsittelylaitoksilla. Käsittely sisältää sekä fysikaalis-kemiallisen että biologisen puhdistuksen. Singaporen laitoksen jätevedet ohjataan esikäsittelyn jälkeen paikalliselle jäteveden käsittelylaitokselle. Vuonna 2014 Singaporessa viemäroitävän jäteveden esikäsittelyä tehostettiin ja tehostamistoimenpiteet jatkuvat vuonna 2015.

Vuoden 2014 alussa Naantalın jätevesilaitokselle asennettiin uudet kemiallisen ja biologisen puhdistuksen ilmastimet, joiden myötä jätevesien puhdistusteho parantui entisestään. Naantalın jalostamolla on myös meneillään jäteveden puskurikapasiteettia lisäävä hanke, joka alkoi vuonna 2014 ja saadaan päätökseen keväällä 2015. Puskurikapasiteettia lisätään remontoimalla vanha öljyisten vesien säiliö jätevesilaitoksen puskurisäiliöksi. Porvoon jalostamon jätevesilaitoksella tehtiin perusparannuksia vuonna 2014.

Päästöt veteen (t/v)*	2014	2013	2012
Öljy	1,4	1,4	3,6
Kemiallinen hapenkulutus, KHK	392	497	306
Typpi	44	49	49
Fosfori	1,9	1,4	2,5

\* Luvut koskevat Neste Oilin Porvoon, Naantalın ja Rotterdamin jalostamoja, joilla käsiteltyjä jätevesiä johdetaan vesistöihin.

## Säännöllistä vesistöjen tarkkailua

Neste Oil on jo vuosia seurannut Suomessa sijaitsevien jalostamoidensa edustan merialueita ja vedenlaatua yhteistyössä ulkopuolisten toimijoiden kanssa. Seurantaan kuuluu vedenlaadun ja pohjaeläinten tarkkailua sekä kalataloudellista seuranta. Rotterdamissa merialueiden seurannasta vastaa viranomaisen ja Singaporessa jätevesien käsittelylaitoksesta vastaava toimija.

Vuonna 2014 Porvoon jalostamolla tehtiin selvitys jätevesien leviämistä ja niiden vaikutuksista veden laatuun jalostamon

edustan merialueella. Tulokset osoittivat vaikutusten ulottuvan pääasiassa sataman vesialueelle. Selvityksessä käytettiin uutta menetelmää, jonka avulla kyettiin selvittämään jätevesien vaikutukset vesistöissä aina pohjakerroksesta pintavesiin asti.

Rotterdamin jalostamolta mitattujen jätevesien päästörajat ylittyivät vuoden 2014 aikana kaksi kertaa, mutta niillä ei ollut merkittäviä ympäristövaikutuksia.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ilmasto ja resurssitehokkuus ▶ Toiminnan ympäristövaikutukset ▶ Maaperä ja biodiversiteetti

## Maaperä ja biodiversiteetti

Neste Oil tarkkailee jatkuvasti Suomen jalostamoidensa pohjaveden ja maaperän tilaa. Pyrimme estämään toiminnastamme aiheutuvaa maaperän pilaantumista. Pilaantumista aiheuttavan vuodon tai päästön tapahtuessa aloitamme välittömästi toimet tilanteen korjaamiseksi.

Pohjaveden tarkkailu ja maaperän pilaantumisen raportointi sisältyy Neste Oilin Suomessa sijaitsevien jalostamoiden ja useiden jakeluasemien ympäristölupuihin. Myös muilla jalostamoillamme on valmiudet tuottaa maaperää koskevia selvitystietoja. Rotterdamin ja Singaporen jalostamoalueiden tila kartoitettiin ennen rakennustöitä, eikä silloin tai sen jälkeen ole havaittu mitään merkittävää maaperän pilaantumiseen viittaavaa.

Porvoon ja Naantalın jalostamoilla tehdään rakennustöiden yhteydessä maaperätutkimuksia, ja pilaantunut maaperä viedään tarvittaessa puhdistettavaksi. Jalostamoillamme on käynnissä myös pitkäaikainen maaperän kunnostusohjelma, jossa säiliöalueiden maaperää puhdistetaan vallitilojen huollon yhteydessä. Vallitila on säiliön ympäröimä allas, jonka tarkoituksena on suojata ympäröivää aluetta mahdollisissa vahinkotilanteissa. Porvoon jalostamon vallitilaohjelma jatkuu vuoteen 2019. Naantalissa vastaavan kunnostusohjelman on määrä jatkua vuoteen 2028. Parannamme vallitilaohjelmilla ympäristö- ja henkilöturvallisuuttamme.

Tavoitteenamme on, ettei haitta-aineita kulkeudu pohjaveden välityksellä oman toiminta-alueemme ulkopuolelle. Olemme tarkkailleet pohjavesiä Porvoon ja Naantalin jalostamoilla sekä Haminan terminaalilla jo 1990-luvulta lähtien. Seuraamme pohjavesiä myös osittain omistamallamme perusöljylaitoksella Bahrainissa.

Vuonna 2013 Helsingin kaupunki esitti Neste Oilille vaatimuksen Laajasalon öljysatama-alueen merisedimentin puhdistuskuluista. Olemme vastanneet kieltävästi kaupungin vaatimukseen, sillä maaperä on puhdistettu vuosina 2004 ja 2010 kaupungin hyväksymällä tavalla. Neste Oililla on ollut alueella polttoainevarasto ja voiteluainetehdas. Asian käsittely jatkuu yhteistyössä viranomaisten kanssa.

### Myös jakeluasemat maaperän tarkkailun piirissä

Seuraamme maaperän tilaa ja laatua myös Neste Oilin jakeluasemien ympäristössä. Maaperätutkimuksia ja puhdistustöitä tehdään asemien lopettamisen tai suurten muutostöiden yhteydessä.

Jakeluasemiltamme lähtee häiriötilanteessa automaattinen hälytys ulkopuoliselle kumppanille, joka tarkastaa tilanteen välittömästi. Vuonna 2014 kaukovalvonnan piiriin kuului 75 % yhtiön kaikista asemista. Pyrimme jatkuvasti lisäämään kaukovalvontaa.

Vuonna 2014 useilla pohjavesialueilla sijaitsevilla Neste Oil-asemilla otettiin käyttöön uusi tekninen rakenne, joka suojaa entistä paremmin pohjavesiä ja maaperää.

### Kajaanin öljyvahinkoalueella aloitettiin maaperän luontainen puhdistaminen

Neste Oilin operoimalla Huoltovarmuuskeskuksen öljyvarastolla Kajaanissa tapahtui öljyvuoto keväällä 2012. Asiantuntijoiden arvion mukaan vuoden yhteydessä pilaantuneen maaperän pinta-

ala oli vuonna 2014 enää noin 5 % alkutilanteesta. Suurin osa öljystä on haihtunut tai hajonnut luontaisesti.

Alueella tehdyn riskiarvioinnin mukaan maaperän nopealle puhdistamiselle ei ollut perusteita. Kaivamalla tehtävien kunnostustöiden sijaan Kainuun ELY-keskus hyväksyi keväällä 2014 Neste Oilin ehdotuksen maaperän valvotusta luontaisesta puhdistamisesta. Kesäkuussa 2014 aloitettua puhdistusta on tarkoitus seurata vuoteen 2017 asti. Vuoden 2014 osalta tutkimuksen ja seurannan toteutti Suomen ympäristökeskus.

Lue lisää [Kajaanin öljyvahingosta](#).

### Vaalimme luonnon monimuotoisuutta tuotantopaikkakunnilla

Porvoon ja Naantalin jalostamoidemme läheisyydessä sijaitsee rauhoitettuja ja suojeltuja maa-alueita, kuten Porvoon jalostamon läheisyydessä sijaitseva EU:n Natura-ohjelmaan kuuluva Stormossenin suoalue (75 hehtaaria) ja Vanton jalopuumetsikkö Naantalissa. Huomioimme toiminnassamme näiden ja muiden luonnonarvoiltaan erityisten alueiden olemassaolon ja pyrimme suojelemaan niitä kuten muutakin jalostamoiden lähialueiden ympäristöä. Rotterdamin ja Singaporen jalostamoiden läheisyydessä ei ole suojeltuja luontoalueita.

Paras tapa vähentää luontoon kohdistuvaa kuormitusta on huolehtia jalostamoiden häiriöttömästä toiminnasta, sillä jalostamoidemme normaalityönsä aikana päästöt veteen, ilmaan ja maaperään ovat vähäisiä.

Case: Bioindikaattoriselvitys



## Bioindikaattorit kertovat kuinka ympäristö voi



Neste Oilin Porvoon jalostamo oli vuonna 2014 jälleen mukana Uudenmaan bioindikaattoriselvityksessä, jossa kartoitetaan ilmanlaatua ja ympäristön ekologista tilaa. Joka viides vuosi

tehtäviä selvityksiä on toteutettu Porvoon ja Naantalin jalostamoilla 1980-luvulta lähtien.

Bioindikaattorilla tarkoitetaan ilman epäpuhtauksille herkkää lajia, jonka rakenne tai kasvu muuttuu, jos ilmassa on epäpuhtauksia. Tällaisia lajeja ovat esimerkiksi jäkälät ja naavat.

### Ympäristön tila parantunut selvästi viime vuosikymmeniin verrattuna

Neste Oilin jalostamoiden läheisyydessä tehtyjen bioindikaattoriselvitysten mukaan ympäristön tila on parantunut selvästi liikenteen ja asutuksen kasvusta huolimatta 1980–90-lukuihin verrattuna. Erityisesti rikin talteenotto Porvoon jalostamolla on parantanut ilmanlaatua ja vähentänyt myös puuston harsuuntumista. Lisäksi vuoden 2014 mittauksessa kaikilla Neste Oilin jatkuvatoimisilla mittausasemilla havaitut rikkidioksidipitoisuudet alittivat ilmanlaadun raja-arvot selvästi.

"Jäkälien määrä on kasvanut, ja jäkälälajistoltaan köyhtyneiden alueiden määrä on vähentynyt. Porvoon jalostamon lähiympäristössä kasvavissa jäkälälajeissa tosin huomattiin

kuitenkin selviä vaurioita", kertoo ympäristöasiantuntija Juha Heijari Neste Oilista.

Typpipäästöt ovat vähentyneet, vaikka liikenteen ja asutuksen kasvu lisääkin mahdollista vaikutusalueita.

"Pyrimme jatkuvasti vähentämään omassa toiminnassamme syntyviä päästöjä sekä kehittämään tuotteita, joilla ilmastovaikutuksia voidaan minimoida", sanoo Heijari.

Kaikkiaan bioindikaattorien tila on Porvoon seudulla keskimäärin parempi kuin muualla Uudellamaalla.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Ilmasto ja resurssitehokkuus ▶ Toiminnan ympäristövaikutukset ▶ Jätteet

## Jätteet

Jätteet* (t/v)	2014	2013	2012**
Tavanomainen jäte	12 100	11 900	13 000
Kierrätetty jäte	33 800	33 100	59 000
Vaarallinen jäte	24 200	18 900	14 100
<b>Yhteensä</b>	<b>70 100</b>	<b>63 900</b>	<b>86 100</b>

\* Ei sisällä pilaantuneita maaperiä.

\*\* Vuoden 2012 luvut ovat tarkentuneet raportointikauden jälkeen.

### Jalostuksessa syntyvät jätteet

Suurin osa eli yli 90 % jätteistämme syntyy jalostustoiminnan yhteydessä ja jalostamoilla. Tavoitteenamme on vähentää jatkuvasti toiminnasta syntyvää jätemäärää ja lisätä kierrätystä. Neste Oilin jalostamoiden jätehuoltoon kehitetään jatkuvasti, ja eri jätelajeille pyritään löytämään hyötykäyttömahdollisuuksia. Pyrimme ensisijaisesti kierrättämään jätteet materiaalina ja sitten vasta energiana.

Rotterdamin jalostamolla syntyvä jäte on pääasiassa biojätettä, joka toimitetaan esimerkiksi kompostoitavaksi tai hyödynnettäväksi biokaasun tuotannossa. Singaporen jalostamolla syntyy tavanomaisen jätteen lisäksi pääasiassa käytettyä valkaisuainetta, lietettä ja öljynsekaista vettä, jotka toimitetaan käsittelyyn ulkopuoliselle luvalliselle toimijalle jätelakien mukaista käsittelyä varten. Osa käytetystä valkaisuainesta toimitetaan poltettavaksi ja päätyy kompostoitavaksi.

### Pakkausten hyötykäyttö

Valtaosa tuotteistamme ei pakata, vaan ne kuljetetaan asiakkaille säiliöissä. Vähittäismyynnin kautta kuluttaja-asiakkaillemme tarjottavista tuotteista osa pakataan myyntiä varten Suomessa. Näitä ovat muun muassa voiteluaineet, jäähdynneet, pesuaineet ja

nestekaasut. Tuotteiden pakkaamista säätelevät Suomessa lakisääteiset hyötykäyttövelvoitteet. Neste Oil on hoitanut hyötykäyttövelvoitteensa solmimalla sopimuksen Pakkausalan Ympäristökisterin kanssa, joka hoitaa pakkausten hyötykäyttöä keskitetysti.

Vuonna 2014 Porvoon jalostamolla aloitettiin muovinkeräyskokeilu, jossa kerätään jalostamon tarvikevarastolla syntyvä muovijäte talteen ja etsitään jätteelle uusiokäyttömahdollisuuksia.

### Toimistojätteet

Paperijäte kerätään ja kierrätetään kaikissa toimistoissamme. Suurin toimistoyksikkömme, Espoon pääkonttori, on ollut mukana WWF:n Green Office -ympäristöohjelmassa vuodesta 2008 lähtien. Olemme asettaneet tavoitteeksi vähentää pääkonttorissa syntyvän seka- ja tietoturvajätteen määrää vuosittain 5 %. Vuonna 2014 sekajätteen määrää onnistuttiin vähentämään noin 7 prosentilla ja tietoturvajätteen määrää 19 prosentilla.

Porvoon toimipisteessä Green Office -periaatteet otetaan huomioon toiminnassa aina sen ollessa mahdollista.

Pääkonttorin jätemäärät (t/v)	2014	2013	2012
Sekajäte	7,4	8,0	7,6
Tietoturvajäte	25,2	30,9	29,2

Case: Mömossenin kaatopaikka



## Jätämäärä vähentyi huomattavasti – kaatopaikka suljettiin tarpeettomana



Tällaista toivoisi kuulevansa useamminkin; jätämäärä vähenee merkittävästi ja kaatopaikka voidaan sulkea tarpeettomana! Näin tapahtui Sipoossa, kun Itä-Uudenmaan Jätehuollon hallinnoima Mömossenin kaatopaikka suljettiin vuonna 2007.

### Jätämäärää onnistuttiin vähentämään 90 prosentilla!

Vuosikymmenen ajan 90-luvun puolivälistä alkaen Neste Oil toimitti teollisuusjätteensä Mömossenin kaatopaikalle, jossa oli oma sijoituspaikkansa teollisuusjätteelle. Vuosien mittaan jätteiden syntymistä pystyttiin estämään ja kun myös kierrätystä onnistuttiin Neste Oilissa tehostamaan, kaatopaikkajäte alkoi vähentyä.

"Laskelmat osoittivat, että kaatopaikkajäte oli vähentynyt 1990-luvulta noin 90 prosenttia! Tämän myötä koimme kaatopaikan tarpeettomaksi ja kalliiksi ratkaisuksi ja päätimme etsiä uuden ratkaisun jätteidemme loppusijoitukseen. Vaaralliset jätteet toimitamme nyt käsiteltäväksi Ekokemille. Nykyinen jätämäärämme on tosiaan vain noin 10 % kymmenen vuoden takaisesta määrästä!" kertoo Neste Oilin ympäristöasiantuntija Kai Lamimaa.

### Kaatopaikasta maisemoiduksi alueeksi

Mömossenin kaatopaikan lopettamisen jälkeen alue maisemoititiin. Neste Oil on sitoutunut kustantamaan 30 vuoden jälkitarkkailun kaatopaikka-alueella. Jälkitarkkailun avulla varmistetaan, ettei vanhasta kaatopaikasta koidu haittaa terveydelle tai ympäristölle.

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Vastuullinen toimitusketju

## Vastuullinen toimitusketju

Päämääränämme on asettaa uusi taso toimitusketjun vastuullisuudelle. Teemme sen hyödyntämällä vapaaehtoisia ja proaktiivisia keinoja, jotka tukevat liiketoimintamme kasvua.

Vastuullisuuskriteerimme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille ovat erittäin tiukat.



Toimitusketjussa  
40 000  
pienviljelijää



Kaikkien  
uusiutuvien  
raaka-aineiden  
alkuperä  
tiedossa

Palmuöljystä  
vastuullisempaa –  
yhteistyö TFT:n kanssa  
edistyy

Neste Oil tekee  
yhteistyötä metsäkadon  
torjumiseen erikoistuneen  
järjestön kanssa.

Lue lisää ▶

Sademetsä-  
yhteistyö TFT:n  
kanssa etenee



62 %  
uusiutuvista  
raaka-aineista  
jätteitä ja  
tähteitä



Mitä tavoittelimme?	Saavutukset 2014	Mitä seuraavaksi?
<p><b>100 % käytetystä raakapalmuöljystä on sertifioitua</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % käyttämästämme raakapalmuöljystä oli sertifioitua vuonna 2014.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Käytämme jatkossakin ainoastaan sertifioitua raakapalmuöljyä.</li> </ul>
<p><b>Kaikki käytetyt uusiutuvat raaka-aineet ovat jäljitettyjä</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaikki käyttämämme uusiutuvat raaka-aineet olivat jäljitettyjä.</li> <li>• Kartoitimme yhteistyössä TFT-järjestön kanssa myös hankintaketjumme kuuluville puristamoille toimittavien, mutta oman toimitusketjumme ulkopuolelle jäävien öljypalmuviljelmien toimintaa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Varmistamme uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyden myös tulevaisuudessa.</li> </ul>
<p><b>Fossiilisten polttoaineiden hiilijalanjalan seurannan kehittäminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tärkeimpien raakaöljyn toimittajien päästötietoihin perehtyminen ja yhteistyön aloittaminen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyön syventäminen valittujen toimittajien kanssa.</li> </ul>

## Vastuullisuuden varmentamisen keinot



Kuka?

### Toimittajien valinta

Meillä on ainoastaan toimittajia, jotka pystyvät vastaamaan vastuullisuusvaatimuksiamme



Millä periaatteilla?

### Sopimus

Varmistamme toimittajiemme sitoutumisen vastuullisuusvaatimuksiimme



Missä?

### Jäljitettävyys

Tiedämme tuotantopaikkojen ja viljelmien tarkat sijainnit



Miten?

### Sertifiointi ja auditoinnit

Varmistamme, että ostamamme uusiutuvat raaka-aineet tuotetaan vastuullisesti eikä tuotanto esimerkiksi aiheuta sademetsätuhoa tai vaaranna luonnon monimuotoisuutta



### Toimittajien valinta

- Kaikille toimittajaehdokkailla tehdään kattava yritysarviointi (Due diligence). Tässä kolmiosaisessa työssä tehdään luottotarkastelu, turvallisuus- ja mainearviointi sekä vastuullisuusarviointi.
- Arvioinneissa tarkastellaan mm.
  - Hyvää hallintotapaa, korruptiota, oikeustapauksia, mahdollisia rikosepäilyjä
  - Toimintatapoja ja politiikkoja
  - Viljelysten ja laitosten taustatietoja
  - Mahdollisia kansalaisjärjestöjen esiin nostamia huolenaiheita
- Arviointien perusteella päätetään, täyttääkö ehdokas Neste Oilin vaatimukset.



### Sopimus

- Edellytämme palmuöljytoimittajillamme RSPO:n (Roundtable on Sustainable Palm Oil) jäsenyyttä. RSPO:n jäsenet ovat sitoutuneet muun muassa ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja sademetsien suojeluun
- Toimittajien on sitouduttava Neste Oilin tiukkoihin vastuullisuuskriteereihin:
  - Kestävän kehityksen politiikkaan, kestävän kehityksen periaatteisiin biopolttoaineille sekä metsäkadon torjumiseen ja vastuulliseen hankintaan liittyviin periaatteisiin.
  - Kauppasopimuksissa on tiukat toiminnan vastuullisuutta koskevat sopimusehdot.



### Jäljitettävyys

- Kaikki Neste Oilin käyttämät uusiutuvat raaka-aineet on jäljitetty tuotantolaitokselle tai viljelmälle asti.
- Neste Oililla on kartat viljelmien sijainneista sekä viljelmiä koskevat historiatiedot.



### Sertifiointi ja auditoinnit

- Kaikilla Neste Oilin tuottamilla uusiutuvilla tuotteilla on koko toimitusketjun kattava dokumentaatio, jolla voidaan todentaa vastuullinen tuotanto.
- Sertifioinneilla ja auditoinneilla varmistetaan että:
  - Tuotantoon ei liity viljelyä kielletyillä alueilla (esim. runsashiiliset alueet ja sademetsät)
  - Tuotteen koko elinkaaren kattava GHG-vähennys lasketaan oikein
  - Tuotannossa ei ole vaarannettu luonnon monimuotoisuutta tai uhanalaisia eläinlajeja.
  - Tuotantoon ei liity maakaappauksia.
  - Tuotannossa ei ole rikottu ihmisoikeuksia.

## Lainsäädäntö ja markkinavaatimukset



EU-lainsäädäntö asettaa tarkat säädökset uusiutuvien polttoaineiden tuotannolle. Tuotannon kannalta keskeinen uusiutuvan energian direktiivi (Renewable energy directive, RED) edellyttää uusiutuvien polttoaineiden tuottajia todistamaan, että:

- Raaka-aine on jäljitettävissä viljelmälle tai sitä tuottavalle laitokselle.
- Tuotteen kasviuonekaasupäästöjä vähentävä vaikutus koko elinkaaren ajalta on vähintään 35 % fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna. Vuodesta 2017 vähentävän vaikutuksen tulee olla vähintään 50 %.
- Vastuullisuusvaatimukset täytyvät läpi koko toimitusketjun.

Myös Yhdysvaltain biopolttoaineita koskeva lainsäädäntö edellyttää raaka-aineiden jäljittämistä viljelmille ja tuotantolaitoksille. Täyttääkseen kehittyneille polttoaineille asetetut advanced biofuels -kategorian kriteerit tuotteen kasviuonekaasupäästöjä vähentävän vaikutuksen on oltava vähintään 50 %. Uusiutuvia polttoaineita tuottavilla laitoksilla tulee olla Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) hyväksynyt, jotta ne voivat toimittaa tuotteitaan Yhdysvaltain markkinoille. Kaikilla Neste Oilin uusiutuvia polttoaineita tuottavilla jalostamoilla on EPA-hyväksyntä.

Lue lisää [Neste Oilin uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyydestä](#).

## Raaka-ainekäyttö 2014



Neste Oil käyttää tuotannossaan sekä fossiilisia että uusiutuvia raaka-aineita. Vastuullisuus on tärkeä raaka-ainehankintaamme ohjaava tekijä. Hankimme ainoastaan vastuullisesti tuotettuja uusiutuvia raaka-aineita, jotka ovat jäljitettävissä viljelmälle tai tuotantolaitokselle.

### Suurin osa fossiilisista raaka-aineista peräisin Venäjältä

Suurin osa käyttämästämme raakaöljystä on peräisin Venäjältä. Vuonna 2014 venäläisten raakaöljyjen osuus koko vuoden raakaöljyhankinnastamme oli 72 % (81 %). Kaikista

jalostamoillemme hankituista fossiilisista syöttöaineista 68 % (72 %) oli peräisin Venäjältä.

**Valikoimassa yli kymmenen uusiutuvaa raaka-ainetta**

Kehittämämme NEXBTL-teknologia mahdollistaa lähes minkä tahansa kasviöljyn tai jäterasvan käytön uusiutuvan dieselin valmistuksessa.

**Uusiutuvan dieselin valmistukseen soveltuvat jäte- ja tähderaaka-aineet:**

- eläinrasvajäte
- kalanrasvajäte
- kasviöljyjen rasvahappotisleet, kuten palmuöljyn rasvahappotisle (PFAD)
- tekninen maissiöljy
- käytetty paistorasva
- käytetty valkaisuaviöljy

**Uusiutuvan dieselin jalostukseen soveltuvat kasviöljyt:**

- raakapalmuöljy
- rypsiöljy
- soijaöljy
- jatrophaöljy
- camelinaöljy

**Yhä suurempi osuus raaka-ainekäytöstä jätteitä ja tähteitä**

Vuonna 2014 uusiutuvan dieselin jalostuksessa käyttämiemme raaka-aineiden määrä kasvoi tuotannon lisääntymisen myötä ja oli kokonaisuudessaan 2,6 miljoonaa tonnia (2,3). Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä kasvoi edellisvuodesta ja oli 62,0% (52,6 %). Vuonna 2014 laajensimme jäte- ja tähderaaka-aineiden valikoimaamme käytetyllä paistorasvalla.

**Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, % ja Mt**

Raaka-aine	2014	2013	2012
Raakapalmuöljy	38,0 % (0,97 Mt)	47,4 % (1,1 Mt)	64,5 % (1,36 Mt)
Jätteet ja tähteet (mm. eläinrasvajäte, kalanrasvajäte, kasviöljyjen rasvahappotisleet, kuten PFAD, tekninen maissiöljy)	62,0 % (1,60 Mt)	52,6 % (1,22 Mt)	35,1 % (0,74 Mt)
Muut kasviöljyt (esim. rypsi - ja camelinaöljyt)	0,0 % (0,00 Mt)	0,0 % (0,0002 Mt)	0,3 % (0,0007 Mt)
<b>Yhteensä</b>	<b>2,57 Mt</b>	<b>2,32 Mt</b>	<b>2,11 Mt</b>

**Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia**



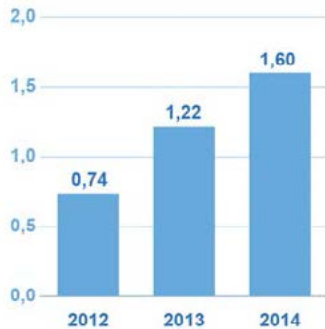
■ Raakapalmuöljy  
 ■ Jätteet ja tähteet (esim. eläinrasvajäte, kalanjalostuksen rasvajäte, PFAD\*)  
 \*PFAD = Palmuöljyn rasvahappotisle (Palm Fatty Acid Distillate)

**Raakaöljyn ja fossiilisten syöttöaineiden hankinta alueittain, tonnia**



■ Muut  
 ■ Ruotsi  
 ■ Iso-Britannia  
 ■ Norja  
 ■ Venäjä

### Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö, milj. tonnia



Jätteet ja tähteet (esim. eläinrasvajäte, kalanjalostuksen rasvajäte, PFAD)

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Vastuullinen toimitusketju ▶ Raaka-ainetoimittajat

## Raaka-ainetoimittajat



### Uusiutuvia raaka-aineita suoraan tuottajayhtiöiltä

Neste Oil ostaa uusiutuvat raaka-aineet pääosin suoraan niiden tuottajayhtiöiltä ilman välikäsiä. Emme omista raaka-ainetiljoja tai operoi raaka-aineiden tuotantolaitoksia. Vuonna 2014 hankimme uusiutuvia raaka-aineita yhteensä 38 (45) toimittajalta.

Vuonna 2014 ostimme raakapalmuöljyä yhteensä kuudelta (8) toimittajalta, joita olivat muun muassa Wilmar, Golden Agri, Asian Agri ja IOI Group. Näiden lisäksi toimitusketjussamme on myös noin 40 000 (54 000) indonesialaista pienviljelijää, jotka ovat järjestäytyneet osuuskunniksi.

Pyrimme jatkuvasti lisäämään jäte- ja tähderaaka-aineiden osuutta käyttämistämme uusiutuvista raaka-aineista. Vuonna 2014 hankimme jätteitä ja tähteitä yhteensä 38 toimittajalta.

### Suurin osa raakaöljystä Venäjältä

Neste Oil ostaa fossiilista raakaöljyä pääasiassa Venäjältä ja suurin osa käyttämistämme raakaöljystä toimitetaan jalostamoillemme Primorskin öljysatamasta. Öljy tulee Primorskin putkiverkoston kautta, jossa kulkee öljyä ympäri Venäjää sijaitsevilta öljykentiltä. Vuonna 2014 hankimme raakaöljyä myös

Kazakstanista, Norjasta, Iso-Britanniasta, Tanskasta ja Pohjois-Afrikasta. Neste Oililla oli yhteensä 25 (22) raakaöljytoimittajaa vuonna 2014.

Lue lisää [Neste Oilin raaka-aineiden jäljitettävyydestä](#).

### Toimittajaksi pääseminen ei ole itsestäänselvyys – valinnassa tiukat vastuullisuuskriteerit

Neste Oil tekee raaka-ainetoimittajien valintaa koskevat päätökset yhtiön Supplier Compliance -periaatteiden mukaisesti. Kaikkien raaka-ainetoimittajiemme on läpäistävä valintaan kuuluva due diligence -arviointi. Uusien toimittajien lisäksi due diligence -arviointi tehdään myös jo hyväksytyille toimittajille, mikäli he tarjoavat yhtiölle uutta raaka-ainetta tai toimitusketju muuttuu oleellisesti. Vuonna 2014 teimme due diligence -selvityksen 39 uusiutuvan raaka-aineen toimittajalle. Kaksi toimittajaa ei läpäissyt tarkastusta.

Riskienhallintaosastomme suorittaa kaikille toimittajaehdokkaille turvallisuustarkastuksen, jossa käsitellään muun muassa hyvää hallintotapaa, korruptiota, avoimia oikeustapauksia ja muita mahdollisia asioita, jotka ovat ristiriidassa Neste Oilin politiikkojen tai toimintaperiaatteiden kanssa. Tarkastuksen jälkeen annamme

toimittajalle mahdollisuuden korjata toimintansa palautteen perusteella.

Valintavaiheeseen kuuluu myös kattava vastuullisuuskartoitus, jossa tarkastellaan muun muassa toimittajan toimintatapoja ja politiikkoja, valmiutta sertifioida tuotantoa sekä mahdollisia kansalaisjärjestöjen esiin nostamia huolenaiheita.

Valinnan jälkeen seuraamme raaka-ainetoimittajiemme toimintaa jatkuvasti. Ulkopuolinen riippumaton taho auditoi sertifioidut toimittajat vuosittain, ja lisäksi myös itse tekemissämme toimittaja-auditoinneissa tarkastellaan toimitusketjua ja sen vastuullisuutta.

## Vaativuutena ehdoton sitoutuminen vastuullisuusperiaatteisiin

Edellytämme kaikilta palmuöljytoimittajiltamme palmuöljytuotannon vastuullisuutta edistävän RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) -järjestön jäsenyyttä. Jäsenyyden kautta toimittajat ovat sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja suojelemaan sademetsiä. Toimittajien on sitouduttava myös Neste Oilin kestävän kehityksen politiikkaan, kestävän kehityksen periaatteisiin biopolttoaineille sekä metsäkadon estämistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskeviin periaatteisiin.

Tutustu [Neste Oilin metsäkadon estämistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskeviin periaatteisiin](#).

Vastuullisuus ▶ Neste Oil Sustainable Way ▶ Vastuullinen toimitusketju ▶ Jäljitettävyys

## Jäljitettävyys



Kaikki Neste Oilin käyttämät uusiutuvat raaka-aineet jäljitetään niiden viljely- tai tuotantopaikoille. Kasviöljyt jäljitetään viljelmille ja jäte- ja tähderaaka-aineet niiden syntypaikoille, tyypillisesti tuotantolaitoksille. Jäljitettävytydellä varmistetaan, että raaka-aineet on tuotettu vastuullisesti eikä tuotannossa ole vahingoitettu ihmisoikeuksia, uhanalaisia sademetsäalueita tai hiilivarannoiltaan rikkaita alueita, kuten kosteikkoja ja suoalueita.

### Palmuöljyä vain tarkkaan valituilta viljelmiltä

Neste Oil ostaa raakapalmuöljyä suoraan tarkkaan valituilta tuottajayhtiöiltä ilman välittäjiä. Se, että ohitamme välitysportaan mahdollistaa meille alan vallitsevaa kauppatapaa paremman selvyyden raaka-aineen alkuperästä.

Vuonna 2014 hankimme raakapalmuöljyä 212 (212) viljelmältä ja 57 (65) puristamolta. Sopimuksiimme on kirjattu tarkasti kaikki ne viljelmät, jotka toimittavat meille raakapalmuöljyä. Meillä on tiedossamme kaikkien toimitusketjuumme kuuluvien viljelmien tarkat sijainnit sekä niitä koskevat historiatiedot. Meille toimittavat viljelmät eivät ole laajentuneet kielletyille alueille eikä niillä ole laajentumisaikeita. Yhdelläkään toimitusketjuumme kuuluvalla viljelmällä ei ole avoimia maakiistoja.

### Yhteistyö TFT:n kanssa edennyt kenttätarkastuksiin

Aloitimme vuonna 2013 palmuöljyteollisuuden vastuullisuuden kehittämiseen tähtäävän yhteistyön sademetsätuhojen torjuntaan erikoistuneen The Forest Trust (TFT) -järjestön kanssa. Yhteistyö on edennyt kenttävarmennuksiin ja palmuöljytoimittajien kanssa pidettäviin työpajoihin. Vuonna 2014 järjestetyissä työpajoissa käsiteltiin TFT:n tekemässä palmuöljytoimittajiamme koskevassa riskiarvioinnissa esiin tulleita aukkokohtia ja riskejä. Riskiarviointi valmistui vuoden 2014 alkupuolella. Työpajoissa toimittajia opastettiin politiikkojen ja periaatteiden laatimisessa sekä vastuullisten toimintatapojen käyttöönotossa.

Lue lisää [TFT-yhteistyön etenemisestä](#).

### Uusiutuvien raaka-aineiden jäljittämässä käytettävät menetelmät

Neste Oil käyttää uusiutuvien raaka-aineiden jäljittämässä EU:n ja Yhdysvaltain viranomaisten hyväksymiä massatase- ja segregaatimenetelmiä. Kun ostimme palmuöljyä massataseperiaatteella ostamaamme sertifioituun palmuöljyyn saattaa sekoittua puristamoiden prosesseissa tai rannikkovarastossa muiden ostamaa raaka-ainetta. Hankkimamme raaka-aineen määrä varmistetaan kuitenkin

tarkalla kirjanpidolla, ja meille toimitetaan sopimuksemme mukainen määrä sertifioitua palmuöljyä. Kolmas riippumaton osapuoli varmistaa massabalanssijärjestelmän oikeellisuuden. Raaka-aine-eriä seurataan fyysisesti koko niiden matkan ajan aina viljelmältä asiakkaalle asti ja kaikki toimitusketjun vaiheet dokumentoidaan.

Segregoituna ostettu raaka-aine eroaa massabalanssilla hankitusta siten, että raaka-aine ei ole missään toimitusketjun vaiheessa fyysisesti kosketuksissa muiden ostaman raaka-aineen kanssa.

## Raakaöljyn alkuperän jäljittäminen

Neste Oil ei itse harjoita öljynetsintää tai -porausta, minkä vuoksi yhtiöllä on rajallinen mahdollisuus vaikuttaa öljyn tuotantoon. Pyrimme mahdollisimman suoraan hankintaketjuun laadun sekä vastuullisen toiminnan varmistamiseksi. Tunnumme ostamiemme raakaöljyerien alkuperämaat sekä tyypillisesti myös tuotantoalueen. Seuraamme tiiviisti raakaöljytuottajien ympäristöraportointia ja käymme vuoropuhelua raakaöljytuotannon vastuullisuudesta alan merkittävempien toimijoiden kanssa.

## Tuotannossa vuonna 2014 käytettyjen raaka-aineiden alkuperämaat

Raaka-aine	Alkuperä
Raakapalmuöljy	Malesia ja Indonesia
Jätteet ja tähteet (esim. eläinrasvajäte, kalanrasvajäte, kasviöljyjen rasvahappotisleet, kuten PFAD, tekninen maissiöljy, käytetty valkaisuaviöljy)	Australaasia, Etelä-Amerikka, Eurooppa, Kaakkois-Aasia, Pohjois-Amerikka
Muut kasviöljyt (esim. rypsi - ja camelinaöljyt)	Etelä- ja Pohjois-Amerikka, Eurooppa
Raakaöljy	Venäjä, Kazakstan, Norja, Iso-Britannia, Tanska ja Pohjois-Afrikka

Case: TFT-yhteistyö



## Palmuöljystä vastuullisempaa – yhteistyö TFT:n kanssa edistyy



Neste Oil aloitti vuonna 2013 yhteistyön metsäkadon torjumiseen erikoistuneen TFT-järjestön (The Forest Trust) kanssa. Yhteistyön tarkoituksena on edistää ja kehittää palmuöljyn vastuullista tuotantoa koko teollisuudessa.

### Ensimmäinen riskiarviointi valmis – korkeita riskejä ei havaittu

TFT:n tekemä ensimmäinen Neste Oilin palmuöljytoimittajia koskeva riskiarviointi valmistui vuoden 2014 alkupuoliskolla. Arviointi toteutettiin julkisten lähteiden, Neste Oilin luovuttamien hankintatietojen ja palmuöljyn toimittajilta saatujen tietojen perusteella. Arvioinnin tulokset tarkasteltiin yhdessä yksittäisten toimittajien kanssa.

"Saimme TFT:ltä hyvää palautetta hankintaketjumme hallinnasta, eikä selvityksessä löytynyt sademetsätuhoihin tai muihin vastuullisuusaiheisiin liittyviä korkeita riskejä. Lisäksi toimittajiemme todettiin olevan erittäin halukkaita tekemään yhteistyötä toimialan parantamiseksi", sanoo Neste Oilin vastuullisuuspäällikkö Adrian Suharto Singaporesta.

### Yhteistyö etenee – kenttävarmennuksia ja työpajoja

Arvioinnissa havaittujen riskien sekä nykyisen ja tavoitellun tilanteen välillä olevien riskien perusteella tehtiin vuonna 2014 kenttätutkimuksia tietyillä palmuöljyuristamoilla.

Siellä, missä havaittiin riskejä toimitusketjua laajemmalla alueella, järjestettiin toimittajille työpajoja.



"Työpajoissa toimittajat saavat ohjeistusta politiikkojen, vastuullisten käytäntöjen ja periaatteiden laatimiseen. Heitä myös neuvotaan, kuinka luoda tarkoituksenmukainen käyttöönottosuunnitelma juuri heidän toiminnalleen suunnitellussa aikataulussa", sanoo Adrian.

Työpajoissa käsiteltiin Neste Oilin metsäkadon estämistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskeviin periaatteisiin liittyviä aiheita. Julkaisimme periaatteet huhtikuussa 2013. Toimittajamme Wilmar ja GAR ovat myös julkaisseet vastaavat periaatteet, ja muilla palmuöljytoimittajillamme on aikomus julkaista oma vastuullisuuspolitiikkansa.

### Tärkeää osallistaa sidosryhmät vastuullisuustyöhön

Periaatteidemme mukaan on erittäin tärkeää osallistaa raaka-ainetoimittajat, pienviljelijät mukaan lukien, osallistumaan vastuullisiin toimintatapoihin.

"Rohkaisemme ja kannustamme raaka-ainetoimittajia kehittämään toimintansa vastuullisuutta. Sen sijaan, että vain käskisimme heitä toimimaan vastuullisesti, neuvomme ja annamme opastusta hyvistä toimintatavoista", Adrian toteaa.

Seuraavana tavoitteenamme on tarttua hankintaketjun sosiaalisiin tekijöihin, joita ei yhteistyön puitteissa ole vielä syvällisesti tarkasteltu.

"Tällä hetkellä keskustelemme useiden toimialalla vaikuttavien sidosryhmien kanssa muodostaaksemme paremman käsityksen aiheen monimutkaisuudesta", sanoo Adrian.

Tutustu [TFT:n raporttiin](#) (englanniksi).

Tutustu tarkemmin [metsäkadon estämistä ja vastuullista uusiutuvien raaka-aineiden hankintaa koskeviin periaatteisiimme](#)

Lue lisää [TFT:n toiminnasta](#)

Vastuullisuus ► Neste Oil Sustainable Way ► Vastuullinen toimitusketju ► Sertifioidut raaka-aineet ja tuotantopaikat

## Sertifioidut raaka-aineet ja tuotantopaikat



Euroopan unionin alueella uusiutuvien polttoaineiden tuotantoketju koskevien vastuullisuusvaatimusten täytyminen todennetaan Euroopan komission hyväksymillä sertifiointijärjestelmillä. Näitä ovat esimerkiksi raaka-aineriippumaton ISCC EU (International Sustainability and Carbon Certification) ja palmuöljyä koskeva RS-PO-RED. Järjestelmissä määritellään vastuullinen toiminta ja sen kriteerit sekä vaadittava toimitusketju koskeva aineisto. Yhteensä

Neste Oililla on käytössään kuusi erilaista sertifiointijärjestelmää. Yhdysvalloissa uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta koskevat kriteerit määrittelee Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (Environmental Protection Agency, EPA).

## Neste Oilin käyttämät sertifiointijärjestelmät

	ISCC DE	ISCC EU	ISCC PLUS	RSPO RED	RSPO SCCS	HVO SCHEME
Neste Oil Oyj	x	x				
Neste Renewable Fuels Oy (Porvoo)	x	x	x	x	x	
Neste Renewable Fuels Oy (Rotterdam)	x	x	x	x	x	x
Neste Oil (Suisse) S.A.	x	x				
Neste Oil Singapore Pte Ltd	x	x	x	x	x	

## Ainoastaan sertifioitua raakapalmuöljyä

Kaikki Neste Oilin tuotannossa käytetty raakapalmuöljy on sertifioitua. Käyttämämme raakapalmuöljy sertifioidaan ISCC-, tai RSPO-RED -järjestelmien mukaisesti. Toisin kuin esimerkiksi monet ruokateollisuuden toimijat, me emme osta erillisiä sertifikaatteja maailmanmarkkinoilta, vaan hankimme sertifioitua palmuöljyä suoraan tuottajayhtiöiltä. Kaikki Neste Oilille raakapalmuöljyä toimittavat puristamot ovat joko ISCC- tai RSPO-sertifioituja.

Kaikki tuotteissamme käytetty eläinrasva on sertifioitu Euroopan markkinoilla, mikä takaa raaka-aineen vapaan liikkuvuuden EU-maissa. Yhdysvaltoihin toimitettavat tuotteet ovat EPA:n kriteerien mukaisia.

Neste Oil ostaa ja myy Euroopan komission hyväksymän sertifiointijärjestelmän mukaista etanolia ja eettereitä. Niitä sekoitetaan muun muassa Suomen markkinoilla myytäviin bensiineihin. Etanolin sekä eettereiden osto- ja myyntitoimistomme sijaitsee Genevessä Sveitsissä.

## Neste Oilin vastuullisuuden todentamisjärjestelmä otettiin käyttöön

Neste Oil on kehittänyt oman vastuullisuuden todentamisjärjestelmän (HVO Verification Scheme) tukemaan uusiutuvien raaka-aineiden vastuullisen tuotannon varmentamisprosessia. Vuoden 2014 alussa Euroopan komissio hyväksyi järjestelmämme yhdeksi EU:n virallisista vastuullisuuden todentamisjärjestelmistä. Järjestelmä täyttää EU-lainsäädännön biopolttoaineille asettamat tiukat vaatimukset ja mahdollistaa yhä useampien jätteiden ja tähteiden hyötykäyttöä jalostuksessa. Kuten muidenkin Neste Oilin käyttämien sertifiointijärjestelmien osalta, ulkopuolinen riippumaton taho suorittaa HVO Verification Scheme -järjestelmän todentamisen. Vuonna 2014 myönnettiin ensimmäiset järjestelmän mukaiset sertifikaatit.

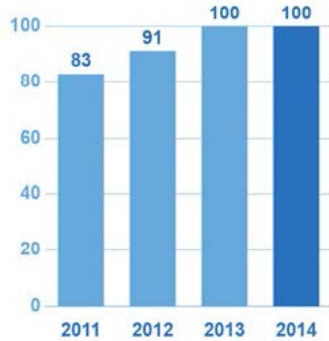
## Kaikki uusiutuvan dieselin tuotantolaitokset sertifioituja ja EPA-hyväksytyjä

Kaikilla Neste Oilin uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä valmistavilla jalostamoilla on sekä Euroopan komission hyväksymä sertifiointi että Yhdysvaltojen EPA-hyväksyntä. Sertifikaatit ja EPA-hyväksyntä ovat osoitus siitä, että uusiutuvan polttoaineen tuotanto ja raaka-aineiden hankinta ovat EU:n uusiutuvan energian direktiivin ja Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen vaatimusten mukaisia. Lisäksi niillä todennetaan, että Neste Oilin valmistama uusiutuva NEXBTL-diesel soveltuu biovelvoitteen täyttämiseen EU:n jäsenvaltioissa ja Yhdysvalloissa. Rotterdamin uusiutuvan dieselin jalostamomme sai HVO Verification Scheme -sertifikaatin vuonna 2014.

## Kestävyysjärjestelmälle Suomen Energiaviraston hyväksyntä

Euroopan unionin RES (Renewable Energy Sources) -direktiivi edellyttää biopolttoainealan toimijoilta kestävyystodistuksen, jolla todennetaan biopolttoaine-erien vastuullinen tuotanto. Kestävyystodistuksen saamiseksi Suomessa toimivat biopolttoaineita tuottavat yhtiöt tarvitsevat Energiavirastolta hyväksynnän kestävyysjärjestelmälleen. Energiavirasto myönsi hyväksynnän Neste Oilin kestävyysjärjestelmälle vuonna 2014. Järjestelmän todennus tehdään vuosittain.

### Sertifioidun raaka-aineen osuus raakapalmuöljyn käytöstä, %



Vastuullisuus ▶ Raportointiperiaatteet

## Raportointiperiaatteet

Neste Oil on sitoutunut AA1000APS (2008) -standardin mukaisiin periaatteisiin, joita ovat sidosryhmien osallistaminen (inclusivity), olennaisuus (materiality) sekä sidosryhmien odotuksiin vastaaminen (responsiveness). Vastuullisuusraportti laadittiin kuudetta kertaa GRI:n (Global Reporting Initiative) G3-ohjeistoa (versio 3.0) noudattaen.

Neste Oil julkaisi vuoden 2013 vuosikertomuksen ja sen sisältämän vastuullisuusraportin 6.3.2014 [verkkovuosikertomuksena](#).

### Raportointiperiaatteet ja -ohjeet

Taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä ja hallinnointiin liittyvässä raportoinnissa listayhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin. Raportoidut taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon. Henkilöstölukujen laskennassa noudatetaan Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta. Turvallisuutta koskevassa tapaturmataajuuksien laskennassa noudatetaan CONCAWE:n laskentaperiaatteita.

Muutokset aiempina vuosina raportoiduissa tiedoissa tai laskentaperiaatteissa kerrotaan kyseessä olevien tunnuslukujen yhteydessä. Raportoitujen indikaattoreiden määritelmät, laskentaperiaatteet ja kaavat on esitelty erikseen tunnuslukujen [laskentaperiaatteet-osiossa](#).

### Raportin kattavuus

Vastuullisuusraportin raportointijakso on vuosikertomuksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2014.

Turvallisuus- ja ympäristöraportointi vuodelta 2014 kattaa yhtiön omistamat jalostamot Suomessa ja ulkomailla, joista yhtiön omistusosuus on yli 50 prosenttia. Näiden lisäksi turvallisuus- ja ympäristöraportointi kattaa yhtiön terminaalit, toimistot ja vähittäismyynnin

nin maayhtiöt. Raportoinnista poistui vuoden 2014 aikana varustamotoiminnan uudelleenjärjestelyn ja ulkoistamisen myötä varustamotoiminta sekä yrityskaupan myötä tytäryhtiö Neste LPG. Yhtiö ei raportoi ympäristötietoja sellaisista toimipaikoista, joissa yhtiöllä on käytössään vain osa toimistorakennuksen tiloista. Tällaisia ovat yhtiön toimistot Houstonissa, Torontossa ja Oulussa.

Turvallisuustietojen raportointi kattaa myös palveluntoimittajat, urakoitsijat sekä yhtiön tuotteita ja raaka-aineita kuljettavan laiva- ja maantieliikenteen. Muilta osin raportointi kattaa koko Neste Oil Oyj:n toiminnan sekä niiden yhtiöiden toiminnan, joista yhtiön omistusosuus on yli 50 prosenttia. Raportoinnin laajuudessa ei ole tapahtunut muutoksia edellisvuodesta.

Konsernitason vastuullisuusraportin lisäksi Porvoon ja Naantalın tuotantolaitokset julkaisevat säännöllisesti jalostamojen naapureille tarkoitettuja uutiskirjeitä, joissa käsitellään toiminnan paikallisia vaikutuksia. Ne löytyvät myös [yhtiön internetsivuilta](#).

### Raportointijärjestelmät

Neste Oil kerää ympäristö- ja turvallisuustietoja HSEQ-raportointityökalulla, joka tukee Neste Oilin kuukausiraportointia ja GRI:n G3-ohjeiston mukaista vuositason raportointia. Henkilöstöön liittyvät tunnusluvut saadaan henkilöstötietojärjestelmistä. Yhtiöllä on edelleen käytössään myös muita raportointivälineitä, joilla kerätään vastuullisuusraportointiin tarvittavia tietoja.

### Raportin varmennus

Suomenkielisen raportin numeeriset vastuullisuustiedot on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy, ja englanninkielisen raportin numeerisille vastuullisuustiedoille on tehty vastaavuustarkistus. PricewaterhouseCoopers on myös tarkistanut, että yhtiön raportointi täyttää GRI:n soveltamistason B+ vaatimukset.

Lue [varmennusraportti](#).

## Avainlukujen laskentaperiaatteet

Konsernitason suorituskykytiedot sisältävät emoyhtiön ja emoyhtiön omistuksessa yli 50 prosentin osuudella olevat yhtiöt. Osakkuusyhtiöt eivät sisälly laskentaan.

### Ympäristö

#### Energia

Energiankulutustiedot kattavat Neste Oilin jalostamot, terminaalit, toimistot, oman asematoiminnan sekä aikarahdatut laivat. Luvut perustuvat näiden yksiköiden toimittamiin tietoihin.

#### Vedenotto

Vedenottomäärät perustuvat joko omiin mittauksiin tai laskutukseen.

#### Jätevesipäästöt

Neste Oil raportoi jätevesimäärät, kemiallisen hapenkulutuksen (COD), öljy-, typpi- sekä fosforipäästöt. Tiedot lasketaan näytteisiin tai jatkuvaan mittaukseen perustuvien jalostamo- ja terminaali-kohtaisten tietojen perusteella. Tiedot eivät sisällä kunnalliseen tai ulkoiseen jätevedenkäsittelylaitokseen sisältyvien jätevesien kuormitusarvoja.

#### Hiilidioksidipäästöt (CO<sub>2</sub>)

Laskennassa on käytetty scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöjen osalta Tilastokeskuksen julkaiseman polttoaineluokituksen mukaisia päästökertoimia. Ostetun sähkön ja lämmön kulutuksen päästökertoimina on käytetty GHG-protokollan mukaisia maakohtaisia kertoimia. Scope 3 -päästöjen laskenta perustuu raaka-aineiden hankinnan ja myynnin tietoihin. Päästökertoimina on käytetty julkisista lähteistä saatavia tietoja sekä Neste Oilin omia laskentatietoja. Scope 3 -laskenta perustuu GHG-protokollan (Corporate standard) periaatteisiin.

### Turvallisuus

#### Tapaturmataajuus

Tapaturmataajuuteen lasketaan poissaoloon johtaneet, työrajoitteen aiheuttaneet tai lääkinällistä hoitoa edellyttäneet työpaikkatapaturmat. Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä \* 1000000/tehdyt työtunnit. Laskenta sisältää oman henkilöstön, urakoitsijat ja Neste Oilin toimipaikoilla työskentelevät palveluntoimittajat.

#### Tehdyt työtunnit

Tarkastelujakson aikana koko henkilöstön sekä palveluntoimittajien tekemät työtunnit. Palveluntoimittajien työtunneissa voi käyttää arviota (esim. kirjanpito-tunnit) ellei tarkka tuntimäärä ole tiedossa.

#### Työpaikkatapaturma

Työssä/työtehtävissä tai liikuttaessa työpaikan alueella sattuneet tapaturmat.

#### LWI (Lost Workday Injury)

Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden työpaikkatapaturmien kappalemäärä.

#### TRI (Total Recordable Injuries)

Kaikki kirjatut työpaikkatapaturmat: poissaoloon johtaneiden, työrajoitteen aiheuttaneiden tai lääkinällistä hoitoa edellyttäneiden työpaikkatapaturmien kappalemäärä.

#### PSE1 (Process Safety Event)

Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Seuraukset voivat olla:

1. poissaoloon (LWI, RWI) tai menehtymiseen (Fatality) johtanut työpaikkatapaturma
2. tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomienetykset) ovat > 25 000 EUR
3. evakuointi, sisäsuojautuminen
4. vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot CONCAWE:n (Eurooppalaisten öljynjalostajien yhteistyöjärjestö) mukaan
5. varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin

#### PSE2 (Process Safety Event)

Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Seuraukset voivat olla:

1. lääkinällistä hoitoa (MTC) vaativa työpaikkatapaturma
2. tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomienetykset) ovat > 2 500 EUR
3. vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot CONCAWE:n mukaan
4. varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin

#### HSEQ (Health, Safety, Environment, Quality)

Terveys, turvallisuus, ympäristö ja laatu.

### Henkilöstö

#### Henkilöstölukujen raportointi

Henkilöstömäärät lasketaan henkilömäärinä ja ne sisältävät lähtökohtaisesti aktiivisessa ja lepävässä työsuhteessa olevan henkilöstön. Henkilöstöluvut on raportoitu 31.12. tilanteen mukaisesti, ellei toisin ole mainittu.

#### Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus

Palveluksesta lähteneiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.-31.12. / vakinaisen henkilöstön määrä 31.12. (Mukana ovat kaikki työsuhteen päättymisen syyt.)

#### Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus

Palvelukseen tulleiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.-31.12. / vakinaisen henkilöstön määrä 31.12.

#### Koulutuskustannukset

Koulutuskustannukset sisältävät koulutukseen liittyvät ulkopuoliset kustannukset, kuten ulkopuolisten kouluttajien palkkiot ja

ulkupoolisten koulutusten osallistumismaksut, mutta eivät esimerkiksi osallistujien tai yhtiön omien kouluttajien palkkoja.

### **Esimiesten osuus naisista ja miehistä**

Naispuolisten esimiesten määrä 31.12. / naisten kokonaismäärä 31.12.

Miespuolisten esimiesten määrä 31.12. / miesten kokonaismäärä 31.12.

### **Tehtäväkierto**

Tehtävää vaihtaneiden henkilöiden määrä 1.1.-31.12. / henkilömäärä 31.12.

### **Sairauspoissaoloprosentti**

Sairaudesta, lääkäri- tai hoitokäynnistä johtuvien poissaolojen prosenttiosuus oman henkilöstön osalta.

Sairauspoissaoloprosentin laskentakaava: Sairaudesta johtuvien poissaolotuntien määrä/säännöllinen teoreettinen työaika x 100.

# GRI-sisältöindeksi

PricewaterhouseCoopers Oy on tarkistanut, että raportointimme vastaa GRI:n soveltamistasoa B+.

	GRI-ohjeiston sisältö	Sisältyy	Linkit
<b>1. Strategia ja analyysi</b>			
1.1	Toimitusjohtajan katsaus	Kyllä	<a href="#">Toimitusjohtajan katsaus</a>
1.2	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Kyllä	<a href="#">Riskit ja mahdollisuudet</a>
<b>2. Organisaation kuvaus</b>			
2.1	Organisaation nimi	Kyllä	<a href="#">Neste Oil 2014</a>
2.2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tavaramerkit	Kyllä	<a href="#">Liiketoiminta-alueet lyhyesti</a>
2.3	Operatiivinen rakenne	Kyllä	<a href="#">Liiketoiminta-alueet lyhyesti</a> <a href="#">Tilinpäätös 2014, Konserniyritykset 31.12.2014</a>
2.4	Organisaation pääkonttorin sijainti	Kyllä	<a href="#">Yhteystiedot</a>
2.5	Toimintojen maantieteellinen sijainti	Kyllä	<a href="#">Tilinpäätös 2014, Segmentti-informaatio</a>
2.6	Organisaation omistus ja juridinen muoto	Kyllä	<a href="#">Tilinpäätös 2014, Yrityksen perustiedot</a>
2.7	Markkinoiden kuvaus	Kyllä	<a href="#">Liiketoiminta-alueet lyhyesti</a>
2.8	Organisaation toiminnan laajuus	Kyllä	<a href="#">Avainluvut</a>
2.9	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa tai omistuksessa raportointikaudella	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
2.10	Raportointikaudella saadut palkinnot	Kyllä	<a href="#">Vastuullisuusarvioinnit</a>
<b>3. Raportointiperiaatteet</b>			
<b>Raportin kuvaus</b>			
3.1	Raportointiajanjakso	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.2	Edellisen raportin ilmestymisajankohta	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.3	Raportointitiheys	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.4	Yhteystiedot	Kyllä	<a href="#">Yhteystiedot</a>
<b>Raportin laajuus ja rajaukset</b>			
3.5	Raportin sisällön määrittely (olennaisuus, asiakokonaisuuksien priorisointi ja raporttia käyttävät sidosryhmät)	Kyllä	<a href="#">Olennaisuusarvio</a>
3.6	Raportin laskentarajat ja kattavuus	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.7	Erityiset rajoitukset raportin laajuudessa tai rajauksessa	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.8	Raportointiperiaatteet yhteisyritysten, tytäryhtiöiden, vuokraohteiden, ulkoistettujen toimintojen raportoinnille ja tietojen vertailukelpoisuus	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a>
3.9	Mittaus- ja laskentaperiaatteet	Kyllä	<a href="#">Raportointiperiaatteet</a> <a href="#">Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</a>
3.10	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Kyllä	<a href="#">Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</a>
3.11	Merkittävät muutokset raportin kattavuudessa, rajauksissa tai mittausmenetelmissä	Kyllä	<a href="#">Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</a>
<b>GRI-sisältövertailu</b>			
3.12	GRI-sisältövertailu	Kyllä	<a href="#">GRI-taulukko</a>
<b>Varmennus</b>			
3.13	Periaatteet ja käytäntö raportin ulkopuoliseen varmennukseen	Kyllä	<a href="#">Riippumaton varmennusraportti</a>

4. Hallintokäytännöt, sitoumukset ja vuorovaikutus		
Hallinto		
4.1	Organisaation hallintorakenne	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014
4.2	Hallituksen puheenjohtajan asema	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014, Hallitus
4.3	Hallituksen jäsenten riippumattomuus	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014, Hallitus
4.4	Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikutusmahdollisuudet hallituksen toimintaan	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014
4.5	Organisaation tulosten vaikutus hallituksen ja johdon palkitsemiseen	Kyllä Palkitsemis- ja palkkioraportti
4.6	Intressiristiriitojen ehkäiseminen hallitustyöskentelyssä	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014, Hallitus
4.7	Hallituksen jäsenten pätevyys strategisen johtamisen ja yhteiskuntavastuun alueilla	Kyllä Hallituksen jäsenet
4.8	Missio, arvot ja eettiset periaatteet	Kyllä Vastuullisuusperiaatteet ja -politiikat Kestävän kehityksen politiikka
4.9	Hallituksen tavat seurata yhteiskuntavastuun johtamista, mukaan lukien riskienhallinta	Kyllä Vastuullisuuden johtaminen Riskienhallinta
4.10	Hallituksen oman toiminnan arviointi	Kyllä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014, Hallitus
Ulkopuoliset sitoumukset		
4.11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	Kyllä Riskienhallinta
4.12	Sitoutuminen ulkopuolisiin aloitteisiin	Kyllä Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet Kestävän kehityksen politiikka
4.13	Jäsenyydet järjestöissä, yhdistyksissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Kyllä Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet
Sidosryhmävuorovaikutus		
4.14	Organisaation sidosryhmät	Kyllä Sidosryhmät
4.15	Sidosryhmien tunnistaminen ja valinta	Kyllä Sidosryhmävuorovaikutus vuonna 2014
4.16	Sidosryhmävuorovaikutuksen muodot	Kyllä Sidosryhmät
4.17	Sidosryhmävuorovaikutuksessa esiin nousseet asiat ja huolenilmaukset	Kyllä Sidosryhmät
Taloudellisen vastuun tunnusluvut		
	Lähestymistapa taloudellisen vastuun johtamiseen	Kyllä Taloudelliset tavoitteet Yhteiskunta Vastuullisuuden johtaminen Vastuullisuusperiaatteet ja -politiikat
Taloudelliset tulokset		
EC1*	Taloudellisen lisäarvon luominen ja jakautuminen sidosryhmien kesken	Kyllä Taloudellinen vaikutus
EC2*	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Osittain Ilmasto Riskit ja mahdollisuudet
EC3*	Eläkesitoumusten kattavuus	Kyllä Palkitseminen Tilinpäätös 2014, Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet Toimintakertomus, Osakkeet, kaupankäynti ja omistus
EC4*	Valtiolta saatu taloudellinen tuki	Kyllä Verokontribuutio 2014 Tilinpäätös 2014, liiketoiminnan muut tuotot

<b>Markkinat</b>			
EC5	Organisaation pienimmän aloituspalkan suhde kansalliseen minimipalkkaan	Osittain	Palkitseminen
EC6*	Periaatteet ja käytännöt liittyen paikallisiin tavarantoimittajien ja palveluntoimittajien sekä paikallisten toimittajien osuus	Ei	
EC7*	Paikallisen rekrytointin menettelytavat ja paikallisten johtajien osuus	Osittain	Tasa-arvo ja monimuotoisuus
<b>Välilliset taloudelliset vaikutukset</b>			
EC8*	Investoinnit infrastruktuuriin ja julkista käyttöä varten tehdyt palveluhankinnat	Ei	
EC9	Välilliset taloudelliset vaikutukset	Kyllä	Taloudellinen vaikutus
<b>Ympäristövastuun tunnusluvut</b>			
	<b>Lähestymistapa ympäristövastuun johtamiseen</b>	Kyllä	<b>Ilmasto ja resurssitehokkuus</b> Vastuullisuuden johtaminen ja strategia Vastuullisuusperiaatteet ja -politiikat
<b>Materiaalit</b>			
EN1*	Materiaalien käyttö	Osittain	Materiaalitehokkuus
E2*	Kierrätysmateriaalien käyttö	Ei	
<b>Energia</b>			
EN3*	Välitön energiankulutus	Osittain	Energiatehokkuus
EN4*	Välillinen energiankulutus	Osittain	Energiatehokkuus
EN5	Energiansäästötoimilla ja energiatehokkuudella saavutetut säästöt	Kyllä	Energiatehokkuus
EN6	Aloitteet ja toimet energiatehokkaiden tai uusiutuvalla energialla tuotettujen tuotteiden tai palveluiden kehittämiseksi	Osittain	Energiatehokkuus
EN7	Aloitteet välillisen energiankulutuksen vähentämiseksi ja saavutettu vähennys energiankulutuksessa	Ei	
<b>Vesi</b>			
EN8*	Vedenotto	Osittain	Vesi
EN9	Vesilähteet, joihin organisaation vedenkulutus vaikuttaa merkittävästi	Osittain	Vesi
EN10	Veden kierrätys ja uudelleenkäyttö	Osittain	Vesi
<b>Luonnon monimuotoisuus</b>			
EN11*	Luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkaita alueita tai suojelluilla alueilla omistettuja, vuokratut ja hallinnoidut maa-alueet	Kyllä	Maaperä ja biodiversiteetti
EN12*	Toiminnan vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen suojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkaita alueilla	Osittain	Maaperä ja biodiversiteetti
EN13	Suojellut tai kunnostetut elinympäristöt	Osittain	Maaperä ja biodiversiteetti
EN14	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät strategiat, toimenpiteet ja suunnitelmat	Osittain	Maaperä ja biodiversiteetti
EN15	Uhanalaiset lajit organisaation toiminnan vaikutuspiirissä	Ei	
<b>Päästöt ja jätteet</b>			
EN16*	Välittömien ja välillisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt	Kyllä	Ilma
EN17*	Muut merkittävät välilliset kasvihuonekaasupäästöt	Kyllä	Ilma
EN18	Aloitteet, toimet ja saavutukset kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi	Kyllä	Ilma
EN19*	Otsonikatoa aiheuttavien aineiden päästöt	Kyllä	Otsonikatoa aiheuttavat aineet on poistettu kokonaan tuotanto- ja sammutusjärjestelmistä 1990-luvulla.



EN20*	Typen ja rikin oksidit ja muut merkittävät päästöt ilmaan jaoteltuna päästölajeittain	Kyllä	Ilma
EN21*	Päästöt veteen ja jätevedet päästölajeittain	Kyllä	Vesi
EN22*	Jätteiden kokonaismäärä jätelajeittain ja käsittelymenetelmän mukaan	Kyllä	Jätteet
EN23*	Merkittävien kemikaali-, öljy- ja polttoainevuotojen määrä ja suuruus	Kyllä	Ei vuotoja raportointikaudella
EN24	Kuljetetun, maahantuodun, maastaviedyn tai käsitellyn ongelmajätteen määrä sekä kansainvälisesti kuljetetun ongelmajätteen osuus	Ei	
EN25	Vesistöt joihin organisaation päästöillä on merkittävä vaikutus	Osittain	Vesi
<b>Tuotteet ja palvelut</b>			
EN26*	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi	Kyllä	Ilmasto Puhtaammat ja turvalliset tuotteet
EN27*	Uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen otettujen tuotteiden ja pakkausmateriaalien osuus myydyistä tuotteista tuoteryhmittäin	Ei	
<b>Määräystenmukaisuus</b>			
EN28*	Merkittävien ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomiseen liittyvät sakot ja sanktiot	Kyllä	Ympäristö- ja päästöluvat Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
<b>Kuljetukset</b>			
EN29	Merkittävät kuljetuksiin liittyvät ympäristövaikutukset	Kyllä	Tuotteiden hiilijalanjälki Ilma
<b>Yleiset</b>			
EN30	Ympäristönsuojelumenot ja ympäristöinvestoinnit	Ei	
<b>Sosiaalisen vastuun tunnusluvut</b>			
<b>Työntekijät ja työolosuhteet</b>			
Lähestymistapa henkilöstöjohtamiseen		Kyllä	Henkilöstö Vastuullisuuden johtaminen
<b>Työvoima</b>			
LA1*	Henkilöstön jakautuminen työsuhteen (koko-/osa-aikainen) ja työsopimuksen (vakituinen/määräaikainen) mukaan sekä alueittain	Kyllä	Nesteoililaiset 2014
LA2*	Henkilöstön vaihtuvuuden kokonaismäärä ja osuus ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain	Osittain	Nesteoililaiset 2014
LA3	Henkilöstöetuudet kokoaikaisille, joita ei ole tarjottu määrä- tai osa-aikaisille työntekijöille	Ei	
<b>Työntekijöiden ja työnantajan väliset suhteet</b>			
LA4*	Työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden osuus työvoimasta	Kyllä	Tasa-arvo ja monimuotoisuus
LA5*	Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitus aika	Kyllä	Neste Oil noudattaa paikallista lainsäädäntöä.
<b>Työterveys- ja turvallisuus</b>			
LA6	Työsuojelutoimikunnissa edustetun henkilöstön osuus kokonaistyövoimasta	Ei	
LA7*	Tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot, kuolemaan johtaneet tapaturmat	Osittain	Henkilöturvallisuus

LA8*	Työntekijöiden, perheiden ja paikallisyhteisön jäsenten valistus vakavista sairauksista	Osittain	Työhyvinvointi
LA9	Työterveys- ja turvallisuusasioista sopiminen ammattiyhdistysten kanssa	Ei	
<b>Koulutus</b>			
LA10*	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Ei	
LA11	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Kyllä	Henkilöstön kehittäminen
LA12	Kehityskeskustelut ja suoritusarviointien piirissä oleva henkilöstö	Kyllä	Henkilöstön kehittäminen
<b>Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet</b>			
LA13*	Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	Kyllä	Tasa-arvo ja monimuotoisuus
LA14*	Miesten ja naisten peruspalkan suhde henkilöstöryhmittäin	Osittain	Tasa-arvo ja monimuotoisuus
<b>Ihmisoikeudet</b>			
<b>Lähestymistapa ihmisoikeuksien johtamiseen</b>		Kyllä	Ihmisoikeudet Vastuullisuuden johtaminen Vastuullisuusperiaatteet ja -politiikat Tasa-arvo ja monimuotoisuus
<b>Investointi- ja hankintakäytännöt</b>			
HR1*	Ihmisoikeusasioiden huomioiminen investointisopimuksissa ja investointien yhteydessä tehdyt ihmisoikeusarvioinnit	Ei	
HR2*	Merkittävien alihankkijoiden ja toimittajien osuus, joista tehty ihmisoikeusarviointi sekä tästä seuranneet toimenpiteet	Kyllä	Raaka-ainetoimittajat
HR3	Henkilöstön koulutus ihmisoikeuksiin liittyvistä politiikoista ja toimintakäytännöistä	Ei	
<b>Syrjinnän kielto</b>			
HR4*	Syrjintätapausten lukumäärä ja toteutetut toimenpiteet	Kyllä	Tasa-arvo ja monimuotoisuus Ei syrjintätapauksia raportointikaudella.
<b>Järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvottelu-oikeus</b>			
HR5*	Toiminnot, joissa järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvottelu-oikeus on uhattuna	Kyllä	Tasa-arvo ja monimuotoisuus
<b>Lapsityövoima</b>			
HR6*	Merkittävät lapsityövoiman käytön riskit ja tämän estämiseksi toteutetut toimenpiteet	Kyllä	Ihmisoikeudet
<b>Pakko- ja rangaistustyövoima</b>			
HR7*	Merkittävät pakko- ja rangaistustyövoiman käytön riskit ja tämän estämiseksi toteutetut toimenpiteet	Kyllä	Ihmisoikeudet
<b>Turvallisuuskäytännöt</b>			
HR8	Ihmisoikeuspolitiikkoihin ja -toimintakäytäntöihin koulutetun turvahenkilökunnan määrä	Ei	
<b>Alkuperäiskansojen oikeudet</b>			
HR9	Alkuperäiskansojen oikeuksien rikkomukset ja toteutetut toimenpiteet	Ei	
<b>Yhteiskunta</b>			
<b>Lähestymistapa yhteiskuntaan liittyvien asioiden johtamiseen</b>		Kyllä	Yhteiskunta
<b>Paikallisyhteisöt</b>			
SO1*	Paikallisyhteisöihin kohdistuvien vaikutusten arviointi ja hallintaan liittyvät ohjelmat	Ei	

<b>Korruptio</b>			
<b>SO2*</b>	Korruptioanalyysin läpikäyneiden liiketoimintayksiköiden osuus ja määrä	Ei	
<b>SO3*</b>	Henkilöstön koulutus korruptioon liittyvistä politiikoista ja toimintakäytännöistä	Osittain	<b>Neste Oilin eettiset säännöt</b>
<b>SO4*</b>	Korruptiotapausten yhteydessä toteutetut toimenpiteet	Ei	
<b>Poliittinen vaikuttaminen</b>			
<b>SO5*</b>	Organisaation julkiset poliittiset kannanotot sekä osallistuminen poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaukseen	Kyllä	<b>Case jätehierarkia</b> <b>Kannanotot ilmasto- ja energia-asioissa</b>
<b>SO6</b>	Poliittisille puolueille, instituutioille ja poliitikoille annetut lahjoitukset	Kyllä	<b>Tuki yhteisöille</b>
<b>SO7</b>	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Kyllä	Ei oikeustoimia raportointikaudella.
<b>Määräystenmukaisuus</b>			
<b>SO8*</b>	Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot	Kyllä	Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
<b>Tuotevastuu</b>			
<b>Lähestymistapa tuotevastuun johtamiseen</b>		Kyllä	<b>Puhtaammat ratkaisut</b> <b>Vastuullisuuden johtaminen</b> <b>Vastuullisuuspolitiikat- ja periaatteet</b>
<b>Asiakkaiden terveys ja turvallisuus</b>			
<b>PR1*</b>	Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Osittain	<b>Puhtaammat ja turvalliset tuotteet</b>
<b>PR2</b>	Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset	Kyllä	Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
<b>Tuotteisiin liittyvät merkinnät</b>			
<b>PR3*</b>	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvä pakollinen informaatio sekä merkittävien tuotteiden ja palvelujen osuus, joita vaatimukset koskevat	Osittain	<b>Puhtaammat ja turvalliset tuotteet</b>
<b>PR4</b>	Tuoteinformaatioon ja -merkintöihin liittyvien määräysten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset	Kyllä	Ei rikkomuksia raportointikaudella.
<b>PR5</b>	Asiakastytyväisyyteen liittyvät toimintakäytännöt ja asiakastytyväisyyskyselyiden tulokset	Osittain	<b>Sidosryhmät</b>
<b>Markkinointiviestintä</b>			
<b>PR6*</b>	Markkinointiviestinnän, mukaan lukien mainonnan ja sponsoroinnin, lainmukaisuus sekä standardien ja vapaaehtoisten periaatteiden täytyminen	Ei	
<b>PR7</b>	Markkinointiviestintään, mainontaan ja sponsorointiin liittyvien määräysten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset	Kyllä	Ei rikkomuksia raportointikaudella.
<b>Asiakkaiden yksityisyyden suoja</b>			
<b>PR8</b>	Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen hävittämiseen liittyvät valitukset	Ei	
<b>Määräystenmukaisuus</b>			
<b>PR9*</b>	Merkittävien tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvän lainsäädännön ja -säästösten rikkomisesta aiheutuneet sakot ja sanktiot	Kyllä	Ei rikkomuksia raportointikaudella.

\* GRI-ohjeiston avaintunnusluku

## Riippumaton varmennusraportti

Neste Oil Oyj:n johdolle

Olemme Neste Oil Oyj:n (jäljempänä myös Yhtiö) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun numeeriset tiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2014 Neste Oil Oyj:n verkkovuosikertomuksen 2014 "Vastuullisuus"-osiossa (jäljempänä Vastuullisuustiedot).

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen Neste Oil Oyj:ssä.

### Johdon vastuu

Neste Oil Oyj:n johto vastaa Vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön eli Yhtiön raportointiohjeiden ja Global Reporting Initiativen laatiman yhteiskuntavastuun G3-raportointiohjeiston mukaisesti.

Neste Oil Oyj:n johto vastaa myös siitä, että Yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbility:n AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008:n mukaisesti.

### Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamamme työn perusteella johtopäätös Vastuullisuustiedoista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiannon ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Neste Oil Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Olemme suorittaneet toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 "Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus" mukaisesti. Tämä standardi edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Vastuullisuustietoja olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointikriteeristön mukaisesti.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorittaaksemme varmennustoimeksiannon Yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena tämä standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oil Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteivät Vastuullisuustiedot olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiannon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että Yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta. Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Haastatelleet Yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista ja sidosryhmävuorovaikutusta.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista Yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet Yhtiössä olennaisiksi määriteltyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet Vastuullisuustietoja näiden näkökohtien perusteella.
- Toteuttaneet media-analyysin ja internethaun viittauksista Yhtiön raportointikaudella.
- Vierailleet Yhtiön pääkonttorissa ja yhdessä toimipaikassa Suomessa.
- Haastatelleet Vastuullisuustietojen tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja toimipaikkatasolla (Alankomaat, Singapore ja Suomi).
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat Yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

### Johtopäätös

Tässä raportissa kuvaamamme työn perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oil Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.

Tietoomme ei myöskään ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oil Oyj:n Vastuullisuustietoja olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu käytetyn raportointikriteeristön mukaisesti tai etteivät Vastuullisuustiedot olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

### Havainnot ja suositukset

Tässä raportissa kuvaamamme työn perusteella raportoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000

AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista Neste Oil Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämiimme johtopäätöksiin.

- **Sidosryhmien osallistaminen:** Neste Oil Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön. Suosittelemme, että sidosryhmäyhteistyön systemaattista johtamista kehitetään Yhtiössä edelleen, varsinkin koordinoimalla vuorovaikutusta ja tukemalla sen sisältöä keskitetysti, mahdollistaen kuitenkin joustavuuden paikallistasolla.
- **Olennaisten yhteiskuntavastuun näkökohtien määrittäminen:** Neste Oil Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Yhtiö päivitti vastuullisuuden olennaisuusarvionsa syksyn 2014 ja alkuvuoden 2015 aikana. Suosittelemme, että Yhtiö jatkaa kehitystyötä vastuullisuusohjelman avainalueilla suunnitelmiansa mukaisesti ja kiinnittää tässä työssä erityistä huomiota päivitetystä olennaisuusarviosta saamaansa sidosryhmäpalautteeseen.

- **Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen:** Neste Oil Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien tarpeisiin ja huoliin vastaamiseksi. Suosittelemme, että Yhtiö vahvistaa erityisesti asiakkaille kohdennettua vastuullisuustyötä ja -viestintää. Suosittelemme lisäksi, että Yhtiö jatkaa läpinäkyvyyden lisäämistä myös muilla alueilla, joilla sidosryhmien kiinnostus on päivitetyn olennaisuusarvion mukaan kasvanut.

### Varmentajan riippumattomuus ja pätevyys

Noudatamme riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia, jotka sisältyvät IESBA:n (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamiin *Eettisiin sääntöihin tilintarkastusammattilaisille*.

Moniammatillisella yritysvastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoimeksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritysvastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä energiatoimialan tuntemus.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy

Sirpa Juutinen  
Partner  
Sustainability & Climate Change

Maj-Lis Steiner  
Director, KHT  
Tilintarkastuspalvelut



**AA1000**  
Licensed Assurance Provider  
000-29

# Hallinnointi

Neste Oil noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 mukaisesti. Neste Oil Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovarainministeriön asetuksen 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa [www.nesteoil.fi/Sijoittajat/Hallinnointi](http://www.nesteoil.fi/Sijoittajat/Hallinnointi).

## Sääntely-ympäristö

Neste Oil noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 mukaisesti. Hallinnointikoodiin 2010 voi tutustua osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Neste Oil Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä. Yhtiö noudattaa myös Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Neste Oilin tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Neste Oilin tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen

raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

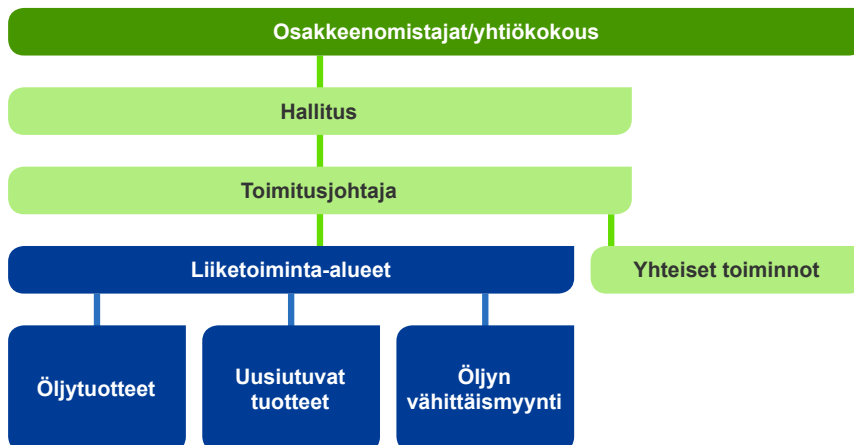
Neste Oil laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosisikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

## Hallintoelimet

Neste Oilin hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan. Hallitus vastaa Neste Oilin strategiasta sekä liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Neste Oilin toimitusjohtaja johtoryhmän (NEB) avustamana.

Neste Oilin pääkonttori sijaitsee Espoossa.

## Neste Oilin hallintomalli



## Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

### Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajan valinnasta ja heidän palkkioistaan.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla [www.nesteoil.fi](http://www.nesteoil.fi) aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräjassa. Neste Oililla ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

#### Vuonna 2014

Yhtiökokous pidettiin torstaina 3.4.2014 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2013 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2013. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2013 maksettiin osinkoa 0,65 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2014. Osingot maksettiin 15.4.2014. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotus hallituksen jäsenistä. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunta on valittu, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

### Vuoden 2015 yhtiökokousta valmistelleiden osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Neste Oilin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valittiin 8.9.2014 tilanteen perusteella ylijohdaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksyksiköstä (puheenjohtaja), varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, sijoitustoiminnosta vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Yllä oleva osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 5 kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 20.1.2015.

### Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle

- hallituksen jäsenten lukumäärästä
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista



## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet:

### Eero Heliövaara

Kauppatieteiden maisteri ja diplomi-insinööri. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja.  
Synt. 1956.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksikön ylijohtaja. Paulig-konsernin, Suomen Syöpäinstituutin Säätiön, HLD Healthy Life Devices Oy:n ja Solidium Oy:n hallituksen jäsen. Neste Oil Oy:n, Finnair Oy:n sekä Fortum Oy:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja.

### Timo Ritakallio

Oik. kand., MBA. Nimitystoimikunnan jäsen.  
Synt. 1962.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja (toimitusjohtaja 1.2.2015 alkaen). Outotec Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja, Technopolis Oy:n ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallituksen jäsen. Technopolis Oy:n palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja Outotec Oy:n tarkastusvaliokunnan jäsen. Neste Oil Oy:n, Elisa Oy:n, Tieto Oy:n, Suominen Oy:n, Tikkurila Oy:n, Kemira Oy:n, VVO-Yhtymä Oy:n, Oriola-KD Oy:n, Ekokem Oy:n ja Orion Oy:n osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan jäsen.

### Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, Helsingin yliopisto; CEFA (1998), Svenska Handelshögskolan ja AMP (2010), Harvard Business School. Nimitystoimikunnan jäsen.  
Synt. 1969.

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman sijoitustoiminnosta vastaava johtaja. VVO-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen. Neste Oil Oy:n, Uponor Oy:n, Tikkurila Oy:n, Suominen Oy:n, Elisa Oy:n ja Componenta Oy:n nimitystoimikunnan jäsen.

## Vuoden 2014 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2014 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat ylijohtaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä, varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, sijoitusjohtaja Mikko Koivusalo Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Nimitystoimikunta kokoontui 5 kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 22.1.2014.

## Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimitusjohtajaksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

### Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla vähintään 9–12 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltävä. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

### Tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat hallituksen tehtävät:

- Vastaa Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti
- Hyväksyy Neste Oilin strategian sekä vastaa liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta

- Päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista
- Vahvistaa yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman
- Hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset
- Päättää merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynneistä
- Vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet sekä seuraa niiden toteutumista
- Nimittää toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisesta
- Vahvistaa johtoryhmän ja konsernin ylimmän organisaatio- ja toimintarakenteen
- Määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi
- Huolehtii sille Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen tai työjärjestyksen mukaan kuuluvista muista tehtävistä.

Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste Oil -konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste Oil -konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Neste Oilin tai Neste Oil -konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste Oil -konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa (iii) ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Neste Oilin kanssa sopimuksen solminut taho on Neste Oil -konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

## 2014

Vuonna 2014 yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavan yhtiökokouksen loppuun asti seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Per-Arne Blomquist, Laura Raitio, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen sekä uutena jäsenenä Jean-Baptiste Renard. Jorma Eloranta valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajaksi.

Michiel Boersman jäsenyys päättyi yhtiökokouksessa 3.4.2014.

Vuonna 2014 hallitus kokoontui 14 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Hallitus keskittyi työssään yhtiön taloudellisen tuloksen ja tilan seurantaan, valvoi strategian toteutumista ja teki muun ohessa jalostamoiden tuotantorakenteeseen ja kilpailukyvyyn turvaamiseen liittyviä päätöksiä, seurasi erityisen, muuttuviin ja kiinteisiin kustannuksiin kohdistuvan tehostamisohjelman läpivientiä sekä valvoi toimenpiteitä tuotantolaitosten käytettävyyden parantamiseksi. Hallitus kiinnitti huomiota riskienhallinnan kehittämiseen sekä investointisuunnitelmien tekemiseen ja toteutuneiden investointien arviointiin. Hallitus seurasi myös uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisäämistä sekä uusiutuvan dieselin jalostamoiden kapasiteetin nostamista. Lisäksi hallitus kiinnitti huomiota turvallisuuden parantamiseen sekä huolehti muista sille työjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

## Hallitus, 31.12.2014

Asema	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävästä os.om.	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta	Läsnäolo kokouksissa	
								Hallitus	Valiokunnat
<b>Jorma Eloranta</b>	Puheenjohtaja	1951	Diplomi-insinööri Tekniikan tohtori h.c.	Hallitus-ammattilainen	•	•	•	100 %	100 %
<b>Maija-Liisa Friman</b>	Varapuheenjohtaja	1952	Diplomi-insinööri	Hallitus-ammattilainen	•	•	•	100 %	100 %
<b>Per-Arne Blomquist</b>	Jäsen	1962	Kauppätieteiden kandidaatti	Talousjohtaja	•	•	•	100 %	100 %
<b>Laura Raitio</b>	Jäsen	1962	Tekniikan lisensiaatti	Diacor terveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja	•	•	•	100 %	100 %
<b>Jean-Baptiste Renard</b>	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitus-ammattilainen	•	•	•	100 %	100 %
<b>Willem Schoeber</b>	Jäsen	1948	Tekniikan tohtori	Hallitus-ammattilainen	•	•	•	100 %	100 %
<b>Kirsi Sormunen</b>	Jäsen	1957	Kauppätieteiden maisteri	Hallitus-ammattilainen	•	•	•	100 %	100 %
<b>Hallitus, 1.1.–3.4.2014*</b>									
<b>Michiel Boersma*</b>	Jäsen	1947	Kemiantekniikan tohtori	Hallitus-ammattilainen	•	•	•		

\* Michiel Boersman jäsenyys Neste Oilin hallituksessa päättyi yhtiökokouksessa 3.4.2014.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset esitetään [yhtiön verkkosivuilla](#). Hallituksen palkkiot esitetään Neste Oilin palkka- ja palkkioselvityksessä 2014.

## Hallituksen jäsenet

### Jorma Eloranta

Hallituksen puheenjohtaja.  
Hallituksessa vuodesta 2011.  
Riippumaton jäsen.

(s.1951)

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.

Tekniikan tohtori h.c.

Metso Oyj:n toimitusjohtaja  
2004–2011.

Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtaja 2001–2003.

Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja 1997–2000.

Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtaja 1996.

Finvest Oy:n toimitusjohtaja 1985–1995.

Suominen Oyj:n ja Uponor Oyj:n hallituksien puheenjohtaja.

Pienelo Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja.

Suomen messusäätiön varapuheenjohtaja ja Cargotec Oyj:n  
hallituksen jäsen.

Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja  
sekä osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan jäsen.

Asiantuntijajäsen Uponorin osakkeenomistajien  
nimitysvaliokunnassa.

### Maija-Liisa Friman

Hallituksen varapuheenjohtaja.  
Hallituksessa vuodesta 2010.  
Riippumaton jäsen.

(s.1952)

Diplomi-insinööri.

Aspocomp Group Oyj:n  
toimitusjohtaja vuosina 2004–2007.

Vattenfall Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2000–2004 ja Gyproc Oy:n  
toimitusjohtaja vuosina 1993–2000.

Ekokemin ja Diakonissalaitoksen säätiön hallituksien  
puheenjohtaja.

Finnairin, Talvivaaran ja LKAB:n hallituksien jäsen.

Finnairin ja Talvivaaran tarkastusvaliokuntien puheenjohtaja.

Boardman Oy:n partneri.

Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.



### Per-Arne Blomquist

Hallituksessa vuodesta 2013.  
Riippumaton jäsen.

(s.1962)

Kauppatieteiden kandidaatti.

Dometic Groupin talousjohtaja  
vuodesta 2014.

TeliaSonera AB:n talousjohtaja  
vuosina 2009–2013 ja toimitusjohtaja 2013.

SEB Groupin talousjohtaja 2006–2008 sekä controlling-  
toiminnosta ja rahoituksesta vastaava johtaja 2001–2006.

Halogen AB:n talousjohtaja 2000–2001.

Useita johtotason tehtäviä Telia AB:ssa vuosina 1997–2000.

Toiminut monissa tehtävissä Alfa Laval -konsernissa vuosina  
1989–1997.

Djurgården Hockey AB:n hallituksen jäsen.

Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Freedom Finance Nordicin hallituksen puheenjohtaja.

### Laura Raitio

Hallituksessa vuodesta 2011.  
Riippumaton jäsen.

(s. 1962)

Diplomi-insinööri. Tekniikan  
liseniaatti.

Diacor terveyspalvelut Oy:n  
toimitusjohtaja vuodesta 2014.

Ahlstrom Oyj:n Building and Energy -liiketoiminta-alueen johtaja  
2009–2014 ja johtoryhmän jäsen 2006–2014, Ahlstrom Oyj:n  
markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja  
markkinointi) 2006–2008. Ahlstromin Tapetti- ja julistepaperit-,  
esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit -tuotelinjojen  
johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–2005. Ahlstrom Kauttua  
Oy:n toimitusjohtaja 2001–2002. Vuodesta 1990 lähtien useita  
johtotason tehtäviä Ahlstromin erikoispaperi-liiketoiminnoissa.

Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### Jean-Baptiste Renard

Hallituksessa vuodesta 2014.  
Riippumaton jäsen.

(s. 1961)

Teknisen alan ylempi  
korkeakoulututkinto Ecole  
Polytechniquessa ja öljyalan tutkinto  
French Petroleum Institutessa  
IFP:ssä.

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-  
asiantuntija ja konsultti.



Useita tehtäviä BP:ssä vuosina 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja OECD:n ulkopuolisissa maissa, Öljynjalostus- ja markkinointi-toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006.

Masana Petroleum Solutionsin hallituksen jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) alumnijärjestön puheenjohtaja, yhteiskunnalliseen yrittäjyyteen keskittyvän Investir & + -investointirahaston perustaja ja hallintoneuvoston jäsen.

Pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille.

Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

**Willem Schoeber**  
Hallituksessa vuodesta 2013.  
Riippumaton jäsen.

(s.1948)

Tekniikan tohtori.

Toiminut EWE AG:n johtoryhmän jäsenenä. Toiminut EWE AG:n sähkötuotannosta ja kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaavana johtajana vuosina 2010–2013.

swb AG:n (Bremen) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011.

Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007.



Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AŞ:ssa, Bursagaz AŞ:ssa ja Kayserigaz AŞ:ssa.

Gasunie N.V. hallintoneuvoston jäsen.

Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

**Kirsi Sormunen**  
Hallituksessa vuodesta 2013.  
Riippumaton jäsen.

(s.1957)

Kauppatieteiden maisteri.

Nokia Oyj:n yritysvastuujohtaja joulukuuhun 2013 asti. Nokia Oyj:n kestävä kehityksen johtaja 2009–2012, ympäristöjohtaja 2004–2009 ja projektijohtaja 2003–2004. Toiminut myös Nokian talous- ja rahoitustoiminnoista vastaavana johtajana Yhdysvalloissa vuosina 1999–2003, Nokia Telecommunicationsin talous- ja rahoitusjohtajana 1995–1999 sekä Nokia-konsernin rahoitusjohtaja 1993–1995. Useita eri tehtäviä Nokia Oyj:n rahoitusyksikössä vuodesta 1982 alkaen.

DNA Oy:n hallituksen ja Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitran hallituksen jäsen.

Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.



## Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on 4 jäsentä sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on 3 jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

### Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat valiokunnan tehtävät:

- seurata tilinpäätösraportoinnin ja – siltä osin kuin tarkoituksenmukaista – osavuositarkastusraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- arvioida yhtiön keskeisimpiä riskejä ja varmistaa yhtiön asianmukainen riskienhallinta
- arvioida yhtiön IT-järjestelmien rakennetta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettua selvitystä, joka sisältää kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisäätöiden tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti lisäpalveluiden tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus tai -suositus
- käsitellä kaikki keskeiset yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä koskevat tilintarkastajan raportit
- arvioida lakien ja määräysten noudattamista
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohje sekä käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- seurata yhtiön taloudellista asemaa.

**Vuonna 2014**

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 3.4.2014 asti Per-Arne Blomquist (puheenjohtaja), Michiel Boersma, Laura Raitio ja Kirsi Sormunen.

3.4.2014 alkaen tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Per-Arne Blomquist (puheenjohtaja), Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen.

Vuoden 2014 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 7 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Tavallisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta keskittyi talousraportointiin, riskinhallintaan ja investointiprosessiin liittyvään valvonta- ja kehitystyöhön sekä Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan laajenemiseen liittyvien markkinariskien hallinnan valvontaan. Lisäksi valiokunnan työn painopistealueena oli ICT-järjestelmien kehittäminen ja toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) alustan toimittajan valinta.

**Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta**

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumatomasta hallituksen jäsenestä.

**Tehtävät**

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määrittellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka keskeisenä sisältönä ovat seuraavat valiokunnan tehtävät:

- tehdä hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- valmistella hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista
- valvoa ja arvioida toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suorituksia.

**Vuonna 2014**

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 3.4.2014 asti Jorma Eloranta (puheenjohtaja), Maija-Liisa Friman ja Willem Schoeber. 3.4.2014 alkaen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Jorma Eloranta (puheenjohtaja), Maija-Liisa Friman ja Laura Raitio.

Vuoden 2014 aikana henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 9 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Työjärjestyksessä mainittujen tehtävien lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan painopistealueisiin kuuluivat keskustelu yhtiön palkitsemisperiaatteista ja niistä tiedottamisesta sekä niiden arviointi ja kehitys. Valiokunta myös valvoi kannustinjärjestelmien lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaa. Näin varmistettiin, että ne tukivat tavoitteiden saavuttamista ja auttoivat yhtiötä parantamaan suorituskykyään. Valiokunta myös valvoi organisaatiomuutosta, syksyn 2014 yhteistoimintaneuvotteluja sekä avainhenkilöiden kehittämistä ja seuraajasuunnitelmia.

## Toimitusjohtaja

Neste Oilin toimitusjohtaja Matti Lievonen (s. 1958, insinööri, eMBA) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Toimitusjohtajan palkitsemiseen ja osakeomistuksiin liittyvät tiedot on esitetty Neste Oilin palkka- ja palkkioselvityksessä 2014.

## Konsernin johtoryhmä

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Executive Board, NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti,

keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen ja osakeomistuksiin liittyvät tiedot on esitetty Neste Oilin palkka- ja palkkioselvityksessä 2014.

**Vuonna 2014**

Johtoryhmään (NEB) kuului kymmenen jäsentä. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 14 kertaa. Johtoryhmä keskittyi työssään kassavirran hallintaan valvomalla ja ohjaamalla investointeja ja käyttöpääomaa sekä perustamalla erityisen muuttuviin ja kiinteisiin kustannuksiin kohdistuvan tehostamisohjelman. Johtoryhmä tehosti strategian toteuttamista toimeenpanemalla muun ohessa jalostamoiden tuotantorakenteeseen ja kilpailukykyyn turvaamiseen liittyviä päätöksiä ja teki toimenpiteitä tuotantolaitosten käytettävyyden parantamiseksi. Johtoryhmä teki myös toimenpiteitä uusiutuvien raaka-aineiden, erityisesti jätteiden ja tähteiden käytön lisäämiseksi samoin kuin uusiutuvan dieselin jalostamoiden kapasiteetin nostamiseksi. Lisäksi johtoryhmä jatkoi työssään toimenpiteitä turvallisuuden parantamiseksi ja toimintatapojen muuttamiseksi Way Forward -hankkeen avulla.

## Johtoryhmän jäsenet

### Matti Lievonen

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja

(s.1958)

Insinööri, eMBA, vuorineuvos.

Toimitusjohtaja 1.12.2008 alkaen.

Tullut yhtiön palvelukseen 2008.

Toiminut aikaisemmin UPM-Kymmene Oyj:n Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtajana. Työskennellyt monissa liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenen eri liiketoimintayksiköissä vuosina 1986–2008 ja sitä ennen ABB:llä. UPM-Kymmenen johtajiston jäsen 2002–2008.

Nynas AB:n hallituksen puheenjohtaja.

Kemianteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja.

SSAB AB:n hallituksen jäsen.

Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Huoltovarmuuskeskuksen neuvottelukunnan jäsen.

Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen.

### Matti Lehmus

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

(s.1974)

Diplomi-insinööri, eMBA.

Tullut yhtiön palvelukseen 1997.

Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta.

Toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana (2009–2010), Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla (2007–2009), liiketoiminnan kehitysjohtajana (2007) ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä (2004–2007) Öljynjalostus-toimialalla.

Öljy- ja biopolttoaineala ry:n hallituksen varapuheenjohtaja.

### Kaisa Hietala

Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet. Johtoryhmän jäsen 16.6.2014 alkaen.

(s. 1971)

Filosofian maisteri, fysiikka (Suomi); filosofian maisteri, ympäristötieteet (Englanti).

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin useissa eri tehtävissä Neste Oilissa, joista viimeisimpänä Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnan johtajana (2011–2014), hankinnasta vastaavana



johtajana Singaporessa (2009–2011), kaupallisena johtajana Singaporessa (2008) ja uusiutuvista raaka-aineista vastaavana päällikkönä (2006–2008).

### Antti Tiitola

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti. Johtoryhmän jäsen 8.10.2014 alkaen.

(s. 1967)

Ylioppilasmerkonomi

Tullut yhtiön palvelukseen lokakuussa 2014. Vastaa Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueesta Suomessa ja Itämeren alueella sekä suoramyynnistä ja nestekaasuliiketoiminnasta (LPG).

Toiminut aiemmin VR:n matkustajaliikennedivisioonan johtajana (2012–2014), Lidl Suomen toimitusjohtajana (2000–2011) sekä useissa markkinoinnin työtehtävissä Örum Oy:ssä (1992–2000).

Hallituksen jäsen Broman Group Oy:ssä, Raisio Oyj:ssä sekä Verkkokauppa.com Oy:ssä.

Öljy- ja biopolttoaineala ry:n hallituksen jäsen sekä Saksalais-Suomalaisen kauppakamarin johtokunnan jäsen.

### Simo Honkanen

Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

(s.1958)

Kauppatieteiden maisteri.

Tullut yhtiön palvelukseen 2006.

Vastaa yhtiön vastuullisuusasioista ja yhteiskuntasuhteista.

Toiminut aiemmin markkinoinnista, raaka-ainehankinnasta ja sidosryhmäsuhteista vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla (2008–2009), uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla (2006–2007) sekä sitä ennen Shellissä Suomen toimintojen strategiajohtajana, Benelux-maiden ja Ranskan huoltamoliiketoiminnan markkinointijohtajana sekä muissa johto- ja päällikkötehtävissä Ruotsissa ja Suomessa (1985–2005).

### Tuomas Hyyryläinen

Johtaja, strategia ja uudet liiketoiminnot. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012.

(s.1977)

Kauppatieteiden maisteri.

Tullut yhtiön palvelukseen 2012.

Vastaa yhtiön strategiatyöstä, Market Intelligence -toiminnosta, yritysjärjestelyistä sekä uusista liiketoiminnoista.



Toiminut aiemmin strategiajohtajana F-Securessa sekä erilaisissa strategiaan ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvissä tehtävissä Nokiassa.

Nynas AB:n hallituksen jäsen 1.12.2012 alkaen.

### Hannele Jakosuo-Jansson

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.

(s.1966)

Diplomi-insinööri.

Tullut yhtiön palvelukseen 1990.

Vastaa konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista.

Toiminut aiemmin muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa (1998–2004) sekä Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana (2004–2005).

Munksjön hallituksen jäsen.

### Osmo Kammonen

Viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004.

(s.1959)

Oikeustieteen kandidaatti.

Tullut yhtiön palvelukseen 2004.

Vastaa viestinnästä ja brändimarkkinoinnista.

Toiminut aiemmin muun muassa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana ja -päällikkönä, tiedotuspäällikkönä ja taloustiedottajana elektroniikkateollisuuden, konepajateollisuuden, rakennusmateriaaliteollisuuden ja metsäteollisuuden yrityksissä.

### Lars Peter Lindfors

Teknologiajohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

(s.1964)

Tekniikan tohtori, MBA.

Tullut yhtiön palvelukseen 2007.

Vastuualueena tutkimus ja tuotekehitys, investointien hallinta, informaatioteknologia, hankinta sekä liiketoimintaprosessit.

Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana (2009–2012), Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana



(2007–2009), Perstorp-konsernin kehitysjohtajana (2004–2007) ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana (2001–2004) sekä sitä ennen Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä.

Fortumin säätöön, Tekniikan edistämissäätöön ja Neste Jacobsin hallituksen jäsen.

### Jyrki Mäki-Kala

Talous- ja rahoitusjohtaja.  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013.

(s.1961)

Kauppatieteiden maisteri.

Tullut yhtiön palvelukseen 6.5.2013.

Vastaa konsernin talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Neste Jacobsin hallituksen puheenjohtaja.

Toiminut vuosina 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä.

Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa.

### Matti Hautakangas\*

Lakiasianjohtaja sekä johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan sihteeri

(s.1963)

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari.

Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista.

Toiminut johtoryhmän, hallituksen ja tarkastusvaliokunnan sihteerinä vuodesta 2004 ja nimitystoimikunnan sihteerinä vuodesta 2013.

Toiminut aiemmin muun muassa lakimiehenä Öljynjalostuksessa (2003–2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994–2003).

\*Ei ole johtoryhmän jäsen.

Ilkka Poranen toimi tuotanto- ja logistiikkajohtajana kesäkuuhun 2014 asti ja Sakari Toivola Vähittäismyynnin liiketoiminta-alueen johtajana lokakuuhun 2014 asti.



## Liiketoiminnan johtoryhmä

Liiketoiminnan johtoryhmä (Neste Executive Management Board, NEMB) ohjaa liiketoimintaa sekä asettaa operatiivisen toiminnan tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista.

### Vuonna 2014

Liiketoiminnan johtoryhmä koostui toimitusjohtajasta, liiketoiminta-alueiden johtajista, talous- ja rahoitusjohtajasta sekä strategia ja uudet liiketoiminnat -johtajasta. Liiketoiminnan johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa.

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja oli johtoryhmän jäsen heinäkuuhun 2014 asti.

## Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle yhden tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

### Vuonna 2014

Ernst & Young Oy toimi yhtiön tilintarkastajana 3.4.2014 asti päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Majja Simola, KHT. Neste Oilin tilintarkastajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti valittiin yhtiökokouksessa 3.4.2014 KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Markku Katajisto, KHT.

### Tilintarkastajien palkkiot, 1 000 eur

Tilintarkastajien palkkiot, PwC, 1 000 eur	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	751	–
Muut palkkiot	698	–
<b>Yhteensä</b>	<b>1 449</b>	

Tilintarkastajien palkkiot, edellinen tilintarkastaja, EY, 1 000 eur	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	250	1 052
Muut palkkiot	232	392
<b>Yhteensä</b>	<b>482</b>	<b>1 444</b>

## Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tukee Neste Oilin hallitusta, hallituksen tarkastusvaliokuntaa ja operatiivista johtoa yhtiön valvonnassa sekä toiminnan yleisessä varmistamisessa suorittamalla toimintaa koskevaa tarkastusta ja konsultointia. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on tuottaa yhtiölle lisäarvoa antamalla suosituksia toiminnan parantamiseksi. Sisäinen tarkastus on itsenäinen toiminto, jonka perustana ovat kansainväliset sisäisen tarkastuksen ammattistandardit ja eettiset säännöt.

Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on Neste Oilin yksiköiden ja toimintojen säännöllinen tarkastaminen, minkä yhteydessä arvioidaan niiden sisäistä valvontaa, riskienhallintaa ja hallinnointikäytäntöjä. Tarkastuskohteiden valintaan vaikuttavat kohteen arvioidut taloudelliset ja toiminnalliset riskit. Erittäin tärkeät johdon tai hallituksen tarkastusvaliokunnan pyynnöstä ovat lisäksi mahdollisia.

Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallituksen tarkastusvaliokunta hyväksyy tarkastuksen toimintaohjeen ja toimintasuunnitelman. Sisäisellä tarkastuksella ei esikuntatoimintona ole suoraa määräysvaltaa tarkastamiinsa toimintoihin.

### Väärinkäytökset

Neste Oil haluaa estää väärinkäytökset. Väärinkäytöksiin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi tehdään jatkuvaa työtä.

Neste Oililla on väärinkäytösten ehkäisemiseen sekä väärinkäytöstapausten käsittelyyn ja hallintaan liittyvät periaatteet ja toimintaohjeet. Nämä säännökset koskevat yhtiön omaisuuden, järjestelmien tai tehtävän mukaisen aseman väärinkäyttämistä, jonka tarkoituksena on saada suoraa tai välillistä hyötyä

väärinkäytöksen tekijälle tai häneen läheisesti liittyvälle osapuolelle. Säännökset kattavat muun muassa seuraavat osa-alueet:

- Vilpillinen taloudellinen raportointi
- Varallisuuden oikeudeton käyttö
- Vilpillisillä tai laittomilla keinoilla hankitut tulot tai varat
- Kustannusten tai vastuiden välttäminen vilpillisillä tai laittomilla keinoilla sekä kustannukset, jotka aiheutuvat vilpillisestä toiminnasta

Säännökset sisältävät myös toimitus-, hankinta- ja palvelusopimusten tekemistä koskevat periaatteet. Lisäksi Neste Oilin eettiset säännöt (Code of Conduct) määrittelevät ne yleiset linjaukset, joita jokaisen nesteoililaisen tulee noudattaa.

Työntekijät voivat ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä omalle esimiehelleen, sisäisen tarkastuksen johtajalle, konsernin yritysturvallisuusjohtajalle, henkilöstöasioista vastaaville henkilöille tai nimettömästi verkkotyökalun kautta. Sisäinen tarkastus arvioi epäilyt ja tarvittaessa selvittää ne perusteellisesti. Väärinkäytöksistä aiheutuvista oikeudellisista toimenpiteistä päättää konsernin lakiasiat. Väärinkäytökset ja epäilyt raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.



## 2014

Vuonna 2014 sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueina olivat viranomaissäännösten noudattamisen varmistaminen sekä ulkomaan-toiminnot. Kahden tarkastuksen toteuttaminen ulkoistettiin. Saadakseen lisävarmuutta Neste Oilin sisäisen valvonnan tasosta, sisäinen tarkastus toteutti yhtiössä sisäisen valvonnan itsearviointitutkimuksen. COSO-mallia käytettiin tutkimuksen perustana.

Vuoden 2014 aikana yhtiössä ei ilmennyt väärinkäytöksiä, joilla olisi ollut merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Lue lisää eettisten sääntöjen viestimisestä henkilöstölle vuosikertomuksen vastuullisuusosiossa.

## Sisäpiirisäännöt

Neste Oil noudattaa 1.7.2013 voimaan tullutta NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa vielä tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus ylittää NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omaa sisäpiiriohjetta päivitetään säännöllisesti, ja se on Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen ja edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö valvoo sisäpiirisäännösten noudattamista tarkastuttamalla ilmoitetut tiedot vuosittain sisäpiiriläisillä. Sisäpiiriasioiden koordinointi ja valvonta ovat yhtiön lakiasianjohtajan vastuulla. Kunkin liiketoiminta-alueen tai toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta.

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Sitä ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi eräitä muita yhtiön johtohenkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia, joilla on asemansa tai tehtäviensä vuoksi säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon sekä muita henkilöitä, jotka muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon.

Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivät ovat yhtiön internetsivuilla taloudellisessa kalenterissa osoitteessa [www.nesteoil.fi](http://www.nesteoil.fi)

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjärjestelyjen, suunnitteluun ja valmisteluun. Heidät nimetään yhtiön lakiasianosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

## Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

### Tavoitteet

Neste Oilin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa strategian toimeenpano ja tehokas toiminta, taata sisäisten ohjeiden sekä lakien ja säädösten noudattaminen, varmistaa taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja estää väärinkäytökset.

Päävastuu taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävästä sisäisestä valvonnasta on liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen linjaorganisaatioilla. Prosesseihin liittyvien tärkeimpien riskien tunnistaminen ja riittävien valvontatoimenpiteiden määrittäminen on ensiarvoisen tärkeää, jotta voidaan varmistaa riittävä valvonta. Päivittäisen valvonnan lisäksi linjaorganisaatiot arvioivat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tasoa tarkastamalla ja arvioimalla prosesseja. Järjestelmää kehitetään tarvittaessa korjaavin toimenpitein.

Linjajohtajilla on ensisijainen vastuu järjestää riittävä valvonta yhtiön yleisten johtamiskäytäntöjen, politiikkojen, periaatteiden ja ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi.

Neste Oilin taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan viitekehys pohjautuu kansainväliseen COSO-malliin (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

### Roolit ja vastuut

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Neste Oilin liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen johtajat ovat vastuussa siitä, että heidän vastuualueensa taloudelliseen raportointiin liittyvä valvonta on asianmukaisesti määritelty, ajan tasalla, tehokas ja riittävä. Käytännössä toimeenpanovastuu on kullakin organisaatiossa. Johto eri tasoilla on vastuussa yhtiön periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omassa organisaatiossaan. Johto vastaa myös sisäisen valvonnan tehokkuuden arvioimisesta.

Neste Oilin taloudellisesta raportoinnista vastaavilla henkilöillä on riippumaton tehtävä valvoa toimialuettaan siten, että varmistetaan

taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävän sisäisen valvonnan riittävyys ja tuki linjaorganisaatiolle. Tietyillä alueilla, kuten luotto- ja vastapuoliriskit, vastuu riskien valvonnasta on konsernin rahoitusyksikössä. Taloudellisen raportoinnin osalta talousorganisaatiolla on tärkeä asema valvontaan liittyvien kontrollitoimenpiteiden toteuttamisessa.

Sisäinen tarkastus arvioi, ovatko sisäisen valvonnan prosessit ja käytännöt riittäviä ja tehokkaita.

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä tarkastusta osana hallinto- ja ohjausjärjestelmää.

## Valvontaympäristö

Neste Oilin arvot ja johtamisjärjestelmä ovat perustana taloudelliseen raportointiin liittyvälle valvontaympäristölle. Tähän valvontaympäristöön kuuluvat esimerkiksi seuraavat osa-alueet:

- toimitusjohtaja ja yhtiön johto korostavat eettisten periaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkitystä
- hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia ja siihen liittyviä kontrolleja
- selkeästi määritellyt tehtävät, vastuut ja valtuudet taloudellisessa raportoinnissa sekä
- organisaatorakenne ja resurssien jako siten, että ne tukevat tehokkaasti taloudellisen raportoinnin valvontaa (esimerkiksi riittävä tehtävien eriyttäminen sekä taloudelliseen raportointiin pätevien henkilöiden rekrytoiminen ja pitäminen yhtiön palveluksessa).

## Riskin arvioiminen

Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein.

Riskin arviointiin perustuvat sisäisen valvonnan vaatimukset on määritetty taloudellisen raportoinnin sisäisiä kontrolleja koskeissa konserniohjeissa (Principle and Instruction for Control over Financial Reporting).

Lisäksi yhtiölle merkittävimmät riskit tunnustetaan sekä arvioidaan ja niistä keskustellaan systemaattisesti tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa.

## Kontrollitoimenpiteet

Kontrollitoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joiden noudattamisella pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Neste Oilissa noudatettavat politiikat ja periaatteet on kuvattu johtamisjärjestelmässä. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet ovat taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa käsikirjassa (Controller's Manual).

Neste Oilin yhtiö- ja prosessitason luotettavaan taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollitoimenpiteet on kuvattu taloudellisen raportoinnin sisäisiä kontrolleja koskeissa konserniohjeissa (Principle and Instruction for Control over Financial Reporting). Ohjeiden kontrollitoimenpiteet ovat vähimmäisvaatimukset, ja ne sisältävät olennaisten prosessien liiketapahtumiin liittyviä kontrolleja sekä kuukausiraportointiprosessiin liittyviä kontrolleja.

## Sisäinen viestintä

Sisäisellä viestinnällä varmistetaan että henkilökunnalla on riittävä tietotaito yhtiössä käytössä olevista kirjanpidon ja raportoinnin periaatteista.

Neste Oilissa tärkein keino viestiä taloudelliseen raportointiin liittyvät asiat ovat yhteisten toimintojen ja liiketoiminta-alueiden taloushallinnon ammattilaisille suunnatut käsikirjat, jotka sisältävät ohjeet konsernin laskentaperiaatteista, taloussuunnittelusta, ennustamisesta ja raportoinnista.

## Seuranta

Seurannan avulla yhtiön johto, hallitus ja tarkastusvaliokunta pystyvät määrittelemään, toimivatko sisäisen valvonnan eri osa-alueet. Seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan puutteiden tunnistaminen ja niistä viestiminen ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallitukselle.

Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Myös kontroleissa saattaa tapahtua muutoksia, jotka aiheutuvat muuttuneista prosesseista, tietoteknisistä järjestelmistä tai henkilökunnasta.

### 2014

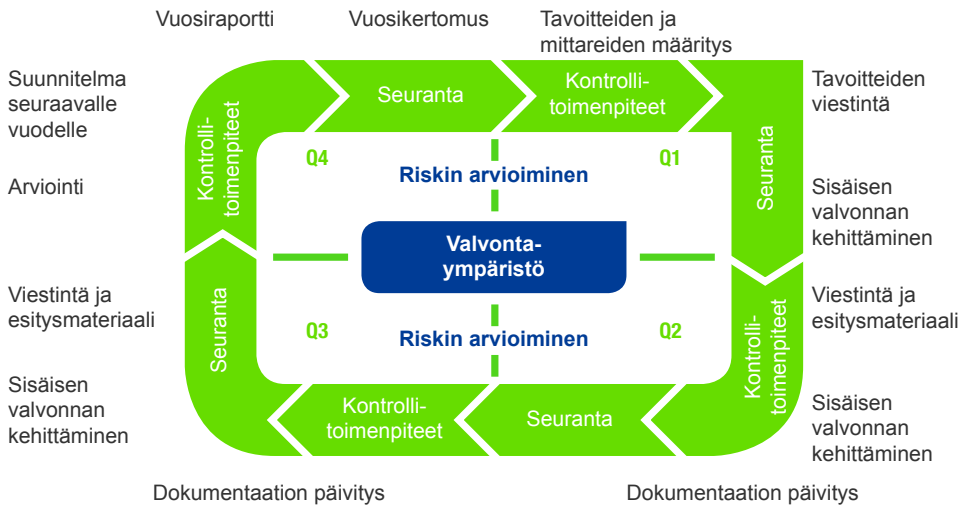
Vuonna 2014 sisäisen valvonnan kehityksen painopisteet olivat taloudelliseen raportointiin liittyvien järjestelmien käyttöönotto, tilinpäätösprosessin kontrollien tehostaminen sekä seurannan kehitys.

Järjestelmien käyttöönottoon liittyen merkittävimmät hankkeet olivat konserniraportointijärjestelmän uudistaminen sekä operatiivisten järjestelmien laajentaminen suurimpiin myyntiyhtiöihin.

Kontrollien tehostamisen osalta merkittävin edistysaskel oli talouden globaalien prosessien kontrollien laajentaminen konserniyhtiöihin, jonka mahdollisti vuonna 2013 käyttöönotetut yhteiset talouden järjestelmät ja prosessit.

Seurannan tärkeimpänä hankkeena oli taloudellisen raportoinnin kontrollien mittaroinnin kehittäminen ja käyttöönotto. Sisäisen valvonnan itsearviointitutkimus toteutettiin kesällä.

### Sisäisen valvonnan prosessi



### Suoritusjohtamisprosessi

Neste Oilin suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilö, tiimi/työryhmä ja yhtiö voivat saavuttaa tavoitteensa. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yrityksemme arvot, tavoitteet ja toimintamme tarkoituksen. Päämääränä on varmistaa, että jokainen nesteoililainen tietää omat tehtävänsä ja tavoitteensa sekä mitä osaamista tarvitaan tavoitteiden saavuttamiseksi lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Jokaisen työryhmän ja yksilön tavoitteet johdetaan konsernin strategiasta. Onnistuneen suoritusjohtamisen tuloksena jokainen ymmärtää, miten oma työ edesauttaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista ja jokainen toimii yhteisesti sovitujen pelisääntöjen mukaisesti. Hyvistä suorituksista palkitaan. Hyvä suoritusjohtaminen sekä tavoitteiden ja osaamisen oikea tasapaino luo myös työhyvinvointia.

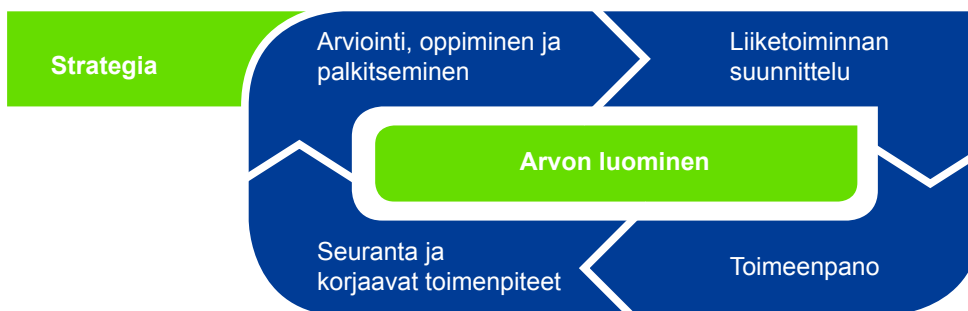
Tavoitteena on, että jokainen nesteoililainen toimii suoritusjohtamisprosessin mukaisesti eli:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seuraa niiden toteutumista
- antaa ja pyytää palautetta
- arvioi saavutettuja tuloksia
- kehittää toimintatapoja ja osaamistaan
- käy tulos- ja kehityskeskustelut.

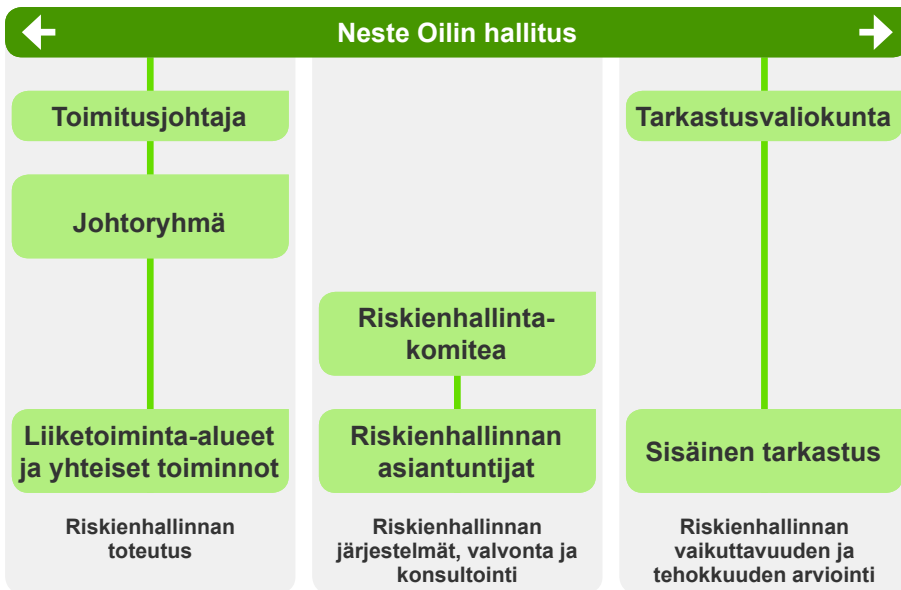
Taloudellisen raportoinnin näkökulmasta Neste Oilin suoritusjohtaminen koostuu kuukausiraportoinnista ja vuosineljänneksittäin tehtävästä suorituksen arvioinnista. Tuloksia, kuukausiraportteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan yhtiötasolla strategiaan tavoitteisiin, liiketoimintasuunnitelmiin, analyyseihin ja suunniteltuihin korjaaviin toimenpiteisiin ympäri vuoden.

Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot noudattavat samaa periaatetta, mutta keskittyvät enemmän yksityiskohtaiseen analyysiin ja korjaavien toimenpiteiden määrittämiseen sekä jatkuvaan parantamiseen, toimenpiteiden priorisointiin ja kehitysprojekteihin.

### Suoritusjohtaminen



# Riskienhallinta



Neste Oilin toiminnan laajuuden ja monimuotoisuuden vuoksi yhtiön liiketoiminta, henkilöstö, omaisuus ja ympäristö ovat alttiina monenlaisille riskeille. Taloudellisten riskien osalta Neste Oilin riskienhallintaa ohjaavat riskinottohalukkuus, riskinsietokyky ja riskienhallinnan mahdollisuudet. Turvallisuus- ja ympäristö-riskien osalta Neste Oil keskittyy vahinkojen aktiiviseen ennaltaehkäisyyn. Neste Oil edistää riskitietoista kulttuuria kaikessa päätöksenteossään.

## Riskienhallinnan tavoite, malli ja prosessi

Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on määritelty konsernin sekä sen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen strategiaan ja operatiivisiin tavoitteisiin liittyvien riskien hallintaperiaatteet. Hallitus hyväksyy myös Neste Oilin rahoitusriskien sekä luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteet. Liiketoiminta-alueilla sekä konsernin yhteisillä toimintoilla on omia riskienhallintakäytäntöjä ja -menettelyjä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja tai johtoryhmän jäsen.

Neste Oil torjuu riskejä jatkuvien operatiivisin toimin esimerkiksi talous-, henkilöstö ja turvallisuus- sekä ICT-toiminnoissa. Riskienhallinta kattaa myös yhtiön maineen ylläpitoon, lakiasioihin, teknologiaan sekä investointeihin liittyvät riskit.

## Riskienhallintapolitiikassaan Neste Oil:

- Korostaa riskitietoisuutta ja ennaltaehkäisevää riskien hallintaa.
- Tavoittelee riskienhallinnalla kilpailuetua tukemalla mahdollisuuksia ja vähentämällä uhkia.
- Varmistaa riittävän riskien käsittelyn ja valvonnan erityisesti terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja kestävä kehityksen alueilla.
- Hallitsee riskinsä toiminnallisena osana suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivista toimintaa ennalta määriteltyjen vastuuden ja roolien puitteissa.

## Neste Oilin riskienhallinnan viitekehys perustuu kolmeen riskienarvioinnin osa-alueeseen:

1. Kokonaisvaltainen riskienhallinnan prosessi eli ERM (Enterprise Risk Management): ERM-prosessi on systemaattinen tapa tunnistaa strategiaan tavoitteisiin ja liiketoimintasuunnitelmiin liittyvät uhat ja mahdollisuudet.
2. Osa-aluekohtaiset riskikäsikirjat: riskikäsikirjat ja määritetyt riskienhallintaprosessit, kuten luotto- ja vastapuoliriskien periaatteet, hintariskien hallinnan periaatteet ja ohjeet, rahoituksen periaatteet ja ohjeet, maineriskien hallinnan periaatteet sekä trading-toimintaan liittyvät käsikirjat ja ohjeet.
3. Organisaation riskitietoisuus: organisaation riskitietoisuuden perustana on sen yksittäisten työntekijöiden ennakoiva harkinta ja käyttäytyminen.

Riskienhallinta koostuu näistä kolmesta osa-alueesta ja kullakin osa-alueella sovellettavasta riskienhallinnan perusprosessista.

## Riskienhallinnan ohjausmalli

Hallitus määrittelee konsernin riskinottohalukkuuden ja hyväksyy Neste Oilin riskienhallintapolitiikan ja -periaatteet.

Konsernin riskienhallinnan johtaminen perustuu kolmen puolustuslinjan malliin. Kyseisessä mallissa riskienhallintaan liittyvä hallinnointi jakautuu kolmeen osa-alueeseen:

1. Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot vastaavat omista riskeistään ja niiden hallinnasta.
2. Riskienhallinnan asiantuntijat valvovat ja konsultoivat toimintoja ja kehittävät järjestelmiä.
3. Riippumaton tarkastusvaliokunta varmistaa yhtiön riskienhallinnan vaikuttavuuden ja tehokkuuden.

### Riskienhallinnan linjavastuu

Ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluu toimitusjohtaja, joka johtoryhmänsä tukemana kantaa yleisvastuun riskienhallinnasta. Tämä koskee erityisesti niitä riskejä, jotka uhkaavat strategiaa ja liiketoimintasuunnitelmaa sekä investointeja ja uusia liiketoimintamalleja. Kunkin liiketoiminta-alueen ja yhteisen toiminnon johto ja henkilöstö ovat vastuussa omilla alueillaan esiintyvien riskien arvioimisesta ja käsittelemisestä suunnittelun, päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan yhteydessä.

### Riskienhallintaan liittyvä valvonta ja konsultointi

Toiseen puolustuslinjaan kuuluu talous- ja rahoitusjohtajan johdolla toimiva riskienhallintakomitea, ja hänen tukenaan riskienhallinnan asiantuntijat rahoitus- ja riskienhallintayksikössä, muissa yhteisissä toiminnoissa ja liiketoiminta-alueilla. Se vastaa kokonaisvaltaisesta näkemyksestä niistä riskeistä, joita organisaatio voi kohdata.

Riskienhallintakomitea ohjaa riskienhallintaperiaatteiden, -työkalujen ja riskienhallintaprosessien kehittämistä. Komitea arvioi riskienhallinnan prosessien, kontrolloinnin ja noudattamisen tilaa sekä tarkastelee tehokkuutta eri riskienhallinta-alueilla, erityisesti hinta-, valuutta-, trading- ja vastapuoliriskeissä.

Riskienhallinnan asiantuntijat ovat vastuussa tiettyjen riskialueiden kontrolloinnista, riskienhallintaprosesseihin liittyvästä konsultoinnista ja neuvonnasta sekä riskienhallintajärjestelmien kehittämisestä.

### Riskienhallinnan vaikuttavuuden ja tehokkuuden arviointi

Tarkastusvaliokunnan johtaman kolmannen puolustuslinjan tehtävänä on varmistaa riippumattomasti hallinnointi- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuus. Avainasemassa kolmannessa puolustuslinjassa on sisäinen tarkastus, joka toiminnallaan varmentaa valvonnan tehokkuutta.

## Riskien raportointi

Konsernin hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle ja Neste Oilin johtoryhmälle suunnatussa riskiraportoinnissa noudetaan seuraavia pääperiaatteita:

- Riskit, jotka muodostavat uhkan yhtiön strategiaan ja liiketoimintasuunnitelmiin liittyville tavoitteille, raportoidaan osana yhtiön suunnitteluprosessia.

- Riskien käsittelyyn liittyvät toimenpiteet raportoidaan riskienhallintakomitean kautta osana konsernin arviointiprosessia.
- Konsernin taloudellisten riskien tilanne raportoidaan kuukausiraportoinnin yhteydessä.

## Liiketoimintaan liittyviä riskitekijöitä

Käytetystä raaka-aineesta riippumatta öljynjalostusteollisuudessa toimiminen altistaa Neste Oilin luonnostaan markkina-, luotto- ja vastapuoli-, sopimus- ja operatiivisille riskeille, sekä muille riskeille mukaan lukien HSEQ- ja kestävä kehityksen riskit, tietohallinto- ja turvallisuus- sekä yleiset poliittiset ja lainsäädännölliset riskit.

Uusiutuvien polttoaineiden liiketoiminnan osalta erityisesti riskit, jotka liittyvät lainsäädäntöön, teknologiaan ja aineettomiin oikeuksiin sekä raaka-aineiden tuontiin, vaativat suurempaa varautumista kuin perinteisen öljynjalostuksen osalta. Millä tahansa edellä mainituista riskeistä, joko yksin tai yhdessä, voi olla olennaisia vaikutuksia Neste Oilin liiketoimintaan, taloudelliseen vakavaraisuuteen, operatiiviseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin.

Öljytuotteiden ja uusiutuvien polttoaineiden jalostusmarginaalien muutokset ovat merkittävä riski Neste Oilille. Yhtiön taloudelliseen tulokseen vaikuttaa ensisijaisesti jalostettujen tuotteiden hintojen ja raakaöljyn, kasviöljyn sekä jalostuksessa käytettyjen muiden raaka-aineiden hintojen välinen hintaero tai marginaali.

Neste Oilin raaka-aineen hankintakustannus ja jalostettujen tuotteiden myyntihinta riippuu pohjimmiltaan useista, paljolti Neste Oilin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevista tekijöistä. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat olleet vaihtelevia ja niin ne ovat todennäköisesti tulevaisuudessakin. Tulevaisuudessa jalostusmarginaalien vaihtelulla saattaa olla oleellisia haitallisia vaikutuksia Neste Oilin liiketoimintaan, taloudelliseen vakavaraisuuteen, operatiiviseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin.

Keskeiset riskit ja epävarmuustekijät	Riskienhallinnan toimenpiteitä
<b>Raaka-aineiden hinnat</b>	
<p>Raaka-aineiden hintojen vaihtelu altistaa Neste Oilin varastojen arvon ja liikevoiton hintariskeille IFRS-perusteisessa tuloslaskennassa. Neste Oilin raportointi vertailukelpoinen liikevoitto ei altistu näille riskeille, sillä se perustuu raaka-aineiden jälleenhankintamenuun.</p>	<p>Riskienhallintanäkökulmasta tarkasteltuna Neste Oilin varastot koostuvat kahdesta osasta: perusvarastosta ja transaktiopositioista. Transaktiopositio on suojattu öljy- ja kasviöljyjohdannaisilla. Lue lisää tilinpäätösoSION liitetiedosta 3 (hyödykehintariski).</p>
<b>Raaka-aineiden hintaerot</b>	
<p>Kysynnän ja tarjonnan aiheuttamat muutokset tiettyjen raakaöljylaatujen hintaeroissa (esim. venäläisen raskaamman raakaöljyn (REB) ja Pohjanmeren Brent-raakaöljyn välisessä hintaerossa).</p> <p>Lyhytaikainen fyysisen markkinan vahvuus saattaa vaikuttaa epäedullisesti raakaöljyn hintaan.</p>	<p>Altistumista eri raakaöljylaatujen hintaerojen vaihtelulle voidaan ajoittain vähentää suojaamalla Brent dated- ja Brent-johdannaisien välisiä hintaeroja tai Brent dated- ja venäläisen raakaöljyn välisiä hintaeroja.</p> <p>Kiinteiden hintapremioiden käyttö hankintasopimuksissa tai hyödykejohdannaisien käyttö.</p>
<b>Marginaali</b>	
<p>Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus, joka vaikuttaa yleisesti öljytuotteiden ja erityisesti dieselpolttoaineen kysyntään.</p> <p>Muutokset maailmanlaajuisessa jalostuskapasiteetissa, erityisesti siltä osin kun ne liittyvät Neste Oilin jalostamiin tuotteisiin.</p> <p>Muutokset kustannuksissa liittyen vaihtoehtoisin keinoin täyttää lainsäädännön mukaista biomandaattia.</p> <p>Muutokset raakaöljyn ja jalostettujen öljytuotteiden välisissä hintaeroissa sekä kasviöljyjen ja jalostettujen uusiutuvien polttoaineiden välisissä hintaeroissa.</p> <p>Muutokset perusöljyjen eri tuotelaaturyhmien kysynnässä sekä muutokset perusöljyjen maailmanlaajuisessa jalostuskapasiteetissa.</p>	<p>Neste Oil suojaa jalostusmarginaalinsa osia johdannaisilla. Suojauskaupat kohdennetaan Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osiin tuotteittain. Lue lisää tilinpäätösoSION liitetiedosta 3 (jalostusmarginaaliriski).</p> <p>Neste Oil seuraa maailman jalostuskapasiteetin kehittymistä ja pyrkii kehittämään oman jalostuskapasiteettinsa rakennetta.</p> <p>Neste Oilin tutkimus- ja teknologiatoiminto kehittää uusia tuotteita ja teknologioita sekä pyrkii laajentamaan yhtiön käyttämien raaka-aineiden valikoimaa.</p>
<b>Tuotteiden hintapremiot</b>	
<p>Jalostettujen tuotteiden hinta-arbitraasien olemassaolo eri maantieteellisten markkinoiden välillä.</p> <p>Muutokset EU:n tai valtiollisten viranomaisten jalostetuille tuotteille asettamien tuotespesifikaatioiden vaatimuksissa, kuten EU:n polttoaineen laatudirektiivissä.</p> <p>Kilpailijoiden hinnoittelu tai muut toimet, jotka vaikuttavat markkinoihin.</p>	<p>Pitkäaikaiset myyntisopimukset.</p> <p>Markkinoiden välisten hintaerojen varmistamiseen käytetään hyödykejohdannaisia.</p> <p>Neste Oil pyrkii aktiivisesti osallistumaan tuotespesifikaatioiden kehittämiseen ja lainsäädäntötyöhön päämarkkina-alueillaan.</p> <p>Neste Oililla on Itämeren alueella laaja asemanverkosto, joka tarjoaa kaptiivisen markkinan yhtiön jalostamille öljytuotteille.</p>
<b>Myyntivolyymit</b>	
<p>Uusiutuviin polttoaineisiin liittyvän lainsäädännön toimeenpanon edistyminen Euroopassa (EU Renewable Energy Directive, RED), kansallisissa lainsäädännöissä ja Yhdysvalloissa (United States Renewable Fuel Standard, RFS-2).</p> <p>Neste Oilin jalostamoiden operatiivinen käytettävyys.</p>	<p>Neste Oil pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan tuotteiden teknisten määrittelyjen ja lainsäädännön kehitystyöhön tarjoamalla tietoa ja asiantuntija-apua päämarkkina-alueillaan.</p> <p>Neste Oil tukee jalostamoiden operatiivista käytettävyttä ennakkoivalla kunnossapito- ja turvallisuustyöllä.</p>
<b>Valuuttakurssi</b>	
<p>Raaka-aineiden ja jalostettujen tuotteiden kauppa hinnoitellaan pääosin Yhdysvaltain dollareissa, mikä altistaa Neste Oilin Yhdysvaltain dollarin ja euron välisen valuuttakurssin vaihtelulle.</p>	<p>Neste Oilin valuuttariskien hallinnalla rajoitetaan valuuttakurssimuutosten vaikutuksia myyntisopimuksiin ja ennustettuun myyntiin ja sitä kautta rahavirtaan ja taseeseen. Lue lisää tilinpäätösoSION liitetiedosta 3 (valuuttariski).</p>

Keskeiset riskit ja epävarmuustekijät	Riskienhallinnan toimenpiteitä
<p><b>Kustannukset</b></p> <p>Muutokset raaka-aineiden ja jalostettujen tuotteiden logistisissa kustannuksissa sekä saatavuudessa.</p> <p>Ympäristö- tai muun lainsäädännön muutokset, jotka voisivat velvoittaa Neste Oilin käyttämään tuntuvia menoeriä ilman, että jalostamoiden kapasiteetti tai operatiivinen tehokkuus välttämättä lisääntyisivät.</p> <p>Muutokset pääomakustannuksissa.</p>	<p>Neste Oil pyrkii kytkemään ympäristöinvestointinsa tuottavuuden parantamiseen tähtääviin investointeihin sekä tekemään rakentavaa yhteistyötä kaikkien sidosryhmien kanssa.</p> <p>Neste Oil altistuu korkoriskeille pääosin korollisten nettovelkojensa osalta. Lue lisää tilinpäätösoSION liitetiedosta 3 (korkoriski).</p>
<p><b>Vahinkoriskit</b></p> <p>Taloudelliset menetykset tapahtumista, jotka johtavat aineellisen tai aineettoman pääoman vahinkoon, liiketoiminnan keskeytykseen, henkilö-, tuote- tai ympäristövahinkoihin tai muihin vastuisiin.</p> <p>Merikuljetuksiin liittyvät riskit, joiden toteutumisen seuraukset saattavat olla kustannusvaikutuksiltaan erittäin suuret.</p>	<p>Operatiivisen toiminnan laatua tuetaan konsernin ohjeilla ja periaatteilla, joita ovat esimerkiksi prosessi-, henkilö- ja tuoteturvallisuus-, yritysturvallisuus-, meriliikenneturvallisuus-, muutoksen hallinta-, kriisinhallinta- ja liiketoiminnan jatkuvuussuunnitteluohjeet.</p> <p>Ennaltaehkäisevien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi tärkeimpiä vahinkoriskejä katetaan vakuutus sopimuksilla.</p>
<p><b>Luotto- ja vastapuoliriski</b></p> <p>Myynti-, suojaus- ja tradingtapahtumiin sekä kassavarojen sijoittamiseen liittyvä luotto- ja vastapuoliriski syntyy, jos vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy sekä vastapuolen luottokelpoisuuden että avoimen saldon perusteella.</p>	<p>Sallitut luottoriskirajat päätetään konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasolle ja valtuutetaan Neste Oilin liiketoiminta-alueille.</p> <p>Myyntisopimusten vastapuolet valikoidaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden suhteen. Näiden toimenpiteiden perusteella päätetään, voidaanko vastapuolelle myöntää avoin luottoraja vai vaaditaanko vakuus tai muu luottoriskiä pienentävä toimenpide, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyhtiötakaus. Lue lisää tilinpäätösoSION liitetiedosta 3 (luotto- ja vastapuoliriski).</p>

Neste Oilin liiketoimintaan liittyviä markkina-, valuutta- ja korkoriskejä sekä niihin liittyvää suojausta on käsitelty kattavasti vuosikertomuksen tilinpäätösoSIOSIÖSSÄ liitetiedossa 3.

Neste Oilin toimintaan liittyviä ympäristö- ja turvallisuusriskejä on käsitelty vuosikertomuksen vastuullisuusosiossa.

## Riskienhallinnan painopistealueet vuonna 2014

Vuoden 2014 aikana Neste Oil kehitti muun muassa riskien arvioinnin työkaluja, valmiuttaan toimia sanktioilla säädellyssä ympäristössä sekä EMIR-asetuksen (European Markets Infrastructure Regulation) noudattamista (asetus OTC-johdannaisista, keskusvastapuolista ja kauppatietorekistereistä).

Eryteisesti suuriin investointeihin ja jalostamoiden suurseisokkeihin liittyvien riskien tunnistamiseen, arviointiin ja hallintaan rakennetut riskien arvioinnin työkalut kehittyivät ja saavuttivat aseman yleisesti hyväksytyinä työkaluina osana projektinhallintaa.

Ukrainan poliittinen kriisi lisäsi yleistä epävarmuutta Euroopan energiamarkkinoilla, mutta se ei ole olennaisesti vaikuttanut Neste Oilin öljyn ja kaasun hankintaan. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi valmiussuunnitelmia ja vastapuolen tarkistusprosesseja päivitettiin sekä tietoutta taloudellisista sanktioista ja niihin liittyviä prosesseja vahvistettiin.

Raportointi EMIR-asetuksen alaisista johdannaisista alkoi 12.2.2014. Tämän vuoksi Neste Oilin ICT-järjestelmiin ja -prosesseihin liittyvässä johdannaisten hallinnassa tarvittiin muutoksia. Nämä vaatimukset tarkistettiin 1.12.2014. Muutoksia Neste Oilin toimintamaiden sääntelyssä tarkkaillaan ja muuttuviin johdannais sääntelyyn liittyviin vaatimuksiin kohdistuvan työn odotetaan jatkuvan.

# Neste Oilin palkka- ja palkkioselvitys 2014

## Kirje henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta

### Hyvä osakkeenomistaja,

kulunut vuosi oli Neste Oilille siirtymien ja uusiutumisen aikaa. Toimitusjohtajamme kesäkuussa 2014 julkistamat merkittävät organisaatorakenteen muutokset edellyttivät monien konsernin johtoryhmän (NEB) jäsenten johtotehtävien tarkistamista vuoden aikana. Saimme myös iloksemme kaksi uutta jäsentä johtoryhmään: Kaisa Hietalan kesäkuussa 2014 ja Antti Tiitolan lokakuussa 2014.

Uudelleenjärjestelyn päätavoitteena oli tehostaa öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden liiketoiminta-alueidemme toimintaa. Molemmat liiketoiminta-alueet ottivat oman tuotantotoimintansa suoraan hallintaansa, ja lisäksi logistiikkatoiminnot sulautettiin Öljytuotteet -liiketoiminta-alueeseen. Näin ollen aiemmin itsenäisenä yksikkönä toiminut Tuotanto ja logistiikka -toiminto lakkautettiin.

Tunnustuksena työstään Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen kannattavuuden parantamisessa Kaisa Hietala nimitettiin liiketoiminta-alueen johtajaksi kesäkuussa. Johtoryhmässä aiemmin sekä Öljytuotteet että Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueita edustanut Matti Lehmus jatkaa Öljytuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana ja saa lisäksi vastuulleen logistiikka- ja tuotantotoiminnot.

Uudelleenjärjestelyn myötä johtoryhmässä viisi vuotta Tuotanto ja logistiikka -toiminta-alueen johtajana toiminut Ilkka Poranen siirtyi uusiin tehtäviin Neste Jacobsin Delivery-osaston johtoon ja johtoryhmän jäseneksi. Haluamme kiittää hänen huomattavasta työpanoksestaan tuotanto- ja logistiikkatoiminnon johdossa ja toivottaa menestystä uudessa, tärkeässä tehtävässä.

Sakari Toivola jäi eläkkeelle toimittuaan seitsemän vuotta omistautuneesti konsernin johtoryhmässä Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen johtajana. Olemme kiitollisia hänen merkittävästä työpanoksestaan ja haluamme toivottaa tervetulleeksi hänen seuraajansa Antti Tiitolan.

Uskomme, että näiden toimintamuutosten ja henkilöstövaihdosten myötä voimme jatkaa menestyksekkäällä tiellä. Organisaatiokenteemme on nyt aiempaa tehokkaampi, soveltuu paremmin tulevaan strategiseen suuntaamme, ja se auttaa meitä keskittymään asiakkaidemme tarpeiden täyttämiseen.

Samassa uudelleenjärjestelyn hengessä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on hiljattain käynyt läpi perusteellisesti palkitsemisraportoinnin käytännöt. Tämä johtuu pääasiassa Euroopan komission aloitteista, joiden mukaan standardoitu palkitsemisraportointi ja sitovat osakkeenomistajien äänestykset johtajien palkitsemiskäytännöistä otettaisiin käyttöön tulevien vuosien aikana.

Palkitsemista koskeva tiedottamisemme on noudattanut vuonna 2010 annetun listayhtiöiden hallinnointikoodin ohjeita ja valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston suosituksia johdon palkitsemiseen valtionyhtiöissä (elokuu 2012).

Tavoitteenamme on luoda läpinäkyvä ja selkeä raportointikäytäntö. Sen mukaisesti esitämme raportissamme, miten johtajiemme palkitseminen on vahvasti sidoksissa koko yhtiön tulokseen. Kuvailimme myös, miten palkitsemisohjelmamme on suunniteltu kannustamaan ylintä johtoaamme saavuttamaan strategiset tavoitteemme ja sovittamaan heidän etunsa yhteen omistajiemme, asiakkaidemme ja Neste Oilin laajempien sidosryhmien edun kanssa.

Konsernin johtoryhmän (NEB) ja hallituksen palkitsemisesta on aiemman käytännön mukaisesti kerrottu erikseen. Tämän lisäksi olemme jakaneet konsernin johtoryhmän palkitsemisen käytäntöjä ja tuloksia käsitteleviin osiin. Raportti on jaettu seuraaviin neljään osaan:

**1. Kirje henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta.** Tässä osassa tuodaan esiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tärkeimmät toimet ja päätökset vuoden ajalta.

**2. Raportti Neste Oilin johdon palkitsemiskäytännöistä.** Tässä osassa esitetään, miten johdon palkitsemiskäytäntöä (suorituskriteereineen) käytetään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisen määrittämiseen tulevien tilikausien aikana. Osassa käsitellään myös muun johdon palkitsemisperiaatteita.

**3. Neste Oilin johdon vuosittainen palkitsemisraportti.** Tässä osassa on kattava selvitys Neste Oilin toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta yhtiön viimeisimmän tilikauden taloudelliseen ja operatiiviseen tulokseen suhteutettuna.

**4. Neste Oilin hallituksen palkitsemiselonteko.** Tässä osassa ilmoitetaan Neste Oilin hallituksen jäsenille viimeisimmän tilikauden aikana maksetut palkkiot. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta vastaa Neste Oilin hallituksen jäsenten palkkioehdotusten tekemisestä yhtiökokouksen hyväksyttäväksi. Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja on osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen, mutta hän ei osallistu omien palkkioehdotustensa valmisteluun, palkkioita koskevaan päätöksentekoon eikä nimitystoimikunnan ehdotuksen tekemiseen yhtiökokoukselle hallituksen puheenjohtajasta.

Toivottavasti uusimuotoisesta raportistamme on sinulle hyötyä. Otamme mielellämme vastaan raportointia koskevia kommentteja ja palautetta (corpcomviestinta@nesteoil.com), joiden avulla voimme parantaa raportoinnin laatua entisestään.

**Jorma Eloranta**

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



# Raportti Neste Oilin johdon palkitsemiskäytännöistä

## Periaatteet ohjaavat toimintaamme

Tarkastelemme yhtiön palkitsemisperiaatteita tarpeen mukaan, noin kahden vuoden välein. Vuoden aikana hallitus vahvisti valiokunnan suosituksen pohjalta suorituskykyyn ja palkitsemiseen liittyvät periaatteet, jotka otettiin käyttöön vuoden 2014 alusta. Periaatteet ovat koko konsernin palkitsemisohjelmien taustalla, ja ne perustuvat oikeudenmukaisuuteen ja hyvästä suorituksesta maksamiseen.

Tavoitteenamme on tunnistaa ja palkita konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan pitkäaikaista kestävää kehitystä tukevat hyvät suoritukset ja vastuullinen toiminta.

Konsernimme palkitsemisfilosofia perustuu seuraaviin neljään periaatteeseen:

### 1. Strategiamme toteuttamisen varmistaminen –

Tavoitteenamme on viitoittaa selkeästi tietä eteenpäin toteuttamalla konsernin strategiaa ja asettamalla yhteiset liiketoimintatavoitteet.

### 2. Suorituskyvyn ja arvojen mukaisen toiminnan varmistaminen –

Tavoitteenamme on parantaa yksilöiden, tiimien ja liiketoiminnan tuloksia palkitsemalla hyvistä suorituksista, kehityksestä ja arvojen mukaisesta toiminnasta.

### 3. Yksilöiden ja tiimien vastuunoton korostaminen –

Suosimme selkeitä tavoitteita ja keskittymistä jatkuvaan suoritusten parantamiseen. Toteutamme tämän käymällä jatkuvaa keskustelua henkilöstömme kanssa ja ottamalla huomioon heidän palautteensa.

### 4. Oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys –

Hoidamme suorituskyky- ja palkitsemisprosessit eettisesti ja johdonmukaisesti. Tätä tukee selkeä viestintä.

## Konsernin johtoryhmän ja johdon palkitsemisperiaatteet

Hallitus ottaa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta johtoryhmän ja johdon palkkioita määrittäessään huomioon seuraavat tavoitteet:

- Palkkioiden tulee olla riittävän suuria houkuttelemaan ja pitämään palveluksessamme johdon henkilöitä, joilla on strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvittavaa osaamista ja kokemusta, mutta samalla taloudellisesti järkeviä yhtiön kannalta, jottei yhtiön kilpailukykyinen kustannusrakenne vaarannu.
- Tehokas toiminta maailmanlaajuisessa ympäristössä edellyttää, että palkkiot ovat oikeudenmukaiset ja kilpailukykyiset niillä kansainvälisillä markkinoilla, joilla yhtiö toimii. Peruspalkkojen ja muiden palkanosien tulee perustua paikallisiin markkinoihin, ja niiden tulee olla riittävät houkuttelemaan palvelukseemme tärkeää johtamisosaamista.
- Palkitsemisessa tulee ottaa huomioon asianmukainen palkkioiden kiinteiden ja työsuoritukseen perustuvien osien suhde, joka tukee lyhyt- ja pitkäaikaisen suorituskyvyn parantamista sekä joustavan kulurakenteen ylläpitoa ja joka auttaa välttämään kannustamista liialliseen riskinottoon.
- Palkitsemisen tulee myös ohjata ja kannustaa haastavien strategisten, operatiivisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.

- Johdon edun tulee sopia yhteen konsernin sekä sen laajan kotimaisen että kansainvälisen sidosryhmän kanssa.
- Johdon palkitsemiskäytännön tulee noudattaa Neste Oilin henkilöstön maailmanlaajuisesti voimassa olevia yleisiä palkkausperiaatteita.
- Neste Oil pyrkii aina kohtelemaan johtoaan ja organisaationsa henkilöitä tasavertaisesti ja puolueettomasti sukupuoleen, syntyperään, ikään, uskontoon, poliittiseen kantaan ja muihin vastaaviin seikkoihin katsomatta.

Palkkiot määritetään yhden yli -periaatteella, jossa kunkin henkilön palkkion hyväksyy esimiehen esimies. Kukaan ei voi päättää omiin palkkioihinsa liittyvistä asioista.

## Ulkopuoliset neuvonantajat

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sai vuoden 2013 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän suunnittelutyöhön neuvoja palkitsemiskonsulteilta PCA:lta ja Merceriltä. Mercer avusti myös vuonna 2014 toteutetussa konsernin, henkilöstön ja johdon (muiden kuin konsernin johtoryhmään kuuluvien) lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän uudelleensuunnittelussa.

## Yhteenveto konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytännöstä

Konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytäntö koostuu seuraavista avainelementeistä

Palkkioelementti	Kuvaus ja toimintaperiaate
<b>Peruspalkka</b>	Kiinteä palkka, johon sisältyvät verotettavat luontaisedut (auto- ja puhelinetu). Toimitusjohtajan peruspalkka on 55 039 € kuukaudessa (1.1.2013 lähtien).
<b>Vakuutukset</b>	Jäsenillä on henki-, vapaa-ajan tapaturma-, matka- ja johdon vastuuvakuus. Konsernin johtoryhmän jäsenet voivat kuulua sairauskassaan (Suomessa).
<b>Lisäeläke</b>	Toimitusjohtaja: Vuonna 2008 sovittu etuusperusteinen lisäeläkejärjestely, joka perustuu 60 vuoden eläkeikään ja 60 prosentin eläkepalkkaan. Konsernin johtoryhmän jäsenet: Etuusperusteinen eläke, joka perustuu 60 tai 62 vuoden eläkeikään (ja enintään 60 prosentin eläkepalkkaan), tai (1.1.2009 jälkeen aloittaneilla) maksuperusteinen eläke, joka perustuu 62 tai 63 vuoden eläkeikään. (Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen eläkepalkka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävien kymmenen vuoden keskimääräisen laskennallisen kuukausipalkan ja siihen liittyvien lakisäästeisten eläkevakuutusmaksujen perusteella. Uusia etuusperusteisia järjestelyjä ei enää tehdä.)
<b>Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä</b>	Perustuu vuosittaisten taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten mitattavissa olevien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkion enimmäismäärä on 40 % palkasta, ja se maksetaan käteisenä seuraavan vuoden maaliskuussa.  Toimitusjohtaja vuoden 2014 osalta: 85 % konsernin taloudellisten tavoitteiden (vertailukelpoinen liikevoitto, keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto / ROACE-prosentti) perusteella ja 15 % konsernin turvallisuustavoitteen (tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti, Total Recordable Injury Frequency, TRIF) perusteella.  Liiketoiminta-alueen tai yhteisen toiminnon tuloksista vastaavat konsernin johtoryhmän jäsenet vuonna 2014: 50 % konsernin tavoitteiden, 40 % liiketoimintayksikön tai toiminnon tavoitteiden ja 10 % tiimin tavoitteiden tai henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella.
<b>Pitkän aikavälin osakekannustinjärjestelmä (2013)</b>	Perustuu Neste Oilin taloudellisten ja osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen.  Palkkio maksetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut.  Vuosien 2015–2017* ansaintakriteerit:  75 % kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta ja 25 % Neste Oilin osakkeen kokonaistuotot suhteessa kymmeneen vertaisyritykseen.  Toimitusjohtajan palkkion vaihteluväli on 0–100 % vuosipalkasta (tavoite on 40 %), ja konsernin johtoryhmän jäsenten 0–80 % vuosipalkasta (tavoite on 40 %).  Johtajille yhden vuoden aikana myönnettävien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden kokonaissumman ylittäessä 120 % vuosipalkasta, osakepalkkiota leikataan kyseisen rajan ylittävä määrä.
<b>Osakeomistuksen rajoittaminen</b>	Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet eivät saa myydä palkkiona saamiaan osakkeita tai muutoin luovuttaa, ennen kuin kolme vuotta osakkeiden siirtymisestä on kulunut. Rajoitusjakson aikana osakkeet voidaan hallituksen harkinnan mukaan periä takaisin, jos työsuhde päättyy.
<b>Takaisinperintä</b>	Pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiin liittyvät palkkiot voidaan periä takaisin poikkeustilanteissa, kuten väärinkäytösten tai taloudellisten tulosten manipuloinnin yhteydessä.
<b>Osakeomistuksen vaade</b>	Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten on kerrytettävä ja pidettävä omistuksessaan yhtiön osakkeita, kunnes niiden arvo vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Johtajien on pidettävä omistuksessaan 100 % heille kannustinpalkkiona siirretyistä osakkeista verojen jälkeen (n. 50 % vuoden 2010 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä), kunnes tämä kynnysarvo ylittyy. Kun omistusosuusvaatimus on täyttynyt, rajoitetun osakeomistuksen jaksoa voidaan lyhentää kolmesta vuodesta yhteen.
<b>Toimi- ja työsopimukset sekä erokorvaukset</b>	Irtisanomisaika on sekä yhtiön että toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten puolelta 6 kuukautta.  Yhtiön päättäessä toimisopimuksen toimitusjohtaja saa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahan irtisanomispalkan lisäksi. Konsernin johtoryhmän jäsenillä erokorvaus on kuuden kuukauden palkkaa vastaava.  Omistajanvaihdosta koskevat samat ehdot kuin toimisopimuksen tai työsuhteen päättämistä.

\***Vuosien 2013–2015 ansaintakriteerit:** 75 % konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (kassavirta kunnossapitoinvestointien, verojen, korkojen, omaisuusarvojen myyntitulojen ja varaston nettovoittojen tai -tappioiden jälkeen) perusteella ja 25 % Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto.

**Vuosien 2014–2016 ansaintakriteerit:** 75 % konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta ja 25 % Neste Oilin osakkeen kokonaistuotto verrattuna kymmenen öljyteollisuuden vertaistoimijan ryhmään.

## Täydentävät tiedot

**Vertailuanalyyysiin perustuva lähestymistapa:** Henkilöstö ja palkitsemisvaliokunta käy läpi Neste Oilin kanssa vastaavan kokoisia ja vastaavanlaisia suomalaisia ja tarvittaessa kansainvälisiä teollisuuden yrityksiä koskevia vertailevia markkinatietoja määrittäessään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisen kokonaisratkaisua. Tietoja käytetään palkkiotasojen määrittämisessä suuntaa antavasti, ei suoraan määrittävänä

tekijänä. Muita huomioon otettavia tekijöitä ovat yksittäisen henkilön rooli ja kokemus sekä yhtiön suoritustaso ja henkilökohtainen suoriutuminen.

**Osakkeenomistajien huomioiminen:** Yhtiön suurin osakkeenomistaja Suomen valtio on elokuussa 2012 antanut ohjeita johdon palkitsemiseen valtionyhtiöissä. Neste Oilin hallitus on harkinnut oikeaksi ottaa ylimmän johdon palkitsemiskäytäntöjä määrittäessään huomioon nämä ohjeet ja laajemman sidosryhmänsä edun.

# Neste Oilin johdon vuosittainen palkitsemisraportti

## Katsaus kuluneeseen vuoteen

Mittaamme johtoryhmämme onnistumista sillä, miten hyvin Neste Oil saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteensa. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan kehitys vuonna 2013 oli voimakasta, ja tulokset olivat useimmissa toiminnoissa hyviä myös vuonna 2014.

Katsomme, että johtoryhmämme jäsenten etujen tulisi olla yhdenmukaisia yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen kanssa. Taloudellinen tuloksemme ja muut saavutuksemme vuonna 2014 merkitsevät sitä, että lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkioita tullaan maksamaan enemmän kuin monina aikaisempina vuosina.

## Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella maksetut palkkiot

Vuonna 2013 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vuositasolla 70 prosenttia Uusiutuvien tuotteet -liiketoiminnan parannettua tulostaan merkittävästi, Öljytuotteet -liiketoiminta-alueen kehittyttyä voimakkaasti ja Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen saavutettua vuositasolla ennätystuloksen.

Tämän seurauksena konserni ylitti kirkkaasti vuoden 2013 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä määritetyn taloudellisen tavoitteen, joka perustui vertailukelpoiseen liikevoittoon ja ROACE-prosenttiin. Kun lisäksi otetaan huomioon liiketoiminta-alueiden ja yksikön tavoitteisiin sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvat suoritukset, hallitus myönsi tavoitetasoa korkeammat palkkiot toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille tulosvuodelta 2013. Palkkiot pysyivät tästä huolimatta selvästi lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden rajoissa (enintään 40 prosenttia vuosipalkasta).

## Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella maksetut palkkiot

Neste Oilin vuonna 2010 laadittua pitkän aikavälin osakepalkkiokannustinjärjestelmää sovellettiin kolmen vuoden jaksoihin (2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014). Palkkiot myönnettiin 50 % Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan myyntimäärätavoitteen perusteella ja 50 % osakkeen kokonaistuoton kehittymisestä suhteessa Dow Jones Nordic Return -indeksiin.

Vuonna 2014 vuosien 2011–2013 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän puitteissa maksettiin 64,6 % enimmäispalkkioista, koska Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan strategiset tavoitteet täyttyivät ja Neste Oilin osakekurssi nousi suhteessa vertailuryhmäänsä. Alkuperäisen, vuonna 2010 laaditun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän viimeisen jakson (2012–2014) ajalta ansaintakriteerit täyttyivät täysin: Myyntimäärätavoitteet ylitettiin ja osakekurssi jatkoi myönteistä kehittymistään indeksiin nähden. Näin ollen vuonna 2015 annettiin 414 509 osaketta vastaava palkkio, josta 95 992 osaketta vastaava palkkio luovutettiin toimitusjohtajalle ja nykyisille johtoryhmän jäsenille. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiona verojen jälkeen luovutettiin 46 142 osaketta.

Vuoden 2013 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka alkoivat 2013, 2014 ja 2015. Jaksojen suoritustavoitteet ovat käytäntötaulukossa. Jos jaksojen tavoitteet täyttyvät, osakkeita maksetaan kustakin jaksosta tavoitetasolla noin 3,5 miljoonan euron edestä. Jos tavoitteet ylitetään, osakepalkkioiden enimmäisarvo on 7 miljoonaa euroa jaksoa kohti.

## Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot (tilanne 31.12.2014)

Euroa	Toimitusjohtaja		Konsernin johtoryhmän jäsenet (yhteensä)	
	2014	2013	2014	2013
<b>Vuosittaiset palkkiot</b>				
Peruspalkka	666 867	674 567	1 741 154	1 691 265
Verotettavat etuudet <sup>(1)</sup>	25 500	25 500	119 293	119 339
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	228 962	143 652	648 225	323 931
<b>Vuosittaiset palkkiot yhteensä</b>	<b>921 329</b>	<b>843 719</b>	<b>2 508 772</b>	<b>2 134 535</b>
<b>Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot</b>				
LTI 2010: 2011–2013 jakso <sup>(2)</sup>	803 897	249 357	1 625 696	499 439
<b>Lisäeläkemaksut</b>	<b>618 700</b>	<b>525 143</b>	<b>620 110</b>	<b>523 799</b>
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>2 343 926</b>	<b>1 618 219</b>	<b>4 754 578</b>	<b>3 157 773</b>

<sup>(1)</sup> Johtoryhmän jäsenet saavat veronalaisen auto- ja matkapuhelinedun osana kiinteää palkkaansa. Toimitusjohtajan luontaisetujen arvo muodostuu seuraavasti: 25 020 euron autoetu ja 480 euron puhelinetu.

<sup>(2)</sup> [Täsmennys 30.3.2015.] Sitouttamisvaikutuksen synnyttämiseksi osakepalkkiojärjestelmät ovat monivuotisia. On mahdollista, että palkkiota maksetaan useita vuosia palkkioiden ansaintajakson alkamisen jälkeen. Maksuhetkellä noudatetaan järjestelmän perustamisajan kohtana hyväksytyjä sääntöjä, jotka ovat noudattaneet sillä hetkellä voimassa olleita valtion omistajaohjauksen linjauksia, mutta saattavat poiketa maksuhetkellä voimassa olevasta talouspoliittisen ministerivaliokunnan kannanotosta. Vuonna 2014 maksettiin osakepalkkioita vuonna 2009 perustetun ohjelman perusteella. Taulukossa on esitetty pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kolmen ansaintavuoden (2011–2013) aikana ansaitun palkkion verotettava kokonaisarvo (sisältää varainsiirtoveron). Erillisten ansaintavuosien palkkio ei voi ylittää kyseisen vuoden kiinteää vuosipalkkaa.

## Henkilöstön palkitseminen

**Konsernin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä.** Neste Oil haluaa varmistaa, että myös sen henkilöstö pääsee hyötymään yhtiön menestyksestä ja erinomaisista suorituksista. Yhtiö jakaa kaikissa maissa palkkioita konsernin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään asetettujen tavoitteiden perusteella.

Neste Oil maksoi keväällä 2014 tulosvuoden 2013 osalta 24,3 miljoonan euron edestä työsuorituksen perustuvia kannustinpalkkioita johtajille ja henkilöstölle (summa sisältää eläke- ja sosiaaliturvamaksut).

Yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää henkilöstölle muutettiin vuoden 2014 alusta. Henkilöstön tavoitepalkkio määräytyy tehtävän vaativuusluokituksen ja työskentelymaan perusteella vaihdellen välillä 4–20 % peruspalkasta vuositasona. Lopullisen palkkion määrää yhtiön tuloskerroin, joka riippuen yhtiön vertailukelpoisesta operatiivisesta liikevoitosta vaihtelee välillä 0–1,5, mikäli päästään ns. kynnyksarvon yli. Näin palkkioiden määrä joustaa yhtiön taloudellisen tilanteen mukaan.

**Henkilöstörahasto.** Neste Oil tarjoaa Suomessa vakinaisesti ja määräaikaaisesti työllistämälleen henkilöstölle oikeuden voitonjakoon henkilöstörahaston kautta, kun työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti vähintään kuusi kuukautta. Rahastoon maksetut voittopalkkioerät jaetaan tasan rahaston jäsenille. Järjestelmän tarkoituksena on kartuttaa rahasto-osuutta pitkällä aikavälillä, mutta osa palkkiosta voidaan nostaa vuosittain Neste Oilin osakeina tai käteisenä. Konsernin osakekannustinjärjestelmiin osallistuville henkilöille ei makseta henkilöstörahastoerää kyseisten osakejärjestelmien ansainta-aikana.

Hallitus määrittää voittopalkkioerän ansaintakriteerit erikseen vuosittain. Vuosien 2013 ja 2014 osalta palkkio oli sidottu Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen. Vahvan tuloksen ansiosta yhtiö lisäsi henkilöstörahastomaksujaan vuoden 2013 osalta 4,4 miljoonaan euroon. Vuoden 2012 2,9 miljoonaan tuli näin ollen kasvua 55 %.

## Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän osakepalkkiot

### Osakkeina maksettavat kannustinpalkkiot konsernin johtoryhmälle

Nimi	Toimen nimi	Konsernin johtoryhmän jäsen alkaen	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella luovutetut osakkeet	
			2013 <sup>(1)</sup> (palkkio 2014)	2014 <sup>(2)</sup> (palkkio 2015)
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	25 064	14 823
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	8 164	5 466
Kaisa Hietala <sup>(3)</sup>	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	–	3 168
Sakari Toivola <sup>(4)</sup>	Entinen liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti	2007	7 298	4 206
Antti Tiitola <sup>(5)</sup>	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti	2014	–	–
Simo Honkanen	Johtaja, Kestävä kehitys ja yhteiskuntasuhteet	2009	5 834	3 376
Tuomas Hyyryläinen	Johtaja, Strategia ja uudet hankkeet	2012	–	3 878
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	6 786	3 928
Osmo Kammonen	Johtaja, Viestintä ja brändimarkkinointi	2004	6 751	3 876
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	7 521	4 397
Jyrki Mäki-Kala	Talusojohtaja	2013	–	3 230
Ilkka Poranen <sup>(6)</sup>	Entinen johtaja, Tuotanto ja logistiikka	2009	6 639	3 599

<sup>(1)</sup> Vuoden 2013 sarake viittaa ansaintajakson 2011–2013 perusteella keväällä 2014 osakkeina maksettuihin palkkioihin. Taulukko osoittaa siirrettyjen osakkeiden nettomäärän verojen jälkeen.

<sup>(2)</sup> Vuoden 2014 sarake viittaa ansaintajakson 2012–2014 perusteella myönnettuihin ja 2015 osakkeina maksettaviin palkkioihin. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen. Kannustinpalkkioita voidaan maksaa kultakin kannustinjärjestelmän ansaintajaksolta enintään vuosittaisen kiinteän bruttopalkan arvosta. Osakkeita koskee rajoitettu omistusjakso ja omistusvaatimus (katso lisätietoja palkitsemiskäytäntötaulukosta).

<sup>(3)</sup> Nimitetty konsernin johtoryhmään 16.6.2014.

<sup>(4)</sup> Jäi pois konsernin johtoryhmästä 7.10.2014 siirtyäkseen myöhemmin eläkkeelle.

<sup>(5)</sup> Nimitetty konsernin johtoryhmään Sakari Toivolan paikalle 8.10.2014.

<sup>(6)</sup> Jäi pois johtoryhmästä 16. kesäkuuta 2014 Tuotanto ja logistiikka -toiminnon lakkauttamisen myötä.

## Johtajien osakeomistus

Johtajien palkitsemiskäytäntömme pääperiaatteena on varmistaa, että Neste Oilin johtajien ja osakkeenomistajien edut kohtaavat.

Johtajiemme osakeomistuskäytäntö edellyttää, että toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet kartuttavat ja ylläpitävät osakeomistusta, joka vastaa heidän vuosipalkkaansa. Osapuolten on pidettävä omistuksessaan 100 % heille kannustinpalkkiona siirretyistä osakkeista verojen jälkeen (n. 50 % vuoden 2010 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä), kunnes tämä kynnysarvo ylittyy.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet eivät saa myydä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisena palkkiona saamia osakkeita tai muutoin luovuttaa, ennen kuin on kulunut kolme vuotta osakkeiden siirtymisestä. Kun osakeomistusvaatimukset ovat täyttyneet, voidaan rajoitusjaksoa osakeluovutuksen jälkeen lyhentää kolmesta vuodesta yhteen.

Seuraavassa taulukossa esitetään nykyisten konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset.

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset (tilanne 31.12.2014)			Osakemäärä <sup>(4)</sup>	
Nimi	Toimen nimi	Konsernin johtoryhmän jäsen alkaen	2014	2013
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	35 976	27 912
Matti Lehmus <sup>(1)</sup>	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	17 819	9 655
Kaisa Hietala <sup>(2)</sup>	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	14 224	–
Antti Tiitola <sup>(3)</sup>	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti	2014	5 000	–
Simo Honkanen	Johtaja, Kestävä kehitys ja yhteiskuntasuhteet	2009	11 760	5 962
Tuomas Hyyryläinen	Johtaja, Strategia ja uudet hankkeet	2012	–	–
Hannele				
Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	13 330	6 544
Osmo Kammonen	Johtaja, Viestintä ja brändimarkkinointi	2004	18 566	11 815
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	11 831	4 310
Jyrki Mäki-Kala	Talusojohtaja	2013	7 500	7 500

<sup>(1)</sup> 16. kesäkuuta 2014 voimaan tulleen uudelleenjärjestelyn myötä Matti Lehmus nimitettiin Öljytuotteet -liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän vastasi aiemmin Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta.

<sup>(2)</sup> 16. kesäkuuta 2014 voimaan tulleen uudelleenjärjestelyn myötä Kaisa Hietala nimitettiin konsernin johtoryhmään Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajaksi.

<sup>(3)</sup> Antti Tiitola nimitettiin Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen johtajaksi 8. lokakuuta 2014.

<sup>(4)</sup> Osakeomistukset sisältävät pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisesti luovutettuja osakkeita, joita koskee kolmen vuoden myyntikielto. Jos työntekijä lähtee yrityksestä tämän jakson aikana, hallitus voi harkintansa mukaan periä osakkeet takaisin. Lukuun sisältyy myös mahdollisesti itse hankitut osakkeet.

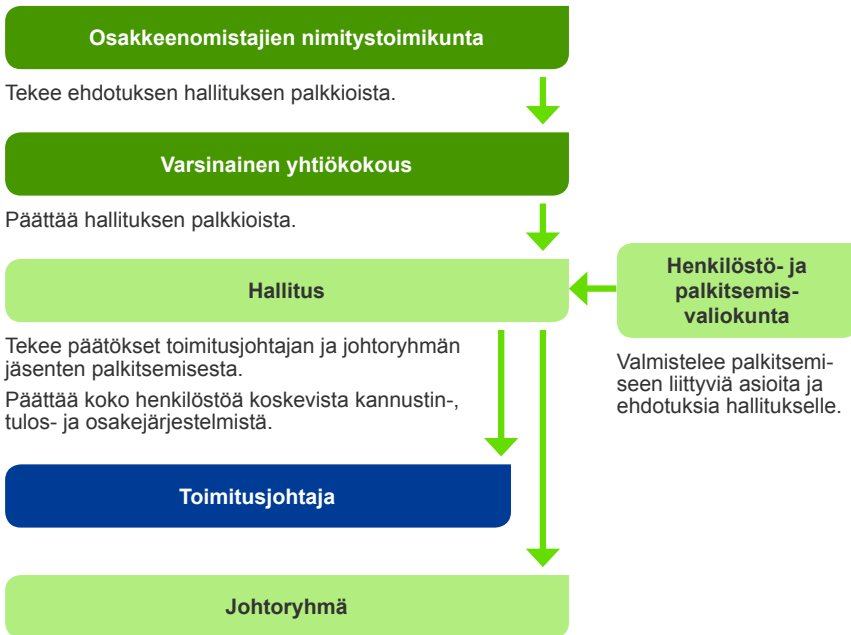
# Neste Oilin hallituksen palkitsemiselonteko

## Palkkioiden hallinnointi

Palkitsemiseen liittyvään keskusteluun ja päätöksentekoon Neste Oililla osallistuvat osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiökokous, hallitus sekä hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan vastuulla on esittää yhtiökokoukselle ehdotus hallitukselle maksettavista palkkioista.

Hallitus puolestaan vastaa ylimmän johdon ja avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelyjä koskevasta päätöksenteosta, joka perustuu hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksiin. Seuraavassa kaaviossa pääpiirteissään esitetty päätöksentekoprosessi takaa, että päätökset tehdään oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti.

## Päätöksentekoprosessi palkitsemiseen liittyvissä asioissa



## Hallituksen palkitseminen

Yhtiökokous on vastuussa hallituksen kannustinpalkkioihin liittyvistä asioista. Vuoden 2014 yhtiökokous päätti säilyttää hallitukselle maksettavat palkkiot ennallaan seuraavasti:

- Puheenjohtaja, 66 000 euroa vuodessa
- Varapuheenjohtaja, 49 200 euroa vuodessa
- Jäsenet, 35 400 euroa vuodessa.

Lisäksi hallituksen kokouksiin ja hallituksen valiokuntien koolle kutsumiin kokouksiin osallistuvat hallituksen jäsenet saavat 600 euron kokouspalkkion yhtiön työmatkakäytännön mukaisten matkakulukorvausten lisäksi. Suomen ulkopuolella asuvien hallituksen jäsenten kokouspalkkio on kaksinkertainen, 1 200 euroa kokoukselta.

Yhtiön kannustinjärjestelmät eivät koske hallituksen jäseniä, eivätkä he saa työsuorituksen perusteella määräytyviä tai osakkeisiin liittyviä palkkioita.

## Hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot (tilanne 31.12.2014)

	Hallituksen vuosipalkkiot (EUR)		Kokouspalkkiot (EUR)	
	2014	2013	2014	2013
Jorma Eloranta	66 000	66 000	12 600	10 200
Maija-Liisa Friman	49 200	49 200	12 600	10 200
Per-Arne Blomquist	35 400	26 550	22 800	18 000
Michiel Boersma <sup>(1)</sup>	8 850	35 400	3 600	22 800
Laura Raitio	35 400	35 400	12 000	11 400
Jean-Baptiste Renard <sup>(2)</sup>	26 550	–	19 200	–
Willem Schoeber	35 400	26 550	24 000	16 800
Kirsi Sormunen	35 400	26 550	11 400	9 000

<sup>(1)</sup> Michiel Boersma toimi hallituksessa sallitun enimmäisajan ja jätti tehtävänsä 3. huhtikuuta 2014.

<sup>(2)</sup> Hallituksen jäsenille maksettiin 35 400 euron vuosipalkkio. Jean-Baptiste Renard liittyi hallitukseen 3.4.2014 ja sai palkkion ajalta 3.4.–31.12.2014. Kokouspalkkiot sisältävät kokouksiin osallistumisesta aiheutuneet matkakulut.

## Tietoa sijoittajille

Neste Oilin osakkeiden kauppapaikka on NASDAQ Helsinki ja kaupankäyntitunnus on NES1V.HE. Yhtiöllä oli vuoden 2014 lopussa 72 989 (80 371) osakkeenomistajaa. Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 50,1 % (50,1), ulkomaiset instituutiot 25,1 % (17,2), suomalaiset instituutiot 12,5 % (17,8) ja suomalaiset kotitaloudet 12,3 % (14,9).



Osinkoehdotus  
on  
**0,65**  
euroa/osake



### Yhtiökokous

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 1.4.2015 klo 11.00 alkaen Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, 00521 Helsinki.

### Ilmoittautuminen

Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 10.00. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 27.3.2015 klo 16 joko

- yhtiön internetsivuilla [www.nesteoil.fi](http://www.nesteoil.fi) siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- puhelimella numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00) tai
- faksilla numeroon 010 458 5440 tai

- kirjeitse Neste Oil Oyj, Yhtiökokous, PL 95, 00095 NESTE OIL. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 27.3.2015 klo 16.

Lisätietoa yhtiökokouksesta löydät [verkkosivuiltamme](#).

### Osingonmaksu vuonna 2015

20.3.2015 Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä

7.4.2015 Osingonmaksun täsmäytyspäivä

14.4.2015 Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,65 euroa osakkeelta.



**Osavuositarkastusten julkistaminen vuonna 2015:**

Neste Oil Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2015 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2015: 24.4.2015
- Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 2015: 5.8.2015
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2015: 23.10.2015

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuiltamme osoitteessa [www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat).

**Yhteystiedot**

**Osakesijoittajasuhteet:**

**Jyrki Mäki-Kala**, talous- ja rahoitusjohtaja  
 puh. 010 458 11  
[jyrki.maki-kala@nesteoil.com](mailto:jyrki.maki-kala@nesteoil.com)

**Juha-Pekka Kekäläinen**, sijoittajasuhdejohtaja  
 puh. 010 458 11  
[juha-pekka.kekalainen@nesteoil.com](mailto:juha-pekka.kekalainen@nesteoil.com)

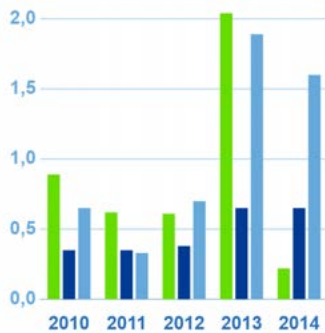
**Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:**

**Mika Rydman**, rahoitusjohtaja  
 puh. 010 458 11  
[mika.rydman@nesteoil.com](mailto:mika.rydman@nesteoil.com)

**Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:**

[oilinvestors@nesteoil.com](mailto:oilinvestors@nesteoil.com)

**Tulos/osake ja osinko/osake, euroa**



■ Tulos/osake  
 ■ Osinkotuotto\*  
 ■ Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos  
 \*2014: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

**Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi**



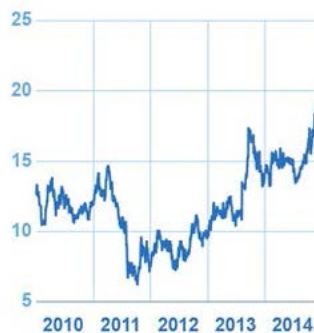
— Neste Oilin osakkeen kokonaistuotto (indeksoitu)  
 — Dow Jones STOXX Nordic Return (indeksoitu)

**Neste Oilin osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2014, %**



■ NASDAQ Helsinki 64,4 % (64,9 %)  
 ■ Chi-X Europe 22,0 % (21,4 %)  
 ■ BATS Europe 5,9 % (5,6 %)  
 ■ Turquoise 5,5 % (6,7 %)  
 ■ Muut 2,2 % (1,4 %)

**Osakkeen kurssikehitys, euroa**



Tilinpäätös

# Tilinpäätös



## Hallituksen toimintakertomus 2014

Neste Oilin vertailukelpoinen liikevoitto oli 583 miljoonaa euroa verrattuna 596 miljoonaan euroon vuonna 2013. Öljytuotteiden viitejalostusmarginaali oli aluksi matala, mutta kohosi vuoden toisella puoliskolla, ja oli keskimäärin lähes vuoden 2013 tasolla. Euroopan öljytuotteiden kysyntä jatkui heikkona, ja uutta jalostuskapasiteettia otettiin käyttöön Lähi-idässä ja Aasiassa. Raakaöljyn hinta laski merkittävästi vuoden toisella puoliskolla, mikä aiheutti yhtiölle varastotappioita ja vaikutti kassavirtaan. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärät olivat ennätysellisen korkeat, mutta markkinaolosuhteet olivat selvästi vähemmän suotuisat kuin vuonna 2013. Yhdysvalloissa Blender's Tax Credit -verohelpoituksen uusiminen vuodelle 2014 vaikutti tulokseen positiivisesti.

Uusiutuvan dieselin tuotantolaitokset kävivät vuonna 2014 keskimäärin 102%:n käyttöasteella huolimatta Singaporen jalostamon kahdeksan viikon huoltoseisokista syksyllä. Vuonna 2014 jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö lisääntyi edelleen yli 60%:iin uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä. Öljyn vähittäismyynnin tulos heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtui pääasiassa matalammista yksikkökatteista Suomessa ja Luoteis-Venäjällä. Hallitus esittää vuoden 2014 osingoksi 0,65 euroa osakkeelta (0,65), joka on yhteensä 166 miljoonaa euroa (167 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## Konsernin vuoden 2014 tulos

Neste Neste Oilin liikevaihto oli 15 011 miljoonaa euroa (17 238 milj.) vuonna 2014. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa markkinahintojen laskusta, jolla oli 1,2 miljardin euron vaikutus, pienemmästä trading-toiminnasta ja Öljytuotteiden myyntimäärän laskusta. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 583 miljoonaa euroa eli hieman pienempi kuin vuonna 2013 (596 milj.). Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 4 prosenttia suurempi kuin vuonna 2013. Uusiutuvien tuotteiden tulos oli vahva, mutta ei yltänyt vuoden 2013 ennätystasolle. Myös Öljyn vähittäismyynnin tulos oli jonkin verran pienempi kuin vuonna 2013 matalampien marginaalien vuoksi. Muut-segmentin tulos parani merkittävästi vuoteen 2013 verrattuna, mutta pysyi tappiollisena. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 654 miljoonaa euroa (693 milj.). Lasku johtui pääasiassa varustamoliiketoiminnan myynnistä ja sisäisistä tehostamistoimista.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 285 miljoonaa euroa (275 milj.), Uusiutuvien tuotteiden 239 miljoonaa

euroa (273 milj.) ja Öljyn vähittäismyynnin 68 miljoonaa euroa (77 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -7 miljoonaa euroa (-31 milj.), josta Nynas-osakkuusyhtiön osuus oli 11 miljoonaa euroa (-10 milj.).

Konsernin koko vuoden IFRS:n mukainen liikevoitto oli 150 miljoonaa euroa (632 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varastotappiot, jotka olivat 492 miljoonaa euroa (19 milj.), avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 74 miljoonaa euroa (4 milj.), sekä yhteensä -16 miljoonan euron (51 milj.) kertaluonteiset erät, jotka liittyivät pääasiassa uudelleenjärjestelyihin. Tulos ennen veroja oli 78 miljoonaa euroa (561 milj.) ja tilikauden voitto oli 60 miljoonaa euroa (524 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,60 euroa (1,89) ja osakekohtainen tulos 0,22 euroa (2,04). Konsernin efektiivinen verokanta oli 23,2% (6,6%).

**Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)**

	2014	2013
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	583	596
– varastovoitot/–tappiot	–492	–19
– avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	74	4
– kertaluonteiset erät	–16	51
– omaisuuden myyntivoitot/–tappiot	–2	43
– vakuutus- ja muut korvaukset	0	13
– muut	–14	–5
IFRS-LIIKEVOITTO	150	632

**Liikevaihto**

	2014	2013
Öljytuotteet	11 285	13 041
Uusiutuvat tuotteet	2 269	2 493
Öljyn vähittäismyynti	4 294	4 532
Muut	238	206
Eliminoinnit	–3 075	–3 034
Yhteensä	15 011	17 238

**Vertailukelpoinen liikevoitto**

	2014	2013
Öljytuotteet	285	275
Uusiutuvat tuotteet	239	273
Öljyn vähittäismyynti	68	77
Muut	–7	–31
Eliminoinnit	–3	2
Yhteensä	583	596

**IFRS-liikevoitto**

	2014	2013
Öljytuotteet	–110	286
Uusiutuvat tuotteet	207	252
Öljyn vähittäismyynti	68	120
Muut	–13	–26
Eliminoinnit	–3	0
Yhteensä	150	632

**Taloudelliset tavoitteet**

Neste Oilin tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan

vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 % ja tavoite velan osuudeksi kokonaispääomasta 25–50 %.

	31.12.2014	31.12.2013
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	10,1	11,7
Velan osuus kokonaispääomasta, %	37,9	30,0

\* Viimeiset 12 kuukautta

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2014 oli 248 miljoonaa euroa (839 milj.). Ero edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa öljyn hinnan laskun vaikutuksesta IFRS:n mukaiseen liikevoittoon ja rahavirtaan. Varastotappiot olivat 492 miljoonaa euroa ja käyttöpääomatasojen muutokset edellisvuoteen verrattuna pienensivät rahavirtaa 133 miljoonaa euroa. Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli -59 miljoonaa euroa (759 milj.). Rahavirtaan vaikuttivat investoinnit, jotka olivat suuremmat kuin vuonna 2013. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 13,2 päivää (11,5 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2014 lopussa.

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat vuonna 2014 yhteensä 272 miljoonaa euroa (214 milj.). Kunnossapitoinvestoinnit olivat 201 miljoonaa euroa (169 milj.) ja tuottavuus- sekä strategiset investoinnit 71 miljoonaa euroa (45 milj.). Öljytuotteiden investoinnit olivat 209 miljoonaa euroa (146 milj.), ja segmentin suurin yksittäinen projekti oli Porvoossa rakenteilla oleva isomerointilaitos. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 29 miljoonaa euroa (17 milj.). Öljyn vähittäismyynnin investoinnit olivat 18 miljoonaa euroa (31 milj.), ja ne liittyivät lähinnä asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat yhteensä 16 miljoonaa euroa (20 milj.), ja ne liittyivät tietojärjestelmä- ja liiketoimintainfrastruktuuriin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat 1 621 miljoonaa euroa joulukuun 2014 lopussa verrattuna vuoden 2013 lopun 1 252 miljoonaa euroon. Nettorahoituskulut vuonna 2014 olivat 72 miljoonaa euroa (71 milj.). Luottojen keskiporkko joulukuun lopussa oli 3,6% ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 2,7 vuotta. Korollisen nettovelan ja vertailukelpoisen käyttökatteen suhde oli vuoden lopussa 1,8 (1,4) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Konsernin tase on vahva. Omavaraisuusaste oli 41,0% (31.12.2013: 41,6%), velan osuus kokonaispääomasta 37,9% (31.12.2013: 30,0%) ja velkaantumisaste 60,9% (31.12.2013: 42,8%).

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 849 miljoonaa euroa (31.12.2013: 2 156 milj.). Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojelemaan pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

### Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	2014	2013
USD/EUR-valuuttakurssi	1,33	1,33
USD/EUR-valuuttakurssi, suojattu	1,34	1,30

## Segmenttikatsaukset

Neste Oilin liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

### Öljytuotteet

#### Keskeiset tunnusluvut

	2014	2013
Liikevaihto, MEUR	11 285	13 041
Vertailukelpoinen käyttökatte (EBITDA), MEUR	478	460
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	285	275
IFRS-liikevoitto, MEUR	-110	286
Sidottu pääoma, MEUR	2 160	2 163
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	12,4	11,6

#### Tärkeimmät markkinatekijät

	2014	2013
Neste Oilin viitejalostusmarginaali, USD/bbl	4,73	4,80
Lisämarginaali, USD/bbl	5,10	4,80
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	9,83	9,60
Urals-Brent-hintaero	-1,71	-1,02
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	56	63

Raakaöljyn hinta pysytteli vuoden alkupuoliskolla 110 dollarin tienoilla barreilta. Vuoden 2014 jälkipuoliskolla siihen kohdistui merkittävää painetta, kun Yhdysvaltain öljyntuotannon odotettua nopeampi kasvu ja OPEC-maiden päätös olla vähentämättä tuotantomääriä ajoivat globaalit öljymarkkinat ylitarjontaan. Myös heikoilla kysynnän kasvunäkymillä oli negatiivinen vaikutus raakaöljyn hintaan. Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli keskimäärin noin 100 dollaria barreilta, mutta vuoden lopussa se oli vain hieman yli 50 dollaria barreilta, mikä on matalin hinta vuoden 2009 jälkeen.

Hintaero Pohjanmeren Brent- ja venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn (REB) välillä oli vuonna 2014 keskimäärin -1,7 dollaria barreilta ja neljännellä neljänneksellä keskimäärin -1,5 dollaria barreilta. Raakaöljyn suuri tarjonta ja eurooppalaisten jalostamojen matalat käyttöasteet vaikuttivat suhteellisen leveään hintaeroon vuoden aikana.

Viitejalostusmarginaali oli vuoden 2014 alussa matala, kun tuotetuonti Yhdysvalloista ja Lähi-idästä Eurooppaan kasvoi. Kesää kohti mentäessä bensiinimarkkinoiden kausiluonteisella piristymisellä ja jalostamojen huoltokaudella oli positiivinen vaikutus

marginaaliin. Vuoden jälkipuoliskolla viitemarginaalia tukivat raakaöljyn hinnan lasku, heikko fyysinen öljymarkkina, leveä Urals-Brent-hintaero ja vahva bensiinimarginaali, joka johtui ajankohtaan nähden suuresta kysynnästä ja Yhdysvaltain tuotantosei-sokeista. Dieselin vientimäärät Yhdysvalloista Eurooppaan jäivät odotettua pienemmiksi, mikä myös paransi marginaalia.

Keskittislemarginaalit olivat edelleen keskimäärin vahvimpia sekä neljännellä neljänneksellä että koko vuonna. Neste Oilin viitejalostusmarginaali oli keskimäärin 4,7 dollaria barreilta vuonna 2014 ja keskimäärin 5,6 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 285 miljoonaa euroa (275 milj.). Keskimääräinen viitejalostusmarginaali oli vuonna 2014 suunnilleen edellisvuoden tasolla. Neste Oilin lisämarginaali kasvoi 0,3 dollaria barreilta, millä oli 10 miljoonan euron vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Myyntimäärä oli 3 prosenttia matalampi kuin vuonna 2013, mikä alensi liikevoittoa 13 miljoonalla eurolla. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 10 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2013. Perusöljyliiketoiminnalla ja Porvoon vetylaitoksen vaurioon liittyvällä vakuutuskorvauksella oli positiivinen vaikutus liikevoittoon.

## Tuotanto

	2014	2013
Porvoon jalostamo, 1 000 tonnia	11 274	12 016
Porvoon jalostamon käyttöaste, %	84	87
Naantalin jalostamo, 1 000 tonnia	1 959	2 147
Naantalin jalostamon käyttöaste, %	71	78
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,9	4,8
Bahrainin perusöljylaitos (Neste Oilin osuus), 1 000 tonnia	143	151

## Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2014	%	2013	%
Keskittisleet*	6 204	46	6 729	48
Kevyet tiselet**	4 575	34	4 550	32
Raskas polttoöljy	1 091	8	1 253	9
Perusöljyt	469	3	436	3
Muut tuotteet	1 201	9	1 121	8
<b>Yhteensä</b>	<b>13 540</b>	<b>100</b>	<b>14 088</b>	<b>100</b>

\* Diesel, lentopetrol, lämmitysöljy

\*\* Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

## Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2014	%	2013	%
Itämeren alue*	8 872	65	9 035	64
Muu Eurooppa	3 060	23	3 933	28
Pohjois-Amerikka	847	6	843	6
Muut alueet	761	6	276	2

\* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

## Uusiutuvat tuotteet

### Keskeiset tunnusluvut

	2014	2013
Liikevaihto, MEUR	2 269	2 493
Vertailukelpoinen käyttökatte (EBITDA), MEUR	335	371
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	239	273
IFRS-liikevoitto, MEUR	207	252
Sidottu pääoma, MEUR	1 923	1 768
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	13,3	15,2

### Tärkeimmät markkinatekijät

	2014	2013
FAME-palmuöljy-hintaero*, USD/tonni	231	356
SME-soijaöljy-hintaero**, USD/tonni	199	389
Viitemarginaali, USD/tonni	221	371
Lisämarginaali***, USD/tonni	227	127
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,53	0,65
Palmuöljyn hinta****, USD/tonni	733	768
Raakapalmuöljyn osuus raaka-aineista, %	38	48

\* FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam–Rotterdam–Antwerpen)

\*\* SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

\*\*\* Sisältää US Blender's Tax Credit -verohelpotuksen koko vaikutuksen 2014

\*\*\*\* CPO BMD 3rd

Raakapalmuöljyn (CPO) hinta laski 5 % vuoteen 2013 verrattuna, mutta lasku oli pienempi kuin fossiiliöljyillä. CPO:n tuotantoalueiden poikkeukselliset sääolot, kuten kuivuus vuoden alkupuoliskolla ja poikkeukselliset tulvat joulukuussa alensivat CPO:n kilpailukykyä soijaöljyn (SBO) verrattuna. SBO:n hinta laski lähes 20 % Latinalaisen Amerikan ja Yhdysvaltojen ennätysuuren soijasadon ansiosta. Tämän seurauksena SBO:n ja CPO:n hintaero kapeni merkittävästi 240 dollarin tasolta alle 80 dollariin tonnilta. Rypsiöljyn (RSO) hinta laski myös merkittävästi, 16 % vuoteen 2013 verrattuna, suotuisien sääolojen mahdollistettua Euroopassa erittäin hyvän rypsisadon.

Suhteellisen vakaiden eurooppalaisten biodieselvevoitteiden ja fossiilisen öljyn hinnan heikentymisen seurauksena eurooppalaisen FAME-biodieselin hinnat laskivat 14 % edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvalloissa soijapohjaisen biodieselin (SME) hinnat laskivat 28 % vuoteen 2013 verrattuna, mikä johtui pääasiassa

Yhdysvaltain vuoden 2014 biopolttoainevelvoitteisiin liittyvästä epävarmuudesta. Yhdysvaltain ympäristö-viranomainen (EPA) ilmoitti marraskuussa, että biopolttoainevelvoitetta koskeva päätös viivästyy ja julkaistaan virallisesti vuoden 2015 aikana. Koska SME:n ja SBO:n välinen hintaero laski lähes puoleen, SME-tuottajien keskimääräiset marginaalit muuttuivat negatiivisiksi Yhdysvalloissa.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 239 miljoonaa euroa (273 milj.). Vuoden 2014 merkittävästi matalammalla viitemarginaalilla oli 217 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Tätä kompensoi osittain korkeampi lisämarginaali, jolla oli 145 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon, ja suuremmat myyntimäärät, joilla oli 37 miljoonan euron positiivinen vaikutus. Yhdysvaltain Blender's Tax Credit -verohelpotuksen uusimisella vuodelle 2014 oli 89 miljoonan euron vaikutus lisämarginaaliin.

### Tuotanto

	2014	2013
NEXBTL, 1 000 tonnia	2 111	1 896
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	144	132
Käyttöaste, %	102	91

### Myynti

	2014	2013
NEXBTL, 1 000 tonnia	2 104	1 938
Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus myyntimäärästä, %	73	56
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	27	44

## Öljyn vähittäismyynti

### Keskeiset tunnusluvut

	2014	2013
Liikevaihto, MEUR	4 294	4 532
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	94	105
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	68	77
IFRS-liikevoitto, MEUR	68	120
Sidottu pääoma, MEUR	201	255
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	27,6	26,4

Öljyn vähittäismyyntin markkinat pysyivät kilpailtuina. Liikenne-polttoaineiden kysyntä laskee kausiluonteisesti talvella. Sekä bensiiniin että dieselin kysyntä on laskussa Suomessa, kun taas Baltian maiden ja Luoteis-Venäjän markkinat kasvavat vähitellen.

Öljyn vähittäismyyntin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). Matalammat marginaalit heikensivät tulosta 9 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna pääasiassa

Luoteis-Venäjällä ja Suomessa. Ruplan heikkenemisellä oli 3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen Luoteis-Venäjällä edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärien kasvu ja kiinteiden kustannusten lasku paransivat segmentin vertailukelpoista liikevoittoa 5 miljoonalla eurolla vuoteen 2013 verrattuna. Sidottu pääoma laski edellisvuoteen verrattuna ruplan heikkenemisen ja käyttöpääoman laskun seurauksena.

### Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2014	2013
Bensiini, asemien myynti	1 134	1 151
Diesel, asemien myynti	1 526	1 491
Lämmitysöljy	600	635

### Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2014	2013
Suomi	3 022	3 239
Luoteis-Venäjä	335	361
Baltian maat	929	900

## Muut

### Keskeiset tunnusluvut

	2014	2013
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-7	-31
IFRS-liikevoitto, MEUR	-13	-26

Muut-segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Jacobsin, josta Neste Oil omistaa 60 % ja Jacobs Engineering 40 %, Neste Oilin ja Petróleos de Venezuelan puoliksi omistaman yhteisyrityksen Nynasin sekä konsernin yhteiset

kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -7 miljoonaa euroa (-31 milj.), josta Nynas-osakkuusyhtiön osuus oli 11 miljoonaa euroa (-10 milj.).



## Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2014 viimeinen noteraus oli 20,06 euroa, joka oli 39,6% korkeampi kuin vuoden 2013 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 44,1% (51,0%) vuonna 2014. Vuonna 2014 osakekurssi oli korkeimmillaan 20,32 euroa ja alimmillaan 13,24 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 5,1 miljardia euroa 31. joulukuuta 2014. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,9 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,4% osakkeiden kokonaismäärästä.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31. joulukuuta 2014 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 3. huhtikuuta

2014 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 2 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/ tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Neste Oililla oli hallussaan joulukuun 2014 lopussa 1 000 000 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden lopussa Suomen valtio omisti 50,1% (50,1% vuoden 2013 lopussa) osakkeista, ulkomaiset omistajat 25,1% (17,2%), suomalaiset instituutiot 12,5% (17,8%) ja suomalaiset kotitaloudet 12,3% (14,9%).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 652 849	1,42 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 090 514	1,21 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	2 090 000	0,82 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 483 107	0,58 %
Neste Oil Oyj	1 000 000	0,39 %
OP-Delta-sijoitusrahasto	875 000	0,34 %
Schweizerische Nationalbank	754 390	0,29 %
OP-Focus-erikoissijoitusrahasto	731 362	0,29 %
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	457 475	0,18 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	425 495	0,17 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	423 000	0,16 %
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	350 000	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	348 400	0,14 %
Suomen Kulttuurirahasto	301 366	0,12 %
Oy H. Kuningas & Co Ab	300 000	0,12 %
Wipunen varainhallinta oy	300 000	0,12 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	294 012	0,11 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	149 534 516	58,32 %
Hallintarekisteröidyt	63 064 590	24,60 %
Muut	43 804 580	17,08 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

## Omistusjakauma 31.12.2014

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1 – 100	26 630	36,5 %	1 498 280	0,6 %
101 – 500	31 364	43,0 %	7 955 031	3,1 %
501 – 1 000	8 122	11,1 %	6 272 233	2,4 %
1 001 – 5 000	5 984	8,2 %	12 293 525	4,8 %
5 001 – 10 000	513	0,7 %	3 764 304	1,5 %
10 001 – 50 000	291	0,4 %	5 833 715	2,3 %
50 001 – 100 000	34	0,0 %	2 455 735	1,0 %
100 001 – 500 000	35	0,0 %	7 553 757	2,9 %
500 001 –	16	0,0 %	208 777 106	81,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>72 989</b>	<b>100,0 %</b>	<b>256 403 686</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisterissä	10		63 064 590	

## Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	25,1 %
Kotitaloudet	12,3 %
Julkishallinto	6,0 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	2,2 %
Yritykset	2,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>

## Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oilin varsinainen yhtiökokous pidettiin 3. huhtikuuta 2014 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2013 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2013. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen vuoden 2013 voitonjaosta. Sen mukainen 0,65 euron osakekohtainen osinko maksettiin 15.4.2014.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Per-Arne Blomquist, Laura Raitio, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen sekä uutena jäsenenä Jean-Baptiste Renard. Jorma Eloranta jatkaa hallituksen puheenjohtajana ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajana. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ennallaan.

Hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Jorma Eloranta valittiin henkilöstö- ja palkkisemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman ja Laura

Raitio sen jäseniksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Per-Arne Blomquist sekä jäseniksi Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Markku Katajisto, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiöjärjestyksestä muutettiin seuraavasti:

a. Yhtiöjärjestyksen 4 §:stä poistetaan vaatimus, jonka mukaan hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, 4 §:n säilyessä muutoin ennallaan.

b. Yhtiöjärjestyksen 10 § muutetaan seuraavansisältöiseksi:

”10 § Yhtiökokouskutsu

Kutsun yhtiökokoukseen toimittaa hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiön tulee samassa määräajassa julkaista tieto yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoite yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna

päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta. Koska yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, on lisäksi otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiökokoukset pidetään Espoossa, Helsingissä tai Vantaalla."

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus") seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 2 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 0,78 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,78 % yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2017 saakka.

Neste Oil julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

## Henkilöstö

Neste Oil työllisti vuonna 2014 keskimäärin 4 989 (5 097) henkilöä, joista 1 512 (1 452) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Vuoden 2014 lopussa yhtiöllä oli 4 833 työntekijää (5 049), joista 1 524 (1 477) työskenteli Suomen ulkopuolella.

## Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oilin turvallisuus kehittyi positiivisesti vuonna 2014. Turvallisuuden paranemista tuki kehityshanke, joka keskittyi parantamaan turvallisuusjohtamista sekä Neste Oilin työntekijöiden ja urakoitsijoiden turvallisuustietoisuutta.

Henkilöturvallisuus parani selvästi vuonna 2014. Kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (TRIF, Total Recordable Injury Frequency) eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 2,7 (4,2). Lukuun lasketaan mukaan sekä Neste Oilin että yhtiöllä työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Yhtiön TRIF-tavoite vuodelle 2014 oli alle 3,3. Neste Oilin oman henkilöstön TRIF-luku parani 3,4:stä (2013) 1,4:ään, kun taas urakoitsijoiden TRIF-luku pysyi samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Prosessiturvallisuus parani hieman. Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Events Rate) pysyi tasolla 3,0, mutta tapahtumien vakavuusaste oli matalampi. Yhtiön PSER-tavoite vuodelle 2014 oli 3,0.

Neste Oilin toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön olivat olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Luparajat ylittyivät vuoden aikana kahdeksan kertaa, mutta kaikki tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä. Neste Oilin jalostamoilla tai

muilla tuotantopaikoilla ei tapahtunut vuoden 2014 aikana vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.

EU:n uusiutuvan energian direktiivi (RED) sääntelee Euroopan biopolttoainemarkkinoita. Neste Oilin sisäiset toimintatavat vastaavat direktiivin vaatimuksia, ja Euroopan komissio hyväksyi yhtiön vastuullisuuden todentamisjärjestelmän tammikuussa 2014.

Huhtikuussa 2014 metsäkadon torjumiseen keskittyvä The Forest Trust (TFT) -järjestö julkaisi ensimmäisen raporttinsa, joka todentaa Neste Oilin metsäkadon estämistä koskevien periaatteiden toteutumista palmuöljyn toimittajien keskuudessa. Todentaminen kattaa toimitusketjun riskiarvioinnin ja ulottuu myös Neste Oilin oman toiminnan ulkopuolelle yhtiön toimittajiin liittyvien mahdollisten vastuullisuusriskien tunnistamiseksi. Raportin mukaan Neste Oil on tehnyt erinomaista työtä toimittajien tarkastamisessa; yhteenkään Neste Oilille sertifioitua raakaainetta toimittavaan puristamoon ei havaittu liittyvän suurta riskiä ei-toivotusta maankäyttömuutoksesta.

Vuonna 2013 saavutettua 100-prosenttista palmuöljyn sertifiointiastetta pidettiin yllä vuonna 2014. Neste Oil säilytti vuoden

2014 aikana asemansa useissa vastuullisuusindekseissä, ja yhtiö valittiin Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI World) kahdeksannen kerran peräkkäin ja maailman vastuullisimpien yritysten The Global 100 -listalle yhdeksannen kerran peräkkäin. Yhtiö oli myös ensimmäistä kertaa mukana vaativammassa Dow

Jones Sustainability Europe -indeksissä. Lisäksi The Carbon Disclosure Project (CDP) Forest, joka tutkii metsille mahdollisesti riskialttiita hyödykkeitä käyttäviä toimialoja, arvioi Neste Oilin yhdeksi öljy- ja kaasualan parhaista yrityksistä.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimustyö keskittyi vuonna 2014 uusiutuvan ja fossiilisen raaka-ainepohjan laajentamiseen. Lisäksi uutena kasvavana kiinnostuksen kohteena on ollut kasvumahdollisuuksien etsiminen nykyisen tuotevalikoiman, myös liikennepoltoaineiden, ulkopuolelta. Vuonna 2014 aikana markkinoille tuotuja uusia tuotteita olivat vähärikkinen laivapolttoaine ja korkealaatuiset Futura-polttoaineet Baltian maissa ja Venäjällä. Yhtiön perinteisten öljynjalostamoiden ja uusiutuvien polttoaineiden jalostamoiden tehokkuuden parantaminen oli edelleen teknologiakehityksen keskeisenä painopistealueena. Neste Oilin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset

vuonna 2014 olivat yhteensä 40 miljoonaa euroa (40 milj.). Edellisvuoden tapaan suurin osa T&K-kustannuksista suuntautui raaka-aineiden tutkimukseen. Vuonna 2014 jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö lisääntyi yli 30%:lla 1,6 miljoonaan tonniin (1,2), ja niiden osuus uusiutuvien polttoaineiden raaka-aineista oli jo 62% (52%). Samalla NEXBTL-tuotantomäärät kasvoivat 2,1 (1,9) miljoonaan tonniin. Erityisesti heikompilaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden, kuten käytetyn paistorasvan ja heikkolaatuisten eläinrasvan, käyttöä lisättiin.

## Vuoden 2014 tärkeimmät tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 20. helmikuuta sopineensa liikkeenluovutuksesta, jolla Neste Oil luovuttaa Neste Shippingin hoitovarustamotoinnin norjalaiselle OSM Group AS:lle. Hoitovarustamotoinnin ulkoistaminen on osa Neste Oilin 19.9.2013 julkistamaa suunnitelmaa, jonka mukaan yhtiö luopuu varustamotoinnistaan.

Neste Oil ja AGA ilmoittivat 28. huhtikuuta tehneensä pitkäaikaisen vedyntoimitussopimuksen Neste Oilin Porvoon jalostamolle. Sopimuksen myötä AGA investoi ja rakentaa Porvoon jalostamolle uuden vedyntuotantoyksikön.

Neste Oil ilmoitti 29. huhtikuuta saattaneensa päätökseen järjestelyn, jolla yhtiö myy keskeiset aluksensa Huoltovarmuuskeskuksen ja Ilmarisen omistamille yhtiöille sekä ulkoistaa hoitovarustamotoinninsa OSM Ship Management Finland Oy:lle.

Neste Oil ilmoitti 30. huhtikuuta allekirjoittaneensa uuden 1,5 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen 20 pankista koostuvan kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa. Uusi luottolimiitti korvaa yhtiön joulukuussa 2010 solmiman 1,5 miljardin euron rahoitusjärjestelyn, ja sitä käytetään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Neste Oil ilmoitti 12. toukokuuta, että Porvoon jalostamon dieselin Tuotantolinja 4:llä on ilmennyt odottamaton prosessilaitteen mekaaninen vika ja linja joudutaan pysäyttämään huoltoa varten.

Neste Oil ilmoitti 29. elokuuta, että Porvoon jalostamon vetylaitoksen vaurioiden korjaaminen kestäisi lokakuun loppuun ja että tapahtuman kokonaisvaikutus yhtiön vertailukelpoiseen liikevoittoon olisi noin 60 miljoonaa euroa. Öljytuotemarkkinoiden vahvistumisen arvioitiin kompensoivan vetylaitoksen vaurion tulosvaikutusta noin 30 miljoonalla eurolla. Neste Oil muutti tulostenustettaan ja arvioi, että sen koko vuoden 2014 vertailukelpoinen liikevoitto on alle 400 miljoonaa euroa.

Neste Oil ilmoitti 8. syyskuuta, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu seuraavat jäsenet: ylijohdaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä (puheenjohtaja), varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, sijoitustoiminnasta vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö

Varmasta sekä Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Neste Oil ilmoitti 10. syyskuuta aikovansa rakentaa Rotterdamin jalostamolle biopropanilaitoksen. Hanke käynnistyi välittömästi, ja biopropanin myynnin on määrä alkaa vuoden 2016 lopussa. Investoinnin kokonaisarvo on noin 60 miljoonaa euroa.

Neste Oil järjesti 11. syyskuuta pääomamarkkinapäivän Lontoossa ja esitteli yhtiön tavoitetta olla Itämeren alueen johtava polttoaineratkaisujen tarjoaja ja kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla globaaleilla markkinoilla. Neste Oil tavoittelee vahvaa kassavirtaa, joka mahdollistaa investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kasvuun, velan osuuden vähentämisen sekä varmistaa vakaat osingot. Sijoittajille kerrottiin myös suunnitelmista laajentaa NEXBTL-tuoteperhettä täysin uusiin käyttökohteisiin liikenteen polttoaineiden ulkopuolelle. Uusien NEXBTL-sovellusten odotetaan kasvavan merkittäväksi liiketoiminnaksi vuosikymmenen loppuun mennessä. Neste Oilin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka pysyvät ennallaan.

Neste Oil ilmoitti 7. lokakuuta aikovansa investoida merkittävästi Suomessa, yhdistää Suomen jalostamoiden toiminnot ja vähentää henkilöstöä. Neste Oil aikoo ryhtyä merkittäviin järjestelyihin toimintansa tehostamiseksi. Kasvuun ja tuotannon optimointiin aiotaan investoida yhteensä noin 500 miljoonaa euroa Porvoossa ja Naantalissa. Yhtiö suunnittelee Porvoon ja Naantalin jalostamoiden toimintojen yhdistämistä tehokkaamman ohjauksen ja kustannustehokkaamman toimintatavan saavuttamiseksi. Näiden ja aiemmin toteutettujen muutosten arvioidaan pienentävän yhtiön henkilöstötarvetta noin 250 henkilöllä pääosin Suomessa. Neste Oil kutsui henkilöstönsä näitä muutoksia ja niiden henkilöstövaihtokutsia koskeviin yhteistoimintaneuvotteluihin. Neste Oil selvitti myös Porvoon jalostamon sähkönjakelun tulevaisuutta. Hanke Porvoon jalostamon voimantuotannon uudistamiseksi on saanut uuden muodon. Yhtiö aikoo toteuttaa yli 250 miljoonan euron voimalaitosinvestoinnin yhteisyrityksessä Veolian ja Borealikesän kanssa.

Neste Oil ilmoitti 26. marraskuuta saaneensa päätökseen 7.10.2014 aloittamansa yhteistoimintaneuvottelut. Neuvotteluiden

tuloksena Neste Oilin henkilöstömäärä Suomessa vähenee 203 henkilöllä vuoden 2016 loppuun mennessä.

Neste Oil ilmoitti 18. joulukuuta sopineensa Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:n koko osakekannan myymisestä InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle InfraVia European Fund II:lle. Neste Oil saa kaupasta myyntivoittoa noin 80 miljoonaa euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan lopullisesti vuoden 2015 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Neste Oil tiedotti päätöksestään selvittää Porvoon jalostamon sähkönjakeluverkon tulevaisuutta ensimmäisen kerran 7.10.2014.

Neste Oil ilmoitti 20. joulukuuta muuttaneensa tulosohjaustaan ja odottavansa konsernin koko vuoden 2014 vertailukelpoisen liikevoiton olevan yli 550 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi sen olevan yli 400 miljoonaa euroa. Muutettu tulosohjaus johtui odotuksia paremmasta liiketoiminnan tuloksesta neljännellä vuosineljänneksellä, Porvoon jalostamon vetylaitoksen vahinkojen vakuutuskorvauksesta ja Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen uusimisesta Yhdysvalloissa.

---

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 20. tammikuuta, että Neste Oilin yhtiökokouksen perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 1.4.2015 kokoukselle yhtiökokoukselle, että Neste Oilin hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Hallituksen puheenjohtajan Jorma Elorannan ja varapuheenjohtajan Maija-Liisa Frimanin esitetään

jatkavan tehtävissään. Heidän lisäksi nykyisistä jäsenistä hallituksen esitetään valittavan Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa hallituksen uudeksi jäseneksi Marco Wirénia.

---

## Mahdolliset riskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihteluiden odotetaan jatkuvan. Öljynjalostajat ovat alttiita poliittisille ja taloudellisille tapahtumille sekä luonnonilmiöille, jotka vaikuttavat öljytuotteiden kysyntään ja tarjontaan sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä. Ukrainan poliittinen kriisi on lisännyt yleistä epävarmuutta Euroopan energiamaarkkinoilla, mutta se ei ole olennaisesti vaikuttanut öljyn ja kaasun tarjontaan.

Maailmantalouden kehittymiseen liittyy edelleen epävarmuutta, mikä todennäköisesti vaikuttaa öljytuotteiden ja erityisesti dieselin kysyntään.

Suunnittelemattomat sekä odottamattomat häiriöt Neste Oilin tuotantolaitoksissa muodostavat edelleen toimintaan olennaisesti liittyvän riskin.

Nopeat ja suuret raaka-aineiden ja tuotteiden hinnanvaihtelut voivat johtaa merkittäviin varastovoittoihin tai -tappioihin tai käyttöpääoman muutoksiin. Näillä puolestaan voi olla olennainen vaikutus yhtiön IFRS:n mukaiseen liikevoittoon sekä rahavirtaan.

EU:n, Pohjois-Amerikan ja eräiden muiden keskeisten markkina-alueiden biopolttoaineita koskevan lainsäädännön täytäntöönpano

voi vaikuttaa biopolttoaineiden kysynnän kehityksen nopeuteen. Pidemmällä aikavälillä epäonnistuminen oman teknologian suojaamisessa ja kilpailevien uusiutuvien teknologioiden kehittäminen ja käyttöönotto voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön tulokseen. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan marginaalit voivat vaihdella eri markkinoilla, mikä johtuu nopeasti muuttuvista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoista ja vaikuttaa siten liiketoiminnan kannattavuuteen.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuus, kasvavat pääomakustannukset sekä uusien, kilpailukykyisten ja kustannustehokkaiden raaka-aineiden hankkimiseen ja kehittämiseen liittyvät haasteet saattavat vaikuttaa konsernin tulokseen.

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn (REB) välinen hintaero, Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi sekä kasviöljyjen väliset ja kasviöljyjen ja fossiilijöjyjen väliset hintaerot ja biodieselin marginaalit.

Tarkempia tietoja Neste Oilin riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

---

## Riskienhallinta

Yhtiö tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus. Neste Oil tavoittelee riskienhallinnalla kilpailuetua tuemalla mahdollisuuksia ja vähentämällä uhkia. Riskienhallinta on keskeinen osa Neste Oilin johtamisjärjestelmää, ja sen merkitys on ainoastaan kasvanut, koska öljymarkkinat ovat olleet vaihtelevat ja vaihteluiden odotetaan jatkuvan. Neste Oilin tavoitteena on hallita yhtiön toimintaan liittyviä riskejä erilaisten riskienhallintastrategioiden avulla. Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on määritelty konsernin sekä sen liiketoiminta-alueiden ja

toimintojen strategisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin liittyvien riskien hallintaperiaatteet. Liiketoiminta-alueilla sekä konsernin yhteisillä toimintoilla on omia riskienhallintakäytäntöjä ja -menettelyjä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

Strategisen ja operatiivisen johtamisen osalta riskienhallinnan tavoitteena on riskien rullaava tunnistaminen, jatkuva arviointi ja priorisointi sekä ennakoiva riskienhallinta.

Lisää tietoa Neste Oilin riskienhallinnasta on saatavilla erikseen julkaistussa Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä -dokumentissa sekä vuoden 2014 tilinpäätöksessä liitetiedossa 3.

## Näkymät

Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus on heijastunut öljyn, uusiutuvien polttoaineiden sekä uusiutuvien raaka-aineiden markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan.

Maailmanlaajuisen öljyn kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan, mutta kasvuennusteet ovat yleisesti hieman alle 1 miljoonaa barrelia päivässä vuonna 2015. Forward-hintoihin perustuva viitejalostusmarginaali on tällä hetkellä melko vahva. Jalostuskapasiteetin kasvun yli 1 miljoonalla barrellilla päivässä Aasiassa ja Lähi-idässä odotetaan kuitenkin kohdistavan jonkin verran painetta globaaliin tarjonnan ja kysynnän tasapainoon erityisesti vuoden jälkipuoliskolla. Transatlanttisten markkinoiden kysynnän ja tarjonnan tasapaino on riippuvainen myös suunnitelluista ja odottamattomista jalostamoseisokeista. Ostot varastoihin tukevat tällä hetkellä bensiinimarginaaleja, ja tuleva ajokausi tukee tyypillisesti bensiinimarkkinoita keväällä. Keskitisleiden tuonnin Venäjältä, Lähi-idästä ja Yhdysvalloista odotetaan pysyvän korkealla tasolla myös vuonna 2015.

Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satoennusteiden, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän vaihtelun mukaan, mutta raaka-aineiden pitkän aikavälin keskimääriäisiin hintaeroihin vaikuttavissa tekijöissä ei odoteta tapahtuvan suuria muutoksia.

Raaka-aineiden hinnat ovat olleet laskussa, mutta kasviöljyjen hintaerot ovat pysyneet historiallista keskiarvoa kapeampina. Markkinoiden vaihteluiden odotetaan jatkuvan raaka-aineiden ja öljyn hintojen osalta, millä on vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin kannattavuuteen.

Konsernin vuoden 2015 investointien arvioidaan olevan noin 450 miljoonaa euroa, mihin sisältyy Porvoon jalostamon noin 100 miljoonan euron suurseisokki. Porvoon seisokin on suunniteltu alkavan huhtikuussa 2015 ja sen odotetaan kestävän noin 8 viikkoa. Seisokkia varten on suunniteltu tuotettavan noin 200 miljoonan euron arvoinen tuotevarasto. Seisokilla odotetaan olevan noin 70 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Raakaöljyn hinnan muutokset, tarjonnan ja kysynnän tasapaino ja biopolttoainevelvoitteisiin, Yhdysvaltain Blender's Tax Credit -verohelpotukseen ja muihin kannustimiin liittyvän poliittisen päätöksenteon epävarmuus vaikuttavat öljytuotteiden ja uusiutuvien polttoaineiden markkinoihin.

Edellä kuvatun perusteella konsernin koko vuoden 2015 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan pysyvän vahvana, mutta olevan todennäköisesti vuoden 2014 tulosta alempi.

## Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste Oil jakaa osinkoina vähintään yhden kolmasosan vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2014 olivat 1 123 miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2014 osinkoa 0,65 euroa (0,65) osaketta kohti eli ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 166 miljoonaa euroa (167 milj.).

Esitetty osinko vastaa 3,2%:n osinkotuottoa osakkeelle (lasketuna osakkeen hinnalla 20,06 euroa vuoden 2014 lopussa), ja se on 41% yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2014.

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2014	Oikaistu 2013	2012
<b>Tuloslaskelma</b>				
Liikevaihto	milj. euroa	15 011	17 238	17 649
Liikevoitto	milj. euroa	150	632	324
- osuus liikevaihdosta	%	1,0	3,7	1,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	583	596	340
Voitto ennen veroja	milj. euroa	78	561	233
- osuus liikevaihdosta	%	0,5	3,3	1,3
<b>Kannattavuus</b>				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,1	19,2	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	3,3	13,4	6,6
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	10,1	11,7	5,0
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	1 621	1 252	1 935
Velan osuus kokonaispääomasta	%	37,9	30,0	43,2
Velkaantumisaste	%	60,9	42,8	76,2
Omavaraisuusaste	%	41,0	41,6	34,4
<b>Muut tunnusluvut</b>				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	4 526	4 682	4 885
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	418	214	292
- osuus liikevaihdosta	%	2,8	1,2	1,7
Tutkimus- ja kehitykseen	milj. euroa	40	40	42
- osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,2	0,2
Henkilöstö keskimäärin		4 989	5 097	5 031
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>				
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,22	2,04	0,61
Oma pääoma / osake	euroa	10,34	11,36	9,86
Rahavirta / osake	euroa	0,97	3,28	1,83
Hinta / voitto -suhde (P/E)		89,62	7,04	15,97
Osinko / osake	euroa	0,65 <sup>1)</sup>	0,65	0,38
Osinko tuloksesta	%	290,4 <sup>1)</sup>	31,8	62,1
Efekttiivinen osinkotuotto	%	3,2 <sup>1)</sup>	4,5	3,9
<b>Osakekurssi</b>				
Kurssi kauden lopussa	euroa	20,06	14,37	9,77
Keskikurssi	euroa	15,77	13,06	9,08
Alin kurssi	euroa	13,24	10,13	7,28
Ylin kurssi	euroa	20,32	17,33	11,11
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	5 143	3 685	2 505
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	233 793	241 467	259 007
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	91	94	101
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 532 039	255 967 244	255 918 686
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 403 686	255 982 212	255 918 686

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Liikevoitto	=	Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä, muut liiketoiminnan tuotot, kuten osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot, sekä osuuden yhteisyritysten tuloksesta. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin sekä yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy-, kasviöljy, sähkö- ja kaasujohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- varastovoitot/-tappiot +/- kertaluonteiset erät - öljy-, kasviöljy, sähkö- ja kaasujohdannaisten realisoitumaton käypien arvojen muutos. Varastovoitot/-tappiot sisältävät trading-varastojen käypien arvojen muutokset.
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto, oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla, kertaluonteisilla erillä sekä realisoitumattomilla öljy-, kasviöljy-, sähkö- ja kaasujohdannaisten käypien arvojen muutoksilla verojen jälkeen.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	$100 \times \frac{\text{Kauden voitto (oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla, kertaluonteisilla erillä sekä realisoitumattomilla öljy-, kasviöljy-, sähkö- ja kaasujohdannaisten käypien arvojen muutoksilla verojen jälkeen) + määräysvallattomien omistajien osuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, eläkesaamiset, vaihto-omaisuus sekä segmenteille kohdistetut korottomat saamiset, velat, varaukset ja eläkeveloitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=	Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia liiketoiminta-alueita palvelevan Tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä liiketoiminta-alueiden oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia.



**Osakekohtaiset tunnusluvut**

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana.

## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	Oikaistu*	
		1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>Liikevaihto</b>	<b>4,7</b>	15 011	17 238
Liiketoiminnan muut tuotot	8	57	79
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	19	7	-9
Materiaalit ja palvelut	9	-13 932	-15 597
Henkilöstökulut	10	-339	-354
Poistot ja arvonalentumiset	11	-330	-323
Liiketoiminnan muut kulut	12	-324	-402
<b>Liikevoitto</b>		150	632
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>13</b>		
Rahoitustuotot		4	2
Rahoituskulut		-75	-81
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-1	8
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		-72	-71
<b>Voitto ennen veroja</b>		78	561
Tuloverot	14	-18	-37
<b>Tilikauden voitto</b>		60	524
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		57	523
Määräysvallattomille omistajille		3	1
		60	524
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)</b>	<b>15</b>		
Laimentamaton		0,22	2,04
Laimennettu		0,22	2,04

\*Konserni on ottanut 1.1.2014 alkaen käyttöön uuden IFRS 11 Yhteisjärjestelyt standardin ja vuoden 2013 vertailuluvut on oikaistu standardin mukaisiksi. Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuosille 2013 ja 2014: Aikaisemmin liikevaihtoon sisällynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan IAS 18 mukaisesti. Lisäksi myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä vuosina 2013 ja 2014. Lisätietoja liitetiedoissa 7, 9 ja 12.

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>Tilikauden voitto</b>	60	524
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>		
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-55	-1
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot	-30	-33
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-48	10
siirretty tuloslaskelmaan	1	-19
Nettosijoitusten suojaukset	0	0
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-9	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-86</b>	<b>-43</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-141</b>	<b>-44</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-81</b>	<b>480</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	-84	479
Määräysvallattomille omistajille	3	1
	<b>-81</b>	<b>480</b>

## Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2014	Oikaistu 31.12.2013	Oikaistu 1.1.2013
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	18	62	62	61
Aineelliset hyödykkeet	17	3 667	3 743	3 871
Osuudet yhteisyrityksissä	19	195	224	241
Pitkäaikaiset saamiset	20,21	50	3	3
Laskennalliset verosaamiset	28	55	29	46
Johdannaissopimukset	20,25	25	22	37
Myytavissä olevat rahoitusvarat	20,21	5	4	4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 058</b>	<b>4 087</b>	<b>4 263</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	22	1 055	1 468	1 464
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23	887	947	1 155
Johdannaissopimukset	20,25	144	34	57
Rahat ja pankkisaamiset	24	246	506	409
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 333</b>	<b>2 955</b>	<b>3 085</b>
<b>Myytäväinä olevat varat</b>	<b>5</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>52</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>6 494</b>	<b>7 043</b>	<b>7 401</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
	26			
Osakepääoma		40	40	40
Muu oma pääoma		2 601	2 868	2 484
<b>Yhteensä</b>		<b>2 641</b>	<b>2 908</b>	<b>2 524</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>18</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 659</b>	<b>2 924</b>	<b>2 540</b>
<b>VELAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	20,27	1 245	1 586	1 977
Laskennalliset verovelat	28	265	266	340
Varaukset	29	21	37	27
Eläkevelvoitteet	30	155	93	99
Johdannaissopimukset	20,25	5	7	6
Muut pitkäaikaiset velat	20,27	1	7	7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 691</b>	<b>1 996</b>	<b>2 456</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	20,27	622	171	357
Verovelat	27	4	49	40
Johdannaissopimukset	20,25	128	25	47
Ostovelat ja muut velat	20,27	1 388	1 877	1 927
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 141</b>	<b>2 122</b>	<b>2 371</b>
<b>Myytäväinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>33</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3 835</b>	<b>4 119</b>	<b>4 861</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>6 494</b>	<b>7 043</b>	<b>7 401</b>

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2014	Oikaistu 1.1.–31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Voitto ennen veroja		78	561
Oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	19	-7	9
Poistot ja arvonalentumiset	11	330	323
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-72	6
Rahoituskulut, netto	13	72	71
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	8	2	-49
		402	921
<b>Käyttöpääoman muutokset</b>			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		92	145
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		406	-6
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-531	-39
Käyttöpääoman muutos		-33	100
		369	1 021
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-70	-86
Saadut korot		3	4
Saadut osingot		0	0
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		22	-16
Maksetut välittömät verot		-77	-84
		-121	-182
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		248	839
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-261	-200
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	18	-11	-14
Muiden osakkeiden hankinta		0	0
Myydyt tytäryritysosakkeet vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	6	0	75
Yhteisjärjestelyjen pääomanpalautukset	19	18	0
Aineellisten hyödykkeiden myynti		4	2
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		-56	57
<b>Investointien rahavirta</b>		-306	-80
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		-59	759
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		102	-144
Pitkäaikaisten lainojen nostot		258	8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-383	-421
Omien osakkeiden hankinta		-15	0
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-167	-97
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		0	-1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		-205	-655
<b>Rahavarojen muutos</b>		-263	104
Rahavarat tilikauden alussa		506	410
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		3	-8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	24	246	506

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahastot	Muunto- erot	Uudelleen- arvosta- minen	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voitto	Emo- yhtiön omistajat	Määräys- vallatto- mat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>		40	18	10	2	-29	0	2 483	<b>2 524</b>	16	<b>2 540</b>
Kauden voitto								523	523	1	524
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen				-10	-33	-1	0		-44		-44
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	-10	-33	-1	0	523	479	1	480
Maksettu osinko								-97	-97	-1	-98
Osakeperusteinen palkitseminen								2	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0	0		0
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	<b>26</b>	40	18	0	-31	-30	0	2 911	<b>2 908</b>	16	<b>2 924</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		40	18	0	-31	-30	0	2 911	<b>2 908</b>	16	<b>2 924</b>
Kauden voitto								57	57	3	60
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen				-56	-30	-55			-141		-141
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	-56	-30	-55	0	57	-84	3	-81
Maksettu osinko								-167	-167	0	-167
Osakeperusteinen palkitseminen								-1	-1		-1
Siirto kertyneistä voittovaroista			1					-1	0		0
Omien osakkeiden hankinta							-15		-15		-15
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	<b>26</b>	40	19	-56	-61	-85	-15	2 800	<b>2 641</b>	18	<b>2 659</b>

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Yrityksen perustiedot

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste Oil, Suomi

Neste Oil Oyj tytäryrityksineen on korkealaatuisiin liikennepolttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyritys. Konsernin jalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyyntipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä sekä raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuottimia, nestekaasua, bitumia sekä uusiutuvaa NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Neste Oililla on myös raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden kuljetuksia hoitavia raakaöljy- ja tuotetankkereita. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 3.2.2015.

## 2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei muuta ole kerrottu.

### Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain säännökset ja muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissovimukset) kirjaamista.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

### Käyttöön otetut uudet standardit, niiden muutokset ja tulkinnat

Seuraavat standardit on otettu konsernissa käyttöön 1.1.2014 alkaneella tilikaudella:

#### *IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IFRS 11 Yhteisjärjestelyt*

Konserni otti käyttöön uudet IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IFRS 11 Yhteisjärjestelyt standardit 1.1.2014. IFRS 11 jakaa yhteisjärjestelyt kahteen tyyppiin: yhteisyritys ja yhteinen toiminto. IFRS 11 standardi sallii yhteisyritysten yhdistelyn pääomaosuusmenetelmällä ja vaatii, että yhteinen toimija yhdistelee osuutensa yhteistoiminnon varoista, veloista, tuotoista ja rahavirrasta. Konserni on yhdistellyt yhteisyritykset pääomaosuusmenetelmällä, joten IFRS 11 soveltaminen ei tuo muutosta laskentatapaan. Konserni ei enää yhdistele yhteisiä toimintoja pääomaosuusmenetelmällä, vaan yhdistelee omaisuutensa mukaisen osuuden varoista, veloista, tuotoista, kuluista ja rahavirrasta rivi riviltä. Yhteisillä toiminnoilla on epäoleellinen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan. Vertailuvuoden 2013 luvut on päivitetty standardin soveltamisohjeiden edellyttämällä tavalla.

#### *IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä*

Standardi sisältää kaikki konsernitilinpäätöstä koskevat liitetietovaatimukset, jotka ovat aikaisemmin sisältyneet IAS 27, IAS 28 ja IAS 31 -standardeihin. Liitetietovaatimukset koskevat tytäryhtiöitä, yhteisjärjestelyjä, osakkuusyhtiöitä ja erityistä tarkoitusta varten perustettuja yksiköitä. Konserni on päivittänyt liitetietovaatimukse standardin mukaisesti. Standardi on otettu käyttöön 1.1.2014 alkaen.

Muilla julkaistuilla standardeilla, niiden muutoksilla tai tulkinnoilla jotka on otettu käyttöön 1.1.2014 alkaneella tilikaudella, ei ole olennaista vaikutusta konsernille.

### Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Useita uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

#### *IFRS 9 Rahoitusinstrumentit*

IFRS 9 käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. Tämä korvaa rahoitusinstrumenttien luokittelua ja arvostamista koskevat osuudet IAS 39:stä. IFRS 9 on sisällytetty useita arvostusmalleja, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat on luokiteltava kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen rahavirtojen ominaispiirteistä. Sijoitukset oman pääoman ehtosiin instrumentteihin on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mutta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä voidaan tehdä peruuttamaton valinta menettelystä, jonka mukaan käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin eikä niitä myöhemmin siirretä tulosvaikutteisesti. Arvon alentumisten osalta on otettu käyttöön odotettuihin luottotappioihin perustuva malli, joka korvaa IAS 39 mukaisen toteutuneisiin tappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen muuttuu vain siten, että käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi nimenomaisesti luokiteltujen rahoitusvelkojen omasta luottoriskistä johtuvat muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojauksen tehokkuuteen liittyviä vaatimuksia on IFRS 9 helpotettu poistamalla selkeisiin rajoihin perustuva tehokkuustestaus. Nyt edellytetään taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välille sekä samaa suojausastetta, mitä yrityksen johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa. Dokumentaatiota vaaditaan edelleen, mutta se poikkeaa IAS 39 mukaisesta. Se julkaistiin heinäkuussa 2014, mutta sitä ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa Standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Aikaisempi soveltaminen on kuitenkin sallittu. IFRS 9 koko vaikutusta ollaan vasta arvioimassa.

#### *IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista*

IFRS 15 julkaistiin toukokuussa 2014. Standardi käsittelee tulouttamista sekä määrittelee periaatteet, joiden mukaan tilinpäätöksessä esitetään käyttäjien kannalta hyödyllistä tietoa asiakassopimuksiin perustuvien myyntituottojen luonteesta, määrästä, ajoituksesta ja epävarmuudesta sekä myyntituottoihin liittyvistä rahavirroista. Myyntituotto kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun ja näin ollen pystyy ohjaamaan sen käyttöä ja saamaan siitä koituvan hyödyn. Standardi korvaa IAS 18 "Tuotot" ja IAS 11 "Pitkäaikaishankkeet" sekä niihin liittyvät tulkinnat. Standardia on sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa. Standardin aikainen soveltaminen on sallittua. Konsernissa ollaan arvioimassa IFRS 15 vaikutusta.

Millään muulla IFRS tai IFRIC tulkinnalla, jotka eivät ole vielä käytössä, ei katsota olevan merkittävää vaikutusta konsernille.

### Arvioiden ja olettamien käyttö

Laadittaessa tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää, että johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella.

Arviot ja oletamat perustuvat historiallisiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, sisältäen odotukset tulevaisuuden tapahtumista, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletamia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Merkittävimmät arviot liittyvät seuraaviin tilanteisiin:

#### *Tytäryrityksen hankintojen kautta saadut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet*

Yrityshankinnassa saadut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankintamenuon kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoon. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä.

#### *Arvon alentumisen testaus*

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoituiden rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin, viiden vuoden ajanjakson kattaviin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletamia ovat arviot tulevista liiketoiminnan kassavirroista sekä korkokannasta, jolla nämä kassavirrat diskontataan nykyhetkeen.



*Tuloverot*

Konsernilla on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan tuloslaskelmaan kirjattavaksi tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen laskennassa konsernin pitää tehdä tiettyjä oletuksia ja arvioita liittyen tulevaisuuden veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista.

*Työsuhde-etuudet*

IAS 19 mukainen etuuspohjainen eläkelaskenta perustuu seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin: tilikauden eläkekulun ja eläkeveloitteen laskemisessa käytettävä diskonttauskorko, tuleva palkkatason kehitys ja vakuutusyhtiön asiakashyvyys. Näissä olettamissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun. Käytetyt oletukset ovat liitteessä 30 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

*Varaukset*

Varausten kirjausedellytysten olemassa olosta päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrästä ja olemassaolon osalta.

*Merkittävimmät harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sovellettaessa*

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa mm. uudelleenjärjestelyvarausten määrittelyssä, vuokrasopimusten ja myytävänä olevien pitkäaikaisten varojen luokittelussa.

**Konsernitiilinpäätöksen yhdistely***Tytäryritykset*

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:llä on valta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista ja välitön tai välillinen määräysvalta. Tytäryritykset ja structuroidut yhteisöt on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti, kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon, ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konserni-tilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöstä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

*Yhteisjärjestelyt*

Konserni on soveltanut kaikkiin yhteisjärjestelyihin IFRS 11 standardia. IFRS 11 mukaan yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sen mukaan, mitkä ovat sijoittajien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Konserni on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt niiden olevan joko yhteisyritys tai yhteinen toiminto.

Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä - menetelmällä omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla konsernin osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan konsernin nettosijoituksesta yhteisyritykseen), konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta.

*Osakkuusyrietykset*

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50%:n osuudella äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu "Yhteisjärjestelyt" -kappaleessa.

### Segmenttiraportointi

Konsernin toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

Segmenttiraportoinnin laskentaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernin laskentaperiaatteiden kanssa.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

Omaisuuseristä ei tehdä poistoja myytävänä olevaksi luokittelun jälkeen.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

#### (a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuutaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä ('toimintavaluutta'). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

#### (b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi kun kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

#### (c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatiomaassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- taseen varat ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla,
- tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia (paitsi jos tämä keskipäivä ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, jolloin tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakursseja),
- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvä liikearvo ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä erä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin. Kiinteähintaiset suunnittelu- ja rakennussopimukset tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti tehtyihin työtunteihin perustuen. Tappiovaraus kirjataan, kun siihen havaitaan tarve ja summa voidaan arvioida luotettavasti. Teknologialisenssien myynti tuloutetaan, kun oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Liikevaihto kirjataan bruttomenetelmällä yhteisön toimiessa päämiehenä, jolloin se kantaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskit ja edut. Päämiehen lukuun kerätyt liiketoiminnan tuotot eivät ole liikevaihtoa, vaan ne käsitellään komissiona.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla, kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan lain nojalla tietyissä maissa sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihtoon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan ja tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin.

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Näitä ovat mm. aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

### Julkiset avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon, kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalla tilikaudella kuin saatuun avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen tasearvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellisena käyttöaikana pienentyneen poiston muodossa.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne johtuvat jäljempänä kuvatut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa, kun menot johtuvat merkittävästä uusinveistoinnista, kuten uudesta tuotantolaitoksesta tai tuotantolinjasta.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään. Verokulun ja laskennallisten verosaamisten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja käyttäen ja olettaen, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkululaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintamenoon saattaa sisältyä ulkomaanrahamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein, jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy sisältyy muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja se poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoajkoja:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Merenkululaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

### Aineettomat oikeudet

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

#### *Tietokoneohjelmat*

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella.

#### *Tavaramerkit ja lisenssit*

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

#### *Liikearvo*

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintameno. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumiskoitoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

#### *Päästöoikeudet*

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

### Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai, jotka eivät vielä ole käyttövalmiita, ei kirjata poistoja ja niille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kun tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihintaa tai käyttöarvoa korkeampi. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat ja saamiset luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.

Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan niiden selvityspäivänä. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisättynä välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitetävissä, arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymistilikaudella. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin konsernin rahoitusvarojen omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

#### *Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat*

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaissopimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksessa tai jos ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

#### *Lainat ja saamiset*

Lainat ja saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaissopimuksia, ja niillä on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, paitsi jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Konsernin lainat ja saamiset muodostuvat eristä: "Myyntisaamiset ja muut saamiset", sekä "Rahat ja pankkisaamiset".

#### *Myytävissä olevat rahoitusvarat*

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannaissopimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai jotka eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista listaamattomissa yhtiöissä. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvaraa tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa. Voitot tai tappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista kirjataan "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

### **Vuokrasopimukset**

#### *Rahoitusleasing*

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Järjestely, joka ei täytä rahoitusleasingin luokitteluvaatimuksia, mutta joka siirtää oikeuden käyttää omaisuuserää sekä siirtää vuokralle ottajalle oikeuden kontrolloida omaisuuserän käyttöä tarkastellaan IFRIC 4 tulkintojen pohjalta.

#### *Muut vuokrasopimukset*

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritettavat maksut (vähennettynä vuokranantajan myöntämällä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaali-toiminta-asteen mukaan. Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

### **Myyntisaamiset**

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Yhtiö voi vähentää vastapuoliriskiä myymällä saamisiaan kolmannelle osapuolelle eli rahoitusyhtiölle. Saamisten myynnissä saamiset siirretään rahoitusyhtiön hallintaan, jolle siirtyvät myös kaikki saamiseen liittyvät oikeudet. Rahoitusyhtiö maksaa myyntihetkellä konsernille ennakon, josta on vähennetty palkkiot ja muut järjestelyyn liittyvät kulut.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset esitetään taseessa hankintamenoon. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Konsernin eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, voimavarojen siirtymisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka voimavarojen siirtymisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinioden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Käytössä oleva pankkitiliin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Johdannaissopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin, ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitetun suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

### Työsuhde-etuudet

#### *Eläkevastuut*

Konserniyhtiöillä on eri maissa, pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja etuus- tai maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen (the projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeeseen laskelmien korkealaatuisten vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laatimien laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä, vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jolloin ne syntyvät. Konsernin etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

### Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidollisesti osakkeina selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), jonka osallistujat saavat osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä, ja se osa ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaittu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan, ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannaissopimus määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta.

Konserni määrittää tietyt johdannaissopimukset joko:

- 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus);
- 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai
- 3) ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi.

Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 3.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos merkitään omaan pääomaan / muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollarin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaissopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon. Kun suojatun ennakoitun liiketapahtuman seurauksena kirjataan muu kuin rahoitusvaroihin kuuluva omaisuuserä, voitto tai tappio kirjataan taseeseen omaisuuserän hankintamenoon. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan / muihin laajan tuloksen eriin. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutokset kompensoiden johdannaissopimusten tulosvaikutusta.

*Johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja*

Tietyt hyödyke-, valuutta- ja korkojohdannaissopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaustarkoituksissa. Näiden sopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan hyödykejohdannaisten osalta liikevoittoon ja rahoitukseen liittyvien johdannaissopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Määritelmiä

#### *Liikevoitto*

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy-, kasviöljy-, sähkö- ja kaasujohdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.

#### *Vertailukelpoinen liikevoitto*

Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/-tappiot, kertaluonteiset erät, sekä öljy-, kasviöljy-, sähkö- ja kaasujohdannaisten avoimien positioiden käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta. Varastovoitot/-tappiot sisältävät trading-varastojen käypien arvojen muutokset.

Vuonna 2014 Neste Oil on päivittänyt vertailukelpoisen liikevoittonsa laskentatapaa ja siirtynyt kertaluonteisten erien käyttöön. Toteutetun laskentatavan muutoksen myötä vertailukelpoinen liikevoitto heijastaa paremmin yhtiön ja segmenttien operatiivista tulosta, ja kannattavuuden vertailu eri ajanjaksojen välillä on mahdollisimman läpinäkyvä.

Kertaluonteiset erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Kertaluonteisia erä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden kertaluonteiset myyntivoitot tai -tappiot. Kertaluonteisiin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat. Tämä muutos vertailukelpoisen liikevoiton laskentatapaan ei vaikuta Neste Oilin yhdisteltyyn IFRS-tulokseen, ja se on otettu käyttöön Q3 2014 osavuositarkastuksen yhteydessä.

#### *Segmentin sidottu pääoma*

Segmentin sidottu pääoma sisältää segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden ja segmentille kohdistetut korottomat saamiset ja velat sekä varaukset ja eläkeveloitteet.

*Sidotun pääoman tuotto, %*

Sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

*Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %*

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin vertailukelpoinen liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.



## 3 Taloudellisten riskien hallinta

### Riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus. Yleisperiaatteen mukaisesti riskejä hallitaan siellä, missä ne syntyvät eli liiketoiminta-alueilla ja yhteisissä toiminnoissa. Neste Oil pyrkii hallitsemaan liiketoimintaansa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallituksen hyväksymä Konsernin riskienhallintapolitiikka sekä siihen liittyvät Konsernin riskienhallintaperiaatteet määrittelevät riskienhallinnan hallintomallin, vastuut ja prosessit riskien ja riskienhallinnan raportointiseksi ja kommunikointiseksi.

Riskienhallintapolitiikassa ja -periaatteissa määritellään yksityiskohtaiset riskienhallinnan periaatteet useiden eri riskien osalta, kuten strategiset riskit, markkinariskit mukaan lukien vastapuoliriskit, operatiiviset ja toiminnalliset riskit sekä työturvallisuusriskit ja oikeudelliset vastuut. Riskienhallintapolitiikkaa ja -periaatteita sovelletaan yhdessä muiden konsernin toimintaohjeiden kanssa. Konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteet sekä Luotto- ja vastapuoliriskienhallintaperiaatteet ovat myös hallituksen hyväksymiä. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja tarkastelee säännöllisesti taloudellisten riskien riskienhallintapolitiikkaa, periaatteita, riskilimiittejä ja muita riskienhallinnan toimenpiteitä.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen ja kassavirran vaihtelun vähentämiseen sekä taseeseen ja pyrkii turvaamaan konsernille tehokkaan ja kilpailukykyisen rahoitustilanteen.

### Riskienhallinnan organisaatio

Konsernirahoitus ja riskienhallintayksikkö sekä riskienhallinnan asiantuntijat liiketoiminta-alueilla ovat vastuussa tiettyjen riskialueiden kontrolloinnista, riskienhallintaprosesseihin liittyvästä konsultoinnista ja neuvonnasta sekä riskienhallintajärjestelmien kehittämisestä.

Konsernirahoitus ja riskienhallintayksikkö vastaa lisäksi koko konsernin valuutta-, luotto- ja vastapuoli-, korko-, likviditeetti- sekä jälleenerahoitusriskien hallinnasta kuten myös vakuutushallinnasta.

Öljytuotteet- ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnot vastaavat hintariskien hallinnasta kuten jalostusmarginaalin suojauksesta, varastojen, käyttöhyödykkeiden ja RIN (Renewable Identification Number) hintariskeiltä sekä päästöoikeuksien palautusvelvoitteeseen liittyvästä hintariskin hallinnasta. Liiketoiminnot solmii myös johdannaissopimuksia trading tarkoituksessa vahvistettujen riskilimiittien puitteissa.

Konsernirahoitus ja riskienhallintayksikkö kuuluvat konsernin taloustoimintoon, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja, ja molemmat yksiköt toimivat läheisessä yhteistyössä konsernin liiketoiminta-alueiden kanssa.

Riskienhallintakomitea kontrolloi riskienhallinnan prosessia ja noudattamista. Riskienhallinnan raportointia johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin merkittävät riskit raportoidaan hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle, riskienhallintakomitealle, toimitusjohtajalle sekä konsernijohtolle osana strategia- ja suunnitteluprosessia. Liiketoimintasegmenttien ja konsernin markkina- ja rahoitusriskejä koskeva raportti sisältyy johdon kuukausiraporttiin.

### Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka johtuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksesta liiketoiminnan tulevaan suoriutumiseen. Pääasialliset hyödykkeiden hintariskit, joille konserni altistuu käsittää raakaöljyn, öljytuotteiden, uusiutuvien syöttöaineiden ja uusiutuvan dieselin hinnat, jotka saattaisivat epäedullisesti vaikuttaa konsernin rahoitusvarojen, velkojen tai odotettavissa olevan rahavirran arvoon. Koska öljymarkkinoilla käytetty hinnoitteluväluutta on Yhdysvaltain dollari ja Neste Oil toimii ja raportoi euroissa, myös tämä tekijä altistaa Neste Oilin liiketoiminnan lyhyen aikavälin transaktioriskeille sekä pitkän aikavälin valuuttariskeille. Konserni käyttää erilaisia johdannaiskauppoja riskienhallintatarkoituksiin konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Positiota seurataan ja hallitaan päivittäin edellä mainittujen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti.

#### 1. Hyödykehintariski

Pääasialliset Neste Oilin liiketoimissaan kohtaamat hyödykehintariskit liittyvät raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljy- ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat ovat alttiina merkittäville vaihteluille seurauksena ajoittaisesta yltäronnasta ja tarjonnan tiukkuudesta useilla markkina-alueilla yhdistettynä kysynnän vaihteluihin.

Neste Oilin liiketoiminnan tulos kultakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti öljy ja uusiutuvien tuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä raaka-aineiden oman käytön sekä tuotantovolyymien kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön Öljytuotteiden ja Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminta-alueiden tulokseen ja rahavirtaan. Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet ovat liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurimmat liiketoiminta-alueet.

Neste Oil jakaa liikevaihtoon, tulokseen sekä sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääkategoriaan; varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

### *Varastohintariski*

Hintariskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy jatkuvasti verrattain vakaana ja sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Toinen, päivittäin vaihteleva varaston osa on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jota Neste Oilissa kutsutaan "transaktiopositiksi".

Perusvarasto on minimivarastotasoa, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot voidaan pitää käynnissä eikä toimituksia vaaranneta. Se muodostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää velvoitevaraston, jota Neste Oilin tulee ylläpitää Suomen lakien ja säädösten mukaisesti.

Logistiikkaan liittyvän hintariskienhallinnan rooli on erityisesti läsnä uusiutuvien polttoaineiden liiketoiminnassa, johtuen markkinakäytännöistä raaka-aineiden hinnoittelussa ja pidemmistä merikuljetuksista. Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan liittyvä hintariskin perusvarasto on korkeampi kuin fyysinen varasto, ja se on noin kolmannes uusiutuvien käytetystä vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Perinteisessä öljynjalostustoiminnassa perusvarasto on noin kymmenesosa fossiilisten polttoaineiden vuotuisesta kokonaisjalostuskapasiteetista.

Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Hintariskienhallintatoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Sen sijaan Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat "transaktiopositioon" siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskiä. Riski muodostuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin yhdistelmästä kullakin jaksolla.

Neste Oilin riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä.

Transaktiopositiosuojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä ja koska Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu kaikista huolimatta jonkinasteinen perusriski. Perusriski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa johtuen syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

### *Jalostusmarginaaliriski*

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä Öljytuotteiden liiketoiminta-alueen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelu muodostaa merkittävän riskin.

Fossiilisten polttoaineiden jalostustoiminnassa jalostusmarginaaliriski on fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihintojen ja niiden valmistukseen käytettyjen fossiilisten syöttöaineiden funktio. Neste Oilin perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä lieventää yhtiön korkean konversioasteen jalostamot.

Neste Oil on alttiina suuremmalle marginaaliheilahtelulle Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnassa jalostusmarginaali on pääasiassa uusiutuvan polttoaineen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan funktio. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset ovat ensisijaisesti öljytuotteisiin tai perinteiseen biodieseliin liittyviä. Tuotehinnat vaihtelevat alueittain riippuen biomandaattien luonteista, paikallisesta tarjonnasta ja kysynnästä sekä fossiilisten polttoaineiden hinnoista. Euroopassa uusiutuvan dieselin hinnat määräytyvät pääosin paikallisten biodiesel-hintojen mukaan. Tyypillisiä biodiesellaatuja ovat FAME (Fatty Acid Methyl Esther) ja RME (Rapeseed Methyl Esther). Pohjois-Amerikassa paikallinen biodieselreferenssi ja tyypillinen uusiutuvan polttoaineen hinnoittelun ajuri on SME (Soy Methyl Esther), jonka hintaan vaikuttaa suoraan RIN:n (Renewable Identification Number) arvo. Syöttöainekustannukset riippuvat syöttöainevalikoimasta ja ovat tyypillisesti peräisin eri kasviöljyistä ja rasvoista. Syöttöaineiden hintoihin pääosin vaikuttavat tekijät ovat niiden kysynnän ja tarjonnan balanssit, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa marginaalin epävakautta hallitaan pääosin operatiivisilla toimilla.

Varmistaakseen barrelikohtaisen marginaalin ja rahavirran Neste Oil on määritelty marginaalisuojausperiaatteet sen tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Fossiilisten polttoaineiden jalostustoiminnassa käytetyt suojausasteet, jotka ilmaistaan prosentteina vuotuisesta tuotantomäärästä, ovat tyypillisesti maltillisia. Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnassa tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi. Suojausasteen voidaan odottaa kuitenkin vaihtelevan ajan mittaan. Uusiutuvien tuotteiden osalta suojausastetta mitataan ja seurataan prosentteina neljännesvuosittaisista myyntimääristä.

Jalostusmarginaalisuojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Suojaukset kohdistuvat Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, sekä ennustettuun tai sovittuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon, jotka ovat alttiina kansainvälisten markkinahintojen vaihtelulle. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä ja Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu kaikista huolimatta jonkinasteinen perusriski. Perusriski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa johtuen syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Liitteessä 25 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaispositio tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 (31.12.2013).

## 2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaihtelua on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin toiminta- ja raportointivaihtelua on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta rahavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovituihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopoositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopoositio).

### Transaktioriski

Pääsääntöisesti liiketoiminta-alueet suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut rahavirrat. Ulkomaanrahanmääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojaetaan fossiiliin polttoaineisiin liittyen keskimäärin 80 %:sti seuraavan 1–6 kuukauden osalta ja 40 %:sti seuraavien kuuden kuukauden osalta ja uusiutuviin polttoaineisiin liittyen keskimäärin 60%:sti seuraavan 1-6 kuukauden osalta ja 25%:sti seuraavien kolmen kuukauden osalta. Tähän riskineutraaliin vertailuun tehtäville poikkeuksille on haettava konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita olennaisia suojattavia valuuttoja ovat Malesian Ringgit ja Ruotsin kruunu ja Singaporen dollari.

Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä sekä optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksissa, ja pääosaan niistä sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa. Liiketoiminta-alueet vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaa suojaustoimenpiteiden toteuttamisesta.

Neste Oililla on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa, sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Samoin kuin varastohintariskien hallinta valuuttakurssiriskin suojaus kohdistuu perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positiota sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Merkittävin ja eniten heilahtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä taseessa on nettokäyttöpääoma. Monet konsernin liiketoimista, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Siksi konserni suojaa päivittäistä nettokäyttöpääomansa määrää. Tämä on osa edellä mainittua tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin tuomaa vaihtelua. Tilikauden 2014 aikana päivittäin suojattava tasesuojauspositio on vaihdellut noin 211 ja 1 144 miljoonan euron välillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien eri tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi ja suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliiteettejä käyttämällä.

Liitteessä 25 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispositioiden nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 (31.12.2013).

### Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopoositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytä-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste Oil saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Translaatiopositioiden suojaamiseen käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättää mahdollisista suojaustoimista. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oma pääoma 31.12.2014 oli 410 miljoonaa euroa (2013: 482 miljoonaa euroa). Positiot eri valuutoissa ja suojausasteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

Konsernin translaatiopoositio milj. euroa	2014			2013		
	Netto- sijoitus	Suojaus	Suojaus- aste %	Netto- sijoitus	Suojaus	Suojaus- aste %
USD	50	0	0 %	50	0	0 %
SEK	176	0	0 %	207	0	0 %
CAD	105	0	0 %	101	0	0 %
RUB	48	0	0 %	71	0	0 %
LTL	31	0	0 %	31	0	0 %
Muut	0	0	0 %	22	0	0 %
	410	0	0 %	482	0	0 %

## 3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten nettovelkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkapolitiikan riskineutraali korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta, ja se voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Korkosidonnaisuusajan lisäksi Neste Oil käyttää korkovirtariskimittaria.

Konserni käyttää korkojohdannaisia mukauttaakseen nettovelan korkosidonnaisuusaikaa. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitteessä 25 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaisposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 (31.12.2013).

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto konsernin korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdista.

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1–5 vuoden sisällä	yli 5 vuoden sisällä	Yhteensä
<b>Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
<b>Rahoitusvelat</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	372	0	0	372
Leasinglainat	56	0	0	56
Joukkovelkakirjalaina	0	50	0	50
Koronvaihtosopimusten vaikutus	500	-500	0	0
<b>Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
Joukkovelkakirjalaina	301	971	0	1 272
Muut lainat	0	0	33	33
Leasinglainat	0	9	74	83
	1 229	530	107	1 866

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuutoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 (31.12.2013).

milj. euroa	2014	2013
EUR	1 646	1 628
SGD	84	51
USD	136	79
	1 866	1 758

## 4. Herkkyys markkinariskeille

*Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille*

Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu sitä, miten konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2015 (2014). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon (IFRS) ilman suojauksia		2015	2014
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-82 / + 101	-99 / + 121
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/- 1,00 dollaria barreiliä	milj. US dollaria	+/- 105	+/- 110
Raakaöljyn hinnan muutos +/- 10 dollaria barreiliä <sup>1)</sup>	milj. US dollaria	+/- 70	+/- 70
Uusiutuvien Tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/- 100 dollaria tonnilta	milj. US dollaria	+/- 80	+/- 80
Uusiutuvien Tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/- 50 dollaria tonnilta <sup>2)</sup>	milj. US dollaria	+/- 100	+/- 100

<sup>1)</sup> Varastovoitot/tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon; <sup>2)</sup> Perustuen nimelliskapasiteettiin

*Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille*

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyden öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille, dollarin ja Malesian ringgitin välisille valuuttakurssille ja korkoille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2014 (31.12.2013) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista: rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaisopimuksista IFRS-standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaisopimukset. Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasvisöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- laskelma sisältää tulevan ennustetun jalostusmarginaalin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei sisälly laskelmaan
- eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissopimusten herkkyyden ei sisälly laskelmaan, koska hintavaihtelua näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan
- laskelma ei sisällä herkkyyttä niiden raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissopimusten osalta, jotka kohdistuvat saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin, koska hintavaihtelua näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- euron ja dollarin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja velat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset
- positio ei sisällä dollarimääräisiä tulevia kassavirtoja

Dollarin ja Malesian ringgitiin (MYR) välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- dollarin ja ringgitiin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- positio sisältää MYR-määräiset johdannaissopimukset
- positio ei sisällä MYR-määräisiä tulevia kassavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussuoraukset ja koronvaihtosopimukset kuitenkin niin, että pankkitilien saldot eivät ole mukana positiossa
- vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä tulevia kassavirtoja suojaavia johdannaissopimuksia, jotka vaikuttavat omaan pääomaan

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysoanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Tällainen muu tase-erä on esimerkiksi vaihto-omaisuus.

Herkkyysoanalyysissä ei ole otettu huomioon tulevia rahavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi laskelmissa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkkä positio vaihtelee merkittävästi kooltaan, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Seuraavassa taulukossa sarake "Oma pääoma" sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyyden markkinariskeille		2014		2013	
		Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa <sup>1)</sup>	milj. euroa	-/+ 4	+/- 0	-/+ 8	+/- 0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+ 59 / - 68	+ 25 / - 34	+ 59 / - 74	+ 38 / - 34
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	+/- 7	+/- 0	+/- 7	+/- 0
+/- 10 % muutos dollarin ja ringgitiin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+/- 0	+/- 29	+/- 0	+/- 28

<sup>1)</sup> sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

## 5. Suojauslaskenta

Valuuttajohdannaisia käytetään vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennakoitujen myyntien ja muiden tuottojen kassavirroissa sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosijoituksen, suojaukseksi tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä tai -optioita.

Varmistaakseen barrelikohtaista jalostusmarginaaliaan konserni voi suojata jalostusmarginaaliaan hyödykejohdannaisten avulla. Tietyt hyödykejohdannaissopimukset on määritelty ennakoitujen liiketapahtumien suojausiksi eli tulevan rahavirran suojausinstrumenteiksi.

Konserni käyttää koronvaihtosopimuksia ja niiden johdannaisia, esimerkiksi peruutettavia koronvaihtosopimuksia, vähentääkseen heilahtelua tuloslaskelman korkokustannuksissa sekä muokkaamalla velkasalkun korkosidonnaisuusaikaa. Korkojohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran, suojausiksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojausiksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina koronvaihtosopimuksia.

*Tulevan rahavirran suojaus*

Johdannaissopimukset, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset on määritelty tulevan rahavirran suojausiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi tietyt jalostusmarginaalia suojaavat hyödykejohdannaiset seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltain dollarin määräisiä myyntejä, Malesian ringgiteissä hinnoiteltavia raaka-aineostoja, tai investointeja suojaavat valuuttajohdannaiset, sekä tilikaudella 2018 erääntyvä vaihtuvakorkeiseen velkaan liittyvä koronvaihtosopimus.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos merkitään omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan. Valuutta-optioihin liittyvän aika-arvon muutokset kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Tilikausilla 2014 ja 2013 tehoton osuus on ollut vähäinen. Suojaustransaktioiden tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin.

Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollarin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaissopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon, ja tämä tapahtuu seuraavan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ennakoituja Malesian ringgiteissä hinnoiteltavia ostoja suojaavien valuuttajohdannaissopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan siihen asti kunnes ne kirjataan vaihto-omaisuuteen osaksi raaka-aineen hankintakustannusta IAS 2:n mukaan. Kun suojatun ennakoitun liiketapahtuman seurauksena kirjataan aineellinen hyödyke voitto tai tappio kirjataan omaisuuserän hankintamenoon taseeseen. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkeisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan.

*Käyvän arvon suojaus*

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojausiksi. Sellaisten korkojohdannaisten käypien arvojen muutokset, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan kriteerit ja ovat erittäin tehokkaita, on kirjattu tuloslaskelmaan samoin kuin suojattavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos kompensoiden korkojohdannaisten tulosvaikutusta. Tehoton osuus kirjataan myös tuloslaskelmaan.

<b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	5	-16
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	-5	16

*Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaus*

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojaavan instrumentin tehottoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan/ laajaan tuloslaskelmaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan. Positiot 31.12.2014 ja suojausasteet on esitetty taulukossa "Konsernin translaatiopositio".

**Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski**

Likviditeettirisillä tarkoitetaan rahoituksen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet odottamattomasti heikentyvät rahoitusta tarvittaessa. Likviditeettirisin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa likviditeetin saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi.

Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan rahavirta. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisajankohtia. Eräitä muita limiittejä on asetettu minimoimaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä. Konsernilla tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi ja mahdollisesti ennustetun negatiivisen nettorahavirran kattamiseksi. Sitovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään vähintään 500 miljoonaa euroa. Lisäksi lyhytaikaiset korolliset velat saavat olla korkeintaan 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2014 oli 2,7 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 miljoonaa euroa
- Sekkiliimiitit (sitova), 150 miljoonaa euroa
- Yritystodistusohjelma (ei-sitova), 400 miljoonaa euroa

31.12.2014 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamia sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia yhteensä 1 849 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	2014	2013
Vaihtuva korko		
– rahat ja pankkisaamiset	246	506
– sekkitililimiitit, erääntyvät vuoden sisällä	103	150
– valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät vuoden sisällä	0	0
– valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	1 500	1 500
	1 849	2 156

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2014 on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2015 <sup>1)</sup>	2016	2017	2018	2019	2020-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	361	356	279	66	424	0	1 486
- rahoituskulut	61	45	27	16	16	0	164
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	301	311	252	50	408	0	1 322
Lainat rahoituslaitoksilta	267	12	52	13	18	10	372
- rahoituskulut	2	1	1	1	0	0	5
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	265	11	51	12	18	10	367
Rahoitusleasinglainat	67	13	14	13	13	182	302
- rahoituskulut	13	12	12	11	10	105	163
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	54	1	2	2	3	77	139
Muut lainat	2	3	3	4	18	29	59
- rahoituskulut	2	3	3	3	3	7	21
Muiden pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0	0	0	1	15	22	38
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-12	-10	-3	-1	-2	0	-28

<sup>1)</sup> Lyhennykset tilikaudella 2015 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoituskulut ovat pääasiassa korkokuluja. Johdannaissopimusten maturiteetit sisältyvät liitetietoon 25.

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2013 on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2014 <sup>1)</sup>	2015	2016	2017	2018	2019-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	59	360	345	277	66	416	1 523
- rahoituskulut	59	60	45	27	16	16	223
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	300	300	250	50	400	1 300
Lainat rahoituslaitoksilta	166	52	8	47	7	17	297
- rahoituskulut	2	1	1	1	0	0	5
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	164	51	7	46	7	17	292
Rahoitusleasinglainat	20	40	37	15	15	196	323
- rahoituskulut	14	13	12	12	12	110	173
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	6	27	25	3	3	86	150
Muut lainat	0	0	0	0	1	3	4
- rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Muiden pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0	0	0	0	1	3	4
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-11	-12	-9	-2	-1	-2	-37

<sup>1)</sup> Lyhennykset tilikaudella 2014 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti- suojaus- ja trading-tapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä, ja riskin suuruus määräytyy sekä vastapuolen luottokelpoisuuden että avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskin hallinnan periaatteet on määritelty Neste Oilin Luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteissa, jotka ovat hallituksen hyväksymät.

Riski määritellään sen Neste Oilille aiheutuvan arvioitun vahingon suuruiseksi, joka syntyy vastapuolen jättäessä velvoitteensa täyttämättä. Sallittujen luottoriskien määrä, luottolimiitit, päätetään konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Neste Oilin liiketoiminta-alueille, jotka vastaavat vastapuoliriskin hallinnasta näiden rajojen puitteissa. Määriteltäessä öljytuotteiden myyntisopimuksiin liittyviä luottolimiittejä vastapuolet arvioidaan niiden luottokelpoisuuden suhteen. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriskin arviointi tehdään vakuuden antajan taloudellisen tilanteen arvioinnin perusteella. Yhtenä vaihtoehtona on vaatia asiakkaalta ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, mikäli se katsotaan tarpeelliseksi. Lisäksi luottoriskejä voidaan pienentää esimerkiksi saatavien myynnillä.

Vastapuolille myönnettävät luottolimiitit jaetaan kahteen luokkaan sopimustyyppin mukaan: fyysiset myyntisopimukset sekä johdannaisopimukset. Vastapuolien luottorajat on määritelty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja toisaalta luottoriskiposition osalta. Määriteltäessä vastapuolen luottolimiittejä konsernissa on käytössä kahden tyyppisiä valtuutuksia: päätöksentekovaltuudet luottoluokituslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskien ja päätöksentekovaltuudet luokittelemattomia vastapuolia koskien. Pörssin ulkopuolella toteutettavien johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste Oil on neuvotellut hyödyke-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association, Inc.). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netoutuksen ja sopimuksen päättämisen maksuhäiriötilanteissa. Osaan öljyjohdannaisia koskevista sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex, jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava käteisvakuus tai remburssi.

Neste Oil vähentää luottoriskiä tekemällä rahoitussopimuksia ainoastaan hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä voi olla pankkijärjestöjen luottoluokitusta vailla olevissa rahalaitoksissa. Näihin liittyviä luottoriskejä on vähennetty siten, että tytäryritykset siirtävät ylimääräiset kassavaransa säännönmukaisesti konsernirahoitukseen.

Neste Oilille vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden tai jälleenvakuuttajien osalta minimiluottoluokitusvaatimus on A- (S&P).

Tilinpäätöshetkellä suurimmat saatavasaldot olivat Skandinavian tukkumyymintämarkkinoilla olevilta asiakkailta. Lisäksi konsernilla on lukumääräisesti laaja ja kansainvälisesti hajaantunut asiakaskunta. Merkittävimmät vastapuolet ovat lähinnä suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos useat vastapuolet toimivat samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, johon kohdistuu epäedullisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Öljy- ja rahtijohdannaisopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä 100 %:lla oli hyvä luottoluokitus (min. BBB-, Investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta Standard & Poor's, Moody's tai Fitch 31.12.2014 tilanteessa. Vastaavasti kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisien vastapuolilla oli 31.12.2014 tilanteessa vähintään hyvä luottoluokitus (Investment grade). Johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa. Avoimista myyntisaamisista 54 % on sellaisilta vastapuolilta, joilla itsellään tai niiden emoyhtiöllä on vähintään BBB- (S&P) luottoluokitus. Myyntisaamisista 46 % on sellaisilta vastapuolilta, joilla ei ole luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta muodostuu lukumääräisesti laajalta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita. Erääntymättömien myyntisaamisten osalta 31.12.2014 tilanteessa ei ollut merkkejä siitä, etteivät vastapuolet pystyisi suoriutumaan velvoitteistaan.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2014	2013
Erääntymättömät myyntisaamiset <sup>1)</sup>	718	832
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	49	37
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3	2
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2	5
	773	876

<sup>1)</sup> Sisältää 2 milj. euroa myytävänä oleviin varoihin sisältyviä myyntisaamiaisia vuonna 2014.

Myytävänä olevat varat on esitetty liitetiedossa 5.

Konserni tekee johdannaiskauppoja vastapuolten kanssa, joiden kanssa on voimassa ISDA puitesopimus tai muu netotussopimus, jonka perusteella laskut / maksut netotetaan. Tietyissä luottoriskitapahtumissa kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään, jolloin toinen osapuoli maksaa netotuksesta muodostuvan saatavan toiselle.



## Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset

31.12.2014	Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit	Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia	Nettopositio
<b>Rahoitusvarat</b>			
Johdannaiset	169	95	74
Myyntisaamiset	20	7	13
<b>Rahoitusvelat</b>			
Johdannaiset	133	95	38
Ostovelat	8	7	1

31.12.2013	Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit	Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia	Nettopositio
<b>Rahoitusvarat</b>			
Johdannaiset	56	24	32
Myyntisaamiset	4	3	1
<b>Rahoitusvelat</b>			
Johdannaiset	32	24	8
Ostovelat	5	3	2

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilisuudesta riippumatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla hyvän luottoluokituksen (investment grade) jalostus- ja markkinointiyhtiöillä. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta (leverage ratio), korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen ja rahojen ja pankkisaamisten erotuksena.

Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku vaihteluvälillä 25–50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2014 ja 31.12.2013 oli seuraava:

	2014	2013
Korolliset velat	1 866	1 758
Rahat ja pankkisaamiset	246	506
Korollinen nettovelka	1 621	1 252
Oma pääoma yhteensä	2 659	2 924
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	4 280	4 176
Velan osuus kokonaispääomasta	37,9 %	30,0 %

## 4 Segmentti-informaatio

### Neste Oilin liiketoimintarakenne

Konsernin liiketoiminnot on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet ja Öljyn vähittäismyynti. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Talous ja rahoitus, Henkilöstö ja turvallisuus, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet, Teknologia, Strategia ja uudet liiketoiminnot, Viestintä ja markkinointi sekä Lakiasiat.

### Toimintasegmentit

Konsernin toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

Konsernin toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

**Öljytuotteet**-segmentti markkinoi ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja, perusöljyjä, nestekaasuja ja muita öljytuotteita sekä niihin liittyviä palveluja kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Neste Shippingin rahtaustoiminto kuuluu Öljytuotteiden segmenttiin.

**Uusiutuvat tuotteet** -segmentti markkinoi ja myy uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille.

**Öljyn vähittäismyynti** -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyyntinä.

**Muut**-segmentti muodostuu Tutkimus ja teknologia -yksiköstä, Neste Jacobsista, Nynas AB:sta sekä konserniesikunnasta ja keskitetyistä palveluyksiköistä.

Edellä esitettyihin segmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmentteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet". Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja öljyjohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman rivi "Liiketoiminnan muut kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

**Öljytuotteet:** kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käypien arvojen muutokset

**Uusiutuvat tuotteet:** kunnossapitokulut, tutkimuskulut, vuokrat, varastointikulut ja muut kiinteistökulut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käypien arvojen muutokset

**Öljyn vähittäismyynti:** vuokrat ja muut kiinteistökulut, kunnossapitokulut ja markkinointikulut.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset tai korolliset saamiset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Konsernin asiakasrakenteen oli vuosina 2014 ja 2013 sellainen, ettei suuria keskittyymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.

Konsernin toimintasegmenttien tiedot 31.12.2014 ja 31.12.2013 on esitetty alla olevassa taulukossa.

2014	Öljytuotteet	Uusiutuvat tuotteet	Öljyn vähittäismyynti	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Ulkoisen liikevaihto	8 883	1 788	4 289	51	0	15 011	
Sisäinen liikevaihto	2 401	481	5	187	-3 075	0	
Liikevaihto yhteensä	11 285	2 269	4 294	238	-3 075	15 011	<b>7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	47	1	3	24	-18	57	<b>8</b>
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	2	0	0	6	0	7	<b>19</b>
Materiaalit ja palvelut	-10 876	-1 860	-4 084	-46	2 934	-13 932	<b>9</b>
Henkilöstökulut	-157	-27	-34	-123	2	-339	<b>10</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-193	-96	-26	-15	0	-330	<b>11</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-219	-79	-85	-96	154	-324	<b>12</b>
Liikevoitto	-110	207	68	-13	-3	150	
Rahoitustuotot ja -kulut						-72	<b>13</b>
Voitto ennen veroja						78	
Tuloverot						-18	<b>14</b>
Tilikauden voitto						60	
Vertailukelpoinen liikevoitto	285	239	68	-7	-3	583	
Varastovoitot/-tappiot	-381	-111	0	0	0	-492	
Avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-5	79	0	0	0	74	
Kertaluonteiset erät	-9	0	0	-6	0	-16	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-4	0	0	3	0	-2	
vakuutus- ja muut korvaukset	0	0	0	0	0	0	
muut	-5	0	0	-9	0	-14	
Liikevoitto	-110	207	68	-13	-3	150	
Investoinnit	276	113	19	18	-9	418	
Segmentin varat	3 249	2 198	471	239	-278	5 879	
Osuudet yhteisyrityksissä	16	0	0	179	0	195	<b>19</b>
Laskennalliset verosaamiset						55	<b>28</b>
Kohdistamattomat varat						365	
Varat yhteensä	3 264	2 198	472	418	-278	6 494	
Segmentin velat	1 104	276	271	228	-273	1 605	
Laskennalliset verovelat						265	<b>28</b>
Kohdistamattomat velat						1 965	
Velat yhteensä	1 104	276	271	228	-273	3 835	
Segmentin sidottu pääoma	2 160	1 923	201	190	-6	4 469	
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,8	11,5	27,5	-5,3			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	12,4	13,3	27,6	-2,7			

2013	Öljytuotteet	Uusiutuvat tuotteet	Öljyn vähittäismyynti	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Ulkoinen liikevaihto	10 449	2 235	4 523	30	0	17 238	
Sisäinen liikevaihto	2 592	258	9	176	-3 034	0	
Liikevaihto yhteensä	13 041	2 493	4 532	206	-3 034	17 238	<b>7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	15	1	52	31	-20	79	<b>8</b>
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	3	0	0	-12	0	-9	<b>19</b>
Materiaalit ja palvelut	-12 174	-1 986	-4 306	-23	2 893	-15 597	<b>9</b>
Henkilöstökulut	-171	-27	-37	-121	2	-354	<b>10</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-185	-98	-28	-13	1	-323	<b>11</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-243	-131	-93	-94	158	-402	<b>12</b>
Liikevoitto	286	252	120	-26	0	632	
Rahoitustuotot ja -kulut						-71	<b>13</b>
Voitto ennen veroja						561	
Tuloverot						-37	<b>14</b>
Tilikauden voitto						524	
Vertailukelpoinen liikevoitto	275	273	77	-31	2	596	
Varastovoitot/-tappiot	16	-35	0	0	0	-19	
Avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-10	14	0	0	0	4	
Kertaluonteiset erät	5	0	43	5	-2	51	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	44	1	-2	43	
vakuutus- ja muut korvaukset	6	0	0	7	0	13	
muut	-1	0	-1	-3	0	-5	
Liikevoitto	286	252	120	-26	0	632	
Investoinnit	142	21	31	20	0	214	
Segmentin varat	3 690	2 043	556	226	-292	6 223	
Osuudet yhteisyrityksissä	31	0	0	193	0	224	<b>19</b>
Laskennalliset verosaamiset						29	<b>28</b>
Kohdistamattomat varat						567	
Varat yhteensä	3 721	2 043	556	419	-292	7 043	
Segmentin velat	1 558	275	301	160	-290	2 004	
Laskennalliset verovelat						266	<b>28</b>
Kohdistamattomat velat						1 849	
Velat yhteensä	1 558	275	301	160	-290	4 119	
Segmentin sidottu pääoma	2 163	1 768	255	259	-2	4 443	
Sidotun pääoman tuotto, %	12,1	14,0	41,2	-9,8			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	11,6	15,2	26,4	-11,7			

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuosille 2013 ja 2014: Aikaisemmin liikevaihtoon sisällytynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan IAS 18 mukaisesti. Lisäksi myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä 2013 ja 2014.

**Maantieteelliset tiedot**

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa sekä Bahrainissa ja vähittäismyyntiverkostoa Suomessa, Luoteis-Venäjällä, Virossa, Latviassa sekä Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdemaan mukaan.

Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat ja investoinnit on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet yhteisyrityksissä sisältäen osakaslainat. Muut Pohjoismaat sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. Itämeren alue sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2014	Suomi	Muut Pohjois-maat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 849	2 024	1 768	2 979	1 966	424	15 011
Pitkäaikaiset varat	2 373	179	104	630	0	640	3 924
Investoinnit	380	0	10	6	0	21	418

2013	Suomi	Muut Pohjois-maat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	6 583	2 402	1 730	3 602	2 661	260	17 238
Pitkäaikaiset varat	2 354	193	136	673	0	673	4 029
Investoinnit	176	0	21	8	0	9	214

## 5 Myytävänä olevat varat

Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:n varat ja velat on esitetty myytävissä olevina varoina ja velkoina. Yhtiöjohto hyväksyi 18.12.2014 päätöksen myydä Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:n koko osakekanta InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle InfraVia European Fund II:lle. Kauppa saatiin päätökseen 2.1.2015. Liiketoiminta oli osa Öljytuotteet- segmenttiä.

**Myytävänä olevat varat**

	2014
Aineelliset hyödykkeet	99
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4
<b>Yhteensä</b>	<b>103</b>

**Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat**

	2014
Ostovelat ja muut velat	2
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>

31.12.2013 ei ollut myytävänä olevia varoja.

## 6 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Yrityshankinnat

Tilikausilla 2014 ja 2013 ei ollut yrityshankintoja.

### Yritysmyyntit

Neste Oil myi 100 %:n osuutensa tytäryhtiö Neste LPG AB:sta ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kauppa saatiin päätökseen 31.3.2014 ja konserni kirjasi kaupasta 2 miljoonan euron myyntivoiton. Liiketoiminta oli osa Öljyn vähittäismyynti -segmenttiä.

#### Neste LPG AB:n varat ja velat

milj. euroa	31.3.2014
Vaihto-omaisuus	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0
Rahat ja pankkisaamiset	3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3</b>
Varaukset	3
Ostovelat ja muut velat	0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3</b>
<b>Myyty nettovarallisuus</b>	<b>0</b>
Myyntivoitto	2
<b>Kauppahinta yhteensä</b>	<b>3</b>
Saatu rahana	3
Luovutetut tytäryhtiön rahat ja pankkisaamiset	3
<b>Myynnistä syntyvät rahavirrat</b>	<b>0</b>

2013 Neste Oil myi 100 %:n osuutensa tytäryhtiö Neste Polska Sp. z o.o.:sta toisen vuosineljänneksen aikana. Kauppa saatiin päätökseen 2.4.2013 ja konserni kirjasi kaupasta 48 miljoonan euron arvoisen myyntivoiton. Liiketoiminta oli osa Öljyn vähittäismyynti- segmenttiä.

#### Neste Polska Sp. z o.o.:n varat ja velat

milj. euroa	2.4.2013
Aineelliset hyödykkeet	38
Vaihto-omaisuus	5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5
Rahat ja pankkisaamiset	12
<b>Varat yhteensä</b>	<b>60</b>
Varaukset	2
Ostovelat ja muut velat	19
<b>Velat yhteensä</b>	<b>21</b>
<b>Myyty nettovarallisuus</b>	<b>39</b>
Myyntivoitto	48
<b>Kauppahinta yhteensä</b>	<b>87</b>
Saatu rahana	87
Luovutetut tytäryhtiön rahat ja pankkisaamiset	12
<b>Myynnistä syntyvät rahavirrat</b>	<b>75</b>

## 7 Liikevaihdon jakautuminen

	2014	2013
Tuotteiden myynti	14 865	17 029
Palvelujen myynti	149	138
Rojallit	0	0
Muu	-2	71
	15 011	17 238

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljy-trading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävät, johdannaisopimuksista johtuvat myynnin nettovoitot ja -tappiot, sisältyvät liikevaihtoon ollen -5 milj. euroa (2013: 24 milj. euroa).

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuosille 2013 ja 2014: aikaisemmin liikevaihtoon sisältynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan IAS 18 mukaisesti.

	2013
Raportoitu 2013	17 462
Tuotevaihtojen esitystapa	-230
IFRS 11 soveltaminen ensimmäistä kertaa	7
Oikaistu 2013	17 238

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa rahtauspalveluista ja Muut-segmenttiin sisältyvän Neste Jacobs -konsernin tuotoista.

## 8 Liiketoiminnan muut tuotot

	2014	2013
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	2	48
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0	1
Vuokratuotot	4	4
Valtion avustukset	6	8
Vakuutuskorvaukset	39	6
Muut	6	13
	57	79

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Valtion avustuksista 2 milj. euroa (2013: 4 milj. euroa) on sisällytetty "Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin" konsernin taseessa. Kyseinen summa liittyy tilikauden aikaisiin liiketapahtumiin. Avustusta haetaan ja se maksetaan seuraavan tilikauden aikana. Konserni uskoo, että se on täyttänyt kaikki tuloslaskelmaan kirjattujen avustusten saamisen ehdot. Vuoden 2014 vakuutuskorvaus liittyy Porvoon jalostamon vetylaitoksen vahinkojen korvaukseen.

## 9 Materiaalit ja palvelut

	2014	2013
Tuotevarastojen muutos	231	68
Materiaalit ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	13 469	15 582
Varaston muutos	177	-82
Ulko puoliset palvelut	54	29
	13 932	15 597

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero sisältyy ostoihin.

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuosille 2013 ja 2014: Aikaisemmin liikevaihtoon sisällynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan IAS 18 mukaisesti. Lisäksi myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä 2013 ja 2014.

	2013
Raportoitu 2013	15 424
Tuotevaihtojen esitystapa	-230
Myyntiin liittyvien muiden kulujen esitystavan muutos	401
IFRS 11 soveltaminen ensimmäistä kertaa	3
Oikaistu 2013	15 597

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävät, johdannaissopimuksista johtuvat ostojen nettovoitot ja -tappiot sisältyvät erään Materiaalit ja palvelut ollen 3 milj. euroa (2013: 0 milj. euroa).

## 10 Henkilöstökulut

	2014	2013
Palkat ja palkkiot	267	271
Sosiaalikulut	22	25
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	37	41
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	5	7
Muut kulut	8	9
	339	354
<b>Henkilöstö (keskimäärin)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Öljytuotteet	1 866	2 097
Uusiutuvat tuotteet	259	261
Öljyn vähittäismyynti	1 355	1 313
Muut	1 509	1 426
	4 989	5 097



## 11 Poistot ja arvonalentumiset

	2014	2013
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset	69	68
Koneet ja kalusto	239	232
Muut aineelliset hyödykkeet	14	15
	321	315
Poistot aineettomista hyödykkeistä	9	8
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	330	323

## 12 Liiketoiminnan muut kulut

	2014	2013
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	43	49
Kunnossapitokulut	121	129
Palvelut	79	78
Vakuutukset	17	19
Muut	64	127
	324	402

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimitilojen sekä koneiden ja laitteiden vuokrat.

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut ja muut palvelut.

Muut kulut muodostuvat matkustus-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskuluista.

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuosille 2013 ja 2014: myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä 2013 ja 2014.

	2013
Raportoitu 2013	800
Myyntiin liittyvien muiden kulujen esitystavan muutos	-401
IFRS 11 soveltaminen ensimmäistä kertaa	3
Oikaistu 2013	402

Tilintarkastajan palkkiot, PwC	1 000 euroa	2014	2013
Lakisääteinen tilintarkastus		751	0
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut		11	0
Veroneuvonta		352	0
Muut palvelut		334	0
		1 449	0

Tilintarkastajan palkkiot, EY	1 000 euroa	2014	2013
Lakisääteinen tilintarkastus		250	1 052
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut		9	6
Veroneuvonta		46	150
Muut palvelut		177	236
		482	1 444

## 13 Rahoitustuotot ja -kulut

	2014	2013
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	0	0
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	3	2
Muut rahoitustuotot	0	0
	4	2
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista veloista	-65	-78
Ilman suojauslaskentaa olevat korkojohdannaiset	0	5
Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	0	0
Muut rahoituskulut	-10	-8
	-75	-81
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Lainat ja saamiset	-11	26
Muut	4	-7
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	6	-11
	-1	8
<b>Rahoituskulut (netto)</b>	<b>-72</b>	<b>-71</b>
<b>Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Rahavirran suojaukseen määritellyt valuutta- ja öljyjohdannaiset	-7	24
Ilman suojauslaskentaa olevat valuutta- ja hyödykejohdannaiset	75	14
	67	38

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät johdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot. Kaupankäyntitarkoituksissa pidetyt rahoitusinstrumentit sisältävät myös IAS 39.5-6 kohtien kriteerit täyttävien fyysisten trading-transaktioiden nettotuloksen. Ilman suojauslaskentaa oleviin johdannaissopimuksiin sisältyy suojaustarkoituksissa solmittujen johdannaissopimusten nettotulosta 70 milj. euroa (2013: 10 milj. euroa) ja kaupankäyntitarkoituksissa solmittujen sopimusten nettotulosta 5 milj. euroa (2013: 3 milj. euroa).

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävät, johdannaissopimuksista johtuvat myynnin nettovoitot ja -tappiot, sisältyvät Liikevaihtoon (liite 7). Rahavirran suojauksen ehdot täyttävät johdannaissopimuksista johtuvat ostojen nettovoitot ja -tappiot ja ilman rahavirran suojauslaskennan ehtoja olevat johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot sisältyvät Materiaalit ja palvelut -erään (liite 9).

## 14 Tuloverot

Verokulun tärkeimmät osatekijät on esitetty seuraavassa taulukossa:

	2014	2013
Tilikauden verot	19	95
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	2	-1
Laskennallisten verojen muutos	-3	-57
	18	37

Konsernin tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen erot suomalaisen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2014	2013
Voitto ennen veroja	78	561
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 % (2013: 24,5 %)	-16	-138
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	18	36
Verovapaat erät	3	15
Vähennyskeltottomat kulut	-1	-2
Poistoerot ja tilinpäätössirrot	-19	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2	1
Yhteisyritysten nettotulos	1	-2
Laskennallisten verosaamisten arvostus	1	-5
Yhteisöverokantamuutos	0	55
Muut	-3	3
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-18	-37

Konsernin efektiivinen verokanta on 23,2 % (2013: 6,64 %).

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verokulut(-)/tuotot ovat seuraavat:

	2014		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-68	14	-55
Muuntoerot	-30	0	-30
Rahavirran suojaukset			
kirjattu omaan pääomaan	-58	10	-48
siirretty tuloslaskelmaan	1	0	1
Nettosijoituksen suojaus	0	0	0
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-9	0	-9
Muut laajan tuloksen erät	-164	23	-141
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot		0	
Laskennalliset verot		23	
		23	

	2013		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	1	-2	-1
Muuntoerot	-33	0	-33
Rahavirran suojaukset			
kirjattu omaan pääomaan	13	-2	10
siirretty tuloslaskelmaan	-24	4	-19
Nettosijoituksen suojaus	0	0	0
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-1	0	-1
Muut laajan tuloksen erät	-44	0	-44
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot		0	
Laskennalliset verot		0	
		0	

## 15 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä yhtiö ei ole myöntänyt optio-oikeuksia. Osakkeiden keskimääräistä lukumäärää on oikaistu omilla osakkeilla, 1 000 000 osaketta (2013: 421 474), kuten kerrotaan liitetiedossa 26.

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	57	523
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	255 532	255 967
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	0,22	2,04

## 16 Osakekohtainen osinko

Vuonna 2014 osinkoa maksettiin 0,65 euroa osakkeelta, yhteensä 167 milj. euroa (2013: 0,38 euroa osakkeelta, yhteensä 97 milj. euroa). 1.4.2015 kokoontuvalle yhtiökokoukselle ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,65 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 166 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

## 17 Aineelliset hyödykkeet

2014	Maa-alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	76	2 146	4 051	206	173	6 652
Kurssierot	-5	-29	-13	0	-2	-49
Lisäykset	0	63	98	120	126	407
Vähennykset	0	-32	-75	-5	-9	-120
Uudelleenryhmittelyt	1	2	7	0	-11	-1
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	0	-51	-75	0	-25	-151
Hankintameno 31.12.2014	72	2 101	3 991	321	253	6 738
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	739	2 054	116	0	2 909
Kurssierot	0	-12	-7	0	0	-19
Vähennykset	0	-9	-75	-6	0	-90
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	69	239	14	0	321
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	0	-12	-40	0	0	-52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	0	776	2 171	124	0	3 071
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	76	1 407	1 997	90	173	3 743
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	72	1 325	1 820	197	253	3 667

2013	Maa-alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	76	2 092	3 972	193	153	6 486
Laskentaperiaatteen muutos (IFRS 11)	0	0	2	0	0	2
Hankintameno 1.1.2013	76	2 092	3 974	193	153	6 488
Kurssierot	-2	-9	-5	-1	-1	-18
Lisäykset	2	64	84	14	36	200
Vähennykset	0	-3	-12	0	-3	-18
Uudelleenryhmittelyt	0	2	10	0	-12	0
Hankintameno 31.12.2013	76	2 146	4 051	206	173	6 652
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	0	678	1 837	102	0	2 617
Kurssierot	0	-4	-2	-1	0	-7
Vähennykset	0	-3	-13	0	0	-16
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	68	232	15	0	315
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	0	739	2 054	116	0	2 909
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	76	1 414	2 137	91	153	3 871
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	76	1 407	1 997	90	173	3 743

**Rahoitusleasing**

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittuja hyödykkeitä, joissa konserni on vuokralleottaja, seuraavassa taulukossa esitetyt määrät.

	2014	2013
Hankintameno	235	235
Kertyneet poistot	94	81
Kirjanpitoarvo	141	154

**Vieraan pääoman aktivoitunut menot**

Öljytuotteiden investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu tilikaudella 2014 1,2 milj. euroa. Erä sisältyy "Aineellisiin hyödykkeisiin". Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui tilikaudella 2014 3,3 %.

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja aktivoitiin 0,5 milj. euroa vuonna 2013.

**18 Aineettomat hyödykkeet**

2014	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	11	163	174
Kurssierot	0	0	0
Lisäykset	0	11	11
Vähennykset	0	-10	-10
Uudelleenryhmittelyt	0	1	1
Hankintameno 31.12.2014	11	164	175
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	112	112
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-6	-6
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	9	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	0	113	113
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	11	51	62
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	11	50	62

2013	Liikearvo	Muut aineettomat	
		hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	11	154	165
Kurssierot	0	0	0
Lisäykset	0	14	14
Vähennykset	0	-5	-5
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.2013	11	163	174
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	0	104	104
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	8	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	0	112	112
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	11	50	61
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	11	51	62

#### Päästöoikeudet

Neste Oiliin Porvoon ja Naantalin jalostamot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 18,7 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2013-2020. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Konsernitaseeseen 31.12.2014 sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvä varaus 1,6 milj. euroa (2013 aineeton oikeus 4,0 miljoonaa euroa). Tilikaudella 2014 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 3,1 miljoonaa tonnia (2013: 3,3 miljoonaa tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2014 päättyneellä tilikaudella 0,5 miljoonaa tonnia (2013: -0,2 miljoonaa tonnia).

#### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu seuraaville konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille: Liikennepolttoaineet osana Öljytuotteet-raportointisegmenttiä ja Neste Jacobs -alakonserni osana Muut-segmenttiä. Yhteensä konsernissa on 10 rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2014	2013
Öljytuotteet	2	2
Muut	9	9
	11	11

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoituiden rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Diskonttokorkona on käytetty 6,9 %, joka edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1,0 % nimellistä kasvuprosenttia.

Neste Jacobs -alakonsernissa suunnitelmien tärkeimmät olettamukset liittyvät suunnittelu- ja projektijohtopalveluiden kysyntään ja hintatasoon sekä laskutusasteeseen. Arvonalentumistestauksen tärkeimmät muuttujat ovat käyttökatteeseen vaikuttava laskutusaste ja diskonttokorko. Näiden tekijöiden jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

## 19 Osuudet yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2014	2013
Tilikauden alussa 1.1.	224	241
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	7	-9
Muuntoerot	-10	-7
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-9	-1
Yhteisyritysten pääomanpalautukset	-18	0
Tilikauden lopussa 31.12.	195	224

IFRS 11 -standardin käyttöönotto aiheutti 1 milj. euron pienennyksen yhteisyritysten kirjanpitoarvoon. Standardin vaikutus yhteisiin toimintoihin on epäolennainen.

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Kotipaikka	Liiketoiminta- suhteen luonne	2014	2013
			Omistus- osuus (%)	Omistus- osuus (%)
Glacia Limited	Bermuda	Liite 1	50,00	50,00
Lacus Ltd.	Bermuda	Liite 2	0,00	50,00
Nynas AB (publ)	Ruotsi	Liite 3	49,99	49,99
Terra Ltd.	Bermuda	Liite 2	0,00	50,00

*Liite 1: Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Neste Oilin laivastoon tammikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivasta 10 vuoden aikarahtaussopimuksen. Sopimusaikaa on jäljellä kaksi vuotta.*

*Liite 2: Lacus Ltd. ja Terra Ltd. on likvidoitu ja yhtiöiden omistamat tankkerit myytiin vuonna 2014.*

*Liite 3: Nynas AB (publ) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut markkinoimaan ja tuottamaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Neste Oil omistaa yhtiön osakkeista 49,99 %. Loput 50,01 % Nynasin osakkeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petróleos de Venezuela S.A. Nynasia johdetaan 50/50-yhteisyrityksenä, vaikka toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta.*

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

2014	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
Glacia Limited	35	17	17	4	9	4
Nynas AB (publ)	462	914	550	469	1 927	16

2013	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
Glacia Limited	34	12	17	4	8	3
Lacus Ltd.	26	9	17	3	5	1
Nynas AB (publ)	412	666	482	233	2 254	-35
Terra Ltd.	26	11	17	3	6	2

Nynas AB (publ):n virallista tilinpäätöstä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti. Nynas AB (publ) 2014 tilinpäätöstiedot perustuvat heidän 30.9.2014 julkaistuun osavuositarkastukseen. Muiden yhteisyritysten tulos on yhdistelty niiden Neste Oilille raportoitavan, alustavan tilikauden 2014 tuloksen mukaan.

Liiketoimet yhteisjärjestelyjen kanssa on esitetty liitetiedossa 32.

Vastuusitoumukset liittyen Neste Oil -konsernin osuuksiin yhteisjärjestelyissä on eritelty liitteessä 34.



## 20 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen jakautuminen 31.12.2014 (31.12.2013):

2014 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojauslaskennan alaiset	Ilman suojauslaskentaa						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Pitkäaikaiset saamiset			50			50		21
Johdannaissopimukset	25	0				25	25	25
Myytavissä olevat rahoitusvarat				5		5		21,25
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			875			875		
Johdannaissopimukset	3	141				144	144	25
Rahat ja pankkisaamiset			246			246		24
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	28	141	1 171	5	0	1 345	169	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat					1 245	1 245	1 305	27
Johdannaissopimukset	5	1				5	5	25
Muut pitkäaikaiset velat					1	1		27
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat					622	622	626	27
Johdannaissopimukset	50	77				128	128	25
Ostovelat ja muut velat **					1 388	1 388		27
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	55	78	0	0	3 255	3 389	2 064	

\* poislukien ennakkomaksut

\*\* poislukien ei-rahamääräiset velat

2013 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat				Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat		Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Liite
	Suojaus- laskennan alaiset	Ilman suojaus- laskentaa	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	rahoitusvelat				
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>									
Pitkäaikaiset saamiset			3				3		21
Johdannaissopimukset	22						22	22	25
Myytavissä olevat rahoitusvarat				4			4		21,25
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>									
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			946				946		
Johdannaissopimukset	18	16	0				34	34	25
Rahat ja pankkisaamiset			506				506		24
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	40	16	1 455	4	0		1 515	56	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>									
Korolliset velat						1 586	1 586	1 643	27
Johdannaissopimukset	5	2					7	7	25
Muut pitkäaikaiset velat						7	7		27
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>									
Korolliset velat						171	171		27
Johdannaissopimukset	8	17					25	25	25
Ostovelat ja muut velat **						1 877	1 877		27
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	13	19	0	0	3 641	3 673	1 675		

\* poislukien ennakkomaksut

\*\* poislukien ei-rahamääräiset velat

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

## Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia 2014

Rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	25	0	25
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	0	0	0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0	0	5	5
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	25	5	30
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	1	0	1
Valuuttajohdannaiset	0	3	0	3
Hyödykejohdannaiset	27	113	0	140
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	27	117	0	144
Rahoitusvarat yhteensä	27	142	5	174

Rahoitusvelat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	5	0	5
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	1	0	1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0	6	0	6
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	63	0	63
Hyödykejohdannaiset	28	37	0	65
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	28	100	0	128
Rahoitusvelat yhteensä	28	106	0	134

Tilikauden 2014 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät listaamattomien yhtiöiden osuuksia yhteensä 5 milj. euroa (2013: 4 milj. euroa), joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Tällaiset varat arvostetaan hankintahintaan, vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

## Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia 2013

Rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	22	0	22
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	0	0	0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0	0	4	4
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	22	4	26
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	21	0	21
Hyödykejohdannaiset	1	12	0	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	1	33	0	34
Rahoitusvarat yhteensä	1	55	4	60

Rahoitusvelat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	5	0	5
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	2	0	2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0	7	0	7
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	9	0	9
Hyödykejohdannaiset	3	13	0	16
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	3	22	0	25
Rahoitusvelat yhteensä	3	29	0	32

Tilikauden 2013 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen, jotka on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon, käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Ne kuuluvat käyvän arvon hierarkiatasolle 2.

## 21 Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat

Pitkäaikaiset saamiset	Kirjanpitoarvo	
	2014	2013
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	1	1
Muut saamiset	49	2
	50	3

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja niiden käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta. Lainasaamisiin liittyvä maksimiluottoriski vastaa niiden kirjanpitoarvoa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat	Kirjanpitoarvo	
	2014	2013
Tilikauden alussa 1.1.	4	4
Lisäykset	0	0
Tilikauden lopussa 31.12.	5	4

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää toimivan markkinan puuttuessa.

## 22 Vaihto-omaisuus

	2014	2013
Materiaalit ja tarvikkeet	381	560
Valmiit tuotteet ja tavarat	666	902
Muu vaihto-omaisuus	8	6
	1 055	1 468

Öljyn hinnanmuutoksista johtuvat kumulatiiviset varastotappiot yhteensä 492 milj. euroa (2013: 19 milj. euroa) sisältää 127 milj. euroa (2013: 7 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

## 23 Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	Kirjanpitoarvo	
	2014	2013
Myyntisaamiset	771	877
Muut saamiset	57	45
Ennakkomaksut	6	5
Siirtosaamiset	53	20
	887	947

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisista kirjattu arvonalentuminen oli 2 milj. euroa (2013: 3 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, "Luotto- ja vastapuoliriski" -osiossa.

Tilikauden 2014 aikana konserni ei myynyt myyntisaamisia rahoitusyhtiölle. Tilikauden 2013 aikana konserni myi myyntisaamisia rahoitusyhtiölle, mutta myytyjen myyntisaamisten määrä ei ollut merkittävä.

## 24 Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät seuraavat erät:

	2014	2013
Kassavarat	246	457
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	0	49
Yhteensä	246	506

Rahoihin ja pankkisaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

## 25 Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaisten nimellisarvot	2014			2013		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	50	0	50	0	50	50
Valuuttatermiinit	748	0	748	657	0	657
Valuuttaoptiot						
- Ostetut	189	0	189	196	0	196
- Asetetut	188	0	188	192	0	192
	1 175	0	1 175	1 045	50	1 095
<b>Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	700	0	700	0	700	700
	700	0	700	0	700	700
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	0	0	0	50	0	50
Valuuttatermiinit	804	0	804	391	0	391
	804	0	804	441	0	441

<sup>1)</sup> Koronvaihtosopimukset erääntyvät 1–5 vuodessa.

Valuuttatermiinit toteutetaan bruttomääräisesti ja kaikki erääntyvät 12 kuukauden aikana.

Maksettavat kassavirrat ovat 1 566 milj. euroa (2013: 1 054 milj. euroa) ja saatavat kassavirrat 1 516 milj. euroa (2013: 1 063 milj. euroa)

Hyödyke johdannaisten määrät	2014			2013		
	Määrä miljoonaa bbl			Määrä miljoonaa bbl		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt hyödyke johdannaiset <sup>2)</sup></b>						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat hyödyke johdannaiset pl. Sähkö- ja kaasujohdannaiset <sup>3)</sup></b>						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	8	0	8	7	0	7
- Ostosopimukset	8	0	8	9	0	9
	16	0	16	16	0	16
	Määrä GWh			Määrä GWh		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat sähkö- ja kaasujohdannaiset</b>						
Termiinit ja futuurit						
- Ostosopimukset	1 592	1 099	2 691	957	670	1 627
	1 592	1 099	2 691	957	670	1 627

<sup>2)</sup> Rahavirran suojaukseen määritellyt hyödyke johdannaiset ovat öljyjohdannaisia.

<sup>3)</sup> Hyödyke johdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

Korko- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo 2014				Käypä arvo 2013			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–7 vuotta	< 1 vuosi	1–7 vuotta
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	0	0	0	5	0	0	0	4
Valuuttatermiinit	1	0	42	0	13	0	8	0
Valuuttaoptiot								
- Ostetut	0	0	2	0	2	0	0	0
- Asetetut	0	0	7	0	3	0	0	0
	2	0	50	5	18	0	8	4
<b>Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	1	25	0	0	0	22	0	1
	1	25	0	0	0	22	0	1
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit	1	0	12	0	3	0	1	0
	1	0	12	0	3	0	1	0

<sup>1)</sup> Koronvaihtosopimukset erääntyvät 5 vuodessa.

Hyödykejohdannaiset	Käypä arvo 2014				Käypä arvo 2013			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt hyödykejohdannaiset <sup>2)</sup></b>								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat hyödykejohdannaiset <sup>3)</sup></b>								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	138	0	3	0	1	0	9	0
- Ostosopimukset	2	0	62	1	12	0	7	2
	140	0	65	1	13	0	16	2

<sup>2)</sup> Rahavirran suojaukseen määritellyt hyödykejohdannaiset ovat öljyjohdannaisia.

<sup>3)</sup> Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauslaskentaa.

Täsmäytys taseeseen	2014				2013			
	Varat		Velat		Varat		Velat	
	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset
Johdannaissopimukset	144	25	128	5	34	22	25	7

### Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää, jos kaksi halukasta osapuolta toteuttaisi liiketapahtuman tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määriteltä käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmäärittästekniikoita, ja taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihotosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmäärittäsmalleja ja tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja Black and Scholes -optioarvostusmallia.

Pörsseissä noteerattujen öljyjohdannaisten käyvät arvot perustuvat 31.12.2014 markkinahintoihin. Pörsien ulkopuolella tehtyjen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuviin markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Öljyjohdannaisten käyvien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

## 26 Oma pääoma

### Osakepääoma

Neste Oilin kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2014 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määriteltä.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
Rekisteröity 1.1.2013	256 404	0	256 404
Rekisteröity 31.12.2013	256 404	0	256 404
Rekisteröity 1.1.2014	256 404	0	256 404
Omien osakkeiden hankinta		-1 000	-1 000
Rekisteröity 31.12.2014	256 404	-1 000	255 404

### Omat osakkeet

Neste Oil on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja hankki helmikuussa 2007 yhteensä 500 000 Neste Oilin osaketta järjestelmän perusteella mahdollisesti maksettaviin palkkioihin liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Palkkioiden maksusta osa tapahtuu rahana ja osa Neste Oilin osakkeina vuosina 2013, 2014 ja 2015. Suojaustransaktion juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin ja IFRS 10 Konsernitilinpäätös tulkinnan edellyttämällä tavalla, ikään kuin Neste Oil olisi hankkinut omia osakkeita. Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 12 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta. Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää. Omien osakkeiden lukumäärä 31.12.2013 oli 421 474 kappaletta. Maaliskuussa 2014 yhtiö luovutti 202 391 osaketta, joiden arvo luovutusshetkellä oli 3 milj euroa. Marraskuussa 2014 yhtiö päätti purkaa ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa tehdyn sopimuksen. Jäljellä olevat osakkeet yhteensä 219 083 kappaletta myytiin ja 4 miljoonaa euroa palautettiin omaan pääomaan, joka vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan myymien osakkeiden arvoa.

3.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa Neste Oilin hallitus valtuutettiin päättämään enintään 2 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön omalla vapaalla pääomalla. 31.12.2014 Neste Oil Oyj:llä oli hallussaan yhteensä 1 000 000 omaa osaketta, joiden 15 miljoonaa euron hankintameno on vähennetty yhtiön omasta pääomasta.

### Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käyvien arvojen muutokset sekä ulkomaisen tytäryritysten tuloslaskelman keskirussilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.



## 27 Pitkä- ja lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Kirjanpitoarvo	
	2014	2013
Joukkovelkakirjalainat	1 021	1 315
Lainat rahoituslaitoksilta	103	124
Rahoitusleasingvelat	85	144
Muut lainat	37	3
Muut pitkäaikaiset velat	0	3
Siirtovelat	1	4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 246</b>	<b>1 593</b>
joista korollisia	1 245	1 586

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskontaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo oli 1 081 milj. euroa (2013: 1 372 milj. euroa). Muiden pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvoista.

Lyhytaikaiset velat	Kirjanpitoarvo	
	2014	2013
Joukkovelkakirjalainat	301	0
Lainat rahoituslaitoksilta	218	164
Rahoitusleasingvelat	55	7
Saadut ennakot	12	12
Ostovelat	914	1 435
Muut lyhytaikaiset velat	403	314
Verovelat	4	49
Siirtovelat	106	116
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 013</b>	<b>2 097</b>
joista korollisia	622	171

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Konsernin korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, "Markkinariskit" -osiossa.

### Rahoitusleasingvelojen tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2014			2013		
	Vähimmäis-leasing-maksut	Tulevat rahoitus-kulut	Vähimmäis-leasing-maksujen nykyarvo	Vähimmäis-leasing-maksut	Tulevat rahoitus-kulut	Vähimmäis-leasing-maksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	68	14	54	19	12	7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	67	53	14	108	46	62
Yli viiden vuoden kuluttua	164	93	71	182	101	81
<b>Leasingmaksut yhteensä</b>	<b>299</b>	<b>160</b>	<b>139</b>	<b>309</b>	<b>159</b>	<b>150</b>

Rahoitusleasingvelat sisältävät vuosina 2002 ja 2003 käyttöön otettujen raakaöljytankkereiden Temperan ja Masteran bareboat-sopimukset, jotka on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi IAS 17 mukaan. Temperan vuokrasopimuskausi on vuonna 2014 tehdyn sopimusmuutoksen myötä 13 vuotta erääntyen 15. lokakuuta, 2015. Masteran vuokrasopimuskausi on myös 13 vuotta vuonna 2012 tehdyn sopimusmuutoksen mukaisesti, ja lisäksi vuokralleottajalla on osto-optiot sopimuskauden 12. ja 13. vuotena.

Lisäksi rahoitusleasingvelat sisältävät kaksi Singaporen tuotantolaitoksen rahoitusleasingsopimusta. Singaporen sopimukset on tehty kahden paikallisen yrityksen kanssa, jotka tarjoavat käyttöhyödykkeitä sekä laiture- ja varastointipalveluja, joita käytetään tuotantolaitoksessa. Suurimmat sopimusten piirissä olevat omaisuuserät ovat alusten lastaukseen ja lastin purkamiseen käytettävä laiture, tuotantoprosessissa sivutuotteena syntyvän kaasun putkisto sekä lopputuotteen varastointiin käytetyt tuotesäiliöt. Leasingsopimukset ovat 30 ja 15 vuoden mittaisia.

## 28 Laskennalliset verot

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2014 aikana on esitetty seuraavassa taulukossa:

	1.1.2014	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	Myytävänä olevat varat	31.12.2014
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	4	10	0	0	0	14
Varaukset	2	2	0	0	0	4
Eläkkeet	19	-1	14	0	0	31
Muut väliaikaiset erot	4	2	0	0	0	6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	29	12	14	0	0	55
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	248	7	0	0	-6	250
Rahoitusleasing	4	-2	0	0	0	2
Aktivoidut korot	13	-1	0	0	0	12
Muut väliaikaiset erot	1	11	-11	0	0	1
Laskennalliset verovelat yhteensä	266	16	-11	0	-6	265

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2013 aikana on esitetty seuraavassa taulukossa.

	1.1.2013	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	Myytävänä olevat varat	31.12.2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	9	-5	0	0	0	4
Varaukset	2	0	0	0	0	2
Eläkkeet	25	-4	-2	0	0	19
Muut väliaikaiset erot	10	-6	0	0	0	4
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	46	-15	-2	0	0	29
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	307	-59	0	0	0	248
Rahoitusleasing	5	-1	0	0	0	4
Aktivoidut korot	17	-4	0	0	0	13
Muut väliaikaiset erot	11	-8	-2	0	0	1
Laskennalliset verovelat yhteensä	340	-72	-2	0	0	266

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia netotetaan, silloin kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netotettujen laskennallisten verojen määrä on 1 milj. euroa (2013: 2 milj. euroa).

Emoyhtiön verotuksen tappiosta kirjattiin EUR 12 miljoonan laskennallinen verosaaminen vuonna 2014 ja tytäryhtiöiden verotuksen tappioista kirjattiin EUR 2,3 miljoonan laskennallinen verosaaminen. Verotappiot voidaan Suomessa käyttää seuraavan kymmenen vuoden aikana syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Vuonna 2014 laskennallisia verosaamisia käytettiin EUR 4,3 miljoonan arvosta.

<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	2014	2013
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	48	22
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	7	7
	55	29
<b>Laskennalliset verovelat</b>	2014	2013
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	263	266
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	2	0
	265	266

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, joka katsotaan mahdolliseksi hyödyntää tulevaisuudessa käyttämällä tappioita verotettavia tuloja vastaan. Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta on kirjattu laskennallista verovelkaa, ellei kyseessä ole voitonjako, jonka ajankohdasta voidaan päättää, eikä sitä pidetä todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

## 29 Varaukset

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa 1.1.2014</b>	33	4	0	0	37
Tuloslaskelmaan kirjatut					
Varausten lisäykset	1	8	2	1	12
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-2	-3	0	0	-5
Taseen varoissa olevan ARO-varauksen arvion muutos	-22	0	0	0	-22
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2014</b>	10	9	2	1	21

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa 1.1.2013</b>	27	0	0	0	28
Tuloslaskelmaan kirjatut					
Varausten lisäykset	6	4	0	0	11
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-1	-1	0	0	-2
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2013</b>	33	4	0	0	37

	2014	2013
Lyhytaikaiset varaukset	1	15
Pitkäaikaiset varaukset	20	22
	21	37

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti konsernin ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation). Konserni kirjaa varauksen purkamisesta syntyvistä kustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo tehtyä vahinkoa. Varauksen määrä on paras arvio kustannuksista, joita nykyisen velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän tilikauden lopussa tai kuinka paljon kustannuksia syntyisi, jos varaus siirrettäisiin kolmannelle osapuolelle. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

IAS 37-standardiin perustuen, tunnistettujen varausten lisäksi, konsernilla on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

## 30. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on useissa maissa eläkejärjestelyitä, jotka kattavat maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä konsernitilinpäätöksessä.

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Belgiassa ja Sveitsissä. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 96 % (2013: 98 %) konsernin etuus pohjaisista velvoitteista ja 94 % konsernin järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuus pohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19 mukaisina rahastoimattomina etuus pohjaisina järjestelyinä.

### Suomen etuus pohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Konsernilla on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekartuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia sekä kiinteään 2,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen suuruuden vuosittain.

Konserni on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa, kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

### Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille riskeille. Työnantajan etuus pohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointitietojen joukkovelkakirjalainoihin. Tuoton vähennys (lisäys) lisää (vähentää) IAS 19 mukaan laskettua etuus pohjaista veloitetta. Kuitenkin, korkotuoton vähennys (lisäys) lisää (vähentää) omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuus pohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työnantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyys riskin. Mahdolliset elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muuttamisen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

**Etuuspohjaiset veloitteet**

<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Työsuoritukseen perustuva kulu	5	7
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	3	2
Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot	1	0
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	9	9

<b>Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	0
Taloudellisten oletusten muutokset	-116	46
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	45	-42
Kokemusperäiset muutokset	2	-3
Laajaan tuloskelmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	-69	1

<b>Taseeseen merkityt erät</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	513	396
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	8	8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-366	-311
Etuuspohjainen nettovelka	155	93

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Varat 1.1.	311	345
Korkotuotot	11	9
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	44	-42
Työnantajan suorittamat maksut	16	15
Maksetut etuudet	-17	-16
Varat 31.12.	366	311

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

**Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos**

	<b>2014</b>		<b>2013</b>	
	<b>Rahastoidut</b>	<b>Rahastoimattomat</b>	<b>Rahastoidut</b>	<b>Rahastoimattomat</b>
Velvoite 1.1.	396	8	435	9
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	7	1	7	0
Järjestelyn supistaminen	-1	0	0	0
Korkokulu	14	0	12	0
Vakuutusmatemaattisista oletamista johtuvat muutokset	114	1	-42	-1
Veloitteen täyttäminen	-1	-1	0	0
Maksetut etuudet	-16	-1	-16	0
Velvoite 31.12.	513	8	396	8

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2015 ovat 16 milj. euroa.

<b>Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Diskonttokorko, %		
Suomi	1,65 %	3,5 %
Muut maat	1,60 %	2,3–3,25 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,5 %	3,5 %
Muut maat	1,5–2,0 %	1,5–2,0 %
Vakuutusyhtiön asiakashyvitys, %		
Suomi	0,0 %	0,5 %
Muut maat	0,0 %	
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,1 %	2,1 %
Muut maat	0,0 %	1,0 %

**Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi**

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen velvoitteeseen seuraavasti:

Olettamät	Muutos olettamassa		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
			2014	2013
Diskonttokorko				
	0,25 % korotus	Milj. euroa	-18	-16
	0,25 % vähennys	Milj. euroa	19	17
Palkankorotusolettamä				
	0,25 % korotus	Milj. euroa	5	4
	0,25 % vähennys	Milj. euroa	-5	-4
Etuuksien korotus				
	0,25 % korotus	Milj. euroa	16	10
	0,25 % vähennys	Milj. euroa	-15	-10

-0,25 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 3,7 %/3,9 %:n vähennyksen/korotuksen etuuspohjaisessa eläkevelvoitteessa

-0,25 % korotus/vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 1,1 %/1,0 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelvoitteessa

-0,25 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 3,2 %/3,0 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelvoitteessa

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi olettamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskontaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma on seuraava:

	2014
Seuraavan 12 kk:n kuluessa (seuraava raportointikausi)	25
1-5 vuotta	106
5-10 vuotta	133
Yli 10 vuotta	417
Tulevat maksut yhteensä	681

Etuuspohjaisen velvoitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 16 vuotta.

## 31 Osakeperusteiset maksut

### 1.1.2010 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oil Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2009 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet mm. yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme kolmen kalenterivuoden ansaintajaksoa, jotka ovat alkaneet vuosina 2010, 2011 ja 2012.

Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet sekä maksettavan palkkion enimmäistason. Ansaintajaksojen ansaintakriteerit ovat samat: Uusiutuvien Tuotteiden myyntivolyymi ja Neste Oilin osakkeen kokonaistuotto suhteessa Dow Jones Nordic Return -indeksiin. Ensimmäisen ansaintajakson palkkio maksettiin 2013 ja seuraavan ansaintajakson 2014 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Viimeisen ansaintajakson palkkio maksetaan 2015. Maksettavan palkkion enimmäistaso ei saa ylittää ansaintavuodelta ylittää kyseisen vuoden bruttopalkkaa. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelmään liittyy kiello luovuttaa osakkeita kolmen vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä, eli järjestelmän kesto on kunkin osake-erän osalta kuusi vuotta. Tämänkin jälkeen avainhenkilön on omistettava puolet järjestelmän perusteella maksetuista osakkeista, kunnes avainhenkilön omistamien yhtiön osakkeiden arvo vastaa henkilön bruttovuosipalkkaa. Tämä omistusvelvoite on voimassa niin kauan kuin työ- tai toimisuhte konserniyhtiössä jatkuu.

Avainhenkilöille kohdistettava enimmäispalkkio 2012–2014 kannustinjärjestelmällä vastaa 1 098 000 Neste Oil osakkeen arvoa, joista 952 000 osaketta oli allokoitu 31.12.2014. Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettava maksimipalkkio vastasi 340 000 osakkeen arvoa, josta toimitusjohtajan alkuperäinen enimmäispalkkio vastasi 100 000 Neste Oilin osakkeen arvoa. Neste Oilin 31.12.2014 osakekurssiin perustuen arvioitu palkkio vastaisi noin 350 000 osaketta.

Vuoden 2011–2013 osakepalkkiojärjestelyn ansaintakausi päättyi 31.12.2013. Osakepalkkioiden luovutus saajilleen tapahtui maaliskuussa 2014. Maksetun palkkion bruttomäärä oli 6,4 milj. euroa, vastaten 411 655 osakkeen arvoa. Palkkion saajille luovutettiin 202 391 osaketta ja loppuosa palkkiosta maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 15,4355 euroa. Konsernin johtoryhmän jäsenille (maaliskuussa 2014) luovutettiin 156 218 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Vuoden 2010–2012 osakepalkkiojärjestelyn ansaintajakso päättyi 31.12.2012. Osakepalkkioiden luovutus saajilleen tapahtui maaliskuussa 2013. Maksetun palkkion bruttomäärä oli 1,4 milj. euroa, vastaten 128 340 osakkeen arvoa. Palkkion saajille luovutettiin 63 526 osaketta ja loppuosa palkkiosta maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 10,9977 euroa. Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 67 580 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

### 1.1.2013 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oil Oyj:n hallitus päätti 13.12.2012 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi ja avainhenkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön tarjoamalla heille yhtiön osakkeiden omistukseen perustuvaa palkkiojärjestelmää. Yhtiön hallitus valitsee vuosittain Neste Oilin ylimmästä johdosta henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Vuoden 2013 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka ovat alkaneet vuosina 2013, 2014 ja 2015. Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteerit, niille asetettavat tavoitteet sekä maksettavan palkkion enimmäistason, tavoitteet joko vuosittain tai koko ansaintajaksolle. Ensimmäisen ansaintajakson 2013–2015 ansaintakriteerit ovat konsernin vertailukelpoinen vapaa rahavirta ja Uusiutuvat Tuotteet -liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liikevoitto.

Seuraavan ansaintajakson 2014–2016 ansaintakriteerit ovat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja osakkeen kokonaistuotto suhteessa kymmeneen öljyalalla toimivan yrityksen vertailuryhmään (25 %). Mahdolliset maksut suoritetaan vuosina 2016, 2017 ja 2018 osaksi yhtiön osakkeina ja osaksi käteismaksuna. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Tavoitepalkkiotaso on toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille 40 % henkilön keskimääräisestä vuosipalkasta. Palkkion enimmäistaso toimitusjohtajalle on 100 %, ja muille johtoryhmän jäsenille noin 80 % heidän vuosipalkastaan. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden yhteenlaskettu summa ei saa tavoitetasolla ylittää 60 % vuosipalkasta minään vuonna. Maksimitasolla yhteenlaskettu palkkiosumma ei saa ylittää 120 % vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän osalta, ja yksi vuosi muiden palkkion saajien osalta.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpito kirjauksissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa:

<b>Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot</b>	<b>Järjestelmä 2014–2016</b>	<b>Järjestelmä 2013–2015</b>	<b>Järjestelmä 2012–2014</b>	<b>Järjestelmä 2011–2013</b>	<b>Järjestelmä 2010–2012</b>
Myöntämispäivät	1.2.2012	10.2.2013	2.1.2012	3.1.2011	4.1.2010
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa			6,70	10,81	11,50
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa			8,10	12,21	12,70

<b>Osakepalkkiojärjestelmän kesto</b>	<b>Järjestelmä 2014–2016</b>	<b>Järjestelmä 2013–2015</b>	<b>Järjestelmä 2012–2014</b>	<b>Järjestelmä 2011–2013</b>	<b>Järjestelmä 2010–2012</b>
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2012	1.1.2011	1.1.2010
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
	31.3.2018/	31.3.2017/			
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.3.2020	31.3.2019	1.1.2018	1.1.2017	1.1.2016

<b>Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset</b>	<b>Järjestelmä 2014–2016</b>	<b>Järjestelmä 2013–2015</b>	<b>Järjestelmä 2012–2014</b>	<b>Järjestelmä 2011–2013</b>	<b>Järjestelmä 2010–2012</b>
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden alussa, enimmäispalkkio			990 000	712 000	128 340
Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäispalkkio			10 000	0	0
Tilikaudella rauenneet			0	-295 823	0
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, enimmäispalkkio			1 000 000	416 177	128 340
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	91	91	66	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	20,06	20,06	20,06	20,06	20,06
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	36 %	90 %	100 %	65 %	20 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	10 %	5 %	0 %	0 %

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	2	2
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, käteisenä maksettavat	5	6
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	7	8

Osakepalkkiojärjestelmiin liittyvä taseeseen kirjattu velka oli 7 milj. euroa (2013: 8 milj. euroa). Tilikausilla 2014–2019 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2014 olevan 27 miljoonaa euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.



## 32 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 50,1 % omistusosuudella määräysvalta konserniin. Loput 49,9 % osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt, (liitetieto 33) ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Neste Oilin merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Konsernin emoyritys on Neste Oil Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Neste Oilin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Lähipiiriraportointia on tarkennettu.

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

2014	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Yhteisjärjestelyt	150	99	5	0	8
	150	99	5	0	8

2013	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Yhteisjärjestelyt	146	109	58	0	61
	146	109	58	0	61

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Neste Oilin ja sen yhteisyrityksen Nynasin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalintalostamon bitumituotteiden myyntiä Nynasille. Porvoon jalostamolta myytiin prosessiöljyjä Nynasille.

### Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3 840	3 380
Lakisääteiset eläkkeet	222	175
Lisäeläkkeet	1 239	1 049
Osakeperusteiset etuudet	2 430	749
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	7 731	5 353

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2014 eikä 31.12.2013.

Neste Oilin toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 31, Osakeperusteiset maksut.

## Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja		Johtoryhmä	
	2014	2013	2014	2013
<b>Vuosittaiset palkkiot</b>				
Peruspalkka	667	675	1 741	1 691
Verotettavat etuudet	26	26	119	119
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	229	144	648	324
<b>Vuosittaiset palkkiot yhteensä</b>	<b>921</b>	<b>844</b>	<b>2 509</b>	<b>2 135</b>
<b>Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot</b>				
Lisäeläkemaksut	619	525	620	524
2011–2013 järjestelmä	804	249	1 626	499
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>2 344</b>	<b>1 618</b>	<b>4 754</b>	<b>3 158</b>

## Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2014	2013
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2014</b>		
Jorma Eloranta	79	76
Maija-Liisa Friman	62	59
Per-Arne Blomquist	58	44
Laura Raitio	47	47
Jean-Baptiste Renard, 3.4.2014 alkaen	46	0
Willem Schoeber	59	43
Kirsi Sormunen	47	36
<b>Hallituksen aiemmat jäsenet</b>		
Michiel Boersma 3.4.2014 asti	12	58
Nina Linander	0	14
Hannu Ryöppönen	0	14
Markku Tapio	0	11
<b>Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä</b>	<b>410</b>	<b>402</b>

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- tai osakepalkkiota.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu irtisanomisajan (6 kuukautta) palkan lisäksi 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta, ja eläkejärjestelmä on etuusperusteinen. Eläkkeen määrä on 60 % eläkepalkasta, joka on eläketapahtumavuotta edeltävien 10 viimeisen vuoden aikana maksettujen TyEL:in mukaisten vuosiansioiden perusteella laskettu keskimääräinen kuukausipalkka. Eläke on vakuutettu vakuutusyhtiössä, ja vuoden 2014 osalta vakuutusmaksu oli 619 tuhatta euroa (2013: 525 tuhatta euroa). Eläkejärjestelmän nettovastuu 31.12.2014 oli 796 tuhatta euroa. Lakisääteiset eläkevakuutusmaksut vuonna 2014 olivat 65 tuhatta euroa (2013: 55 tuhatta euroa).

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2014 olivat 1 955 tuhatta euroa (2013: 1 555 tuhatta euroa).

## 33 Konserniyritykset 31.12.2014

<b>Tytäryritys</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	100,00 %	Suomi
LLC Neste Saint-Petersburg	100,00 %	Venäjä
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Jacobs Aktiebolag	100,00 %	Ruotsi
Neste Jacobs Oy	60,00 %	Suomi
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Oil AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Oil Bahrain W.L.L.	100,00 %	Bahrain
Neste Oil Components Finance B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Finance B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Oil Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil N.V.	100,00 %	Belgia
Neste Oil Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Oil (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste Oil US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Fuels Oy	100,00 %	Suomi
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua
US Active Oy	100,00 %	Suomi

<b>Osakkuusyrittys</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
Neste Arabia Co. Ltd.	48,00 %	Saudi-Arabia

<b>Yhteisyritys</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Suomi
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C. (Closed)	45,00 %	Bahrain
Glacia Limited	50,00 %	Bermuda
Nemarc Shipping Oy	50,00 %	Suomi
NSE Biofuels Oy Ltd	50,00 %	Suomi
Nynas AB (publ)	49,99 %	Ruotsi
Oy Innogas Ab	50,00 %	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33 %	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00 %	Suomi

## Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Neste Jacobs Oy		Navidom Oy	
	2014	2013	2014	2013
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	40,00 %	40,00 %	50,00 %	0,00 %
Lyhytaikaiset varat	62	52	0	0
Pitkäaikaiset varat	4	1	0	0
Lyhytaikaiset velat	28	21	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	0
Liikevaihto	123	90	1	0
Kulut	114	84	1	0
Tilikauden voitto	8	5	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	1	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	9	4	0	0
Investointien rahavirta	-7	-3	0	0
Rahoituksen rahavirta	-1	-2	0	0

## Strukturoidut yhteisöt

Neste Oil on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten takaisinvuokraussopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste Oil takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

## 34 Vastuusitoumukset

	2014	2013
<b>Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset</b>	<b>Vakuuden arvo</b>	<b>Vakuuden arvo</b>
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	17	17
Pantit	0	0
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	107	16
Yhteensä	125	33
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	2
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	2	3
Yhteensä	3	5
	129	39
<b>Käyttöleasingvastuut</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	53	58
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	48	82
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	64	66
	164	206

### Käyttöleasingsopimukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuokratulot, 21 milj. euroa (2013: 22 milj. euroa), kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

<b>Sitoumukset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	51	36
	51	36

Konsernin käyttöleasingsitoumukset liittyvät pääosin laivojen aikarahtaus sopimuksiin sekä maa-alue- ja toimistovuokriin.

Konsernin ota tai maksa -sopimukset liittyvät vedynhankintasopimuksiin. Sopimuksiin liittyy volyymiperusteinen vedynostovelvoite. Sopimusten perusteella vuosina 2011–2026 maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2014 tilanteessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

<b>Ota tai maksa sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Maksettava summa	16	15
Maksettava summa tilikauden jälkeen	175	188
Maksettava summa yhteensä	192	203

### Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena Neste Oil Oyj:llä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 16.6 §:n säädökseen.

## 35 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Suomen tulli on määrännyt Neste Oilin maksamaan biopolttoaineiden jakeluelvoitelain mukaisen veloitteen alittamisesta vuosina 2009 ja 2010 yhteensä noin 44 milj. euron seuraamusmaksun. Jakeluelvoitelaisissa määrätään nestemäisiä polttoaineita jakelevat yhtiöt täyttämään biopolttoaineilla määrätyn energiasisältöosuuden asiakkaille kulutukseen toimitetuista polttoaineista. Jakeluelvoitelaisilla tähdätään liikenteen biopolttoaineiden käytön lisäämiseen ja sitä kautta päästöjen pienentämiseen. Neste Oil on toimittanut markkinoille jakeluelvoitelaisissa edellytetyn määrän biopolttoaineita vuosina 2009 ja 2010. Neste Oil kiistää Tullin tulkinnan ja katsoo noudattaneensa jakeluelvoitteen täytössä tuolloin voimassa ollutta lainsäädäntöä. Yhtiön ja Tullin erimielisyydessä on kyse jakeluelvoitelain tulkinnasta. Neste Oil on valittanut Tullin päätöksestä ja pitää seuraamusmaksua perusteettomana. Seuraamusmaksu on maksettu tammikuussa 2014, jolloin se vaikutti yhtiön kassavirtaan. Maksu on esitetty pitkäaikaisissa saamisissa vuoden 2014 taseessa.

Yhdysvaltain tulli on maaliskuussa 2014 antanut päätöksen koskien Neste Oilin tiettyyn tuotteeseen liittyvää tullitariffinimikkeistön luokittelua ja sitä vastaavaa tullia vuosilta 2009–2014. Tämä luokittelu eroaa Neste Oilin käyttämästä luokittelusta ja siitä kannetaan korkeampaa tullia, millä voisi olla vaikutusta joihinkin tuontitullauksiin, jotka ovat riippuvaisia maiden välisestä vapaakauppasopimuksesta. Neste Oil kiistää luokittelupäätöksen ja uskoo, että Neste Oilin käyttämä luokittelu on oikea tuotteen kemialliseen koostumuksen ja tullitariffinimikkeistön kuvauksen perusteella. Neste Oil on valittanut luokittelupäätöksestä ja tavoittelee, että päätös vastaa muiden maiden antamia päätöksiä. Mikäli päätökseen ei tule muutosta, Neste Oil voi joutua suorittamaan arviolta 9 milj. euron lisätullimaksun. Varausta ei ole kirjattu vuoden 2014 taseeseen.

Lisäksi konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## 36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste Oil myi Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:n koko osakekannan InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle InfraVia European Fund II:lle. Kauppa toteutui 2.1. 2015. Neste Oil kirjaa kaupasta noin 80 miljoonaa euron myyntivoiton vuoden 2015 ensimmäisellä kvartaalilla. Osapuolet sopivat kaupan yhteydessä, että Neste Oil vastaa noin kahden vuoden ajan sähkön jakelun tarvitsemista käyttö- ja kunnossapitopalveluista, joita se tarjoaa Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:lle.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	Oikaistu*	
		1.1. – 31.12.2014	1.1. – 31.12.2013
<b>Liikevaihto</b>	<b>2</b>	10 255	11 593
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-201	-20
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>3</b>	48	21
Materiaalit ja palvelut	<b>4</b>	-9 739	-10 823
Henkilöstökulut	<b>5</b>	-205	-198
Poistot ja arvonalentumiset	<b>6</b>	-146	-140
Liiketoiminnan muut kulut	<b>7</b>	-222	-224
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		-208	209
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>8</b>	59	17
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		-149	226
Satunnaiset erät	<b>9</b>	204	161
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		55	387
Tilinpäätössiirrot	<b>10</b>	-4	-10
Tuloverot	<b>11</b>	14	-73
<b>Tilikauden voitto</b>		64	304

\*Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuodelle 2013: Aikaisemmin liikevaihtoon sisällynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan. Lisäksi joitain myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä vuosina 2013 ja 2014.

## Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
	<b>12,13</b>		
Aineettomat hyödykkeet		43	43
Aineelliset hyödykkeet		1 628	1 639
Sijoitukset		2 497	2 547
		4 169	4 229
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	<b>14</b>	486	843
Pitkäaikaiset saamiset	<b>15</b>	36	88
Lyhytaikaiset saamiset	<b>16</b>	838	817
Rahat ja pankkisaamiset		8	358
		1 368	2 106
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>5 536</b>	<b>6 335</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	<b>17</b>		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot		-15	0
Edellisten tilikausien voitto		1 073	938
Tilikauden voitto		64	304
		1 163	1 282
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>18</b>	<b>903</b>	<b>928</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>2</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
	<b>20</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 886	2 332
Lyhytaikainen vieras pääoma		1 572	1 791
		3 458	4 123
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>5 536</b>	<b>6 335</b>



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	-149	226
Poistot ja arvonalentumiset	146	140
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	22	6
Rahoitustuotot ja -kulut	-59	-17
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0	-1
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-41</b>	<b>354</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	46	238
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	357	-20
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-425	-98
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-22</b>	<b>120</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-63</b>	<b>474</b>
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-55	-68
Saadut osingot	125	89
Maksetut välittömät verot	-40	-63
Toteutuneet kurssierot	14	-15
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-18</b>	<b>417</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-205	-152
Käyttöomaisuuden myyntitulot	3	1
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-31	0
Investoinnit muihin osakkeisiin	0	0
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	150	50
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	33	207
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-50</b>	<b>106</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-68</b>	<b>523</b>
<b>Rahoitus</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-15	0
Pitkäaikaisten velkojen nostot	145	410
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-404	-465
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-2	-243
Maksetut osingot	-167	-97
Saadut ja maksetut konserniavustukset	161	-130
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-283</b>	<b>-525</b>
<b>Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-351</b>	<b>-3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	358	361
Rahavarat tilikauden lopussa	8	358
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-351</b>	<b>-3</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

Neste Oil Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading-liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaissopimusten nettotulos.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

### Johdannaissopimukset

Neste Oil solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojaautukseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljyn hintaan liittyvät johdannaissopimukset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun sopimus erääntyy ja suojattava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa solmituista johdannaissopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannaispositio suljetaan vastaavalla johdannaissopimuksella.

Valuuttajohdannaisia on kahden tyyppisiä: tulevaa kassavirtaa suojaavat ja tase-eriä suojaavat johdannaissopimukset. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkitilejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Termiinien korot jaksotetaan. Optiopreemiot käsitellään ennakkomaksuina, kunnes optiot erääntyvät.

Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaissopimusten arvonmuutokset jaksotetaan sopimusajalle, ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätyn tehdyillä arvonnkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankintamenoon tai sitä alemmaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat sekä muut välittömät menot. Yhtiö on aktivoinut tilikaudella valmiiden tuotteiden ja tavaroiden hankintamenoon normaalitoiminta-asteen mukaan määritetyn osuuden valmistuksen yleiskustannuksista. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

**Tutkimus ja tuotekehitys**

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

**Eläkekulut**

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

**Satunnaiset erät**

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset.

**Laskennalliset verot**

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon eroista. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

**Pakolliset varaukset**

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on velvoitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia erä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

## 2 Liikevaihto

<b>Liikevaihto toimialoittain</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Öljytuotteet	10 210	11 547
Uusiutuvat tuotteet	0	2
Öljyn vähittäismyynti	0	0
Muut	112	111
Liiketoimintojen välinen myynti	-66	-67
	10 255	11 593

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Suomi	4 683	5 374
Muut Pohjoismaat	1 463	1 779
Baltian maat, Venäjä ja Puola	949	789
Muu Eurooppa	2 079	2 589
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	723	707
Muut maat	359	355
	10 255	11 593

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuodelle 2013: aikaisemmin liikevaihtoon sisällytynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan:

	<b>2013</b>
Raportoitu 2013	11 823
Tuotevaihtojen esitystapa	-230
Oikaistu 2013	11 593

## 3 Liiketoiminnan muut tuotot

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vuokratuotot	7	8
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	1
Vakuutuskorvaukset	39	6
Saadut avustukset	2	2
Muut	1	4
	48	21

## 4 Materiaalit ja palvelut

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	9 574	10 866
Varastojen muutos	159	-47
	9 733	10 818
Ulkopuoliset palvelut	6	5
	9 739	10 823

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuodelle 2013: Aikaisemmin liikevaihtoon sisällytynyt tuotevaihto on nyt netotettu vastaavia Materiaalit ja palvelut -erään sisältyviä kuluja vastaan. Lisäksi joitain myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä vuosina 2013 ja 2014.

	<b>2013</b>
Raportoitu 2013	10 973
Tuotevaihtojen esitystapa	-230
Myyntiin liittyvien muiden kulujen esitystavan muutos	81
Oikaistu 2013	10 823

## 5 Henkilöstökulut

	2014	2013
Palkat ja palkkiot	158	149
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	36	38
Muut henkilösivukulut	11	11
	205	198

### Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 32.

Henkilöstö keskimäärin	2014	2013
Toimihenkilöt	1 334	1 267
Työntekijät	1 095	1 046
	2 429	2 313

## 6 Poistot ja arvonalentumiset

	2014	2013
Suunnitelman mukaiset poistot	143	140
Romutukset	2	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	0
	146	140

## 7 Liiketoiminnan muut kulut

	2014	2013
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	17	18
Kunnossapitokulut	89	87
Muut	115	119
	222	224

Vuoden 2014 tilinpäätöksen laadinnassa tehtiin muutamia esittämistavan muutoksia takautuvasti vuodelle 2013: joitain myyntiin liittyviä kuluja (esim. rahdit), jotka aikaisemmin sisältyivät Liiketoiminnan muihin kuluihin on nyt esitetty Materiaalit ja palvelut -erässä vuosina 2013 ja 2014.

	2013
Raportoitu 2013	305
Myyntiin liittyvien muiden kulujen esitystavan muutos	-81
Oikaistu 2013	224

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot ja keskeneräisten hyödykkeiden romutukset

	1	0
--	---	---

### Tilintarkastajan palkkiot, PwC

1 000 euroa

	2014	2013
Lakisääteinen tilintarkastus	248	0
Tilintarkastajan muut lakimääräiset lausunnot	10	0
Veroneuvonta	62	0
Muut palvelut	328	0
	648	0

### Tilintarkastajan palkkiot, EY

1 000 euroa

	2014	2013
Lakisääteinen tilintarkastus	81	357
Tilintarkastajan muut lakimääräiset lausunnot	7	6
Veroneuvonta	44	90
Muut palvelut	86	193
	218	646

## 8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2014	2013
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	125	89
Omistusyhteisy yrityksiltä	0	0
Muilta	0	0
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>125</b>	<b>89</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	1	0
Korkotuotot muilta	0	0
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	0	1
Muilta	0	0
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-2	-3
Muille	-59	-67
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-61</b>	<b>-70</b>
<b>Kurssierot</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>59</b>	<b>17</b>
<b>Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korkotuotot	1	1
Korkokulut	-52	-62
Nettokorot	-51	-61

## 9 Satunnaiset erät

	2014	2013
<b>Konserniavustukset</b>		
Saadut konserniavustukset	204	161
	204	161

## 10 Tilinpäätössiirrot

	2014	2013
<b>Poistoeron muutos</b>		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-4	-10

## 11 Tuloverot

	2014	2013
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	1	35
Tuloverot satunnaisista eristä	0	39
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	0	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-14	-1
	-14	73

## 12 Pysyvät vastaavat

### Hankintamenon muutos 2014

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	1	116	116
Lisäykset	0	12	12
Vähennykset	0	12	12
Liiketoimintasiirto/Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2014	1	116	117
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	1	73	74
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	6	6
Liiketoimintasiirto/Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	0	0	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	6	6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	1	73	74
Tasearvo 31.12.2014	0	43	43
Tasearvo 31.12.2013	0	43	43

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.2014	25	1 140	2 232	84	132	3 613
Lisäykset	0	46	65	3	103	217
Vähennykset	0	2	11	0	3	17
Liiketoimintasiirto/Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	0	47	64	0	19	129
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2014	25	1 137	2 222	86	213	3 685
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	541	1 429	33	0	2 005
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	10	0	0	10
Liiketoimintasiirto/Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	0	11	38	0	0	49
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	33	105	2	0	139
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	0	563	1 486	35	0	2 084
Arvonkorotukset	6	22	0	0	0	28
Tasearvo 31.12.2014	31	596	737	51	213	1 628
Tasearvo 31.12.2013	31	623	803	50	132	1 639
<b>Koneiden ja laitteiden tasearvo</b>						<b>705</b>

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteis-yrityksissä	Saamiset omistus-yhteis-yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Lisäykset	37	18	0	0	0	44	99
Vähennykset	119	19	0	0	0	10	148
Hankintameno 31.12.2014	2 445	4	0	0	4	44	2 497
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2014	2 445	4	0	0	4	44	2 497
Tasearvo 31.12.2013	2 527	5	1	0	4	11	2 547

Korolliset ja korottomat saamiset	2014	2013
Korollinen	4	5
Koroton	44	11
	48	16

## 13 Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2014		Arvonkorotukset 31.12.2014	
	Lisäykset	Vähennykset	Lisäykset	Vähennykset
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	24	0	2	22
Arvonkorotukset yhteensä	30	0	2	28

### Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon.

Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.



## 14 Vaihto-omaisuus

	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	186	344
Valmiit tuotteet ja tavarat	292	493
Ennakkomaksut	8	6
	486	843
Jälleenhankintahinta	487	850
Kirjanpitoarvo	486	843
Erotus	0	7

## 15 Pitkäaikaiset saamiset

	2014	2013
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	4	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Muut pitkäaikaiset saamiset	16	86
Laskennalliset verosaamiset	16	2
	36	88

## 16 Lyhytaikaiset saamiset

	2014	2013
Myyntisaamiset	302	367
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	252	258
Muut saamiset	207	160
Siirtosaamiset	2	2
Yhteensä	461	420
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	0	0
Muut saamiset	0	1
Yhteensä	0	1
Muut saamiset	33	17
Siirtosaamiset	43	12
	838	817
<b>Siirtosaamiset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korot	5	5
Verot	12	0
Muut	27	8
	44	13

## 17 Oman pääoman muutos

	2014	2013
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Muut rahastot 1.1.	0	0
Omien osakkeiden hankinta	-15	0
Muut rahastot 31.12.	-15	0
Kertyneet voittovarot 1.1.	1 242	1 035
Maksetut osingot	-167	-97
Arvonkorotusten purku	-2	0
Tilikauden voitto	64	304
Kertyneet voittovarot 31.12.	1 138	1 242
Jakokelpoiset voittovarot	1 123	1 242

## 18 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2014	2013
Poistoero	903	928

## 19 Pakolliset varaukset

	2014			2013		
	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- varaukset	Yhteensä	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.	0	2	2	0	1	1
Varausten lisäykset	8	2	10	0	1	1
Varausten vähennykset	0	0	0	0	0	0
Tilikauden lopussa 31.12.	8	3	12	0	2	2

## 20 Vieras pääoma

	2014	2013
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Joukkovelkakirjalainat	995	1 294
Lainat rahoituslaitoksilta	77	124
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	808	903
Muut pitkäaikaiset velat	3	5
Siirtovelat	2	6
	1 886	2 332
<b>Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0	398
Lainat rahoituslaitoksilta	10	17
Velat saman konsernin yrityksille	758	858
	768	1 273
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Joukkovelkakirjalainat	300	0
Lainat rahoituslaitoksilta	106	165
Saadut ennakot	2	0
Ostovelat	588	997
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	85	116
Muut lyhytaikaiset velat	89	139
Siirtovelat	0	0
Yhteensä	175	255
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	3	8
Muut lyhytaikaiset velat	0	0
Yhteensä	3	8
Muut lyhytaikaiset velat	305	261
Siirtovelat	93	105
	1 572	1 791
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>		
Palkat ja henkilösivukulut	50	49
Korot	26	26
Verot	0	28
Muut	18	2
	94	105
<b>Korolliset ja korottomat velat</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen	1 126	2 324
Koroton	2	8
	1 128	2 332
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen	406	304
Koroton	1 166	1 487
	1 572	1 791

## 21 Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset	2014	2013
<b>Leasingvastuut</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	3	3
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	4	5
	7	8
<b>Vastuusitoumukset omasta puolesta</b>		
Kiinteistökiinnitykset	17	17
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	7	2
	23	19
<b>Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta</b>		
Takaukset	164	323
	164	323
<b>Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta</b>		
Takaukset	1	1
	1	1
<b>Vastuusitoumukset muiden puolesta</b>		
Takaukset	1	2
	1	2
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>	197	353

## 22 Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit	2014			2013		
	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulout- tamatta	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulout- tamatta
Koronvaihtosopimukset	750	22	-5	800	17	-4
Valuuttatermiinit	2 125	-29	-17	1 452	11	10
Valuuttaoptiot						
Ostetut	142	-1	0	196	2	2
Asetetut	140	-5	-5	192	3	3

Öljy- ja rahtijohdannaiset	2014			2013		
	Määrä milj. bbl	Käypä arvo	Tulout- tamatta	Määrä milj. bbl	Käypä arvo	Tulout- tamatta
Myyntisopimukset	13	182	182	6	-11	-11
Ostosopimukset	14	-142	-137	8	10	10

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Öljypörssiä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssiin ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Trading-tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan johdannaissopimukset-taulukossa.

## 23 Muut vastuut

### Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

## 24 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%	Kirjanpitoarvo 31.12.2014 1 000 euroa
<b>Tytäryritykset</b>				
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00	39 725
Kilpilahden Sähkönsiirto Oy	Suomi	2 600	100,00	68 575
LLC Neste Saint-Petersburg	Venäjä	10	100,00	58 427
Navidom Oy	Suomi	50	50,00	1
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 927
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 100	60,00	438
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	51 467
Neste Oil AB	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00	8 022
Neste Oil Finance B.V.	Alankomaat	26 090	100,00	19 177
Neste Oil Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil N.V.	Belgia	4 405 414	99,99	414 753
Neste Oil (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00	62
Neste Oil US, Inc.	Yhdysvallat	2 000	100,00	19 528
Neste Renewable Fuels Oy	Suomi	200	100,00	1 676 901
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00	55 452
				2 445 427
<b>Omistusyhteisyritykset</b>				
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00	124
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoon Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	5
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	7
				299
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
CLEEN Oy	Suomi	100		100
East Office of Finnish Industries Oy	Suomi	1		10
Ekokem Oyj	Suomi	75 000	2,13	125
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51		545
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51		457
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102		903
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51		398
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51		457
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51		311
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24		125
Posintra Oy	Suomi	190		34
				3 465
<b>Puhelinosaakkeet ja -osuudet</b>				
Elisa Oyj	Suomi	1		0
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Osuuskunta PPO	Suomi	1		0
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				2
<b>Liittymismaksut</b>				63
<b>Yhteensä</b>				2 449 256

## 25 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Suomen tulli on määrännyt Neste Oilin maksamaan biopolttoaineiden jakeluelvoitelain mukaisen veloitteen alittamisesta vuosina 2009 ja 2010 yhteensä noin 44 milj. euron seuraamusmaksun. Jakeluelvoitelaisissa määrätään nestemäisiä polttoaineita jakelevat yhtiöt täyttämään biopolttoaineilla määrätyn energiasisältöosuuden asiakkaille kulutukseen toimitetuista polttoaineista. Jakeluelvoitelailta tähdätään liikenteen biopolttoaineiden käytön lisäämiseen ja sitä kautta päästöjen pienentämiseen. Neste Oil on toimittanut markkinoille jakeluelvoitelaisissa edellytetyn määrän biopolttoaineita vuosina 2009 ja 2010. Neste Oil kiistää Tullin tulkinnan ja katsoo noudattaneensa jakeluelvoitteen täytössä tuolloin voimassa ollutta lainsäädäntöä. Yhtiön ja Tullin erimielisyydessä on kyse jakeluelvoitelain tulkinnasta. Neste Oil on valittanut Tullin päätöksestä ja pitää seuraamusmaksua perusteettomana, ja siksi seuraamusmaksulla ei ole tulos- eikä tasevaikutusta vuonna 2013. Seuraamusmaksu on maksettu tammikuussa 2014, jolloin sillä on vaikutus yhtiön kassavirtaan. Maksu on esitetty 31.12.2014 taseessa pitkäaikaisissa saamisissa.

## Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2014 olivat 1 123 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2014 osinkoa 0,65 euroa osaketta kohti eli yhteensä 166 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

Espoossa 3. päivänä helmikuuta 2015

Jorma Eloranta

Per-Arne Blomquist

Maija-Liisa Friman

Laura Raitio

Jean-Baptiste Renard

Willem Schoeber

Kirsi Sormunen

Matti Lievonen  
toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## Neste Oil Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkittävistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei

siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy

*KHT-yhteisö*

Markku Katajisto

*KHT*

## Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

## Liikevaihto

milj. euroa	10–12/2014	7–9/2014	4–6/2014	1–3/2014	10–12/2013	7–9/2013	4–6/2013	1–3/2013
Öljytuotteet	2 652	2 879	3 124	2 630	3 398	3 425	2 952	3 266
Uusiutuvat tuotteet	575	560	603	531	732	713	535	513
Öljyn vähittäismyynti	1 046	1 153	1 076	1 019	1 120	1 174	1 085	1 153
Muut	63	58	60	58	49	51	54	52
Eliminoinnit	-785	-803	-759	-728	-783	-784	-700	-767
<b>Yhteensä</b>	<b>3 552</b>	<b>3 846</b>	<b>4 104</b>	<b>3 510</b>	<b>4 516</b>	<b>4 579</b>	<b>3 926</b>	<b>4 217</b>

## Liikevoitto

milj. euroa	10–12/2014	7–9/2014	4–6/2014	1–3/2014	10–12/2013	7–9/2013	4–6/2013	1–3/2013
Öljytuotteet	-181	11	46	13	93	104	10	79
Uusiutuvat tuotteet	153	20	2	32	93	116	34	9
Öljyn vähittäismyynti	8	26	20	15	15	29	65	11
Muut	-6	-1	2	-8	-14	0	0	-12
Eliminoinnit	-2	-3	-1	2	-2	0	3	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-27</b>	<b>53</b>	<b>69</b>	<b>55</b>	<b>185</b>	<b>249</b>	<b>112</b>	<b>86</b>

## Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa	10–12/2014	7–9/2014	4–6/2014	1–3/2014	10–12/2013	7–9/2013	4–6/2013	1–3/2013
Öljytuotteet	109	110	33	33	67	67	30	111
Uusiutuvat tuotteet	141	52	31	15	94	120	33	26
Öljyn vähittäismyynti	8	26	20	15	15	29	22	11
Muut	-2	4	2	-10	-11	0	-8	-12
Eliminoinnit	-2	-3	-1	2	-2	1	4	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>254</b>	<b>190</b>	<b>85</b>	<b>55</b>	<b>163</b>	<b>217</b>	<b>81</b>	<b>135</b>